

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

ЗАТВЕРДЖЕНО
рішення десятої сесії
Корюківської міської ради
восьмого скликання
від 10.12.2021 року № 6-10/VIII

СТРАТЕГІЯ СТАЛОГО РОЗВИТКУ

Корюківської міської територіальної громади на 2021-2029 роки

Стратегія розроблена в рамках програми
„ Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)”,
яка фінансується USAID

Жовтень 2021

Цей документ став можливим завдяки щирій підтримці американського народу, наданій через Агентство США з міжнародного розвитку (USAID). Зміст є відповідальністю Фонду Розвитку Місцевої Демократії і не обов'язково відображає точку зору USAID чи уряду Сполучених Штатів.

This document is made possible by the generous support of the American people through the United States Agency for International Development (USAID). The contents are the responsibility of Foundation in Support of Local Democracy and do not necessarily reflect the views of USAID or the United States Government.



USAID
FROM THE AMERICAN PEOPLE



**Global
Communities**
Ukraine

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

Стратегія розроблена в рамках програми
"Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)"
стратегічною командою, що складається із лідерів і представників місцевої громади.

Роботу стратегічної команди координували експерти
Фонду Розвитку Місцевої Демократії (ФРМД)
- Радослав Шарлея і Андрій Кавунець та асистентка Анастасія Ланова -
на підставі Партисипативної Моделі Стратегічного Планування ФРМД.

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

ЗМІСТ

1. Процес та методологія опрацювання стратегії.....	4
2. Висновки з діагнозу умов місцевого розвитку	15
3. Висновки з соціологічного дослідження умов життя та якості публічних послуг в об'єднаній громаді.....	26
4. Аналіз SWOT.....	35
5. Бачення розвитку громади.....	41
6. Стратегічні та операційні цілі	41
7. Показники впливу	44
8. Збіжність між стратегією розвитку громади та іншими стратегічними документами	47
9. Потенційні джерела фінансування реалізації стратегії.....	52
10. Система впровадження стратегії	54
11. Детальний план заходів Стратегії розвитку Корюківської територіальної громади на 2021- 2025 роки	56
12. Ієрархія заходів стратегії.....	88

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

1. Процес та методологія опрацювання стратегії

1.1. Генезис та процес створення стратегії

Після кількох місяців інтенсивної роботи добігає завершення процес розробки Стратегії розвитку Корюківської міської територіальної громади на 2021-2029 роки.

Корюківська ТГ – одна з 25 територіальних громад України, які отримали практичну підтримку в рамках IV туру реалізації партиципативного стратегічного планування, який є частиною програми ДОБРЕ. Програма фінансується USAID (United States Agency for International Development - Агенція міжнародного розвитку США) та реалізується через міжнародний консорціум, лідером якого є Global Communities, одним з партнерів Фундація розвитку місцевої демократії - Fundacja Rozwoju Demokracji Lokalnej (FRDL) з Польщі. Метою програми є зміцнення місцевого самоврядування в Україні, підтримка процесу демократизації, а також забезпечення умов розвитку місцевих громад. Діяльність проекту концентрується на різносторонній консультативній підтримці новостворених територіальних громад.

Після перших виборів в актуальному форматі – 25 жовтня 2020 року, влада громади стоїть перед величезним викликом – самостійної діяльності, відповідальності та задоволення очікувань громадськості. Одним з перших завдань, окрім реорганізації системи управління, є розробка стратегії діяльності, яка має **три головних функції**:

- Перша функція – затверджена стратегія - це безпосередня основа для діяльності органу місцевого самоврядування в тих сферах, що виникають з компетенцій самоврядування.
- Друга функція – стратегія дає можливість опосередкованого впливу (інформаційного, мотивуючого, мобілізуючого, організаційного, освітнього, допоміжного) для окремих підрозділів таким чином, щоб ці підрозділи через свою діяльність, що здійснюється задля досягнення власних завдань, слугували також і для розвитку громади.
- Третя функція – значення якої постійно зростає в сучасних умовах – це виконання стратегією функцій інструменту пошуку зовнішніх допоміжних ресурсів.

Процес розробки стратегії мав партиципативний характер – він мав характер спільної роботи колективу представників територіальної громади (ТГ) – працівники виконкому ТГ (в цьому голова та заступники), депутати, старости, працівники апарату ТГ і охорони здоров'я, директор КУ Корюківський міський молодіжний центр «КУБ» Корюківської міської ради (голова Корюківської міської молодіжної громадської організації «Альтернатива»), особа з інвалідністю, підприємець. Спільно вони сформували 22-особову Групу стратегічного планування, яку було створено відповідно до Рішення Виконавчого Комітету № 45 від 28 січня 2021 року. В складі Групи є 14 жінок, що становить 63,6% від загального складу.

Роботу було розділено на кілька етапів, перебіг яких описано нижче. Цей процес відповідав **моделі стратегічного управління**, яка в літературі часто представляється у вигляді циклу:

Аналіз (діагностика) → планування → впровадження → оцінка,

який в наступній фазі приймає вигляд коректування та актуалізації плану.

Згідно з цією моделлю, створенню стратегії передувало виконання комплексної **діагностики існуючої ситуації в громаді**. Її метою було визначення місцевих проблем та потенціалу та потенційних сфер підтримки. Діагноз – це вступний документ для планування процесу партиципативного стратегічного

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

планування. Найбільш важливі висновки будуть представлені в наступному розділі, а повний зміст діагнозу міститься в Додатку 1 цього документу.

Дуже цінним джерелом інформації, яке використовувалось в роботі над стратегією, були результати **Соціологічного дослідження умов життя та якості надання публічних послуг в громаді**, яке було проведено по репрезентативній вибірці домогосподарств з території ТГ. Головні висновки з проведеного дослідження представлено в розділі 3, а повний зміст результатів представлений в Додатку 2.

Положення даного документу є результатом роботи Групи стратегічного планування, головними елементами якої було **5 зустрічей**, які модерувались представниками FRDL.

- I зустріч відбулась 16 червня 2021 року і мала головним чином організаційний характер. Консультанти презентували ідею партиципативного стратегічного планування, на основі якої було обговорено запланований план роботи над Стратегією. Особливу увагу було звернено на участь представників місцевої громади у всьому процесі. Далі представники ТГ представили стан соціологічного дослідження, який розпочався до 1-го засідання. Потім було здійснено перегляд діагностики актуального стану громади. Протягом наступної частини зустрічі спільно було обговорено найважливіші проблеми та виклики громади. Було також розпочато роботу над баченням ТГ; відбулася предметна дискусія.
- II зустріч відбулась 17 липня 2021 року. На початку було представлено результати проведеного дослідження та сформовано основні висновки для стратегії. Далі було обговорено та затверджено бачення розвитку громади та проект стратегічних та оперативних цілей. Консультанти представили також формат та зміст майбутнього плану заходів та обговорили його окремі елементи, що дало можливість членам робочої групи почати роботу над планом між II і III зустрічами.
- III зустріч відбулась 11 серпня 2021 року. Практично вся зустріч була присвячена роботі над планом заходів – перевірка та доповнення таблиці, що була частково підготовлена робочою групою
- IV зустріч відбулась 8 вересня 2021 р. Під час зустрічі було обговорено зміст усього стратегічного документа із зазначенням того, що ще належить зробити, розбито на робочу групу та консультантів. Далі була проведена подальша робота над планом заходів. В кінці узгоджено план та форми проведення громадського обговорення проекту стратегії.
- V зустріч відбулась 22 жовтня 2021 р. Після завершення зустрічі №4 в громаді було проведено громадське обговорення проекту Стратегії, яке відбулось в період з 24 вересня по 18 жовтня 2021 року на підставі Розпорядження міського голови №110 від 23 вересня 2021 року. Громадське обговорення включало в себе такі форми поширення та обговорення документу: розміщення документу на офіційній Інтернет-сторінці (<http://koryukivka-rada.gov.ua/dostup-do-publichnoyi-informatsiyi/gromadski-obgovorenniya-ta-sluhannya/>); розміщення оголошень в публічних місцях по всій території ТГ; можливість ознайомлення з проектом стратегії під час візиту до міської ради та 15 старостатів; затвердження формуляру для внесення пропозицій та проведення однієї публічної зустрічі у м.Корюківка щодо обговорення проекту Стратегії (через посилення карантинних обмежень довелося обмежити кількість заходів); можливість надіслати пропозиції на спеціально створену електронну скриньку strateg.kor@gmail.com.

На початку зустрічі члени робочої групи представили перебіг та результати проведеного обговорення. Підчас громадських обговорень меканці вносили різні пропозиції, які переважно мали місцевий, локальний характер і переважно вже були включені до плану заходів як складові більш системних проектів. Таких пропозицій надійшло 7.

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

В подальшому було здійснено перегляд Плану заходів щодо пропозицій, які були надані експерткою програми DOBRE з гендерних питань. Прийнято рішення про врахування частини цих пропозицій. Далі для членів робочої групи з стратегічного планування було проведено тренінг з розвитку компетентності майбутньої Групи управління стратегією. Наступною частиною зустрічі була презентація консультантами питання можливого формату системи управління впровадженням стратегії, в тому числі – необхідності створення нової робочої групи з управління стратегією та реалізації процесу моніторингу. Було узгоджено кілька ключових аспектів процесу управління стратегією (в тому числі – мінімальний період проведення моніторингу та оцінювання стану реалізації Стратегії).

Після зустрічі консультанти (отримавши від громади остаточні версії Плану заходів та актуалізованої Діагностики) оформили кінцеву версію документу, яка була передана (через голову ТГ) раді ТГ для подальшого ухвалення.

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

Графічний вигляд робіт над розробкою стратегії представлений на схемі
(Джерело: Партиципативна модель Стратегічного планування Фондації Розвитку Місцевої Демократії, автор Цезарій Трутковський)

Рисунок 1. План роботи над розробкою стратегії



Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

1.2. Структура стратегії

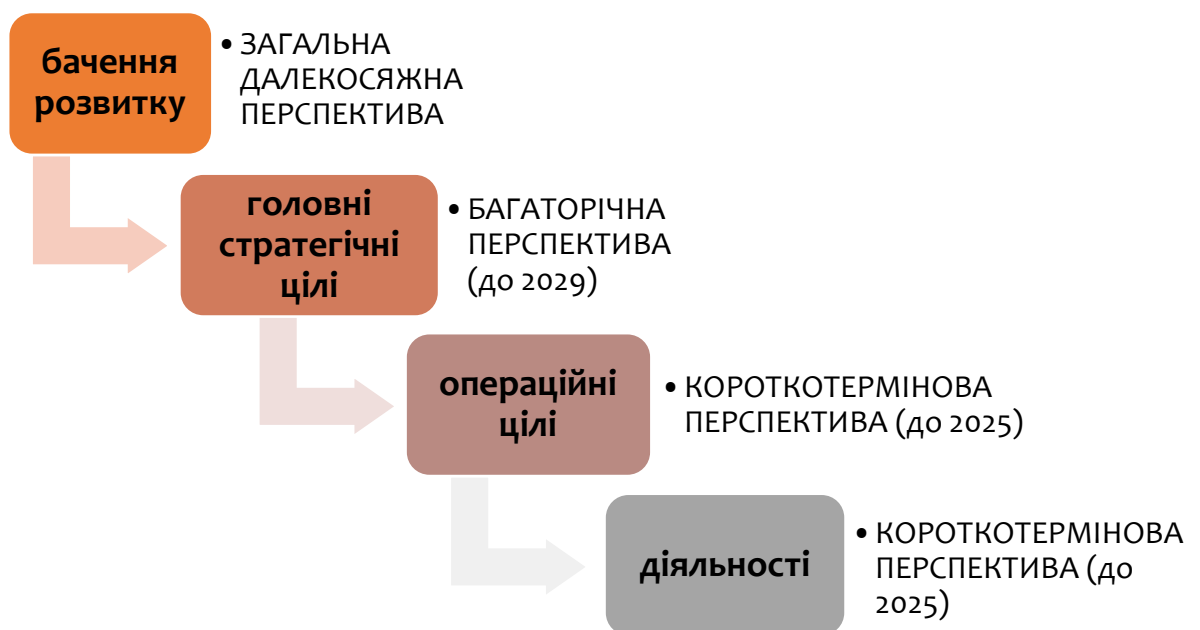
Розроблена стратегія є документом з виразною і логічною побудовою. Вона організована на кількох рівнях; своєю структурою нагадує піраміду, верхівкою якої є **бачення розвитку громади**. Вона описує бажаний мешканцями вигляд громади в перспективі найближчих кільканадцяти років, тобто є так би мовити «фотографією» громади. Бачення відповідає на питання:

- Як ми уявляємо собі нашу громаду в перспективі кільканадцяти років? Як хочемо щоб вона виглядала?
- Що має відрізняти нас від сусідніх громад?
- Якої громади хочемо для наших дітей та онуків?

Далі виділяють нижчі рівні планування:

1. Стратегічні цілі
2. Операційні цілі
3. Заходи.

Рисунок 2. Система стратегії



Джерело: Партиципативна модель Стратегічного планування Фондації Розвитку Місцевої Демократії, автор Цезарій Трутковський

Наступним після бачення рівнем планування є **стратегічні цілі**. Вони є безпосередніми похідними бачення – вони більш конкретно визначають напрямки розвитку громади, описані в баченні; в той самий час вони дозволяють зберегти чіткий поділ стратегії, згрупувати операційні цілі. Їх реалізація в прийнятій часовій перспективі (в даному документі – до 2029 року) повинна призвести до досягнення відповідного стану розвитку громади, окресленого в її баченні. В свою чергу, **операційні (конкретні) цілі** мають характер короткотерміновий (до 2025 року) і завдяки цьому їх можна визначити більш детально. Їх реалізація наближає громаду до досягнення стратегічних цілей. Операційні цілі групують заходи, які тематично зв'язані з окремими сферами життя, або діяльністю органу місцевого самоврядування. **Заходи** – це вже конкретні діяльності, які найбільш просто можна виміряти під час реалізації стратегії.

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

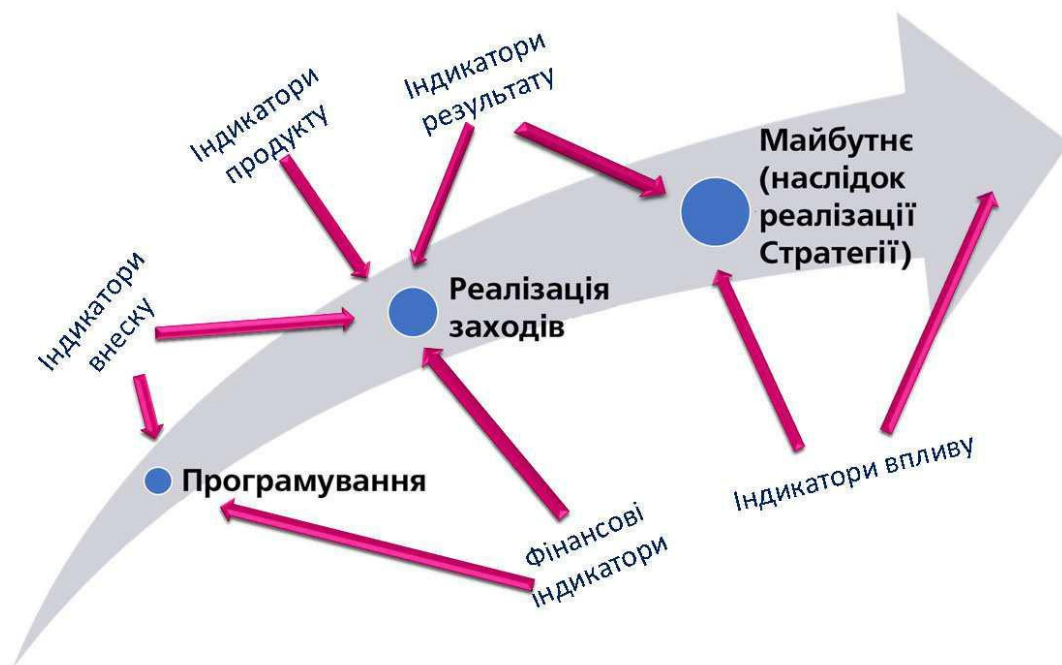
Заходи в цьому документі були детально розписані. До кожного заходу було опрацьовано перелік необхідних даних, що включають в себе:

- Показники реалізації заходу (продукти – вимірювальні, безпосередні результати заходів)
- Ефекти реалізації заходів (результати – відповідають на запитання: для чого ми реалізуємо цей захід, що він має дати для громади)
- Показники оцінки результату заходів (показують, в який спосіб можна виміряти ефекти)
- Джерело перевірки показників (де можемо знайти інформацію про досягнені показники)
- Підрозділ, що відповідає за виконання заходу
- Допоміжні підрозділи під час виконання заходу
- Джерело/джерела фінансування
- Терміни реалізації.

Показники реалізації стратегії – це критерії, що вказують на її ширший вплив, досягнені продукти та понесений вклад. Вони моніторуються під час реалізації заходів з метою оцінювання прогресу в досягненні прийнятих цілей. Вони також використовуються для оцінки успіху. Показники організовують інформацію через окреслення залежностей між впливом, результатами, продуктами та вкладом, а також роблять можливими ідентифікацію проблем, що з'являються під час реалізації стратегії – проблем, які можуть нести загрозу для досягнення прийнятих цілей стратегії.

Показники напрацьовано як по відношенню до кінцевих ефектів реалізації стратегії (оцінка впливу) так і по відношенню до окремих завдань, які будуть реалізовуватись в її рамках (оцінка доставлених / напрацьованих продуктів та їх результатів).

Рисунок 3. Показники в документі стратегії



Джерело: Партиципативна модель Стратегічного планування Фондації Розвитку Місцевої Демократії, автор Цезарій Трутковський

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

В роботі над всіма вищезазначеними елементами стратегії забезпечено вимоги принципів стратегічного планування, які складаються з чотирьох основних фаз діяльності:

- 1) Діагностика
- 2) Планування
- 3) Впровадження
- 4) Оцінка.

Ключовим елементом в підготовці стратегії розвитку є планування, але в той же час для успіху реалізації плану заходів ключовим аспектом є спосіб його впровадження. Оскільки більшість проблем, зв'язаних з реалізацією стратегії, частіше всього виникають з не дуже детального визначення цілей та заходів, які повинні бути виконані, тому в представленому документі розробники намагались створити якомога прозорішу і відкриту схему цілей та заходів, яка спростить розуміння їх необхідності. Велику увагу було приділено опису окремих завдань, які в якості фінальних «продуктів» проведених аналізів та консультацій виникають безпосередньо з умов розвитку, а також прийнятих стратегічних напрямків розвитку громади.

Необхідно підкреслити, що стратегія є так званим «максимальним планом», що означає включення до неї всіх заходів, які мешканці хотіли б реалізувати в громаді до 2025 року – і якби так сталося, то повинні бути повністю забезпечені всі умови, зв'язані з отриманням власних коштів, зовнішніх коштів та використанням технічних та організаційних можливостей.

В реальності цілі, записані в стратегії, ніколи не досягаються абсолютно в такому вигляді, в якому заплановані в перший раз, оскільки під час реалізації стратегії змінюється як орган місцевого самоврядування, так і його оточення – з'являються нові концепції, виклики, очікування та можливості, наслідком чого може стати зміна чи навіть відміна частини первинних планів, а на їх місці можуть з'явитись інші.

В роботі Робочої групи стратегічного планування Корюківської ТГ брали участь:

№п/п	Прізвище, ініціали	Посада, вид діяльності
1.	Ахмедов Ратан Ратанович	міський голова
2.	Савченко Олександр Миколайович	перший заступник міського голови
3.	Биков Олександр Миколайович	заступник міського голови з питань діяльності виконавчих органів ради
4.	Плющ Анастасія Вікторівна	секретар міської ради
5.	Кравченко Олена Василівна	староста Сядринського старостинського округу
6.	Григор'єв Ігор Олександрович	староста Наумівського старостинського округу
7.	Кукулюк Оксана Леонідівна	начальник відділу економіки, транспорту, інвестицій та туризму
8.	Лагодна Діана Олегівна	провідний спеціаліст відділу економіки, транспорту, інвестицій та туризму
9.	Барсук Олена Іванівна	начальник фінансового відділу
10.	Ващенко Іван Олександрович	начальник юридичного відділу-державний реєстратор
11.	Кожушко Юлія Юріївна	головний спеціаліст загального відділу (відповідальний за

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

		ведення сайту міської ради)
12.	Наумчик Ірина Володимирівна	начальник відділу освіти, культури, молоді та спорту
13.	Кун Алла Іванівна	завідувач сектору культури та культурно-масової роботи відділу освіти, культури, молоді та спорту
14.	Олійник Світлана Олександрівна	депутат Корюківської міської ради, голова комісії з питань житлово-комунального господарства, регулювання земельних відносин, будівництва та охорони навколишнього природного середовища (за згодою)
15.	Станіславська Анна Григорівна	приватний підприємець (за згодою)
16.	Колобашкіна Наталія Миколаївна	депутат Корюківської міської ради (за згодою)
17.	Онищук Володимир Леонідович	директор КУ Корюківський міський молодіжний центр «КУБ» Корюківської міської ради, голова Корюківської міської молодіжної громадської організації «Альтернатива»
18.	Сотник Віолетта Віталіївна	голова Молодіжної ради (за згодою)
19.	Шумський Віктор Леонтійович	завідувач інформаційно-аналітичним відділом Корюківської центральної районної лікарні (за згодою)
20.	Барабаш Андрій Васильович	самозайнятий (за згодою)
21.	Ячунськієна Діана Аркадіївна	ПП, ВПО (за згодою)
22.	Супруненко Дар'я В'ячеславівна	знаходиться у відпусті для догляду за дитиною до 3-х років, має групу інвалідності (за згодою)

За реалізацію процесу партиципаційного стратегічного планування, а також розробку стратегії розвитку Корюківської міської територіальної громади відповідала **група експертів Фондації розвитку місцевої демократії**:

- Радослав Шарлея – ведучий експерт (Польща)
- Андрій Кавунець – український експерт
- Анастасія Ланова – асистентка групи експертів.

1.3. Забезпечення участі жінок та соціально незахищених груп в місцевому управлінні

В документі стратегії, в багатьох місцях **передбачено забезпечення участі жінок, молоді та представників соціально незахищених груп**, в тому числі осіб старшого віку (група 60+), а також осіб з інвалідністю та/або осіб з особливими потребами. Не було передбачено окремо внутрішньо переміщених осіб з інших частин України, оскільки це поодинокі випадки. Забезпечення інтересів цих груп перш за все передбачене в запланованих заходах, вигодонабувачами яких будуть їх представники. Частина з них – це завдання, призначені для окремої групи з визначеного списку, частина – завдання більш загальні, в яких було вказано про забезпечення потреб даної окремої групи мешканців. Іншою формою забезпечення інтересів є планування процесів, які будуть забезпечувати участь цих груп в прийнятті рішень на місцевому рівні.



USAID
FROM THE AMERICAN PEOPLE



Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

Цей другий аспект полягає на забезпеченні представництва вищезазначених груп в роботі Групи управління стратегією, яка стане підрозділом, який буде займатись розподілом завдань, моніторингом, загальною оцінкою та актуалізацією плану. В п. 10.1. цього документу який присвячений впровадженню і моніторингу стратегії, знаходиться пункт про обов'язковість участі жінок (не менше 50% від загального складу Групи), а також участь молоді та представників соціально незахищених верств населення. Таке рішення має на меті забезпечення їх потреб в процесі впровадження та актуалізації стратегії.

Коли йдеться про заплановані заходи для врахування інтересів жінок, молоді та представників соціально незахищених верств населення, то їх аналіз представлений нижче.

а) Заходи для врахування інтересів жінок:

- Створення та забезпечення діяльності інституції підтримки та розвитку малого та середнього підприємництва (в т.ч. стимулювання жіночого підприємництва)
- 1.3.2. Розробка та реалізація Концепції розвитку туризму в Корюківській громаді (в т.ч. стимулювання жіночого підприємництва)
- 1.3.4. Сприяння створенню та розвитку діяльності туристичного кластеру навколо ТГК Бреч (в т.ч. стимулювання жіночого підприємництва)
- 3.1.6. Формування та впровадження Програми рівних прав і можливостей для чоловіків та жінок, запобігання та протидії насильству за ознакою статі на 2022-2025.

Інтереси жінок також були враховані при плануванні реалізації завдань, що вимагають дотримання рівності статей – план заходів буде представлено в останньому розділі цього документу.

б) Заходи в інтересах дітей та молоді:

- 1.4.1. Промоція громади, як місця для роботи та життя (особливо для молоді)
- 2.1.4. Поповнення та оновлення матеріально-технічної бази закладів освіти/культури громади (ремонт дахів, приміщень, заходи з теплореновації, енергомодернізації, оновлення технічного оснащення)
- 2.2.4. Запровадження екологічної освіти в громаді (особливо для дітей та молоді)
- 3.2.6. Актуалізація та подальша реалізація Програма забезпечення житлом дітей-сиріт, дітей, позбавлених батьківського піклування, та осіб з їх числа на 2021-2023
- 3.2.8. Реалізації Програми підтримки дітей, батьки яких загинули або отримали інвалідність під час безпосередньої участі в антитерористичній операції (операції об'єднаних сил), у закладах освіти Корюківської міської ради на 2021- 2023 роки
- 3.2.11. Реалізація Програми захисту прав дітей та розвитку сімейних форм виховання у Корюківській міській територіальній громаді на 2020-2022 роки, оновлення та виконання Програми на 2023-2025
- 3.3.1. Реалізація Програма «Шкільне харчування» на 2021-2023 роки
- 3.3.2. Проведення модернізації та оснащення харчоблоків закладів освіти у відповідності до сучасних вимог
- 3.3.3. Реалізація цільової програми національно-патріотичного виховання на 2021-2022 роки, оновлення та виконання Програми на 2023
- 3.3.5. Реалізація Міської програми оздоровлення та відпочинку дітей Корюківської міської ради на 2021-2022 роки, оновлення та виконання Програми на 2023-2025
- 3.4.5. Реалізація Програми розвитку та фінансової підтримки Корюківського міського молодіжного центру "КУБ" Корюківської міської ради на 2020-2022 роки, оновлення та виконання Програми на 2023-2025



USAID
FROM THE AMERICAN PEOPLE



Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

- 3.4.6. Реалізація міської цільової програми “Шкільний громадський бюджет в Корюківській міській територіальній громаді на 2021-2024 роки”
- 3.4.7. Реалізація Програми підтримки молодіжної політики в Корюківській міській територіальній громаді на 2022-2026 роки

с) Заходи з урахуванням потреб мало мобільних груп населення:

- 1.3.1. Проведення дослідження туристичного потенціалу територій громади (з представленням інформації щодо доступності об’єктів для мало мобільних груп населення)
- 2.1.2. Облаштування зони відпочинку в м. Корюківка (з урахуванням потреб мало мобільних груп населення)
- 2.1.3. Облаштування зон відпочинку в населених пунктах громади (з урахуванням потреб мало мобільних груп населення)
- 2.1.4. Поповнення та оновлення матеріально-технічної бази закладів освіти/культури громади (ремонти дахів, приміщень, заходи з теплореновації, енергомодернізації, оновлення технічного оснащення) (з урахуванням потреб мало мобільних груп населення)
- 2.1.5. Розвиток спортивної інфраструктури, підтримання в належному стані об’єктів спортивної інфраструктури (з урахуванням потреб мало мобільних груп населення)
- 2.1.6. Ремонт приміщення ЦНАП (з урахуванням потреб мало мобільних груп населення)
- 2.1.9. Оновлення та виконання Програми підтримки та модернізації матеріально-технічної бази закладів первинної медико-санітарної допомоги на території Корюківської територіальної громади (з урахуванням потреб мало мобільних груп населення)
- 2.3.2. Капітальний ремонт доріг та тротуарів міста Корюківка, що знаходяться в комунальній власності, ініціація та сприяння ремонту доріг державної власності (з урахуванням потреб мало мобільних груп населення)
- 2.3.4. Розвиток пішохідної інфраструктури (з урахуванням потреб мало мобільних груп населення)
- 3.1.2. Налагодження співпраці з сусідніми громадами з метою створення спільного для громад інституту утримання та обслуговування місцевих доріг (з урахуванням потреб мало мобільних груп населення)
- 3.2.3. Розширення пропозиції та переліку послуг мультидисциплінарної бригади та забезпечення її роботи на всю територію громади (особливо для мало мобільних груп населення)
- 3.2.4. Вдосконалення та покращення якості соціальних послуг, що надаються КЗ «Центр надання соціальних послуг» Корюківської міської ради

д) Діяльність для людей старшого віку (віком 60+):

- 2.1.2. Облаштування зони відпочинку в м. Корюківка (з урахуванням потреб осіб старшого віку)
- 2.1.3. Облаштування зон відпочинку в населених пунктах громади (з урахуванням потреб осіб старшого віку)
- 2.1.5. Розвиток спортивної інфраструктури, підтримання в належному стані об’єктів спортивної інфраструктури (з урахуванням потреб осіб старшого віку)
- 2.4.1. Актуалізація та реалізації Комплексної програми попередження порушень правопорядку на 2022-2024 роки (окремі заходи для людей старшого віку)
- 3.2.3. Розширення пропозиції та переліку послуг мультидисциплінарної бригади та забезпечення її роботи на всю територію громади (особливо для людей старшого віку)



USAID
FROM THE AMERICAN PEOPLE



Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

- 3.2.4. Вдосконалення та покращення якості соціальних послуг, що надаються КЗ «Центр надання соціальних послуг» Корюківської міської ради (в тому числі людей старшого віку)

е) Заходи для інших груп мешканців, які потребують особливої підтримки

- 3.2.7. Реалізація Програми соціальної підтримки учасників антитерористичної операції, операції Об'єднаних сил, членів їх сімей – мешканців Корюківської міської ради на 2021-2023 роки
- 3.2.9. Реалізація Програми організації та проведення громадських робіт для населення Корюківської міської ради на 2021-2023 роки
- 3.2.10. Реалізація Програми забезпечення малочисельних віддалених сіл громади товарами першої необхідності та хлібом 2021-2023
- 3.4.4. Реалізація Програми фінансової підтримки громадських організацій, інвалідів, ветеранів, учасників війни та інших категорій населення на 2021- 2023 роки

ф) Додаткові заходи для задоволення потреб або забезпечення рівного доступу для всіх груп населення

- 3.3.4. Реалізація Міської програми «Розвиток фізичної культури та спорту на 2021-2022 роки», оновлення та виконання Програми на 2023-2025 (з урахуванням потреб усіх груп жителів)
- 3.3.6. Розробка та реалізація Програми культурно-мистецьких заходів на 2022 та наступуючі рік (з урахуванням потреб усіх груп жителів)
- 3.4.1. Створення та впровадження Комунікаційної стратегії Корюківської міської ради (з урахуванням потреб усіх груп жителів)
- 3.4.3. Виконання Міської цільової програми «Громадське бюджетування (бюджет участі) в Корюківській міській територіальній громаді на 2022-2025 роки» (з урахуванням потреб усіх груп жителів)
- 3.4.4. Реалізація Програми фінансової підтримки громадських організацій, інвалідів, ветеранів, учасників війни та інших категорій населення на 2021- 2023 роки (з урахуванням потреб усіх груп жителів).

2. Висновки з діагнозу умов місцевого розвитку

В даному розділі представлено найважливіші висновки проведеного вивчення стану Корюківської міської територіальної громади у період з січень по березень 2021 р., що було проведено Радославом Шарлем та Андрієм Кавунцем на замовлення Фондації Розвитку Місцевої Демократії. Повний текст дослідження поданий у додатку №1 до даного документу.

2.1. Загальна інформація про громаду

Корюківська міська територіальна громада була сформована 25.10.2020 року. Громада розташована в північних частинах України та Чернігівської області, недалеко (до 70 км) від кордону з Білорусією та Росією, біля річки Бреч та її приток. Площа громади становить 1 173,9 km², з яких 47,3% землі сільськогосподарського призначення, 44,31% - лісгосподарського призначення. Корюківка є районним центром. Відстань до обласного центру м.Чернігів становить 99 км, до Києва - 225 км.

До складу громади входить 66 населених пунктів (багато з яких невеликі) – це територія 18 колишніх рад, з кількістю населення 21.244 осіб. Адміністративним центром є м. Корюківка, в якому проживає 12.999 мешканців. Характерною ознакою громади є значна площа та низька щільність населення. Через значні відстані до адміністративного центру, поганий стан доріг та відсутності регулярного пасажирського сполучення виникають проблеми з пересуванням мешканців по території громади.

Значною проблемою є зменшення чисельності населення та збільшення середнього віку населення в громаді – натуральний приріст та сальдо міграції є від'ємними, біля 1/4 мешканців мають вік старше 60 років.

Громадою керує енергійний, молодий голова, який ефективно приймає і впроваджує управлінські рішення, має підтримку мешканців та депутатів ради. В порівнянні з сусідніми громадами, Корюківська громада вирізняється високим рівнем доходів бюджету.

Значна частина мешканців працює в бюджетній сфері, але важливішу економічну роль відіграють паперові, деревозаготівельні та деревообробні потужні підприємства, найбільші в країні. Значну роль відіграє також сільське господарство, але практично відсутня переробка сільгосппродукції. В громаді функціонує комплекс Бреч – найбільший в Україні конезавод та готельно-туристичний комплекс.

Рівень безробіття досить значний передусім на сільській території, що є наслідком обмеженої кількості робочих місць, низьким рівнем заробітків або просто небажанням провадження професійної діяльності. В сільській місцевості також більший відсоток мешканців пенсійного віку, ніж в місті: у місті 22,3% населення, а у селах – в середньому 29,5%, зокрема у Сядринському окрузі - 42%.

У громаді наявна розгалужена мережа об'єктів та послуг освіти, культури, охорони здоров'я та соціальної допомоги, але більшість комунальних будинків є занадто великими для актуальних потреб і потребує модернізації. Протягом останніх років відбулось значне покращення в сфері суспільної інфраструктури. Наявна широка пропозиція в сферах культури та спорту.

В сфері технічної інфраструктури головною проблемою є поганий стан доріг, незначний рівень забезпечення централізованим водовідведенням та часто поганий доступ до Інтернету. Вивезення сміття забезпечено на всій території громади, а роздільне збирання – тільки в місті.

Населення громади етнічно однорідне, але рівень внутрішньої інтеграції мешканців залишається низьким. Суспільна активність мешканців також залишається невисокою.

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

Планування майбутнього громади необхідно здійснювати з пріоритетом на економічний розвиток – пошук нових інвесторів та розвиток переробки сільськогосподарської продукції. Громада також багата на природний і культурний потенціал, які можуть стати основою для розвитку туристичної галузі.

Управління ТГ

У міській раді діє 10 структурних підрозділів, 6 з яких є частиною апарату, 4 - виконавчими органами ради (окремими юридичними особами). Загальна кількість працівників ради (фактично працевлаштованих) становить 89 осіб. Дефіцит - менеджери з енергетичних питань та проектів.

До ради громади входять 26 депутатів. У Раді представлено 5 політичних партій; партія «Слуга народу» отримала найбільше місць - 12. В складі Ради було створено 3 постійних комісії.

Виконавчий комітет складається з 33 осіб у складі: керівництво громади, керівники відділів та підрозділів, усі старости.

Громада має статут, прийнятий на сесії 24 травня 2018 р. Він вимагає оновлення, оскільки на момент його прийняття до складу громади входило лише 40 із 66 теперішніх населених пунктів.

ЦНАП громади надає 90 послуг, у т.ч. 35 соціальної допомоги. Крім того, всі старостинські округи підключені до системи «Соціальна громада» та надають адміністративні послуги на місцях.

Економіка ТГ

Громада має значний промисловий потенціал, особливо розвинений у місті Корюківка та селі Сядрине; в основному паперова та деревообробна промисловість. Наявна промисловість Корюківки - є великою базою для залучення інвестицій, людських ресурсів та розвитку бізнесу, яка представлена низкою процвітаючих підприємств, що використовують сучасне обладнання для свого виробництва

В решта населених пунктів переважає сільське господарство. Діє одне велике підприємство «Урожай» (14 тис. га) та багато дрібних фермерів, які разом обробляють майже 14 тис. га, але сума податків, яку вони сплачують, не є значною. Широко відомий в регіоні та за кордоном є туристично-розважальний комплекс Бреч. Віднедавна також працює ТОВ «КЛІАР ЕНЕРДЖІ» (Корюківська ТЕС) - найбільша електростанція на відновлюваному паливі в країні - біомаса (відходи деревної промисловості).

До найбільших роботодавців належать адміністрація громади та бюджетні заклади (загалом 1216 робочих місць) та низка промислових підприємств, у яких налічується від 130 до 600 робочих місць. Ці підприємства є найбільшими платниками податків у всій області.

Що стосується сільського господарства, то основними культурами, які вирощують є кукурудза, зернові, соняшник та картопля. Мешканці також збирають ягоди та гриби у лісі. Тваринництво добре розвинене - велика рогата худоба (3 підприємства), коні (1 підприємство).

Станом на 1 січня 2021 року в громаді було 324 безробітних, однак ці дані не дуже об'єктивні та не відображають фактичної ситуації. Деякі люди працюють без реєстрації господарської діяльності (збирання грибів, ягід, трав). Існує також сезонне безробіття – оператори котельні літом та працівники лісових господарств зимою. Сезонність у сільському господарстві не дуже висока. У громаді існує проблема молоді, які після закінчення навчання не повертаються у громаду. Поширена також міграція за кордон - раніше до Росії, а зараз переважно до Чехії, Польщі, Німеччини (масштаб міграції поки не великий). Заробітчани, що повертаються, малоактивні в професійній діяльності чи підприємстві.

З початку 2021 року зареєстровано 2 юридичні особи та 47 фізичних осіб-підприємців. З іншого боку, 91 фізична особа-підприємець припинила свою господарську діяльність.

Бюджет ТГ

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

В 2021 році загальний бюджет громади заплановано в розмірі 223,745 млн грн (за підсумками першого півріччя), що на 28,145 млн. грн. (+14,4%) більше ніж в 2020 році. Незважаючи на відсутність в прогнозованому бюджеті частини надходжень з державного бюджету, загальний бюджет збільшився за рахунок власних доходів на 17,17 млн грн (+13%) та освітньої субвенції - на 19,39 млн грн (+46%).

Загальне зростання бюджету також відбулось внаслідок збільшення громади, оскільки з 2021 року в склад громади увійшли ще 4 бувших сільських ради. Приєднані громади є малочисельними та мають низький рівень доходів, через що середній рівень доходів по громаді на одного мешканця зменшився. Це призвело до зменшення реверсної дотації з місцевого бюджету до 0,812 млн. грн.

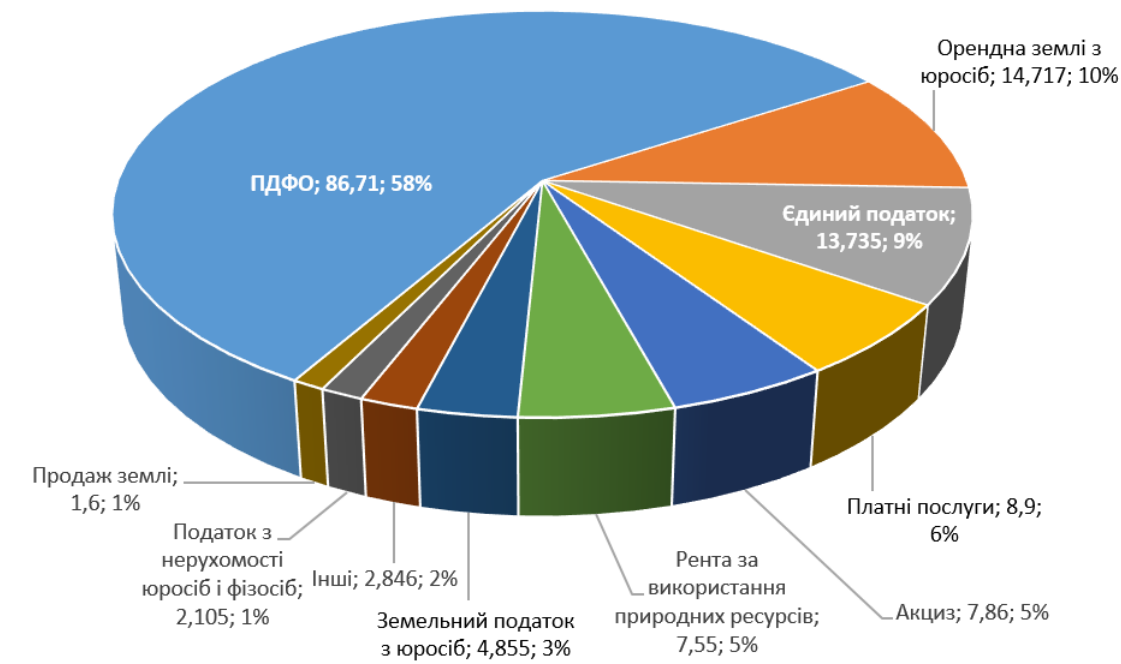


Рисунок 4. Структура власних доходів громади в 2021 р. (млн. грн.)

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

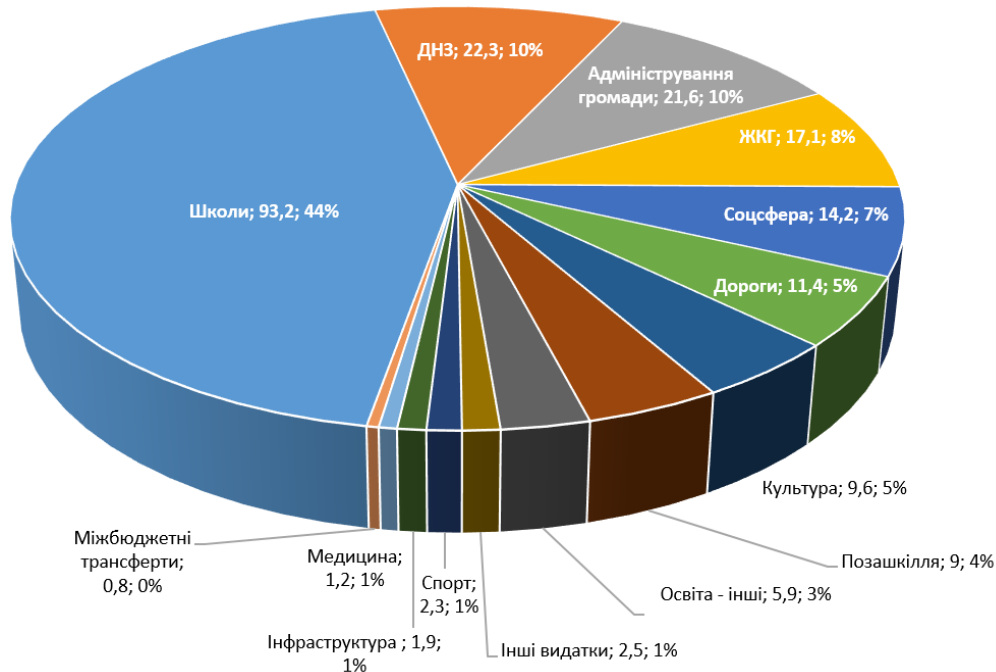


Рисунок 5. Структура видатків громади у 2021 році (млн. грн.)

Загальна сума видаткової частини бюджету громади в 2021 році встановлена в розмірі 236,2 млн грн, що на 50 млн грн (+27%) більше ніж в 2020 році. Головними напрямками видатків залишатиметься освіта - 136,4 млн грн, або 57,7%, що на 46 млн. грн. або 9,2% більше ніж у 2020 році. Громада на забезпечення педагогічних працівників шкіл отримує освітню субвенцію в розмірі 61,322 млн. грн., таким чином, дофінансування з бюджету громади галузі складає 75,078 млн. грн. в рік. На друге місце в структурі видатків виходить фінансування адміністрування громади - 22,4 млн. грн. або 9,5% (показник нижче середнього по країні). Серед значних напрямків видатків залишаються також видатки на утримання житлово-комунального господарства – 17,7 млн грн або 7,5%, соціальна сфера – 14,3 млн. грн. або 6,1% та культура – 9,6 млн. грн. або 4,1%.

Стан навколишнього природного середовища, екологія

У громаді стан навколишнього середовища є задовільним; немає серйозних джерел забруднення, що не означає, що в цій сфері немає проблем.

Основними джерелами забруднення є шкідливі викиди від промислових підприємств, хімічне забруднення сільськогосподарських угідь, відсутність 100% сортування твердих відходів. Ще однією проблемою є мала кількість каналізаційних систем на території громади (близько 20%), що спричиняє проникнення стічних вод у ґрунт та забруднення води. Також близько 100 га лісової площі знаходиться в зоні моніторингу після аварії на ЧАЕС.

Площа лісів становить 52 012 га. (44,65% усієї території), близько 5 тис.га. з яких передані громаді. Ліси громади є відомими мисливськими територіями, основними користувачами яких є 3 підприємства. У всіх лісових господарствах є зони відпочинку, обладнані безкоштовними місцями для грилю, спортивними та дитячими майданчиками. Влітку території навколо ставків є популярними місцями для відпочинку, але ці місця недостатньо обладнані.

На території громади знаходиться ряд природних заповідників, регіональних ландшафтних парків, пам'яток природи та заповідних територій (близько 7000 га), пам'яток архітектури та історії. У них

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

переважають листяні дерева та кущі. У лісах збереглися унікальні стародавні дерева, які мають понад 300 років.

2.2. Технічна і суспільна інфраструктура в громаді, специфіка надання послуг

Освіта (школи і дошкільні навчальні заклади)

На території громади діють 6 дитячих садків та 13 загальноосвітніх шкіл. Загалом у дитячих садках є 531 місце і використовуються лише 486 (91,5%). Школи на 4692 місць відвідують лише 2 703 учні (53,3% наповнення), що спричиняє високі витрати на утримання та навчання 1 учня (від 15 310 до 59 232 грн. у рік). В 4 школах громади, які приєдналися на початку 2021 року, річна вартість навчання 1 учня становить 48,4 тис. грн. - у їхньому випадку потрібна оптимізація першочергово. З 1 вересня 2021 року планується закриття невеликих сільських закладів I-II ступеня: Білошицькослобідської і Охрімівської та організація транспортування учнів до Перелюбської школи. Загалом відслідковується зменшення кількості дітей/учнів, у найближчі 3 роки за оцінками - близько 30 осіб.

У 4 школах є 9 інклюзивних класів, в яких навчається 11 дітей з особливими потребами. У Корюківському дитячому садку "Веселка" функціонують 2 інтеграційні групи для 2-х дітей.

Всім учням, які проживають поза пішохідним доступом, надається повний транспорт до місця навчання та додому (498 учнів). Для цього задіяно 13 транспортних одиниць.

Якість навчання, доступність шкіл та комфорт навчання на високому рівні. Навчальні заклади були готові та ефективно діяли в умовах дистанційного навчання. Виникали лише технічні проблеми у місцевостях з відсутністю доступу до якісного Інтернету. Однак через невелику кількість учнів таких закладів стало можливим проводити консультаційні заняття безпосередньо в невеликих групах учнів.

Проблемою є те, що 24% вчителів пенсійного віку. Деякі з них не хочуть переходити на новий формат навчання. У громаді не вистачає молодих вчителів.

У різних клубах та секціях шкіл, художній школі, центрі для дітей та юнацтва та дитячо-юнацькій спортивній школі 1511 учнів розвивають свої навички (75% від загальної кількості). На базі сільських шкіл існують різні гуртки залежно від можливостей. Існує співпраця у наданні позашкільних освітніх послуг, наприклад, у будинках культури та школах є секції позашкільної освіти.

У громаді відсутній інклюзивно-ресурсний центр, проте налагоджена співпраця з таким центром в Менській громаді. У громаді є центр професійного розвитку педагогів.

Охорона здоров'я і соціальна допомога

Мережа закладів охорони здоров'я громади I рівня включає КНП ЦПМСД - Центр первинної медико-санітарної допомоги «Корюківський центр сімейної медицини», до складу якого входять: амбулаторія в м.Корюківка, 3 амбулаторії в найбільших селах, 13 фельдшерських пунктів та 6 пунктів здоров'я. Центр також обслуговує територію Холминської громади.

Кадровий потенціал Центру налічує 111 осіб, у тому числі 13 лікарів та 47 медсестер. У деяких селах не вистачає медичного персоналу; загалом існує потреба у 2 лікарях та 3 працівниках середнього рівня. Існує потреба в покращенні якості надання послуг окремих лікарів загальної практики.

Основне медичне обслуговування забезпечене транспортними засобами, необхідним медичним обладнанням та витратними матеріалами.

В свою чергою, медичні послуги II рівня у громаді надає КНП «Корюківська центральна районна лікарня», до складу якої входять поліклініка, 8 стаціонарних та 5 допоміжних лікувально-діагностичних

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

відділень. У лікарні є 16 пакетів медичних послуг, включаючи лікування залежностей та COVID-19. Лікарня обслуговує близько 80 тис. людей. Її послугами користуються багато жителів сусідніх громад.

Штат складається з 366 штатних посад (у тому числі 63 лікарі та 137 медсестер. 47 людей (14,1%) пенсійного віку, існують проблеми з відсутністю лікарів окремих спеціальностей. Водночас існує проблема з низьким рівнем оплати праці лікарів, що змушує їх переїжджати у великі міста чи за кордон. Керівництво громади та лікарні планують залучити фахівців із сусідніх громад.

Заклад достатньо технічно оснащений, матеріально-технічна база постійно оновлюється. У лікарні 6 санітарних машин. У відділенні швидкої допомоги та діагностиці проводиться капітальний ремонт.

Корюківський центр надання соціальних послуг діє від 15.11.2018 року і на даний час працевлаштовує 89 працівників (з них 55 соціальних працівників). Центр обслуговує 710 осіб на дому, а 621 осіб в відділенні денного перебування. У відділі соціального забезпечення сім'ї, дітей та молоді працюють 10 осіб та підтримуються 109 сімей. Другим відділом Центру є відділ соціального захисту населення з трьома підрозділами – домашні послуги, денна та адресна допомога, матеріальна та юридична допомога. ЦНАП працює як фронт-офіс; документи від жителів також приймають у селах старости.

В громаді розвивається допомога на дому - отримувачі послуг задоволені і кожного місяця бажаючих ними користуватися стає все більше (всі послуги безкоштовні). У відділенні денного догляду під наглядом лікаря також можна користуватися послугою реабілітаційного масажу та послугами медсестер. Кількість отримувачів послуг відділення постійно зростає (безкоштовні послуги перукаря, швачки, шевця). Крім того, для користувачів послуг організовуються різні заходи. Існує потреба у збільшенні площі приміщень для цього відділення.

Культура

Діяльністю в галузі культури на території громади займають: Корюківський міський будинок культури, Наумівський будинок народних традицій і дозвілля, 9 сільських будинків культури та 9 клубів, музей, художня школа. На їх базі функціонує 140 аматорських секцій та клубів за інтересами. У 2020 році в об'єктах культури відбулося близько 955 масових заходів різного типу (святкування національних, національно-патріотичних, розважальних, історико-місцевих, морально-етичних свят тощо).

Громада отримала від району оптимізовану мережу бібліотек. Бібліотечні послуги надаються на базі будинків культури або сільських клубів. Як окрема одиниця працює лише Корюківська публічна бібліотека та її філія у селі Наумівка. Бібліотеки проводять багато різних видів діяльності.

На сьогодні об'єкти культури в громаді виконують роль творчо-рекреаційних центрів для людей, вони працюють регулярно та опалюються. З іншого боку, всі вони потребують ремонту, доповнення технічної бази. Наразі у сільських клубах є 2 вакансії керівників, через це установи закриті.

У місті діє потужний молодіжний центр "КУБ" (графік роботи до 22:00), у якому є основний зал, ігрова кімната, кухня та туалети. Центр має все необхідне обладнання та технічні засоби для організації різноманітних культурно-освітніх заходів, семінарів, тренінгів та кінопоказів.

В даний час існує потреба у обладнанні додаткових місць для відпочинку - кінотеатрів, дискотек.

Спорт

У громаді знаходиться 40 спортивних об'єктів, у т.ч. спортивний клуб «Олімп» та стадіон «Паперовик», що належать компанії «Слов'янські шпалери». Будується міський футбольний стадіон на базі школи №4. Всі об'єкти доступні для професійних команд, спортсменів та любителів спорту будь-якого віку - все безкоштовно (крім клубу «Олімп»).

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

Активним є футбольний клуб "Фаворит". Центр дитячої та юнацької творчості (ЦДЮТ) має спортивні секції з тейквондо та боксу, футболу (180 дітей), вільної боротьби, волейболу, баскетболу та легкої атлетики. Мешканці активно займаються спортом та фізичною культурою, але ця сфера потребує підтримки та допомоги у розвитку. Останнім часом зросла кількість людей, які проводять вільний час активно (піші прогулянки, їзда на велосипеді, біг), жителі громади різного віку активно користуються велосипедами. Люди похилого віку також активно займаються спортом. Для вправ на відкритому повітрі встановлені тренажери.

На території громади є унікальний готельно-розважальний комплекс у селі Бреч, який надає різноманітні рекреаційні послуги. Комплекс складається з 3 ресторанів, 3 басейнів, 3 саун, 25 процедур у спа-центрах, понад 20 видів занять для дорослих та дітей. Тут регулярно організовуються українські та регіональні змагання з верхової їзди. Є також (платні) уроки верхової їзди.

Дороги і дорожня інфраструктура

Дорожня мережа в межах громади переважно у задовільному стані, за винятком національних доріг територіального значення. Всі потенційні центри економічного розвитку громади пов'язані з містом асфальтованими дорогами. Мережа доріг обласного значення в громаді становить 136,3 км, 98% з яких мають тверде покриття, а мережа регіональних доріг в громаді становить 61,8 км, з них 97,68% - дороги з твердим покриттям. Загальна довжина доріг, які належать до громади, становить 391 км, з них 30,67% - дороги з твердим покриттям. Наразі відремонтовано близько 10 км доріг, решта потребує ремонту. Довжина тротуарів становить 15,15 км; з них 10 км у нормальному стані, решта потребує ремонту. Тротуари в основному знаходяться у місті та у селах Наумівка та Бреч. У 2019 році в Корюківці було побудовано перші 4 км велосипедних доріжок.

На території міста є об'єкти дорожнього обслуговування, включаючи три АЗС та три СТО.

Існує потреба у оновленні засобів організації дорожнього руху (знаки, вказівники, розмітка). Проблемою є забезпечення екстреного зв'язку між учасниками дорожнього руху та правоохоронними органами, медичними закладами та аварійними службами.

Інфраструктура, що використовується в домашніх господарствах (сміття, каналізація, газ і т.п.)

Протяжність **водопровідної мережі** в громаді становить 120,861 км, у т. ч. в Корюківці 66,6 км, а решта - у 8 селах. Послуги отримують 5629 абонентів (70% домогосподарств). Водопостачання забезпечують КП «Корюківкаводоканал» та «Убідське». Перше підприємство також займається будівництвом внутрішніх та зовнішніх водопровідних та каналізаційних мереж (41 працівник). Є проблема з зменшенням рівнем води в колодязях, що спричиняє відсутність води влітку. Якість води хороша. Мешканці приватного сектору або буряться глибинні колодязі, або беруть воду у інших місцях.

Протяжність **каналізаційної мережі** становить 6,9 км у Корюківці та 8,6 км у Наумівці (покриття близько 20%). Очищення стічних вод проводиться на очисних спорудах підприємства «Слов'янські шпалери-КФТП».

Міське звалище **твердих побутових відходів** (ТПВ) працює з 1991р. (3,2833 га.). У 2020р. тут було відкладено 28 557 м³ відходів. Наразі звалище заповнене на 40%. Звалище оснащено та розроблено технологію експлуатації звалища, у т.ч. систему моніторингу стану поверхневих та підземних вод, повітря, ґрунту та рослин. Проблема незаконних сміттєзвалищ незначна, їх кількість зменшується.

Збір змішаних ТПВ у Корюківці здійснює КП «Корюківська ЖЕК» (3 сміттєвози, 107 контейнерів). Також КП «Блогоустрій» з 2014р. займається збором пластику (ПЕТ-пляшки) в місті (у 2020 році - 27,9 м3, 2,9 т). Для цього встановлено 15 контейнерів. Пластик передається приватній компанії для переробки.

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

Старостинські округи самостійно організовують збір та вивезення твердих відходів на сертифіковані 11 звалищ. Для цього використовуються трактори та причеми, більшість з яких старі та зношені.

Кількість зібраних змішаних твердих побутових відходів у громаді в 2020 р. становила 29 196,8 м³ (7 001,5 т) і була нижчою, ніж у попередні роки, що є наслідком зменшення споживання.

Послуги **електро- та теплопостачання** для мешканців надають такі підприємства: ПАТ "ОБЛТЕПЛОКОМУНЕНЕРГО" - централізоване теплопостачання; ТОВ "Чернігівгаззбут" – постачання газу для більшості абонентів громади; ТОВ "Енера Чернігів" – електропостачання; АТ «Чернігівобленерго» - обслуговування електричної мережі.

Існують проблеми із скачками напруги, перебої в електропостачання (переважно в аварійних ситуаціях). Через велику довжину мережі між населеними пунктами, пошук і вирішення проблеми займає тривалий час. Існує також проблема застарілих трансформаторних підстанцій у селах.

Централізоване опалення (2 котли на природному газі, мережа 12,7 км.) доступне лише в Корюківці для населення (54%), бюджетних установ(43%) та підприємств/організацій (4%). Існуючі системи опалення енергоощадні, будуються на основі спрощених схем із використанням дешевої енергії. Багатоповерхові будинки, побудовані в радянський період, характеризуються великими втратами тепла. Внутрішні будинкові мережі у поганому стані. Середні втрати тепла в мережах - 20,1%.

У громаді послуги **доступу до Інтернету** надають ПАТ «Укртелеком», ТОВ "Інтертелеком" і ТОВ "СМАРТ. КОМ". Швидкість Інтернету становить 30 Мбіт/с у м.Корюківка. Інші населені пункти мають меншу швидкість, особливо, де відсутній провідний Інтернет. Мобільна мережа 4G доступна в Корюківці та Наумівці. 30% житлових кварталів мають безперебійний доступ до інтернету. Якість **мобільного зв'язку** в деяких селах низька.

Транспорт

В Корюківці діє міська автобусна лінія №2 "Мілейки-АЗС", яка курсує сезонно, з початку опалювального сезону і до його закінчення. Вона обслуговується приватним перевізником.

Загалом, стан регулярного транспортного перевезення в громаді поганий. Внутрішнє сполучення на території громади здійснюється таксі, власним транспортом, нерегулярним (неофіційним) транспортом та транзитними поїздками через Корюківку до Чернігова. У великих селах немає проблеми з доїздом. Проблема полягає в тому, щоб доїхати з сільської місцевості до міста і повернутися ввечері назад. Якщо діти відвідують заняття в місті, повернення є проблемою.

2.3. Проблеми і потреби громади

Інфраструктура

Перша проблема, яку порушують жителі, - це питання доріг та громадського транспорту. Тільки близько 31% доріг мають тверде покриття, і більшість із них потребують ремонту, як і тротуари. Мережа велосипедних доріжок довжиною 4 км потребує розбудови, оскільки багато жителів користуються велосипедами. Існує проблема із забезпеченням доступності для маломобільних груп - переважна більшість установ не має пандусів. У селах досі існує потреба вуличного освітлення.

Пасажирський транспорт між населеними пунктами громади відсутній.

Для багатьох мешканців, особливо в час пандемії та дистанційного навчання, доступ до високошвидкісного Інтернету став ключовим питанням. Через низьку щільність населення його розширення дуже важке.

Що стосується енергетики та опалення, проблема полягає в зношеній інфраструктурі цих мереж.

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

На наступному місці є проблема з каналізацією – наявність каналізаційної системи у громаді невелика (близько 20%). У сільській місцевості існує проблема зі зниженням рівня води в колодязях.

Що стосується поводження з твердими побутовими відходами, то основною проблемою є дуже обмежена система сортування. Вирішення цього питання є одним з найактуальніших завдань.

Економіка

Головною проблемою економічної сфери є замала кількість робочих місць, які відповідно оплачуються. Рівень фактичного безробіття в селах високий, тому міграція у великі міста та за кордон є загальним явищем. Особи, які повертаються є професійно неактивними. Зворотна ситуація - набагато більше людей закриває свою діяльність, ніж починає її.

З іншого боку, бракує спеціалістів, наприклад, лікарів, управлінців чи вчителів, робітничих професій. На біржі праці реєструються переважно сезонні працівники або ті, хто не працює нелегально.

На відміну від навколишніх громад, де немає великих підприємств, у Корюківській певною проблемою є відносно високий рівень залежності від одного підприємства («Слов'янські шпалери-КФТП» - 600 робочих місць). Незважаючи на великий потенціал сільського господарства та розвинену площу посівів, переробка сільськогосподарської продукції не розвинена.

Туристичний потенціал не використовується через відсутність комплексної інфраструктури та послуг. Зокрема, немає облаштованих місць для відпочинку та проживання. Не вистачає промоції.

Місцеві економічні потреби, на які має вплив громада та її мешканці, - це створення нових робочих місць, головним чином шляхом залучення інвесторів. Потрібна подальша диверсифікація зайнятості завдяки розвитку сфери послуг та сільського господарства (нові культури, розвиток скотарства) і запуск переробки. Дуже важливо розпочати співпрацю між фермерами - створювати кооперативи.

Навколишнє природне середовище

Серйозною проблемою для навколишнього середовища є низький рівень каналізування у громаді (20%), що спричиняє викид стічних вод у ґрунт та забруднення води.

Нерозвинена система сортування відходів сприяє забрудненню навколишнього середовища. Відходи скидаються на невеликі, іноді незаконні звалища.

Значну частину забруднення атмосферного повітря викликають стаціонарні джерела викидів - застаріле обладнання та технології промислових та сільськогосподарських підприємств.

Багато людей палять сміття. Екологічна обізнаність мешканців не висока. Найважливіша потреба - це впровадження повної системи поводження з ТПВ та розвиток системи водопостачання та каналізації.

Соціальні питання

Найбільшою суспільною проблемою, яку бачать мешканці (особливо молодь) є відсутність перспектив для відповідного рівня життя, що спричинено недостатньою кількістю робочих місць, низькою оплатою праці, незадовільними житловими умовами та обмеженою пропозицією послуг та дозвілля. Все це призводить до еміграції. Негативне сальдо міграції у поєднанні з негативним приростом населення призводять до швидкого скорочення чисельності населення та його старіння (-392 людини, або на 1,8% у 2020р.) З 66 населених пунктів громади 5 не мають жителів, а в 18 - менше 20 людей.

Мешканці активні в соціальних мережах, але в реальному житті їх активність низька. Вони беруть участь у заходах, але не ініціюють їх. Занадто мало внутрішньої інтеграції, немає відчуття спільноти.

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

Серйозною соціальною проблемою є надмірне вживання алкоголю; він, як і сигарети, і навіть наркотики відносно легко доступні для підлітків. Дії поліції не є ефективними.

Безперечно найважливішою потребою, виконання якої матиме вирішальний вплив на суспільну ситуацію, є економічний розвиток громади. Громаді важливо підтримувати діяльність мешканців як при створенні бізнесу, так і при розвитку сфери сучасного сільського господарства та переробки.

Варто подбати про активізацію мешканців, підтримуючи ініціативи та громадські організації. Ще одна потреба - створити умови для активного дозвілля, у т. ч. завдяки спортивно-оздоровчій інфраструктурі.

2.4. Місцевий потенціал

Економічний та екологічний потенціал

Природним та економічним потенціалом громади є родючі сільськогосподарські землі (46,4%) та ліси (44,65%). На території громади є земельні ділянки і вони охоче передаються підприємцям. Кліматичні умови сприяють вирощуванню різних культур; вони дешевші, ніж у південніших регіонах, через високу вологість та відсутність необхідності зрошення. Значні площі пасовищ сприяють розвитку скотарства.

Громада має значний промисловий потенціал, особливо розвинений у місті Корюківка та селі Сахутівка (паперова та деревообробна промисловість). Тут працює низка процвітаючих підприємств, які використовують сучасне обладнання та входять до числа найбільших виробників у країні. Існує потенціал для розвитку деревообробної промисловості, збільшення доданої вартості.

Віднедавна працює ТОВ «КЛІАР ЕНЕРДЖІ» (Корюківська ТЕС) - найбільша в країні теплоелектростанція на відновлюваних джерелах палива - біомаса (відходи деревообробної промисловості).

На території громади є ряд природних заповідників, регіональних ландшафтних парків, пам'яток природи та заповідних територій (загалом близько 7000 га). У лісах збереглися унікальні стародавні дерева, всі лісові господарства мають зони відпочинку, спортивні та дитячі майданчики. Туристично-розважальний комплекс Бреч широко відомий в області та за кордоном.

Потенціал мешканців

Суспільний потенціал не є найсильнішою стороною громади. Однак є група жителів різного віку (близько 30 людей), які досить активні та можуть організовувати заходи. У громаді є 32 релігійні громади; деякі з них дуже активні як з точки зору культивування місцевих релігійних та культурних традицій, так і надання допомоги найбільш потребуючим жителям. Діяльність громадських та релігійних організацій підтримується органами влади громади - організаційно, технічно та фінансово.

У громаді творить багато місцевих художників та ремісників, які займаються різноманітними сферами, як виготовлення ляльок та іграшок, вишивка, живопис, скульптура, традиційна їжа та ковальство. Великою популярністю користуються різноманітні фестивалі, урочистості, відзначення свят та річниць. Найголовнішим з них є День міста та фестиваль «Гурок-фест».

Загальний стан здоров'я мешканців задовільний. Аматорський спорт стає більш популярним. Багато людей бере участь у спортивних клубах та секціях. Всі мешканці активно користуються велосипедами.

Високо оцінюються масштаби та рівень соціальної допомоги, особливо його доступність у всіх старостинських округах.

Лікарня має велику кількість сучасного обладнання, завдяки чому ним також користуються жителі інших громад та районів.



USAID
FROM THE AMERICAN PEOPLE



Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

Мешканці почуваються цілком безпечно. Внутрішніх конфліктів немає через релігію чи етнічне походження. У громаді діють муніципальні пожежні бригади, державна пожежна бригада та поліція.

Жінки беруть участь у всіх сферах діяльності місцевого самоврядування, займають більшість посад та багато керівних посад. Вони активніше займаються громадською діяльністю, багато з них ведуть бізнес.

3. Висновки з соціологічного дослідження умов життя та якості публічних послуг в об'єднаній громаді

3.1. Загальні відомості про дослідження

Метою дослідження було визначення чинників, які впливають на збалансований місцевий розвиток. При цьому дослідження зосереджено на двох напрямках:

- чинниках, які впливають на якість життя людей;
- послугах, які надаються інституціями місцевого самоврядування.

Такий підхід надав можливість висвітлювати, з одного боку, питання зосереджені на якості життя мешканців, що нерозривно пов'язано з чинниками, які стосуються рівня життя, місцевої інфраструктури, економіки, соціального розвитку і навколишнього середовища. З іншого боку, дослідження охоплює питання, яке стосується більш широкого спектру послуг, що надаються органами місцевого самоврядування. З метою отримання найбільш повної та об'єктивної оцінки результатів дослідження анкета містить низку питань, що відносяться до оцінювання та детального аналізу різних аспектів функціонування органу місцевого самоврядування. У цьому сенсі дослідження забезпечує глобальний, загальний малюнок поглядів жителів громади, умови життя та діяльності громади.

3.2. Методологічна інформація

Прийнятим було визначено підхід вивчення колективних відповідей на запитання всіма членами сім'ї. Опитування було проведено у домогосподарствах з наданням можливості проведення змістових обговорень.

Вибірка стратифікована до населених пунктів у громаді. Дослідження репрезентативне на рівні громади, але не на рівні окремих населених пунктів. Аналізуючи дані звіту, порівнюючи їх та роблячи висновки, враховувалися: кількість отриманих відповідей на дане запитання; відсоток відповідей «не знаю»; факт, що одиницею аналізу було домашнє господарство (незважаючи на те, що для зручності у звіті взаємозамінно використовуються терміни «жителі», «респонденти», «мешканці» і т.д.).

Корюківська ТГ складається з 8808 садиб (домогосподарств за унікальними адресами). До вибірки потрапили 365 домогосподарств (з 294 резервними) з 60 населених пунктів. Відповідно до прийнятих принципів дослідженні використовувався принцип пропорційної вибірки з різних населених пунктів в залежності від кількості мешканців. Ймовірний довірчий інтервал (похибка вимірювання) - 5%, а ймовірний рівень довіри - 95%. Дослідження було проведено в травні – червні 2021 року.

3.3. Найбільш важлива інформація про склад населення

Серед опитаних домогосподарств, переважну більшість постійних членів сім'ї складають люди працездатного віку, причому кількість чоловіків віком від 18 до 60 років складає 60,4%, а жінок 59,6%. Люди пенсійного віку складають частку: жінки – 32,2%, чоловіки – 12,8%. Кількість дітей від 6 до 18 років – 26,8%, а віком до 6 років – 10,4%. Загалом більшість дорослих членів сімей мають середню спеціальну освіту – 39,6%. 36,1% мають середню освіту, 32% - вищу освіту, неповна середня – 9,6%, неповна вища – 7,9%. Але є дорослі мешканці, які мають тільки початкову освіту – 3,3%.

Щодо джерела доходів, то 42,6% мешканців працюють на ставці (повній або частковій), 39,6% є пенсіонерами або особами з інвалідністю. 6,6% мешканців є безробітними, 4,4% - є приватними підприємцями або мають власну фірму, 4,1% - не працюють, а займають домом. 3,8% мешканців працюють у сільському господарстві, 3,8% - за контрактом, 3,6% - у великому місті. 3,3% мешканців являються студентами або учнями, 2,7% - отримують допомогу на дітей. Лише 2,7% опитаних працюють час від часу у різних місцях на території громади, а 1,4% - працюють закордоном.

Вказане свідчить про порівнянню середньостатистичну кількість робочих місць в громаді та, разом з тим, малу кількість малого та середнього бізнесу. Як наслідок - про низьку платоспроможність та рівень

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

доходів мешканців. Зазначене має значний вплив на рівень життя мешканців та їх участь у життєдіяльності громади.

Стосовно статусу житла, більшість опитаних (93,2%) є власниками свого житла. З яких 69,7% - є власниками будинків або їх частин, 23,5% - власники квартир. Лише 4,8% опитаних мешкають в орендованих будинках або квартирах. Це добрі показники, так як наявність особистого житла робить їх мешканців постійними членами громади.

У 65,5% всіх опитаних домогосподарств всі члени сім'ї постійно живуть і працюють в громаді. 14,3% - це сім'ї, в яких частина членів сім'ї кожного дня проживає в громаді, а частина ділить своє життя між громадою та іншими місцями. Лише 3,7% мешканці проживають в громаді, але кожного дня виїжджають в інші місця на роботу або навчання. Дивним факт, що 16,5% мешканців зазначили відповідь «важко відповісти» на це запитання, що ймовірно не відносить їх сімей, члени яких постійно перебувають у громаді.

Більшість жителів громади є українцями – 83,9%. 16,1% опитаних не змогли дати відповідь на це запитання.

3.4. Ставлення жителів

На питання наскільки задоволені чи не задоволені проживанням в громаді 21,2% відповіли «посередньо». Скоріше задоволені та дуже задоволені – 38,6% та 35,3% відповідно. Кількість опитаних, які скоріше незадоволені та дуже незадоволені склала лише по 2,5% відповідно. Звичайно, те що задоволених значно більше ніж незадоволених – це добре, але наявність великої кількості відповідей «посередньо» свідчить про те, що люди, не мають чітко сформованої оцінки щодо свого проживання в громаді.

Незважаючи на це, на питання «Якби б у вас була така можливість, чи хотіли б Ви кудись переїхати» більшість відповіли що не переїхали б – 70,3%, з них скоріше ні та рішуче ні 34,3% та 36% відповідно. Разом з тим, 18,6% мешканців переїхали б з громади, якби у них була така можливість. З них скоріше так та рішуче так 14,8% і 3,8% відповідно. «Посередньо» відповіли 11%, що менші ніж на попередні відповіді. Незважаючи на те, що близько дві третини мешканців не бажають покидати проживання у своїй громаді, разом з тим, майже п'ята частина мешканців розглядають таку можливість. Ці показники свідчать про потенційну загрозу розвитку громади.

На питання «Як Ви загалом оцінюєте громаду, як місце для проживання» більшість відповіла «Посередньо» - 33,5%, далі «Позитивно» – 63%. Інші 3,4% - негативно оцінили свою громаду, як місце для проживання (з них скоріше погано – 2% та дуже погано – 1,4%). Такі показники залежать від багатьох чинників, в тому числі від рівня життя мешканців громади та можливості порівняти якість життя в своїй громаді з іншими громадами (зважаючи що понад 65,5% мешканців громади зазначили що постійно живуть і працюють в громаді, можливо вони рідко виїжджають за територію громади).

69% опитаних домогосподарств оцінили факт створення своєї об'єднаної громади як «Позитивно», 19,7% - «Посередньо». Загалом негативну оцінку дали лише 1,9%. 9,3% - не змогли дати відповідь на це питання. Скоріше за все така значна кількість відповідей «посередньо», а також тих, що не змогли дати відповідь, пов'язана з тим, що мешканці не розуміють переваги та недоліки створення територіальної громади, незважаючи на те що громада була створена досить давно. Тому рекомендовано провести ряд інформаційних зустрічей або поширити через ЗМІ інформацію для жителів і пояснити, що змінилось після об'єднання і як вони можуть брати участь в процесі прийняття рішень в об'єднаній громаді.

Не дивлячись на це, активність людей у громаді зростає. 65,2% мешканців цікавляться тим, що відбувається в громаді, 27,3% - «посередньо», решта 7,5% не цікавиться або слабо цікавиться.

Лише 12,6% мешканців вважають свою громаду багатую. Напротивагу, бідною - вважають 12,4% мешканців, середньою – 56,3%. Не змогли дати відповідь на це питання 18,7%. Ці результати підкреслюють низький рівень розвитку та спроможності громади з точки зору мешканців.

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

61,7% опитаних жителів за останні три місці основну інформацію про життя в громаді отримали, спілкуючись з сусідами чи іншими особами. 53,8% опитаних шукали інформацію в місцевих ЗМІ (преса, радіо, телебачення), 41,1% - шукали інформацію на сайті громади. 33% мешканців цікавляться інформацією про заходи, організовані громадою, ще 18,3% - знайомились з планами, рішеннями, протоколами чи іншими документами громади. 15,5% - брали участь у зборах з представниками місцевого самоврядування та 13,6% - розмовляли з депутатом про якусь справу.

При цьому, більшість опитаних віддають перевагу наступним способам інформування органами влади: 49,5% - місцеві ЗМІ; 42,6% - соціальні мережі; 33,9% - збори, зустрічі з депутатами, представниками органів влади; 30,9% - офіційна Інтернет-сторінка ради об'єднаної громади; 16,9% - дошки оголошень у раді громади; 7,1% - інші способи; 6,3% - дошки оголошень за межами ради громади; 5,5% - інші неофіційні інтернет сторінки. Таким чином, видно диспропорцію між бажанням отримати інформацію (в першу чергу від депутатів чи органу влади) і реальною ситуацією – коли мешканці отримують інформацію переважно від сусідів. Ці аспекти мають бути враховані під час формування інформаційної політики громади в майбутньому.

Стосовно того, чи інформує влада громади про свою діяльність більшість мешканців відповіли позитивно – 62,3% (скоріше інформує та дуже добре інформує – 48,2% та 14,1% відповідно). Інші 27,1% дали посередню відповідь та 10,6% - негативну (скоріше не інформує – 7,8% та взагалі не інформує – 2,8%). Місцеві органи влади повинні взяти до уваги такі відповіді та прийняти відповідні заходи для покращення інформування населення. Проте, варто зазначити також те, що при аналізі відповідей виявилось, що більшість з тих, хто вважає, що влада погано інформує мешканців, не цікавляться або посередньо ставляться до того, що відбувається на території їх громади. Тому тут треба задіяти механізми залучення різних категорій мешканців до активної участі в прийнятті рішень в громаді.

На питання, як ви оцінюєте участь членів сім'ї у житті громади 40,9% мешканців відповіли, що ніхто з членів сім'ї зазвичай не бере активної участі у житті громади, 26,3% відповіли, що деякі члени сім'ї зазвичай беруть активну участь у житті громади і лише 3,6% відповіли, що беруть активну участь у житті громади, а 29,2% взагалі не змогли дати відповіді на це питання.

Дуже низьким є рівень громадської активності мешканців. Тільки 6,5% опитаних відповіли, що члени їх родин беруть участь у діяльності громадських організацій. З них 81% відповіли що ця організація реалізовує заходи на території громади.

Тільки 29,1% опитаних жителів вважають, що мають реальний вплив на важливі рішення, що приймаються органом місцевого самоврядування – це низький показник. Натомість 28,3% вважають що не мають жодного впливу. І 42,2% відповіли «посередньо». Серед тих, хто дав позитивну оцінку своїй громаді як місцю для проживання 85,3% вважають, що мають вплив на важливі рішення що приймаються органами місцевої влади в громаді. Це також свідчить про необхідність широкого впровадження механізмів участі громадськості в процесах прийняття рішень органом та ознайомлення з ними мешканців громади.

Разом з тим, 65,8% опитаних вважають що влада сприяє громадській активності мешканців та підтримує їх ініціативи, 3,1% вважають навпаки, а 31,1% взагалі не змогли відповісти (важко сказати). Близько третини мешканців не змогли дати чітку відповідь, що теж вимагатиме впровадження механізмів активізації мешканців та громадської участі. Це також доводить те, що серед тих, хто відповів що влада громади добре інформує про свою діяльність, 75,1% вважають, що влада сприяє громадській активності мешканців та підтримує їх ініціативи.

27,4% мешканців вважає, що в їх громаді загалом переважає в відносинах між людьми недовіра, обережність та приватний інтерес. Всього 21,8% - вважають, що переважає солідарність та турбота про загальне благо. 50,9% - не змогли дати відповідь на це питання. Таким чином, лише майже п'ята частина мешканців позитивно оцінюють внутрішні відносини в громаді та відчуття солідарності, а значна більшість – негативно або не змогли дати чітку відповідь. Звісно, проблемою є відсутність відчуття внутрішньої інтегрованості громади, але проблемою є і загальний низький рівень достатку і громадської

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

активності мешканців, що змушує їх в першу чергу турбуватись про забезпечення власних потреб і інтересів, а не про суспільний добробут.

Безпечною свою громаду вважають 62,9% мешканців. Небезпечною – 2,6% та 34,5% оцінили, як «посередньо». Можна вважати, що рівень безпеки у громаді задовільний.

3.5. Оцінка умов життя та якості громадських послуг

Даний розділ містить оцінку мешканцями основних умов життя в громаді та отримуваних послуг по критеріям добре/погано, а також наскільки це важливо для опитуваних. Цей розділ є особливо важливим, оскільки дозволяє здійснити розподіл різних умов життя та послуг по важливості та визначити послідовність вирішення проблем в різних сферах.

Впродовж останнього року більшій половині мешканців (64,7%) з усіх опитаних домогосподарств не довелося вирішувати жодного питання в раді громади. Інші 24,7% опитаних протягом року звертались в раду об'єднаної громади, з них 12,9% звертались тільки один раз, а 11,8% - декілька разів. 10,6% жителів взагалі не змогли дати відповідь на це питання.

На подальші три питання щодо адміністративних послуг, що надаються владою громади, роботу службовців ради та ставлення службовців до мешканців результати доволі таки різняться: діапазон 25,1-57,4% відповідей - «посередньо», 37,6-54,7% відповідей позитивні та 3,7-4,9% - негативні. Велика кількість відповідей «посередньо» теж не є гарним показником. Вона свідчить про те що більшість домогосподарств так і не визначились зі своєю оцінкою. Найбільший відсоток позитивних відповідей тут було отримано від тих, хто декілька разів звертався в раду для вирішення якихось питань.

Оцінки діяльності роботи голови громади, ради громади та старостів під час даного терміну повноважень розподілились так: голова громади – 4,98, рада громади – 4,48, старости – 4,76 (за 6-ти бальною шкалою).

Але треба зауважити що серед тих, хто вважає, що влада громади достатньо інформує мешканців про свою діяльність, та тих, хто цікавиться тим, що відбувається в громаді більший відсоток високих оцінок діяльності голови громади, ради громади та старости, що знов доводить наскільки важливе залучення громадян.

3.6. Оцінка стану навколишнього середовища та чистоти

Зі станом навколишнього середовища ситуація є позитивною за усіма сферами питань. Позитивно мешканці оцінили якість питної води (у тому числі смак, запах, чистота), вивіз сміття з домогосподарств, наявність природи оточені людини (парки, зелені зони та ін.), чистоту громадських місць, чистоту навколишнього середовища, стан (роботу) каналізаційних мереж, чистоту повітря, естетику громадських будівель, утримання кладовищ.

Варто відзначити, що мешканці зазначили важливими абсолютно усі аспекти охорони навколишнього середовища, що зазначені вище. Важливі та, водночас, менш позитивно оцінені – це чистота річок, озер, водойм та можливість сортування сміття. Саме ці питання мають бути першочергово включені до стратегії громади. А найменш важливими для мешканців виявилися питання утримання кладовищ та естетики громадських будівель.

3.7. Стан транспортної інфраструктури та безпеки дорожнього руху

За цим напрямом мешканці негативно оцінили лише стан та якість доріг. Разом з тим, позитивну оцінку отримали питання щодо безпеки на дорогах, доступності велосипедних маршрутів, утримання доріг у зимовий період та придатність доріг для пішоходів. Менш нижчу, але позитивну оцінку також отримали питання можливості скористатися послугами та якість громадського транспорту, наявність транспортного сполучення між населеними пунктами громади.

Усі із вище перерахованих питань є важливими для мешканців громади.

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

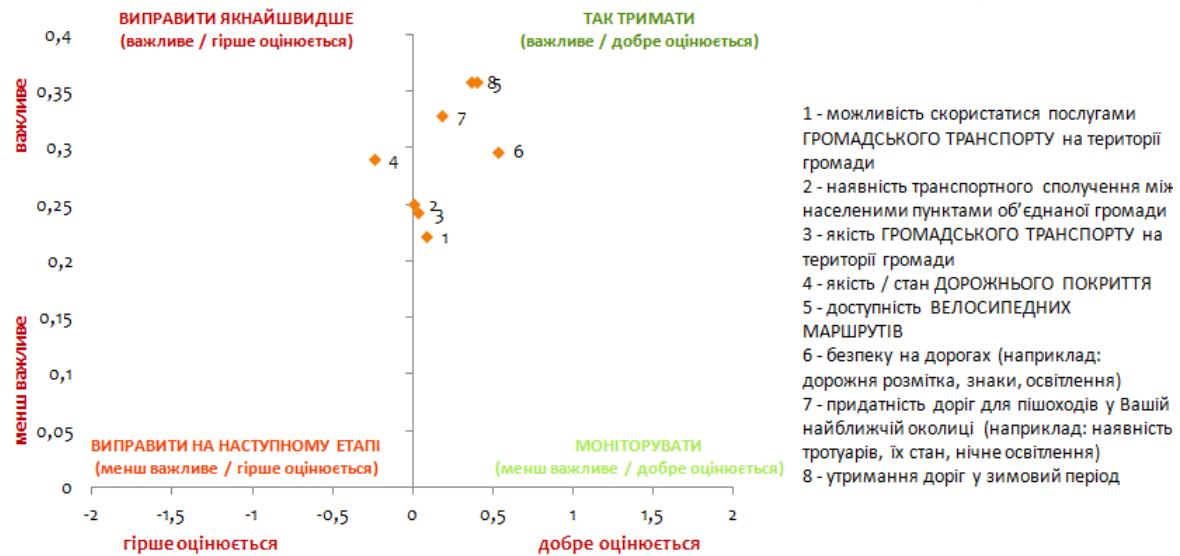


Рисунок 6. Результати опитування щодо оцінки та важливості стану транспортної інфраструктури та безпеки дорожнього руху

Разом з тим, серед опитаних мешканців невелика частина користується громадським транспортом. Зокрема, лише 0,9% опитаних щоденно користуються громадським транспортом, 11,7% - не кожного дня, але точно раз на тиждень, 10,6% - час від часу або рідше ніж раз на тиждень та 62% взагалі не користуються громадським транспортом. А 14,9% не дали відповідь на це питання. Тому питання забезпечення громади громадським транспортом потребує окремого детального дослідження.

3.8. Оцінювання освіти

З усіх опитаних домогосподарств в кожній шостій сім'ї є діти дошкільного віку, з яких лише 66,7% ходять у державний дитячий садок. Якість навчання у дитячих садочках та їх доступність в цілому оцінено мешканцями достатньо позитивно, причому як тими хто має дітей, так і тими хто не має.

Шкільна освіта також отримала позитивну оцінку. І доступність, і якість навчання оцінено мешканцями добре. У 25% опитаних сімей є діти шкільного віку.

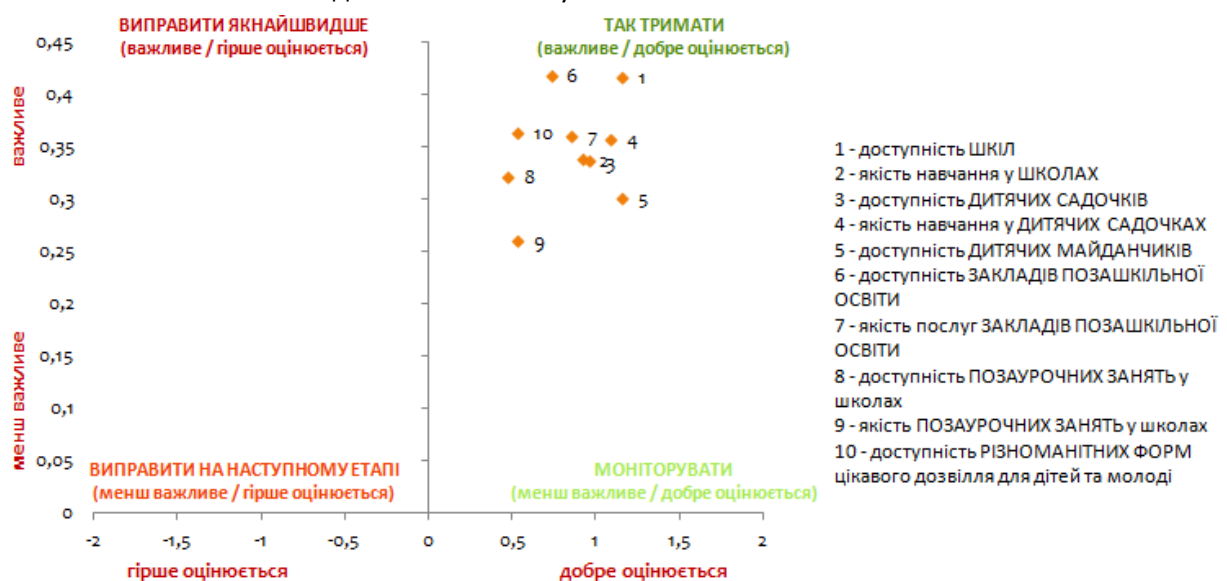


Рисунок 7. Результати опитування щодо оцінки та важливості стану освіти

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

Разом із позитивною оцінкою існуючих освітніх послуг у громаді для мешканців важливими залишаються усі питання у наступному порядку: доступність та якість послуг закладів позашкільної освіти, доступність і якість навчання у школах, доступність форм дозвілля для дітей та молоді, доступність та якість навчання у дитячих садочках, доступність та якість позаурочних занять, доступність дитячих майданчиків.

3.9. Оцінка зайнятості населення та підприємництва

Негативна картина спостерігається у середніх оцінках мешканців громади усіх ключових питаннях зайнятості населення та підприємництва (за шкалою від – 2 до +2). Зокрема, підтримка, яку надає підприємцям громада - 0,22, діяльність організацій з підтримки бізнесу - 0,24, можливість заснування власного бізнесу отримала оцінку - 0,27, та, найгірше, доступність робочих місць - 0,6.

Щодо джерела доходів, то 42,6% мешканців працюють на ставці (повній або частковій), 39,6% є пенсіонерами або особами з інвалідністю. 6,6% мешканців є безробітними, 4,4% - є приватними підприємцями або мають власну фірму, 4,1% - не працюють, а займають домом. 3,8% мешканців працюють у сільському господарстві, 3,8% - за контрактом, 3,6% - у великому місті. 3,3% мешканців являються студентами або учнями, 2,7% - отримують допомогу на дітей. Лише 2,7% опитаних працюють час від часу у різних місцях на території громади, а 1,4% - працюють закордоном.

А ось оцінка матеріального стану домогосподарств розподілилась таким чином: найбільший відсоток 58% сімей визначили свою матеріальну ситуацію як «середньо – вистачає від зарплати до зарплати», відсоток тих хто вважає свою сім'ю бідною тут значно вище ніж тих, хто вважає свою сім'ю багатю – 21,7% проти 13,5% відповідно. 6,8% не визначились зі своєю відповіддю.

Найбільш важливими мешканці громади виділяють усі питання зайнятості населення та підприємництва: підтримка, яку надає підприємцям громада; на другому місці - діяльність організацій підтримки бізнесу; однакове значення важливості для мешканців отримали питання можливості заснування власного бізнесу та доступності робочих місць. Такі результати є доволі нетиповими для громад України. Зазвичай мешканці віддають перевагу працевлаштуванню на робоче місце. У даному випадку таке рівносьильне бажання мешканців до створення власної господарської діяльності є великою внутрішньою можливістю для економічного розвитку громади.

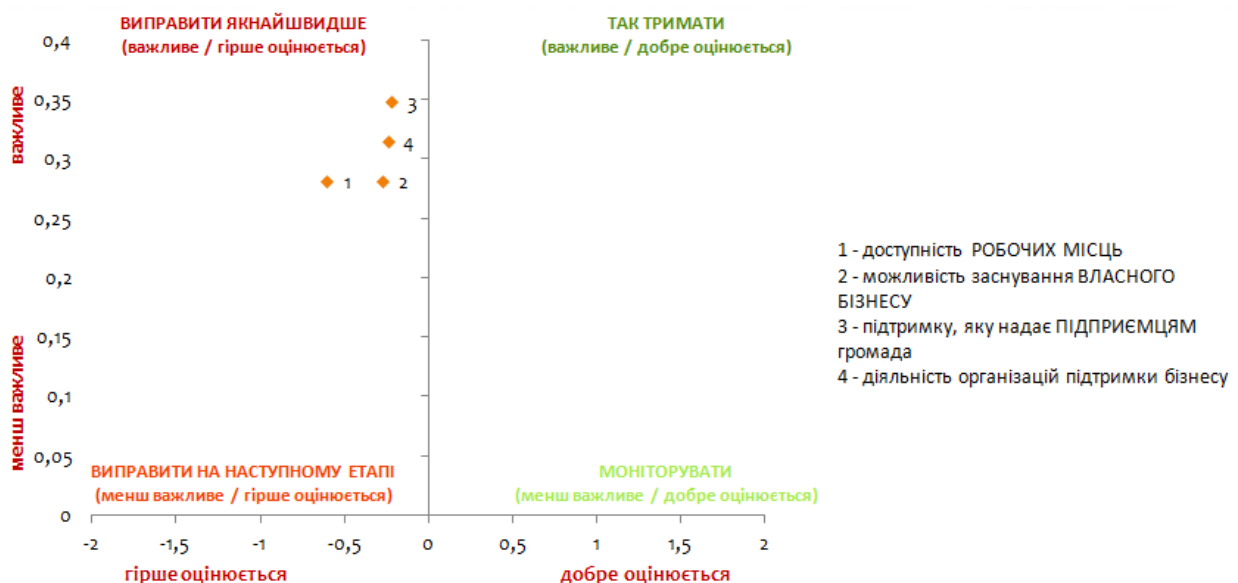


Рисунок 8. Зведена оцінка та важливість стану економіки, працевлаштування і умов та підтримки для започаткування/розвитку бізнесу в громаді

З наступних відповідей видно, що ті, хто саме посередньо оцінює свою матеріальну ситуацію дали набагато більше позитивних відповідей щодо своєї громади як місця для проживання. Мешканці, які

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

погано оцінили свій матеріальний стан проявляють більше бажання виїжджати з громади на постійне місце проживання. Чим гірше респонденти оцінюють свій матеріальний стан, тим більше зростають негативні оцінки доступності робочих місць. Така ж залежність існує у оцінці «можливість заснування власного бізнесу» – здебільшого негативні оцінки як серед тих, хто оцінює себе як «бідні і «середньо».

Типова ситуація у порівнянні відповіді на питання «На Ваш погляд, в Вашій громаді, загалом переважає у відносинах між людьми: недовіра, обережність та приватний інтерес чи почуття солідарності, та турботи про загальне благо?» та «Як ви оцінюєте матеріальну ситуацію Вашого домогосподарства». Виявилось, що рівень оцінки матеріальної ситуації мешканців прямо впливає на їх думку про переважання недовіри, обережності та приватного інтересу на території громади.

З підвищенням спроможності мешканців, буде підвищуватися спроможність громади, загальний рівень життя та, як видно, покращуватись стосунки в громаді.

3.10. Оцінка послуг в сфері соціальної політики і здоров'я

Соціальна сфера повністю оцінена мешканцями позитивно. Посередню оцінку отримали лише питання доступності фахових лікарів та пристосованість громадських будівель до потреб осіб з особливими потребами.

Найбільш важливими для мешканців громади є усі питання цієї сфери, а саме зацікавленість установ громади проблемами осіб похилого віку; можливості користування послугами по догляду; діяльність аптек (що не перебувають у компетенції громади); допомога, що надається установами громади та громадськими організаціями особам, що перебувають у важких матеріальних умовах; доступності фахових лікарів; діяльність установ соціального захисту; пристосованість громадських будівель до потреб осіб з особливими потребами.

Якщо порівняти усі відповіді цього блоку із питанням матеріальної ситуації, то чітко видно що більш негативну оцінку діяльності дали ті мешканці, які оцінили свою матеріальну ситуацію як «погано».

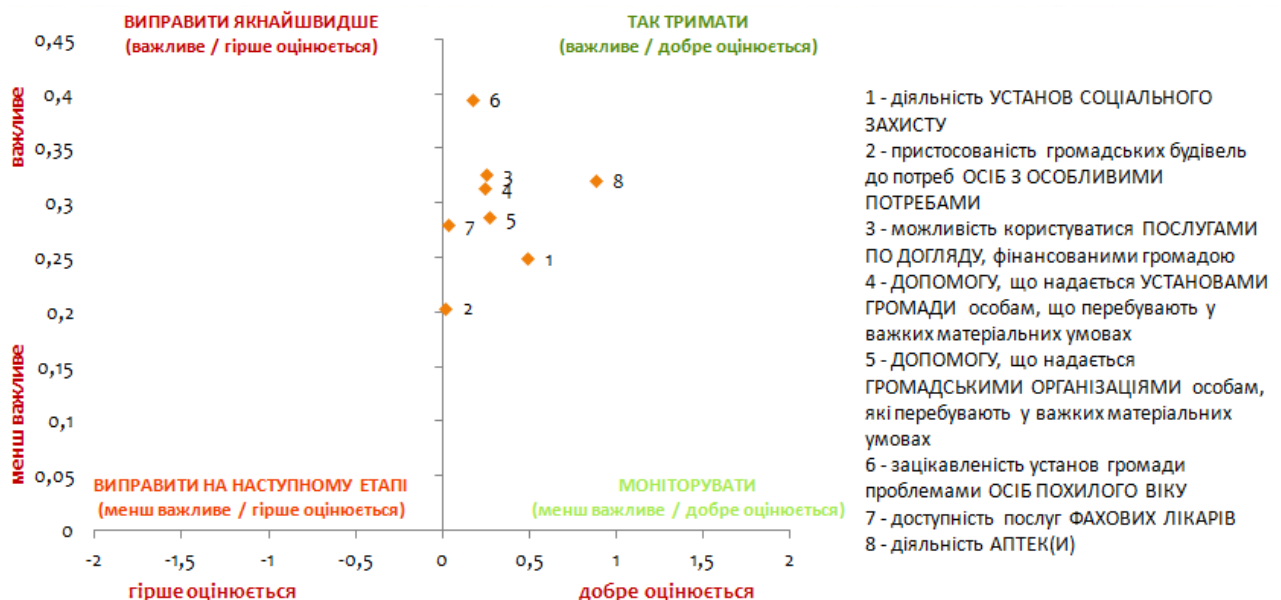


Рисунок 9. Зведена оцінка та важливість стану сфери соціальної політики і здоров'я

3.11. Оцінювання культури, спорту та відпочинку

У сфері культури, спорту та відпочинку мешканці позитивно оцінили усі аспекти у цій сфері у наступному порядку їх важливості: можливості активної участі у різноманітній громадській діяльності (наприклад у громадських організаціях); можливість активно займатися спортом та брати участь у спортивних заходах

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

як глядач; доступність (існування) місць, в яких дорослі можуть проводити свій вільний час поза домом; діяльність бібліотек; доступ до місць відпочинку та відновлення (відпочинку на лоні природи) у безпосередній близькості від місця проживання; можливість брати активну участь у культурно-мистецькій діяльності; діяльність будинків культури; доступність Інтернету.

Як видно з наступних відповідей, оцінка мешканців культури та спорту знову змінюється та залежить від їх матеріального стану. Це може свідчити про те, що сфера культури, спорту та відпочинку доступна неоднаково для всіх категорій мешканців. На даний момент потрібно сконцентруватись на підтримці цих послуг в такому ж стані та розширення їх для усіх мешканців громади.

3.12. Нагальні проблемні питання

Незважаючи на наявність проблем та складнощів майже в усіх галузях життя громади, мешканці виділили ті, які на їхню думку повинні мати особливу підтримку з боку місцевої влади (зображено на наступному Рисунок).



Рисунок 10. Співставлення оцінки умов проживання в громаді та пріоритетних напрямків її розвитку, визначених мешканцями

Як бачимо з відповідей, найбільш нагальними потребами, які потребують скорішого вирішення та повинні мати особливу підтримку, мешканці віднесли: охорону та профілактику здоров'я, дорожню інфраструктуру, соціальну допомогу, освіту і дошкільне виховання та утримання кладовищ. При цьому, найменше значення нагальності віддано: позашкільні заняття для дітей, каналізація, діяльність установ культури, підтримка громадських організацій та інші сфери.

Резюме

Основними проблемними сферами, які потребують негайного виправлення є: економіка, транспортна інфраструктура, навколишнє середовище та соціальна політика і здоров'я.

В найгіршому стані знаходиться зайнятість населення та підприємництво. Питання наявності робочих місць, підприємництва, підтримки бізнесу – оцінені негативно та як такі, що є дуже важливими. Але, варто зазначити те, що тут мешканці виявляють рівномірну зацікавленість до створення власного бізнесу та бажання працевлаштовуватися на робочі місця. Це є значною можливістю розвитку економіки і відповідно ринку праці. Тому саме ця сфера має стати пріоритетною під час розробки заходів стратегії.

У сфері доступності та якості транспортної інфраструктури мешканці негативно оцінили найбільш негативно стан та якість доріг. Разом з тим, усі питання питання цього блоку є позитивно оцінені та важливі для мешканців (безпеки на дорогах, доступності велосипедних маршрутів, утримання доріг у



USAID
FROM THE AMERICAN PEOPLE



**Global
Communities**
Ukraine

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

зимовий період та придатність доріг для пішоходів). Менш нижчу, але позитивну оцінку також отримали питання можливості скористатися послугами та якість громадського транспорту, наявність транспортного сполучення між населеними пунктами громади. Зважаючи на те, що більшість опитаних не користується такими послугами, це питання потребує окремого детального аналізу.

В сфері освіти в цілому досить позитивно оцінено і доступність, і якість навчання у школах та дитячих садочків, позашкільних закладів. Враховуючи, що усі аспекти цієї сфери є важливими для мешканців, громаді варто продовжувати підтримувати та розвивати сферу освіти.

Варто відзначити, що мешканці зазначили важливими абсолютно усі аспекти охорони навколишнього середовища. Важливі та, водночас, менш позитивно оцінені – це чистота річок, озер, водойм та можливість сортування сміття. Саме ці питання мають бути першочергово включені до стратегії громади.

Також варто звернути особливу увагу на сферу соціальної політики та здоров'я. Незважаючи на позитивну оцінку різних аспектів, посередню оцінку отримали питання доступності фахових лікарів та пристосованість громадських будівель до потреб осіб з особливими потребами.

Разом з тим, найбільш важливими питаннями цієї сфери для мешканців громади є зацікавленість установ громади проблемами осіб похилого віку, можливості користування послугами по догляду та діяльність аптек.

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

4. Аналіз SWOT

Співставлення сильних та слабких сторін аналізованої громади (в даному випадку – Корюківської міської територіальної громади), а також ідентифікація її шансів та загроз розвитку є класичним інструментом, який багато років використовується в стратегічному аналізі. Назва SWOT є похідною з англійської мови і означає:

- S – Strengths / Сила (переваги, сильні сторони внутрішнього характеру)
- W – Weaknesses / Слабкість (проблеми, слабкості внутрішнього характеру)
- O – Opportunities / Можливість (шанси, можливості зовнішнього характеру)
- T – Threats / Загроза (загрози зовнішнього характеру).

Аналіз SWOT є свого роду містком між діагнозом громади та стратегією її розвитку – ідентифіковані сильні та слабкі сторони, а також зовнішні можливості і загрози є підсумком існуючої ситуації в громаді, а одночасно з цим – вступом до визначення перспектив її розвитку, який повинен базуватись на наявних власних перевагах та шансах, що з'являються в оточенні. Нижче представлено результати аналізу SWOT, який було розроблено для Корюківської ТГ, з поділом на кілька сфер її функціонування.

Загальні риси, що мають вплив на всі сфери життя громади	
Сильні сторони	Слабкі сторони
• Місто Корюківка активно розвивається, змінюється і стає більш комфортним для різних категорій мешканців • Корюківка має статус районного центру • Відносно невелика відстань до обласного центру (99 км) • Багато можливостей цікавого проведення вільного часу (в тому числі для молоді) в місті • Впродовж останніх років реалізовано багато інвестиційних заходів в сферах освіти, культури, спорту, охорони здоров'я та соціальної допомоги, а також – інфраструктури мереж водопостачання та каналізації	• Перепонами в розвитку громади та забезпеченню комфортних умов проживання є: – Великі відстані всередині громади (навіть до 40 км до її центру, найвіддаленіші села розташовані на відстані 60 км одне від одного) та відсутність внутрішнього автобусного сполучення (складний та дорогий доїзд по дорогах поганої якості) – Низький рівень заселеності сільських територій – велика кількість сіл з незначною або навіть нульовою кількістю жителів • Багато мешканців (особливо молодь) не вбачає тут для себе перспектив життя на задовільному рівні (в селах – недостатня кількість робочих місць, низький рівень заробітків, незадовільні умови проживання, обмежена пропозиція сфери послуг та можливості цікавого проведення вільного часу) • Демографічні проблеми, особливо в селах, які формують потенційно слабкі перспективи розвитку (від'ємний приріст населення, міграція, старіння населення)
Адміністрація органу місцевого самоврядування	
Сильні сторони	Слабкі сторони
• Енергійний голова громади, який ефективно приймає і реалізовує управлінські рішення, має підтримку мешканців та депутатів, співпрацює з іншими громадами та бізнесом на засадах	• Громадою складно і дорого управляти через її велику площу (1.173,9 км²), велику кількість старостинських округів (15), велику кількість населених пунктів (66) та незначну заселеність • Комунальне майно (особливо об'єкти освіти,

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

аутсорсінгу - Активна податкова політика – стимулювання більших податків для підприємців, а в подальшому закупівля у них послуг - Передача громадою інвестиційних ділянок бізнесу - Усвідомлення необхідності впровадження змін та бажання покращити суспільно-економічну ситуацію в громаді (наприклад, оптимізація освітньої мережі) - Ефективна співпраця громади з районом, областю, депутатами Верховної Ради - Бюджет: - Високий рівень бюджету на 1 мешканця (15,5 тис грн; реверсна дотація) - Високий рівень власних доходів (67,44% в 2021 р.) - Наявність коштів в бюджеті на інфраструктуру (18,4 млн грн в 2020 р.) - Низький рівень видатків на адміністрування (9,5% в 2021 р.) - Можливість користування адміністративно-соціальними послугами в усіх 15 старостатах - Відкритість керівництва громади до комунікації з мешканцями, використання різних форм контакту - Громадський бюджет - Шкільний громадський бюджет на 2021-2024 - Багато жінок в керівництві та виконавчих органах адміністрації громади - Освіта: - Якість освіти, доступність шкіл та комфорт навчання на високому рівні - Майже оптимальне використання місць в дитячих садочках - Мережа інтеграційних класів в школах та інтеграційних груп в садочках - Суттєве покращення стану закладів освіти, особливо в Корюківці - Підвезення для всіх дітей, навіть в місті - Повне харчування за рахунок бюджету для найбільш потребуючих учнів 75% учнів охоплено позашкільною освітою - Культура та спорт: - Інфраструктура культури доступна в	культури та охорони здоров'я) є завеликим як на актуальні потреби громади, його утримання є дорогим - Технічний стан і оснащення комунальних закладів переважно слабкі – в селах потребують ремонтів і дооснащення - На комунальних об'єктах не виконуються протипожежні вимоги - Високий рівень видатків на освіту - 61,3% бюджету громади в 2021 році (дофінансування 69,1 млн грн понад освітню субвенцію), що обмежує видатки в інших галузях - Дефіцит спеціалістів – адміністрація громади, лікарі, вчителі, працівники культури і соціальної допомоги - Організація освіти: - Зменшення кількості учнів - Малі та некомплектні школи 24% вчителів – пенсійного віку, мало молодих спеціалістів - Недостатність обладнання в сільських школах + проблеми з доступом до інтернету - Технічні проблеми дистанційного навчання - Незадовільна якість надання послуг окремими сімейними лікарями - Замале приміщення відділення денного перебування терцентру - Перевантаження соціальних працівників та лікарів первинної ланки - Відсутність зовнішньої промоції громади - Відсутність комплексної системи поводження з твердими побутовими відходами
---	--

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

кожному старостаті – Широка пропозиція занять в закладах культури (багато гуртків та масових заходів) – Об'єднання бібліотек з клубами в селах – Молодіжний клуб «КУБ» в місті – Збільшується кількість спортивних об'єктів високого стандарту – Активні спортивні клуби, широка пропозиція спортивних занять • Охорона здоров'я та соціальна допомога: – Первинна ланка забезпечена необхідним оснащенням, матеріалами та автомобілями – Лікарня – сертифікат ISO, гарне оснащення – Програма залучення молодих лікарів для лікарні – Висока оцінка та рівень надання соціальної допомоги, в тому числі – ПК «Соціальна громада» у всіх старостатах • Безпека: – Багато установ в сфері безпеки (7 МПК, відділення ДСНС, поліція) – Реалізація проекту «Поліцейський громади» (створення постів поліції в громаді) • Діяльність громадських і релігійних організацій отримує підтримку влади – організаційно, технічно та фінансово • Наявність Плану сталого енергетичного розвитку та клімату до 2030 року для Корюківки	
Інфраструктура та просторове управління	
Сильні сторони	Слабкі сторони
• Всі потенційні центри економічного розвитку поєднуються з містом дорогами з твердим покриттям • В 2019 році в Корюківці було збудовано перших 4 кілометри велосипедних доріжок • Міський автобусний маршрут, який здійснює регулярні перевезення в холодну пору року • Сучасне освітлення LED (частково) в місті	• Лише 30,67% місцевих доріг - з твердим покриттям, значна частина доріг і тротуарів потребує ремонту • Відсутність автобусного сполучення всередині громади • Недостатність інформаційних знаків на дорогах • Проблема з екстремим зв'язком між учасниками дорожнього руху та правоохоронними органами, медичними закладами та аварійними службами • Недостатність вуличного освітлення в селах (лише на головних дорогах) • Архітектурні перепони для осіб з інвалідністю (як на вулицях, так і в публічних об'єктах)

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

	- Незадовільний доступ до мережі Інтернет на частині території громади - Низький рівень оснащення домогосподарств послугами централізованого водопостачання і каналізації - Аварійні відключення постачання електроенергії, тривалі ремонтні роботи - Недостатність оснащення місць відпочинку (наприклад, біля ставків)
Економіка	
Сильні сторони	Слабкі сторони
- Дуже сприятливі умови для розвитку сільського господарства (родючі землі, сприятливий клімат) та розвинуті рослинництво і тваринництво (в тому числі конезавод Бреч) - Дуже високий рівень заліснення - Розвинута промисловість деревозаготівлі, деревообробки та паперового виробництва - Наявність кількох сучасних підприємств національного рівня - Потенціал розвитку переробки сільськогосподарської продукції - Доступні інвестиційні ділянки, які охоче передаються громадою підприємцям - Вантажна залізнична лінія до Корюківки - Зростаюча роль жінок в бізнесі	- Обмежена кількість робочих місць з огляду на недостатність і незначну диверсифікацію місцевої економіки - Незначний рівень переробки сільгосппродукції - Значний рівень неофіційного ведення економічної діяльності і неофіційне працевлаштування - Зменшення кількості зареєстрованих ФОП - Професійна неактивність заробітчан, що повертаються в громаду з-за кордону - Сезонність роботи в сільському господарстві (в тому числі – робота без оформлення), яка призводить до зростання кількості безробітних в зимовий період - Дефіцит спеціалістів окремих спеціальностей - Громада небагата на природні копалини
Навколишнє середовище та туризм	
Сильні сторони	Слабкі сторони
- Відносно чисте навколишнє середовище - Міський полігон ТПВ належно оснащений, в більшості старостатів є сміттєзвалища - Систему вивезення сміття запроваджено на всій території громади - Теплоелектростанція, працююча на відходах деревини (Корюківка) - Туристична привабливість: - Туристично – розважальний комплекс Бреч - Ліси (44,65% площі громади) - Місце Корюківської трагедії (1943 р.) – величезний потенціал, але потребує розбудови інфраструктури - Ріки, озера та ставки - Природні резервати, охоронні зони та природні пам'ятки	- Незначний рівень каналізування території громади (20%), що призводить до потрапляння стоків в ґрунт і забруднення води - Проблема з рівнем води в колодязях влітку - Стихійні сміттєзвалища - Система роздільного збирання сміття працює тільки в місті (і тільки пластик) - Спалювання трави і сміття - Значні втрати тепла в багатоквартирних будинках - Низький рівень екологічної свідомості мешканців - Невикористаний туристичний потенціал: - Відсутність місць ночівлі в селах - Відсутність туристичної пропозиції в громаді - Відсутність промоційних та інформаційних матеріалів

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

– Облаштовані зони відпочинку в лісогосподарствах	
Мешканці та суспільна активність	
Сильні сторони	Слабкі сторони
- Населення громади етнічно однорідне, відсутні внутрішні конфлікти - Мешканці почуваються безпечно - Значна спортивна активність мешканців - Постійне використання велосипедів - Висока активність молодіжної ради, наявність власного приміщення (клуб) - Значний рівень залученості мешканців до організації та участі в фестивалях, святкуваннях і урочистостях - Багато місцевих артистів, майстрів та митців - Доступ до пропозиції в сферах освіти, культури (клуби, бібліотеки), спорту, охорони здоров'я та соціальної допомоги є у всіх старостинських округах - Багато різних цікавих фестивалів 32 релігійних громади, частина з них – дуже активні - Зростає роль жінок в суспільному та політичному житті	- Більшість мешканців громади відчуває негативний вплив факторів, характерних для сільських територій України: проблеми з технічною інфраструктурою та доступом до якісних суспільних послуг. Дефіцит відчуття перспектив життя в громаді на задовільному рівні спричиняє значний рівень міграції - Високий рівень реального безробіття, особливо на сільських територіях - Слабка пропозиція в селах громади щодо активного проведення вільного часу, особливо для молоді в зимовий час - Незадовільний рівень громадської активності мешканців - Низький рівень внутрішньої інтеграції мешканців - Безпека: - Доступність тютюну та алкоголю для молоді - Важливою соціальною проблемою є алкоголізм, збільшується рівень наркоманії - Небезпечні місця (розпиття алкоголю, бійки) - Низька активність поліції - Зростає злочинність, в т.ч. – насилля в родині
Можливості	Загрози
<u>Загальноукраїнські:</u> - Зміни в законодавстві стосовно регулювання в сфері функціонування громад: - реальна самостійність - збільшення коштів в розпорядженні громад - Збільшення доступності зовнішніх коштів, в тому числі – грантів для вирішення місцевих проблем - Поступове покращення економічної ситуації, внаслідок чого – покращення соціального і матеріально-побутового стану мешканців - Розвиток громадянського суспільства, підвищення рівня активності мешканців	<u>Загальноукраїнські:</u> - Побоювання інвесторів в розвитку бізнесу через нестабільну економічну і політичну ситуацію в країні - Військовий конфлікт на сході України - Зменшення субвенцій та дотацій на реалізацію суспільних завдань та інвестиції через погану бюджетну ситуацію в країні, в тому числі – через пандемію - Недосконале законодавство, яке постійно змінюється, що покладає додаткові завдання на громади – держава переказує громадам нові функції без передачі відповідних коштів на їх виконання - Нестабільність нормативних рамок та короткий горизонт планування через непередбачуваність надходжень до бюджету громади з державного бюджету та інших нормативних документів - Наявність проблеми доступу до реєстрів даних - Складні умови отримання кредитів підприємцями



USAID
FROM THE AMERICAN PEOPLE



**Global
Communities**
Ukraine

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

<u>Локальні:</u> • Збільшення зацікавленості мешканців громади, області і України щодо проведення вільного часу в привабливому природньому і культурному середовищі на території громади • Зацікавленість інвесторів в започаткуванні або розвитку діяльності в громаді • Повернення заробітчанин з отриманими професійними навичками та коштами на ведення власного бізнесу	• Держава часто не забезпечує програми підтримки підприємництва, а також не зменшує існуючі обмеження в веденні діяльності • Високі ціни на електроенергію (особливо для юридичних осіб) • Висока ціна на газ • Високі податки та значні штрафи • Висока частина т.зв. «сірої» економіки • Кліматичні зміни, що шкодять аграріям • Негативний вплив пандемії коронавірусу на різні сфери життя громади та її мешканців (наприклад, зменшення бюджетних надходжень, малоефективне дистанційне навчання, ускладнений доступ до медичних послуг, психічні проблеми і т.і.) <u>Локальні:</u> • Недосконале законодавство, яке призвело до того, що приєднані в 2019 році до ТГ території не були включені Міністерством фінансів до поділу субвенцій/дотацій, що спричинило втрати бюджету біля 1,5 млн грн • Суспільний супротив оптимізації освітньої мережі • Суспільне незадоволення у випадку відсутності позитивних результатів від запроваджених змін в громаді
---	---

5. Бачення розвитку громади

Як було представлено в вступній частині документу, бачення розвитку громади визначає бажаний для мешканців образ (вигляд громади) в перспективі найближчих років, тобто воно є свого роду «фото» громади, яке показує, як вона повинна конкретно виглядати і які функції виконувати.

Напрацьоване Групою стратегічного планування бачення розвитку Корюківської ТГ звучить так:

Корюківська громада розташована на мальовничій та екологічно чистій території північної України, в північній частині Чернігівської області.

Мешканцям комфортно жити в громаді, маючи багато місць роботи з високим рівнем винагороди в сферах сучасного сільського господарства та переробної промисловості.

Завдяки розвинутій економіці та технічній інфраструктурі, а також широкій пропозиції суспільних послуг в громаді поселяються нові мешканці, а молодь повертається після здобуття спеціальності.

Перше речення в тексті бачення розвитку громади є інформацією про її розташування на карті України. Тут зазначено важливі переваги громади – мальовнича територія та чисте навколишнє середовище.

Далі зазначено чинники, завдяки яким громада стане привабливим місцем для проживання – передусім це доступність робочих місць з високим рівнем заробітної платні в сферах виробництва і переробки сільськогосподарської продукції. Ця перевага, особливо в поєднанні з високорозвинутою технічною інфраструктурою (дороги, тротуари, велодоріжки, вуличне освітлення, мережа водопостачання та водовідведення, швидкісний доступ до мережі Інтернет) та високою якістю надання суспільних послуг стане основою для забезпечення повернення молоді в громаду після навчання в великих містах та для поселення в громаді нових мешканців з інших громад.

6. Стратегічні та операційні цілі

Стратегічні цілі безпосередньо виникають з бачення та визначають напрямки розвитку громади, які вказані в баченні; в той самий час вони дозволяють зберегти чіткий поділ стратегії, згрупувати операційні цілі. Їх реалізація в прийнятій часовій перспективі (в даному документі – до 2029 року) повинна призвести до досягнення відповідного стану розвитку громади, окресленого в її баченні. В свою чергу, **операційні (конкретні) цілі** мають характер короткотерміновий (до 2025 року) і завдяки цьому їх можна визначити більш детально і їх реалізація наближає громаду до досягнення стратегічних цілей. Необхідно підкреслити, що реалізація всіх цілей буде вести до задоволення потреб всіх мешканців з дотриманням принципів рівності статей, без дискримінації за віковою, соціальною, професійною, політичною приналежністю чи за місцем походження.

Нижче представлено список запланованих стратегічних та операційних цілей:

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

Стратегічна ціль 1. Створення сприятливих умов для подальшого економічного розвитку громади

- Операційна ціль 1.1. Розвиток бізнес середовища громади. Підтримка розвитку малого та середнього підприємництва
- Операційна ціль 1.2. Створення умов для розвитку сфери діяльності існуючих та залучення нових інвесторів з метою диверсифікації існуючого економічного профілю громади
- Операційна ціль 1.3. Сприяння розвитку туризму
- Операційна ціль 1.4. Промоція (реклама) громади та її потенціалів

Стратегічна ціль 2. Забезпечення привабливих умов життя для існуючих і нових мешканців громади

- Операційна ціль 2.1. Розвиток суспільної інфраструктури
- Операційна ціль 2.2. Охорона навколишнього середовища
- Операційна ціль 2.3. Розвиток технічної інфраструктури
- Операційна ціль 2.4. Підвищення рівня правопорядку та громадської безпеки

Стратегічна ціль 3. Створення умов для всебічного особистого розвитку мешканців громади та ефективної підтримки потребуючих осіб та родин

- Операційна ціль 3.1. Ефективна та сучасна система управління громадою
- Операційна ціль 3.2. Підвищення якості надання послуг в сфері охорони здоров'я та соціальної допомоги
- Операційна ціль 3.3. Покращення якості послуг в сферах освіти, культури, спорту та відпочинку
- Операційна ціль 3.4. Забезпечення широкої участі мешканців в житті громади та внутрішня інтеграція громади.

Стратегічна ціль №1 стосується підтримки розвитку економіки громади.

Орган місцевого самоврядування громади та його структурні підрозділи не мають (як з юридичної точки зору, так і виходячи з наявних фінансових можливостей громади) механізмів безпосереднього впливу на економіку та підприємництво на своїй території. В той же час, вони можуть і повинні підтримувати та стимулювати економічний розвиток громади через створення якомога кращих умов для започаткування, ведення та розвитку бізнесу. Цей розвиток має стати основною умовою підвищення рівня працевлаштування на цій території, і завдяки цьому – джерелом підвищення рівня життя мешканців. Завдяки податковим надходженням, що зростатимуть, зростає і бюджет громади, в той же час – зменшуються видатки на соціальну допомогу. Громада в межах чинного законодавства сприяє (зокрема через механізм міжбюджетних трансфертів) соціально-культурному розвитку суміжних громад для об'єднання зусиль щодо реалізації даної стратегії.

Реалізація цієї стратегічної цілі буде досягатись через впровадження 4 підпорядкованих операційних цілей. Вони стосуються підтримки та розвитку малого та середнього підприємництва (з пріоритетом на переробку сільгосппродукції), створення передумов для розвитку сфери діяльності існуючих та залучення нових інвесторів, розвитку туризму і також промоції громади та її потенціалів.

Стратегічна ціль №2 – забезпечення комфортних умов життя на території громади для існуючих і нових мешканців

Сама назва цієї цілі вказує на те, що створення привабливих і комфортних умов проживання в громаді повинно не тільки затримати існуючих мешканців, передусім – молодь, в громаді, а й сприяти переїзду в громаду нових мешканців.

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

Характерним для Корюківської міської територіальної громади є те, що перша операційна ціль в цій стратегічній цілі стосується не технічної, а саме суспільної інфраструктури, тобто об'єктів освіти, культури, спорту, відпочинку, охорони здоров'я та соціальної допомоги. Лише тоді, коли об'єкти цієї суспільної інфраструктури матимуть відповідний стан і будуть повноцінно оснащені, можливо забезпечити надання якісних послуг на базі цих закладів, причому на тому рівні, який відповідає актуальним потребам і очікуванням мешканців.

Одним з важливих елементів «комфортних умов життя» є також забезпечення чистоти навколишнього середовища. Тому важливими для мешканців також є наявність ефективної системи збору і поводження з побутовими відходами та здійснення інших проєкологічних заходів, таких як впровадження екологічного громадського транспорту на території громади та запровадження екологічної освіти в громаді.

Розвинута і ефективна технічна інфраструктура – на сьогодні це не тільки одна з базових цивілізаційних вимог, а й умова для розвитку економіки в громаді. Як згадувалося вище, інвестиції в цій сфері позитивно впливають на екологічну ситуацію і стан навколишнього середовища, а завдяки цьому – створюють умови для життя мешканців громади в більш приязному та здоровому оточенні, що позитивно впливатиме на підвищення рівня привабливості цієї громади для потенційних, нових мешканців та туристів.

В першу чергу увага має бути приділена сприяння поширенню мобільного зв'язку на території громади, покращенню загального стану дорожньої інфраструктури, що відповідним чином було відображено в результатах проведеного соціологічного дослідження, адже практично для половини опитаних саме це є найбільш очікуваною інвестицією з боку громади. Наступною важливою сферою, яка вимагатиме значних інвестиційних видатків в громаді, є система водопостачання та водовідведення і каналізації.

Останнім напрямком, який було включено до цієї стратегічної цілі, є подальше зростання рівня забезпечення безпеки та забезпечення правопорядку на території громади, незважаючи на те, що ці аспекти вже достатньо високо були оцінені самими мешканцями громади. Важливим елементом системи безпеки в громаді є забезпечення ефективної діяльності пожежно-рятувальних служб.

Досягнення всіх вищезазначених умов буде забезпечено через реалізацію 4 операційних цілей.

Стратегічна ціль №3 відноситься до сфери надання мешканцям та мешканкам послуг високої якості.

Необхідною передумовою для досягнення цієї, а також усі інші цілі є забезпечення ефективного управління громадою. Це особливий, специфічний та однозначно найважливіший виклик, перед яким стоять органи влади новостворених територіальних громад, зважаючи на абсолютно нову ситуацію функціонування за умов значно більшої автономії, але і за умов об'єднання кількох бувших окремих громад. Сьогодні органи влади в ТГ повинні забезпечити ефективне та якісне адміністративне обслуговування мешканців, організувати надання широкого спектру комунальних, соціальних та суспільних послуг, що зв'язано з ефективним управлінням комунальним майном і якісним просторовим плануванням. В той же час, існує поширена проблема кваліфікованого кадрового забезпечення, відсутності досвіду управління в нових умовах.

Доступність суспільно-соціальних послуг на місці, безпосередньо в громаді, є для мешканців не менш ваговою, ніж наявність технічної інфраструктури. Саме ці послуги створюють умови для особистого розвитку та активного відпочинку мешканців. З результатів проведеного соціологічного дослідження видно, що в цій сфері найважливішими для мешканців є якісні послуги в сфері охорони та профілактики здоров'я, освіта та соціальна допомога для найбільш незахищених верств населення. В той же час, необхідно звернути увагу, що у випадку Корюківської ТГ, як і в багатьох інших об'єднаних громадах України, суттєвою перепорою в забезпеченні надання послуг на відповідному рівні є стан та технічне оснащення наявних комунальних об'єктів. Тому в першу чергу необхідно провести аналіз і оптимізувати

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

наявну базу (яка часто є зовеликою та не відповідає актуальним потребам громади, зокрема – у випадку шкіл), після цього – модернізація цієї бази, і лише в подальшому – розвиток послуг.

Зважаючи на виявлену під час діагностування проблему низької суспільної активності мешканців, необхідним є і впровадження широкого кола заходів, що сприятимуть розвитку постійної співпраці влади та громадськості, формування та розвиток відчуття однієї спільноти в рамках всієї ТГ та стимулюватимуть появу ініціати знизу.

Реалізація цієї стратегічної цілі буде досягатись через впровадження 4 підпорядкованих операційних цілей.

Ефективне досягнення цілей вимагає приготування та впровадження відповідного їм плану заходів. Він був представлений в розділі 11 цього документу. Він має короткотерміновий характер, включає в себе 2022-2025 роки. Наступні роки впровадження стратегії вимагатимуть підготовки чергових планів заходів.

7. Показники впливу

Показники впливу демонструють **оцінку просування в досягненні операційних цілей (конкретних цілей)**, які записані в стратегії. Завдяки ним ми можемо оцінити як остаточні, згенеровані результати впровадження заходів, так і під час їх реалізації систематично відслідковувати, чи реалізація стратегії йде у відповідному напрямку.

Нижче представлено аналіз показників впливу для кожної операційної цілі.

Операційна ціль 1.1. Розвиток бізнес середовища громади. Підтримка розвитку малого та середнього підприємництва

- Збільшення кількості підприємств
- Збільшення кількості робочих місць
- Збільшення масштабів ведення бізнесу (виробництва, торгівлі)
- Рівень задоволення підприємців діяльністю з боку громади

Операційна ціль 1.2. Створення умов для розвитку сфери діяльності існуючих та залучення нових інвесторів з метою диверсифікації існуючого економічного профілю громади

- Кількість нових інвесторів
- Збільшення масштабів провадження господарської діяльності
- Кількість створених робочих місць
- Рівень задоволення підприємців підтримкою з боку громади

Операційна ціль 1.3. Сприяння розвитку туризму в громаді

- Кількість новостворених підприємств в сфері туризму
- Кількість створених робочих місць
- Збільшення кількості туристів
- Рівень задоволення підприємців підтримкою з боку громади

Операційна ціль 1.4. Промоція (реклама) громади та її потенціалів



USAID
FROM THE AMERICAN PEOPLE



Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

- Чисельність населення громади
- Збільшення кількості підприємств
- Збільшення кількості робочих місць
- Збільшення масштабів ведення бізнесу (виробництва, торгівлі)
- Рівень задоволення підприємців діяльністю з боку громади

Операційна ціль 2.1. Розвиток суспільної інфраструктури

- Зменшення витрат на утримання комунальних закладів та багатоквартирних будинків
- Збільшення кількості людей, які користуються інфраструктурою освіти, культури, спорту та дозвілля
- Покращення умов надання послуг (ЦНАП, служба охорони здоров'я)
- Збільшення пропозиції житла в громади
- Підвищення рівня задоволення мешканців від проживання на території громади

Операційна ціль 2.2. Охорона навколишнього середовища

- Кількість захоронених ТПВ на полігоні щорічно
- Кількість сепарованого сміття
- Зменшити забруднення сміттям
- Зменшення забруднення повітря
- Підвищення рівня піклування мешканців про навколишнє середовище
- Підвищення рівня задоволення мешканців з чистоти навколишнього середовища

Операційна ціль 2.3. Розвиток технічної інфраструктури

- Територія покриття мобільним зв'язком
- Підвищення рівня мобільності мешканців громади
- Підвищення комфорту і скорочення часу переїзду між населеними пунктами громади
- Підвищення рівня безпеки на дорогах, у тому числі для пересування пішоходів
- Забезпечення населення громади якісною питною водою - підвищення комфорту життя
- Покращення стану здоров'я мешканців
- Покращення стану навколишнього середовища шляхом будівництва комунальних очисних споруд
- Зменшити забруднення сміттям
- Збільшення можливостей та якості надання соціальних послуг завдяки покращенню стану інфраструктури
- Підвищення рівня задоволеності мешканців з якості інфраструктури

Операційна ціль 2.4. Підвищення рівня правопорядку та громадської безпеки

- Зменшення кількості правопорушень
- Зростання відчуття безпеки мешканцями громади
- Підвищення рівня пожежної безпеки
- Підвищення ефективності підрозділів безпеки
- Зменшення кількості безпритульних тварин



USAID
FROM THE AMERICAN PEOPLE



Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

Операційна ціль 3.1. Ефективна та сучасна система управління громадою

- Покращення якості надання послуг та збільшення кількості соціальних та комунальних послуг
- Поліпшення стану доріг завдяки налагодженню співпраці з сусідніми громадами
- Покращення умов навчання та науки
- Покращення рівня освіти
- Зменшення операційних витрат адміністрації
- Індикатори рівних прав і можливостей для жінок і чоловіків (відповідно до Програми)
- Підвищення рівня задоволеності мешканців функціонуванням органу місцевого самоврядування і рівня услуг, що ним надається

Операційна ціль 3.2. Підвищення якості надання послуг в сфері охорони здоров'я та соціальної допомоги

- Підвищення рівня надання та покращення якості наданих послуг в сфері охорони здоров'я
- Зменшення рівня захворюваності мешканців
- Підвищення рівня надання та покращення якості наданих послуг в сфері соціальних послуг
- Кількість осіб, які користуються соціальною допомогою (розбиті на різні форми підтримки та різні групи мешканців)
- Збільшення зайнятості (проведення громадських робіт для населення)
- Підвищення рівня задоволення мешканцями пропозицією в сфері медичних та соціальних послуг

Операційна ціль 3.3. Покращення якості послуг в сферах освіти, культури, спорту та відпочинку

- Кількість дітей, які отримують соціальну підтримку через навчальні заклади
- Покращення умов навчання та науки
- Покращення рівня освіти
- Надання учням нового, цікавого дозвілля
- Покращення стану здоров'я мешканців громади
- Збільшення кількості жителів, які займаються спортом
- Кількість дітей пільгових категорій віком до 18 років, які отримали послуги з оздоровлення
- Підвищення якості та доступності надання культурних послуг жителям громади
- Підвищення рівня участі мешканців в культурному житті громади
- Підвищення рівня задоволення мешканців від доступності різних форм пропозиції

Операційна ціль 3.4. Забезпечення широкої участі мешканців в житті громади та внутрішня інтеграція громади

- Збільшення масштабів комунікації та співпраці між місцевою владою та жителями
- Збільшення використання інформаційних технологій в управлінні громадою
- Підвищення рівня громадської активності мешканців
- Підвищення кількості громадських організацій та їх членів
- Зростання відчуття внутрішньої інтеграції мешканців громади

8. Збіжність між стратегією розвитку громади та іншими стратегічними документами

Окрім того, що місцеве самоврядування громади є незалежним органом та діє автономно в сфері стратегічного планування, положення Стратегії розвитку громади повинні відповідати положенням стратегічних документів вищих рівнів, таких як область чи країна, особливо у випадках щодо тих елементів стратегій вищого рівня, які безпосередньо стосуються громади. В даному розділі представлено, що і бачення, і стратегічні цілі громади відповідають положенням стратегій області та України.

Зважаючи на те, що Стратегія розвитку Чернігівської області та Національна стратегія розвитку мають горизонт планування до 2027 року, Робоча група після ухвалення нових версій цих документів проведе їх аналіз і відповідну актуалізацію даного розділу.

8.1. Збіжність бачення, стратегічних та операційних цілей Стратегії Корюківської міської ТГ та Стратегії розвитку Чернігівської області на період до 2027 р.

Стратегічне бачення Чернігівської області: Чернігівщина – інвестиційно та туристично привабливий, конкурентоспроможний, екологічно чистий, доброзичливий, соціально стабільний, комфортний для життя, роботи та відпочинку регіон, що в своєму розвитку спирається на тисячолітню княжу та козацьку державницькі традиції й історико-культурну спадщину Чернігово-Сіверщини, з унікальним природно-рекреаційним потенціалом, сприятливими умовами для ведення бізнесу, інноваційною економікою, високим рівнем інформатизації та сучасною сферою послуг	Бачення Корюківської ТГ: Корюківська громада розташована на мальовничій та екологічно чистій території північної України, в північній частині Чернігівської області. Мешканцям комфортно жити в громаді, маючи багато місць роботи з високим рівнем винагороди в сферах сучасного сільського господарства та переробної промисловості. Завдяки розвинутій економіці та технічній інфраструктурі, а також широкій пропозиції суспільних послуг в громаді поселяються нові мешканці, а молодь повертається після здобуття спеціальності.
---	--

Збіжність стратегічних та операційних цілей

Стратегія розвитку Чернігівської області на період до 2027 р	Стратегія розвитку Корюківської міської територіальної громади
Стратегічна ціль 3. Підвищення конкурентоспроможності регіональної економіки Оперативна ціль 3.4. Стимулювання розвитку малого і середнього підприємництва	Стратегічна ціль 1. Створення сприятливих умов для подальшого економічного розвитку громади Операційна ціль 1.1. Підтримка розвитку малого та середнього підприємництва
Стратегічна ціль 3. Підвищення конкурентоспроможності регіональної економіки Оперативна ціль 3.1. Реалізація регіонального інвестиційного потенціалу, нарощення обсягів інвестиційних надходжень	Стратегічна ціль 1. Створення сприятливих умов для подальшого економічного розвитку громади Операційна ціль 1.2. Створення умов для розвитку сфери діяльності існуючих та залучення нових інвесторів з метою диверсифікації існуючого економічного профілю громади



USAID
FROM THE AMERICAN PEOPLE



**Global
Communities**
Ukraine

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

Стратегічна ціль 3. Підвищення конкурентоспроможності регіональної економіки Оперативна ціль 3.5. Підвищення ефективності використання рекреаційних ресурсів області	Стратегічна ціль 1. Створення сприятливих умов для подальшого економічного розвитку громади Операційна ціль 1.3. Сприяння розвитку туризму в громаді
Стратегічна ціль 3. Підвищення конкурентоспроможності регіональної економіки Оперативна ціль 3.1. Реалізація регіонального інвестиційного потенціалу, нарощення обсягів інвестиційних надходжень	Стратегічна ціль 1. Створення сприятливих умов для подальшого економічного розвитку громади Операційна ціль 1.4. Промоція (реклама) громади та її потенціалів
Стратегічна ціль 2. Комфортні та безпечні умови для життя Оперативна ціль 2.3. Підвищення якості надання населенню житловокомунальних послуг. Енергозбереження Стратегічна ціль 1. Розвиток людського потенціалу Оперативна ціль 1.1. Забезпечення умов для отримання якісної освіти Оперативна ціль 1.2. Створення умов для підтримки та формування здорового населення Оперативна ціль 1.3. Розвиток сфери культури і мистецтв та збереження історико-культурної спадщини	Стратегічна ціль 2. Забезпечення привабливих умов життя для існуючих і нових мешканців громади Операційна ціль 2.1. Розвиток суспільної інфраструктури
Стратегічна ціль 2. Комфортні та безпечні умови для життя Оперативна ціль 2.4. Захист екосистем і збереження довкілля на засадах сталого розвитку Стратегічна ціль 4. Прискорений інноваційний розвиток пріоритетних сфер економічної діяльності Оперативна ціль 4.2. Розвиток «зелених» технологій та біоекономіки	Стратегічна ціль 2. Забезпечення привабливих умов життя для існуючих і нових мешканців громади Операційна ціль 2.2. Охорона навколишнього середовища
Стратегічна ціль 2. Комфортні та безпечні умови для життя Оперативна ціль 2.1. Розвиток транспортної інфраструктури Оперативна ціль 2.3. Підвищення якості надання населенню житловокомунальних послуг. Енергозбереження	Стратегічна ціль 2. Забезпечення привабливих умов життя для існуючих і нових мешканців громади Операційна ціль 2.3. Розвиток технічної інфраструктури



USAID
FROM THE AMERICAN PEOPLE



**Global
Communities**
Ukraine

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

	Стратегічна ціль 2. Забезпечення привабливих умов життя для існуючих і нових мешканців громади Операційна ціль 2.4. Підвищення рівня правопорядку та громадської безпеки
Стратегічна ціль 5. Ефективне багаторівневе врядування та управління територіальним розвитком Оперативна ціль 5.3. Розбудова системи ефективного публічного багаторівневого врядування	Стратегічна ціль 3. Створення умов для всебічного особистого розвитку мешканців громади та ефективної підтримки потребуючих осіб та родин Операційна ціль 3.1. Ефективна та сучасна система управління
Стратегічна ціль 1. Розвиток людського потенціалу Оперативна ціль 1.2. Створення умов для підтримки та формування здорового населення Оперативна ціль 1.4. Забезпечення соціального захисту населення та гендерної рівності	Стратегічна ціль 3. Створення умов для всебічного особистого розвитку мешканців громади та ефективної підтримки потребуючих осіб та родин Операційна ціль 3.2. Підвищення якості надання послуг в сфері охорони здоров'я та соціальної допомоги
Стратегічна ціль 1. Розвиток людського потенціалу Оперативна ціль 1.1. Забезпечення умов для отримання якісної освіти Оперативна ціль 1.3. Розвиток сфери культури і мистецтв та збереження історико-культурної спадщини	Стратегічна ціль 3. Створення умов для всебічного особистого розвитку мешканців громади та ефективної підтримки потребуючих осіб та родин Операційна ціль 3.3. Покращення якості послуг в сферах освіти, культури, спорту та відпочинку
Стратегічна ціль 5. Ефективне багаторівневе врядування та управління територіальним розвитком Оперативна ціль 5.3. Розбудова системи ефективного публічного багаторівневого врядування Оперативна ціль 5.4. Підвищення ефективності діяльності інститутів громадянського суспільства Оперативна ціль 5.5. Покращення доступу громадськості до інформації	Стратегічна ціль 3. Створення умов для всебічного особистого розвитку мешканців громади та ефективної підтримки потребуючих осіб та родин Операційна ціль 3.4. Забезпечення широкої участі мешканців в житті громади та внутрішня інтеграція громади

Збіжність стратегічних та операційних цілей Стратегії розвитку Корюківської ТГ та Державної стратегії регіонального розвитку на період до 2027 р

Державна стратегія регіонального розвитку на 2021-2027	Стратегія Корюківської міської територіальної громади
Стратегічна ціль II. "Підвищення рівня конкурентоспроможності регіонів" 2.2. Сприяння розвитку підприємництва, підтримка інтернаціоналізації бізнесу у секторі	Стратегічна ціль 1. Створення сприятливих умов для подальшого економічного розвитку громади Операційна ціль 1.1. Підтримка розвитку малого



USAID
FROM THE AMERICAN PEOPLE



**Global
Communities**
Ukraine

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

малого та середнього підприємництва 2.5. Сталий розвиток промисловості	та середнього підприємництва
Стратегічна ціль II. “Підвищення рівня конкурентоспроможності регіонів” 2.3. Підвищення інвестиційної привабливості територій, підтримка залучення інвестицій	Стратегічна ціль 1. Створення сприятливих умов для подальшого економічного розвитку громади Операційна ціль 1.2. Створення умов для розвитку сфери діяльності існуючих та залучення нових інвесторів з метою диверсифікації існуючого економічного профілю громади
Стратегічна ціль I. “Формування згуртованої держави в соціальному, гуманітарному, економічному, екологічному, безпековому та просторовому вимірах” 1.2. Збереження навколишнього природного середовища та стале використання природних ресурсів, посилення можливостей розвитку територій, які потребують державної підтримки (макро- та мікрорівень) 1.6. Ефективне використання економічного потенціалу культурної спадщини для сталого розвитку громад	Стратегічна ціль 1. Створення сприятливих умов для подальшого економічного розвитку громади Операційна ціль 1.3. Сприяння розвитку туризму в громаді
Стратегічна ціль II. “Підвищення рівня конкурентоспроможності регіонів” 2.3. Підвищення інвестиційної привабливості територій, підтримка залучення інвестицій	Стратегічна ціль 1. Створення сприятливих умов для подальшого економічного розвитку громади Операційна ціль 1.4. Промоція (реклама) громади та її потенціалів
Стратегічна ціль I. “Формування згуртованої держави в соціальному, гуманітарному, економічному, екологічному, безпековому та просторовому вимірах” 1. Стимулювання центрів економічного зростання (агломерації, міста)	Стратегічна ціль 2. Забезпечення привабливих умов життя для існуючих і нових мешканців громади Операційна ціль 2.1. Розвиток суспільної інфраструктури
Стратегічна ціль I. “Формування згуртованої держави в соціальному, гуманітарному, економічному, екологічному, безпековому та просторовому вимірах” 1.2. Збереження навколишнього природного середовища та стале використання природних ресурсів, посилення можливостей розвитку територій, які потребують державної підтримки (макро- та мікрорівень)	Стратегічна ціль 2. Забезпечення привабливих умов життя для існуючих і нових мешканців громади Операційна ціль 2.2. Охорона навколишнього середовища
Стратегічна ціль I. “Формування згуртованої держави в соціальному, гуманітарному,	Стратегічна ціль 2. Забезпечення привабливих умов життя для існуючих і нових мешканців



USAID
FROM THE AMERICAN PEOPLE



**Global
Communities**
Ukraine

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

економічному, екологічному, безпековому та просторовому вимірах” 1.4. Розвиток інфраструктури та цифрова трансформація регіонів	громади Операційна ціль 2.3. Розвиток технічної інфраструктури
Стратегічна ціль II. “Підвищення рівня конкурентоспроможності регіонів” 2.3. Підвищення інвестиційної привабливості територій, підтримка залучення інвестицій	Стратегічна ціль 2. Забезпечення привабливих умов життя для існуючих і нових мешканців громади Операційна ціль 2.4. Підвищення рівня правопорядку та громадської безпеки
Стратегічна ціль III. “Розбудова ефективного багаторівневого врядування” 3.1. Формування ефективного місцевого самоврядування та органів державної влади на новій територіальній основі	Стратегічна ціль 3. Створення умов для всебічного особистого розвитку мешканців громади та ефективної підтримки потребуючих осіб та родин Операційна ціль 3.1. Ефективна та сучасна система управління
Стратегічна ціль II. “Підвищення рівня конкурентоспроможності регіонів” 2.1. Розвиток людського капіталу	Стратегічна ціль 3. Створення умов для всебічного особистого розвитку мешканців громади та ефективної підтримки потребуючих осіб та родин Операційна ціль 3.2. Підвищення якості надання послуг в сфері охорони здоров’я та соціальної допомоги
Стратегічна ціль I. “Формування згуртованої держави в соціальному, гуманітарному, економічному, екологічному, безпековому та просторовому вимірах” 1.5. Формування єдиного освітнього, інформаційного, культурного простору в межах всієї території України	Стратегічна ціль 3. Створення умов для всебічного особистого розвитку мешканців громади та ефективної підтримки потребуючих осіб та родин Операційна ціль 3.3. Покращення якості послуг в сферах освіти, культури, спорту та відпочинку
Стратегічна ціль II. “Підвищення рівня конкурентоспроможності регіонів” 2.1. Розвиток людського капіталу	Стратегічна ціль 3. Створення умов для всебічного особистого розвитку мешканців громади та ефективної підтримки потребуючих осіб та родин Операційна ціль 3.4. Забезпечення широкої участі мешканців в житті громади та внутрішня інтеграція громади



USAID
FROM THE AMERICAN PEOPLE



**Global
Communities**
Ukraine

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

9. Потенційні джерела фінансування реалізації стратегії

Під час розробки плану заходів стратегії розвитку громади важливим моментом являється визначення потенційних джерел фінансування цих заходів. Джерелами фінансування заходів стратегії розвитку Корюківської ТГ можуть бути:

9.1. Бюджет громади

Бюджетний кодекс України, ст. 64, 69¹ передбачає, що джерелами доходів територіальної громади є надходження, які зараховуються до загального та спеціального фондів. Їх перелік визначено Кодексом і нараховує близько 25 видів податкових та неподаткових надходжень, які повністю або частково зараховуються до бюджету міської територіальної громади. Найбільшими з них є: податок на доходи фізичних осіб (74,1 млн.грн. - 63%), єдиний податок (понад 11,8 млн.грн.), податок на майно (17,0 млн.грн.), в т.ч. плата за землю (майже 16,3 млн.грн.), рентна плата за використання природних ресурсів (майже 7,8 млн.грн.), акциз (5,4 млн.грн.) та інші податкові та неподаткові надходження. Як бачимо, база оподаткування в міській територіальній громаді досить значна і передбачає у 2021 році зарахування до міського бюджету (без урахування трансфертів) понад 150,9 млн.грн. власних надходжень, з них загального фонду – 140,1 млн.грн.

Фактичні розміри бюджету Корюківської міської ТГ свідчать про значні можливості територіальної громади фінансувати передбачені стратегією розвитку заходи.

9.2. Державний бюджет (включаючи субвенції і дотації)

Згідно чинного бюджетного законодавства всі територіальні громади знаходяться на прямих міжбюджетних відносинах з Державним бюджетом, а отже напряму отримує передбачені субвенції. Корюківська міська територіальна громада отримала з державного бюджету освітню субвенцію в сумі 45.117,1 тис.грн., субвенцію на здійснення заходів щодо соціально-економічного розвитку окремих територій в сумі 10.000 тис.грн., субвенцію на створення мережі спеціалізованих служб підтримки осіб, які постраждали від домашнього насильства та/або насильства за ознакою статі в сумі 601,4 тис.грн., субвенцію на реалізацію заходів, спрямованих на підвищення доступності широкосмугового доступу до Інтернету в сільській місцевості в сумі 583,5 тис.грн. та субвенцію на реалізацію програми «Спроможна школа для кращих результатів» в сумі 123,8 тис.грн.

Крім того, існує Державний фонд регіонального розвитку, який надає на конкурсних умовах фінансування на реалізацію проектів громад. Конкурс проводиться в рамках передбаченого фінансування в розрізі областей України, а одним з пріоритетів визначено підтримку проектів ТГ, що підвищує шанси на отримання такого фінансування.

Крім цього, існує можливість отримання публічних коштів, цільових, бюджетних центральних програм органів виконавчої влади, що будуть спрямовані на розвиток різних сфер у регіонах, а також субвенцій, трансферів з державного бюджету до місцевих бюджетів.

9.3. Регіональні, національні, міжнародні та інші програми, в рамках яких можна отримати грантове фінансування

На сьогоднішній день важливим механізмом залучення коштів на реалізацію проектів в громадах є пошук та отримання грантового фінансування в рамках діяльності різноманітних національних та міжнародних програм.

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

Існує низка регіональних програм, які передбачають надання фінансування для реалізації проектів на місцевому рівні, зокрема це обласні конкурси підтримки проектів органів місцевого самоврядування та цільові програми (забезпечення питною водою, енергомодернізації комунальних об'єктів, переведення закладів освіти на опалення альтернативними джерелами енергії та тощо).

На сьогодні Україна бере участь в великій кількості різного роду програм міжнародних донорів, зокрема:

1. Генеральний Директорат Європейської Комісії з розвитку та співпраці (DG DEVCO), фінансування яким надається в рамках дев'яти інструментів:
 - Європейський Інструмент з питань Демократії і Прав Людини (EIDHR)
 - Інструмент для забезпечення стабільності та миру (IcSP), Інструмент Партнерства (PI)
 - Інструмент співробітництва Європейської Комісії з питань ядерної та радіаційної безпеки (INSC)
 - Інструмент Фінансування Співробітництва для Розвитку (DCI)
 - Європейський Фонд Розвитку (EDF)
 - Інструмент Передвступної Допомоги (IPA II)
 - Європейський Інструмент Сусідства (ENI)
2. Інвестиційний Фонд Сусідства (NIF)
3. Німецьке Товариство Міжнародного Співробітництва (GIZ)
4. Швейцарська Агенція з Розвитку і Співробітництва (SDC)
5. Шведське Агентство з питань міжнародної співпраці та розвитку (SIDA)
6. Агентство Сполучених Штатів Америки з Міжнародного Розвитку (USAID)
7. Національний Фонд підтримки Демократії (NED)
8. Міжнародна організація з міграції (MOM)
9. Програма Співробітництва для Розвитку Міністерства Закордонних Справ і Торгівлі Канади
10. Міжнародний фонд Відродження
11. Міжнародний Вишеградський фонд
12. Програма «U-LEAD with Europe»
13. Програма Транскордонного Співробітництва Польща-Білорусь-Україна
14. Інші національні та міжнародні фонди, які надають фінансування в рамках програм.

Варто відзначити співпрацю із програмою DOBRE, в ході якої передбачена можливість отримання фінансування на реалізацію окремих заходів стратегії. На етапі стратегічного планування експертами проекту спільно з Групою стратегічного планування було здійснено аналіз можливих проектів та визначено пріоритетні проекти, про фінансування яких громада планує звертатись до проекту.

9.4. Інші форми та індивідуальні програми залучення фінансування.

Досить поширеною формою фінансування місцевих проектів в Корюківській громаді є кошти, отримані в рамках співпраці влади, бізнесу та приватних осіб. Зокрема, підприємці та підприємства надають допомогу на облаштування і забезпечення розвитку закладів соціальної сфери, на розчистку доріг в зимовий період, підчас організації та проведення заходів та таке інше.

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

10. Система впровадження стратегії

Спільна робота багатьох осіб, які взяли участь спочатку в розробці детального діагнозу умов розвитку громади, а далі до розробки стратегії її розвитку, буде марною, якщо запропоновані в цьому документі заходи не будуть реалізовані. Нажаль, часто трапляється, що стратегія після ухвалення перетворюється на мертвий документ, до якого вже ніколи більше не звертаються.

Розробка, а далі затвердження стратегії радою громади – це лише перший етап циклу стратегічного управління громадою. Наступні етапи для досягнення запланованих цілей це:

- результативна і ефективна реалізація заходів
- моніторинг впровадження стратегії та евалюація (оцінка) результатів реалізації заходів
- можливі коректування плану та його актуалізація.

Ці елементи повинні разом створити організовану систему, формально затверджену рішенням ради або голови громади.

10.1. Впровадження та моніторинг стратегії

Для того щоб схвалені радою громади положення стратегії були реалізовані, потрібен орган, який буде відповідальний за:

- поділ завдань
- відслідковування прогресу в їх впровадженні
- загальну оцінку
- внесення коректувань та доповнень
- внесення до стратегії нових пропозицій.

У випадку Корюківської ТГ цим органом буде **Група управління стратегією**. За координацію роботи Групи буде відповідати голова Групи, в даному випадку - голова ТГ. **Жінки будуть складати не менше 50% особового складу Групи. Крім того, до складу групи будуть входити представники таких груп:**

- **молодь**
- **особи старшого віку (група 60+)**
- **осіб з інвалідністю та/або осіб з особливими потребами.**

Окрім того, до складу Групи увійдуть представники місцевого самоврядування (працівники виконавчих органів та структурних підрозділів, депутати ради та старости), а також підприємці. Таке рішення має на меті забезпечення задоволення потреб вищезазначених груп під час впровадження та актуалізації стратегії. З метою забезпечення ефективної роботи Групи, планується, що вона буде значно меншою від Групи стратегічного планування, і нараховуватиме біля 20 членів.

Моніторинг – процес регулярного збору та аналізу інформації, що стосується впровадження стратегії, який проводиться під час реалізації стратегії. Він має відповідати на запитання, чи щось, що було заплановано, фактично було зроблене. Моніторинг – це свого роду сигналізатор, який інформує, коли впровадження відбувається не у відповідності з планом. Завдяки йому можливо:

- прийняти коректуючі заходи;
- скорегувати плани;
- мінімізувати наслідки непередбачених подій.

Група буде два рази в року (до кінця вересня за перше півріччя даного року та до кінця березня – за цілий попередній рік) готувати звіт з реалізації стратегії, що міститиме інформацію про завершені завдання, поточні завдання в процесі реалізації та завдання, реалізація яких не розпочалась з поясненням причин можливих запізнь. Ці дані будуть надаватись Групі в формі спеціального формуляра підрозділами, що вказані в плані заходів як відповідальні за виконання окремих заходів. У випадку ідентифікації важливих проблем в реалізації якогось з заходів (які можуть призвести до повного

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

або часткового невиконання чи запізнення), група буде визначати існуючу ситуацію і приймати управлінські рішення. Наслідком висновків, що містяться в звіті, може бути пропозиція внесення змін до документу, що полягають, наприклад, на змінах термінів, видаленню чи додаванню визначених записів. В подальшому звіт буде представлено головою групи управління стратегією під час сесії ради громади.

10.2. Оцінка результатів реалізації стратегії (евалюація)

Оцінка (евалюація) – це погляд на реалізацію стратегії з точки зору досягнення результатів, які мали бути досягнені. Вона має відповідати на запитання, чи якщо щось було зроблено, чи щось було зроблено добре. Оцінка повинна проводитись протягом всього часу реалізації стратегії. Наслідками негативної оцінки під час реалізації стратегії можуть бути:

- закінчення даного завдання раніше
- зміна цілей
- зміна способів реалізації.

В свою чергу підсумкова оцінка не впливає на саму стратегію під час її реалізації, але може мати наслідком нові проекти в новій стратегії. Вона призначена для збору досвіду і отримання висновків на майбутнє.

Оцінювання реалізації заходів стратегії (відповідно до очікуваних показників результату) буде проводитись щорічно, одночасно з проведенням моніторингу заходів стратегії за попередній рік. За оцінку результатів впровадження стратегії буде відповідати Група управління стратегією, яка передаватиме звіт з оцінювання (разом зі звітом по моніторингу за попередній рік) голові громади і далі раді громади.

10.3. Процедура актуалізації стратегії

Стратегія повинна мати постійний плановий характер. Раз на 4 роки буде виконуватись її ґрунтовний перегляд та актуалізація одночасно з перенесенням горизонту програмування, тобто оформленням чергового плану заходів. Можливі коректування чи доповнення повинні виконуватись на підставі внутрішніх чи зовнішніх умов, що змінились. До стратегії необхідно вносити нові заходи, що виникають з нових можливостей, або визначених нових потреб.

Роль координатора процесу актуалізації стратегії буде виконувати Група управління стратегією. Вона буде збирати пропозиції змін від керівників окремих організаційних чи структурних підрозділів органу місцевого самоврядування, голів комісій ради ТГ, а далі передавати їх голові ТГ. Особливо важливим джерелом інформації будуть проведені наступні соціологічні дослідження.

10.4. Інформування громадськості

Головною метою підготовки, а далі впровадження стратегії є визначене баченням забезпечення мешканцям громади якомога комфортніших умов життя, праці та відпочинку. Реалізація стратегії повинна слугувати місцевій громадськості і відповідно до цього громадськість повинна повідомлятися про ключові записи стратегії, оскільки ухвалений радою ТГ документ є не тільки „дороговказом” для діяльності органу місцевого самоврядування, а й виконувати також інформаційні функції для мешканців – вони повинні довідатись з неї, які заходи будуть в перспективі наступних років реалізовуватись владою громади і її підрозділами.

Окрім публікації повної версії діагнозу та стратегії на офіційній інтернет-сторінці громади в окремій вкладці, що присвячена рішенням ради ТГ, найважливіші тези стратегії будуть презентовані на головній сторінці інтернет-сайту громади і в локальних засобах масової інформації.

Важливим є також системне інформування місцевої громадськості про прогрес у впровадженні стратегії, передусім через публікацію щорічних, зведених звітів.

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

11. Детальний план заходів Стратегії розвитку Корюківської територіальної громади на 2021-2025 роки

Стратегічна ціль 1. Створення сприятливих умов для подальшого економічного розвитку громади

Операційна ціль 1.1. Розвиток бізнес середовища громади. Підтримка розвитку малого та середнього підприємництва

Назва діяльності	Індикатор реалізації діяльності (продукт)	Ефект від реалізації діяльності (результат)	Індикатор оцінки результату діяльності	Джерело перевірки показників	Підрозділ, що відповідає за реалізацію діяльності	Допоміжні підрозділи	Джерело фінансування	Терміни реалізації до 2025 р
1.1.1. Створення та забезпечення діяльності інституції підтримки та розвитку малого та середнього підприємництва (в т.ч. стимулювання жіночого підприємництва)	Центр підтримки та розвитку підприємства – 1 План роботи - 1	Збільшення кількості фізичних осіб-підприємців (ФОП) та юридичних осіб (СПД)	Кількості ФОП та юридичних осіб, які отримали допомогу Центру	Звіти податкової	Відділ економіки, транспорту, інвестицій та туризму	Обласна Агенція регіонального розвитку	Державний бюджет, міський бюджет	Створення – 2022 Діяльність відповідно Плану – 2023- 2025
1.1.2. Реалізація програми компенсації частини відсотків по кредитах приватному бізнесу	Компенсація процентної ставки по кредитам приватному бізнесу на суму 900 тис. грн	Збільшення обсягів виробництва, модернізація виробництва, зменшення інтенсивності забруднення навколишнього середовища	Обсяги податкових надходжень до місцевого бюджету, кількість осіб підприємницької діяльності, що отримали допомогу по компенсації відсотків по кредитам	Звіти податкової	Відділ економіки, транспорту, інвестицій та туризму	Фінансовий відділу, юридичний відділ	Міський бюджет та інші джерела	До 2025

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

1.1.3. Покращення транспортного сполучення у громаді шляхом запуску комунальних автобусних регулярних маршрутів	Формування двох маршрутів	Покращення мобільності мешканців та мешканок громади, доступу сільського населення до робочих міста Корюківка, доступу сільського населення до послуг в місті Корюківка	Кількість безробітних, які стоять на-обліку в районному центрі зайнятості, кількість комунальних автобусних регулярних маршрутів	Звіти районного центру зайнятості	Відділ економіки, транспорту, інвестицій та туризму		Міський бюджет та інші джерела	До 2025
1.1.4. Облаштування недільного ринку міста Корюківка	Закупка 13 кіосків, одного біотуалету та камери відео нагляду	Забезпечення належних умов торгівлі на недільному ринку міста Корюківка	Кількість продавців на ринку	Звіт КП «Благоустрій»	Відділ економіки, транспорту, інвестицій та туризму	КП «Благоустрій»	Міський бюджет, Програма ДОБРЕ, інші джерела	До 2022
1.1.5. Реконструкція комунального ринку міста Корюківка та переформатування його в сучасний торговий комплекс	Сучасний торговий комплекс - 1	Створення комфортних та безпечних умов для ведення торгівлі, збільшення напрямів товарної	Кількість об'єктів дрібнороздрібної торговельної мережі в торговому комплексі	Звіт керівника відділу економіки, транспорт, інвестицій та туризму	Відділ економіки, транспорту, інвестицій та туризму	КП «Благоустрій»	Міський бюджет, кошти ДФРР, інші джерела	Виготовлення ПКД - 2022 Реалізація - до 2025

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

		спеціалізації ринку						
1.1.6. Навчання представників МСБ	Навчання для МСБ – не менше 4 в рік	Пожвавлення розвитку МСБ, особливо одержувачів цільових державних програм	Обсяг залучення державних та інших виплат Кількість представників МСБ що взяли участь у навчанні за статтю, Кількість проєктів/грантів МСБ	Уповноважені підрозділи ЦОВ	ЦНАП	Центр підтримки та розвитку підприємництва	Міський бюджет, державний бюджет	Постійно до 2025

Операційна ціль 1.2. Створення умов для розвитку сфери діяльності існуючих та залучення нових інвесторів з метою диверсифікації існуючого економічного профілю громади

Назва діяльності	Індикатор реалізації діяльності (продукт)	Ефект від реалізації діяльності (результат)	Індикатор оцінки результату діяльності	Джерело перевірки показників	Підрозділ, що відповідає за реалізацію діяльності	Допоміжні підрозділи	Джерело фінансування	Терміни реалізації до 2024 р
1.2.1. Формування та оновлення переліків інвестиційно привабливих ділянок та об'єктів нерухомого майна для потенційних інвесторів	Перелік ділянок – 1 Перелік майна - 1	Збільшення інвестиційної привабливості території, зменшення часу запуску інвестицій	Кількість промоцій-пропозицій щодо ділянок та об'єктів нерухомого майна на регіональному та національному рівнях Кількість укладених договорів купівлі/оренди нерухомого майна	Звіт відділу земельних ресурсів та комунального майна	Відділ земельних ресурсів та комунального майна		Міський бюджет та інші джерела	Формування – 2022 рік Оновлення - щороку до 2025 року

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

1.2.2. Розробка детальних планів територій (ДПТ) відповідно до Генерального планування міста та сіл	Затвердження 6 ДПТ	Збільшення інвестиційної привабливості території, зменшення часу запуску інвестицій	Кількість укладених договорів оренди/купівлі земельних ділянок	Звіт головного архітектора,	Відділ архітектури, містобудування та житлово-комунального господарства	Відділ земельних ресурсів та комунального майна	Міський бюджет та інші джерела	до 2023
1.2.3. Створення умов для розвитку сільських населених пунктів громади	Розробка ГП та корегування ГП для 2 населених пунктів громади (с. Наумівка, с. Бреч)	Покращення інвестиційного клімату громади, міграційний приріст населення	Кількість введених в експлуатацію житлових і нежитлових будівель в селах Наумівка та Бреч, Міграційний приріст населення в с. Наумівка, с. Бреч	Звіт головного архітектора,	Відділ архітектури, містобудування та житлово-комунального господарства		Міський бюджет та інші джерела	до 2024

Операційна ціль 1.3. Сприяння розвитку туризму в громаді

Назва діяльності	Індикатор реалізації діяльності (продукт)	Ефект від реалізації діяльності (результат)	Індикатор оцінки результату діяльності	Джерело перевірки показників	Підрозділ, що відповідає за реалізацію діяльності	Допоміжні підрозділи	Джерело фінансування	Терміни реалізації до 2024 р
1.3.1. Проведення дослідження туристичного потенціалу територій громади (з представленням інформації щодо доступності об'єктів	Звіт щодо наявного туристичного потенціалу	Наявність повної, актуальної інформації про туристичні можливості громади	Кількість надавачів послуг та кількість об'єктів включених до звіту	Звіти керівника відділу економіки, транспорту, інвестицій та туризму	Відділ економіки, транспорту, інвестицій та туризму	Виконавчий комітет Корюківської міської ради	Міський бюджет та інші джерела	2022

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

для мало мобільних груп населення)								
1.3.2. Розробка та реалізація Концепції розвитку туризму в Корюківській громаді (в т.ч. стимулювання жіночого підприємництва)	Концепції розвитку туризму в Корюківській громаді	Розвиток туристичної сфери в громаді	Кількість туристів в громаді, % заповнюваності готелів, доходи місцевих підприємств Кількість нових робочих місць	ДФС, готелі, підприємства	Відділ економіки, транспорту, інвестицій та туризму	Виконавчий комітет Корюківської міської ради, підприємства громади	Міський бюджет та інші джерела	Формування концепції – 2023. Реалізація – до 2025
1.3.3. Розробка та систематичне наповнення спеціального розділу сайту громади для подорожуючих (каталог громади (з представленням інформації щодо доступності об'єктів для мало мобільних груп населення)	Розділ – 1 Інформація про місцевих надавачів послуг – не менше 20	Систематизувати інформацію про заклади харчування, розміщення та транспорт. Пожвавлення туристичної галузі	Кількість інформації в розділі Кількість туристів Рівень сплати місцевих податків	Статистика розділу Інформація надавачів послуг ДФС	Загальний відділ	Відділ економіки, транспорту, інвестицій та туризму	Міський бюджет та інші джерела	Створення розділу – 2022, Наповнення та оновлення інформації – до 2025
1.3.4. Сприяння створенню та розвитку діяльності туристичного кластеру навколо ТГК Бреч (в т.ч. стимулювання жіночого підприємництва)	Кластер – 1 План роботи Кластеру - 1	Пожвавлення економічної активності Залучення до туристичних послуг місцевих майстрів та фермерів	Збільшення % завантаженості закладів розміщення Кількість учасників кластера	Документи на створення кластеру, ДФС, інформація учасників кластеру	Відділ економіки, транспорту, інвестицій та туризму	ЦНАП ТГК Бреч	Міський бюджет та інші джерела	Створення – 2022 Сприяння розвитку – до 2025 року

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

Операційна ціль 1.4. Промоція (реклама) громади та її потенціалів

Назва діяльності	Індикатор реалізації діяльності (продукт)	Ефект від реалізації діяльності (результат)	Індикатор оцінки результату діяльності	Джерело перевірки показників	Підрозділ, що відповідає за реалізацію діяльності	Допоміжні підрозділи	Джерело фінансування	Терміни реалізації до 2025 р
1.4.1. Промоція громади, як місця для роботи та життя (особливо для молоді)	Промоційні матеріали (фотокниги, бюлетені, рекламні матеріали, інформації про програми підтримки молодих сімей та лікарів) – не менше 1000 екз.	Зниження дефіциту кадрів, покращення інвестиційно го клімату	Чисельність населення громади за віковими категоріями Кількість домогосподарств в населених пунктах громади, частка домогосподарств з дітьми до 18 років	Інформація ДМС, ЦНАП	Загальний відділ, міський голова	ЦНАП	Міський бюджет та інші джерела	Постійно до 2025
1.4.2. Участь ТГ та підприємств/підприємців ТГ в спеціалізованих виставках	Щорічна участь представників громади не менше ніж у 3-х спеціалізованих виставках в галузі інвестицій, переробки лісу, агровиробництва тощо	Розширення географії продажів товарів та послуг, збільшення обсягів виробництва та експорту	Показники зростання валового регіонального продукту Кількість підписаних угод про співпрацю	ДФС, Митниця	Відділ економіки, транспорту, інвестицій та туризму	Загальний відділ, ЦНАП	Міський бюджет та інші джерела	Постійно до 2025

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

Стратегічна ціль 2. Забезпечення привабливих умов життя для існуючих і нових мешканців громади.

Операційна ціль 2.1. Розвиток суспільної інфраструктури

Назва діяльності	Індикатор реалізації діяльності (продукт)	Ефект від реалізації діяльності (результат)	Індикатор оцінки результату діяльності	Джерело перевірки показників	Підрозділ, що відповідає за реалізацію діяльності	Допоміжні підрозділи	Джерело фінансування	Терміни реалізації до 2025 р
2.1.1. Енергомодернізація Корюківської Центральної районної лікарні	Приміщення ЦРЛ, що відповідає сучасним умовам щодо енергоефективності	Забезпечення комфортних умов роботи в ЦРЛ Зниження споживання енергоносіїв Корюківською ЦРЛ	Обсяги споживання теплової енергії та води Рівень задоволення пацієнтів	Акти виконаних робіт Результати енергоаудитів Звіт директора КНП Корюківська ЦРЛ Результати опитування	КНП Корюківська ЦРЛ	Виконавчий комітет Корюківської міської ради	Міський бюджет, інші джерела	Проведення енергоаудиту, виготовлення ПКД – 2022 Роботи - 2023
2.1.2. Облаштування зони відпочинку в м. Корюківка (з урахуванням потреб мало мобільних груп населення та потреб осіб старшого віку)	Облаштована зона відпочинку біля водойми	Створення умов для активного і комфортного відпочинку	Кількість відпочиваючих (чоловіків та жінок), кількість заходів	Звіт КУ Корюківський міський молодіжний центр «КУБ» Корюківської міської ради	КП «Благоустрій», виконавчий комітет Корюківської міської ради	Комунальні підприємства, Корюківський міський молодіжний центр «КУБ» Корюківської міської ради, молодіжна рада, відділ освіти,	Міський бюджет, кошти програми ДОБРЕ, інші джерела	2022

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

						культури, молоді та спорту		
2.1.3. Облаштування зон відпочинку в населених пунктах громади (з урахуванням потреб мало мобільних груп населення та потреб осіб старшого віку)	Не менше 1 в рік в селах громади	Створення умов для активного і комфортного відпочинку населення громади	Кількість створених зон відпочинку за населеними пунктами громади Кількість відпочиваючих (чоловіків та жінок)	Звіти старост, звіти міського голови	КП «Благоустрій», Виконавчий комітет Корюківської міської ради	Молодіжна рада	Міський бюджет, кошти донорів	До 2025
2.1.4. Поповнення та оновлення матеріально-технічної бази закладів освіти/культури громади (ремонт дахів, приміщень, заходи з теплореновації, енергомодернізації, оновлення технічного оснащення) (з урахуванням потреб мало мобільних груп населення)	Теплова реновація ДНЗ Дельфін та ДНЗ Веселка Капремонт Перелюбської ЗОШ Капремонт Корюківської гімназії Теплова реновація Корюківської школи мистецтв	Забезпечення комфортних умов надання послуг Економія та раціональне використання коштів місцевого бюджету, ефективне використання енергоресурсів, зменшення втрат тепла	Рівень задоволення отримувачів послуг Показники споживання енергоносіїв, показники мікроклімату, обсяги втрат тепла	Опитування користувачів послугами, рейтинги, звіти керівників закладів	Відділ освіти, культури, молоді та спорту	Комунальні підприємства	Місцевий бюджет, інші джерела	До 2025

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

2.1.5. Розвиток спортивної інфраструктури, підтримання в належному стані об'єктів спортивної інфраструктури (з урахуванням потреб мало мобільних груп населення та потреб осіб старшого віку)	Будівництво спортивних майданчиків в м. Корюківка – 3. Будівництво спортивних майданчиків в сільській місцевості – 5	Наявні та доступні спортивні об'єкти, що задовольняють потреби різних верств населення, Збільшення відсотків охоплення послугами фізичної культури та спорту мешканців та мешканок громади	Кількість спортивно-оздоровчих напрямків відповідно до потреб користувачів, % жінок та чоловіків різних вікових груп, які займаються спортом/фізичною культурою, Кількість об'єктів спортивної інфраструктури для занять фізичною культурою за населеними пунктами громади	Опитування, моніторинг захворюваності дітей/дорослих, збільшення відсотку учнів основної групи здоров'я, кількості вихованців спортивних гуртків/секцій, дорослого населення, яке займається у спортивних групах	Відділ освіти, культури, молоді та спорту	Комунальні підприємства	Місцевий бюджет, інші джерела	До 2025
2.1.6. Ремонт приміщення ЦНАП (з урахуванням потреб мало мобільних груп населення)	Сучасний клієнтоорієнтований ЦНАП	Забезпечення комфортних умов для надання адміністративних послуг	Рівень задоволення відвідувачів ЦНАП	Результати анкетування	Виконавчий комітет міської ради	ЦНАП	Субвенція державного бюджету, кошти міського бюджету	2022

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

2.1.7. Виконання Програми стимулювання створення, фінансової підтримки об'єднань співвласників багатоквартирних будинків та впровадження енергозбереження в будинках ОСББ на 2020-2022 роки, актуалізація та виконання Програми на 2023-2025 роки	В 2022 році виділено 1 365 тис. грн на відшкодування 30% тіла кредиту, які були отримані на заходи з енергозбереження. Програма 2023-2025, показники, передбачені в програмі	Забезпечення підтримки ОСББ у впровадженні енергозберігаючих технологій	Кількість ОСББ, які скористалися фінансовою допомогою	Звіти керівника відділу архітектури, містобудування та житлово-комунального господарства	Виконавчий комітет міської ради	Відділ архітектури, містобудування та житлово-комунального господарства	Міський бюджет, гранти, кредити комерційних банків, благодійні внески, кошти об'єднання співвласників багатоквартирних будинків	Реалізація-2022. Актуалізація - II півріччя 2022, реалізація - 2023-2025.
2.1.8. Виконання програми підтримки індивідуального житлового будівництва «Власний дім» на 2021-2023 роки на території громади, актуалізація та реалізація Програми на 2024-2026 роки	Виділено 500 тис. грн. коштів міського бюджету щороку в якості пільгового кредитування на будівництво власного житла в громаді	Забезпечення населення громади можливістю отримання житла на пільгових умовах	Кількість нових індивідуальних будинків, збудованих за підтримки програми «Власний дім» за населеними пунктами громади	Звіт про хід виконання програми «Власний дім»	Виконавчий комітет міської ради		Міський бюджет, обласний бюджет, державний бюджет	Реалізація: 2023. Актуалізація - II півріччя 2023, реалізація - 2023-2026
2.1.9. Оновлення та виконання Програми підтримки та модернізації	Програма, показники програми	Забезпечення надання якісних медичних послуг закладами	Обсяги наданих коштів з міського	Звіти керівника медичного закладу первинної	Виконавчий комітет міської ради	КНП Корюківський ЦПМСД»	Міський бюджет та інші джерела	Оновлення - грудень 2021. Виконання

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

матеріально-технічної бази закладів первинної медико-санітарної допомоги на території Корюківської територіальної громади (з урахуванням потреб мало мобільних груп населення)		ПМСД	бюджету, напрямками їх використання	медико-санітарної допомоги громади				- 2022-2024
--	--	------	-------------------------------------	------------------------------------	--	--	--	-------------

Операційна ціль 2.2. Охорона навколишнього середовища

Назва діяльності	Індикатор реалізації діяльності (продукт)	Ефект від реалізації діяльності (результат)	Індикатор оцінки результату діяльності	Джерело перевірки показників	Підрозділ, що відповідає за реалізацію діяльності	Допоміжні підрозділи	Джерело фінансування	Терміни реалізації до 2025 р
2.2.1. Реалізація Програма охорони навколишнього природного середовища на 2021-2023 роки та розробка нової програми	Виділення 7 млн грн на виконання заходів, зазначених у Програмі охорони навколишнього природного середовища Корюківської міської ради на 2021-2023 роки	Безпечні умови проживання в громаді, задовільний стан навколишнього середовища, раціональне використання природних ресурсів	Вага зібраного пластикового сміття, кількість спиляних дерев, кількість колодязів, в яких провели дезінфекцію, кількість закуплених технічних засобів для реалізації поставлених заходів	Звіти КП “Благоустрій”, Корюківська ЖЕК, Рішення сесії про затвердження звіту з реалізації програми	Заступник міського голови	Комунальні підприємства, інші підприємства	Міський бюджет та інші джерела	2021 – 2023 Розробка нової програми – 2023

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

2.2.2. Оновлення та впровадження програми поводження з твердими побутовими відходами	Програма поводження з твердими побутовими відходами на 2022-2024	Організований процес поводження з твердими побутовими відходами	Чистота населених пунктів, чистота територій поза населеними пунктами, відсутність стихійних звалищ	Звіт КП «Благоустрі й», КП «Убідьське», Корюківська ЖЕК	Заступник міського голови	КП «Благоустрі й», КП «Убідьське», Корюківська ЖЕК	Міський бюджет та інші джерела	Програма – до грудня 2021. Виконання – 2022-2024.
2.2.3. Впровадження екологічного громадського транспорту на території громади	Організація двох маршрутів громадського транспорту з електроавтобусами	Зменшення викидів продуктів згорання ДВЗ в атмосферу, стимулювання розвитку та використання електротранспорту	Кількість маршрутів громадського транспорту, де використовується електротранспорт Кількість електробусів пристосованих для осіб з обмеженою мобільністю	Звіт міського голови	Відділ економіки, транспорту, інвестицій та туризму		Міський бюджет, державний бюджет, інші джерела	До 2029
2.2.4. Запровадження екологічної освіти в громаді (особливо для дітей та молоді)	Не менше 1 тематичного заняття / уроку в місяць в кожному класі / групі в кожному закладі освіти Не менше 1 тематичного заняття в рік в кожному з бюджетних	Підвищення рівня екологічної свідомості мешканців громади	Кількість проведених заходів Кількість учасників (чоловіків, жінок) громади	Звіти керівників закладів	Відділ освіти, культури, молоді та спорту		Міський бюджет, державний бюджет, інші джерела	До 2025 року

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

	закладів							
--	----------	--	--	--	--	--	--	--

Операційна ціль 2.3. Розвиток технічної інфраструктури

Назва діяльності	Індикатор реалізації діяльності (продукт)	Ефект від реалізації діяльності (результат)	Індикатор оцінки результату діяльності	Джерело перевірки показників	Підрозділ, що відповідає за реалізацію діяльності	Допоміжні підрозділи	Джерело фінансування	Терміни реалізації до 2025 р
2.3.1. Сприяння поширенню мобільного зв'язку на території громади (охоплення голосовим зв'язком 99% населення)	Виділення 7-х ділянок під встановлення вишок мобільного зв'язку – (по запиту операторів)	Збільшення території покриття мобільним зв'язком	Територія покриття мобільним зв'язком	Карта покриття мобільним зв'язком на сайтах операторів	Заступник міського голови, виконавчий комітет Корюківської міської ради		Міський бюджет, державний бюджет, інші джерела	До 2025
2.3.2. Капітальний ремонт доріг та тротуарів міста Корюківка, що знаходяться в комунальній власності, ініціація та сприяння ремонту доріг державної власності (з урахуванням потреб мало мобільних груп населення)	Відновлення 5 км доріг, ремонт 2 штучних споруд	Забезпечення безпека руху, інвестиційна привабливість міста Кількість ДТП за населеними пунктами міста	Збільшення вантажопотоку, зменшення кількості скарг на транзит транспорту, зниження кількості ДТП	Звіт РВ НП	Заступник міського голови, виконавчий комітет міської ради	Служба автомобільних доріг в Чернігівській області Служба місцевих автомобільних доріг	Державний бюджет, Міський бюджет, інші джерела	До 2025

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

2.3.3. Реалізація Концепції розвитку велосипедного руху в Корюківській громаді	Збільшення протяжності велодоріжок, облаштування парковок відповідно до Концепції розвитку велоінфраструктури	Розвиток велоінфраструктури, створення безпечних умов для велосипедистів	Кількість учасників велоруху, кількість ДТП за участі велосипедистів	Звіт РВ НП	Заступник міського голови		Міський бюджет, державний бюджет, інші джерела	До 2025
2.3.4. Розвиток пішохідної інфраструктури (з урахуванням потреб мало мобільних груп населення)	Збудовано не менше 1 км в рік. Відновлено не менше 3 км пішохідних доріжок/тротуарів	Забезпечення безпеки пересування пішоходів, зручності пересування	Протяжність відремонтованих пішохідних доріжок	Звіти заступника міського голови, звіти комунальних закладів	Виконавчий апарат міської ради, заступник міського голови	Комунальні заклади	Міський бюджет, державний бюджет, інші джерела	До 2024
2.3.5. Автоматизація з енергоефективними заходами в сфері водопостачання	Заміна/модернізація 8 арнасосів та систем управління, організація 100% обліку	Підвищення якості надання послуг з водопостачання у сільській місцевості	Збільшення кількості абонентів, зниження кількості поривів, зменшення втрат	Звіт керівника КП Убідське	Перший заступник міського голови	КП Корюківка водоканал, КП Убідське	Міський бюджет, кредити та інші джерела	2023
2.3.6. Розробка та реалізація Інвестиційної програми Комунального підприємства	Програма, вакуумна машина – 1, встановлення загально-будинкових	Недопущення втрат води, забезпечення точного обліку використаної води, оновлення	Кількість встановлених комерційних вузлів обліку води, кількість закупленої	Звіти КП «Корюківка водоканал»	Заступник міського голови	КП «Корюківка водоканал»	Міський бюджет та інші джерела	Розробка: 2021. Реалізація: 2022-2023.

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

«Корюківководоканал» на 2022- 2023 роки	комерційних вузлів обліку води – відповідно програми	матеріально-технічної бази	техніки					
2.3.7. Забезпечення якісного очищення каналізаційних стоків шляхом будівництва комунальних очисних споруд	Будівництво міських очисних споруд на 500 куб/доба	Зниження забруднення р. Бреч, зниження тарифу на водовідведення	Показники забруднення річки Бреч, рівень тарифу	Звіт КП Водоканал	Заступник міського голови	КП Корюківка водоканал	Міський бюджет, державний бюджет, інші джерела, кредити	2022
2.3.8. Заміщення газу централізованого опалення місцевим відновлювальним ресурсом	Реконструкція міських котельень під тверде паливо – 2 шт, створення КП Теплопостачання, відкриття напрямку по заготівлі деревини в КП Корюківкаліс	Зниження тарифу порівняно з газом 20%, збільшення кількості робочих місць, стабільність теплопостачання	Порівняння тарифів газ/тверде паливо	Звіт КП Теплопостачання	Заступник міського голови, КП Корюківкаліс	ТОВ Корюківська ТЕС АТ КФТП	Міський бюджет, державний бюджет, інші джерела у тч кредити	Формування надавача послуг – 2022, передача котельень 2023. Модернізація 2023-2025
2.3.9. Реалізація Міської програми розвитку житлово-комунального господарства та благоустрою населених пунктів Корюківської міської	Міська програма розвитку житлово-комунального господарства та благоустрою населених пунктів	Забезпечення санітарного та екологічного стану, чистоти, якісного стану доріг, освітлення населених пунктів громади	Чистота населених пунктів, Освітленість населених пунктів, Стан доріг та тротуарів	Звіти комунальних підприємств благоустрою	Виконавчий комітет Корюківської міської ради	КП «Корюківководоканал», КП «Благоустроій», Корюківська ЖЕК»,	Міський бюджет та інші джерела	Реалізація: до 2024.

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

ради на 2019-2024 роки	Корюківської міської ради на 2022-2024 роки					Корюківська дільниця ПАТ «Облтеплокомуненерго», РЕМ, Корюківське УГГ		
2.3.10. Формування щорічної програми соціально-економічного та культурного розвитку Корюківської міської територіальної громади	Річний план соціально – економічного та культурного розвитку Корюківської міської територіальної громади	Планування на рік заходів з капітального та поточного ремонту інфраструктури, будівництва об'єктів інфраструктури	Кількість побудованих об'єктів інфраструктури відповідно до Програми, обсяги ремонтних робіт об'єктів інфраструктури	Звіти про виконання Програми заходів соціально – економічного розвитку	Виконавчий комітет Корюківської міської ради		Міський бюджет, державний бюджет та інші джерела	Формування Програми – II півріччя 2021 року, Виконання Програми – 2022 рік

Операційна ціль 2.4. Підвищення рівня правопорядку та громадської безпеки

Назва діяльності	Індикатор реалізації діяльності (продукт)	Ефект від реалізації діяльності (результат)	Індикатор оцінки результату діяльності	Джерело перевірки показників	Підрозділ, що відповідає за реалізацію діяльності	Допоміжні підрозділи	Джерело фінансування	Терміни реалізації до 2025 р
2.4.1. Актуалізація та реалізації Комплексної програми попередження	Відкриття 1 поліцейської станції та додаткового приміщення для	Підвищення безпеки життя, Забезпечення швидкої	Кількість злочинів, кількості ДТП, Кількість заходів місцевого	Звіти місцевого підрозділу Нацполіції	Виконавчий апарат міської ради	Місцевий підрозділ Нацполіції	Міський бюджет	Актуалізація – 2021 рік Реалізація - до 2024

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

порушень правопорядку на 2022-2024 роки (окремі заходи для людей старшого віку)	органів Поліції, закупівля 8 камер	ідентифікації порушників громадського порядку Проведення профілактики правопоруше нь	підрозділу Нацполіції з мешканцями/ме шканками ТГ					
2.4.2. Переоснащення діючої мережі МПК	Закупівля мотопомп для всіх підрозділів Капітальний ремонт 1 пожежного автомобіля, створення 1 МПК (Савинки)	Підвищення рівня пожежної безпеки	Зниження середнього розміру збитків від пожеж	Звіт ДСНС	Перший заступник міського голови, КП Убідське		Міський бюджет, державни й бюджет, інші джерела	2022-2025
2.4.3. Оновлення системи пожежної безпеки в закладах освіти та культури	Ремонт та переоснащення протипожежного обладнання у всіх закладах освіти та культури відповідно до оптимізованої мережі	Підвищення безпеки життя	Відсутність пожеж та жертв в закладах освіти та культури Проведення заходів та тренувань для учнів з питань протипожежної безпеки	Приписи ДСНС	Відділ освіти, культури, молоді та спорту		Міський бюджет, державни й бюджет, інші джерела	До 2025
2.4.4. Реалізація Програми фінансової підтримки 9 державної пожежно-	Показники програми	Підвищення рівня оперативної готовності	Кількість закупленого обладнання	Видаткові накладні	Заступник міського голови, 9 державна		Міський бюджет та інші джерела	Виконання: до 2022. Оновлення: 2022.

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

рятувальної частини (м. Корюківка) 2 державного пожежно-рятувального загону Управління ДСНС України у Чернігівській області на покращення матеріально-технічного стану в 2020-2022 роках, оновлення та виконання Програми на 2023-2025.		щодо гасіння пожеж та здатності до проведення аварійнорятувальних і інших невідкладних робіт Підрозділом			пожежно-рятувальна частина (м. Корюківка) 2 державного пожежно-рятувального загону У ДСНС України у Чернігівській області			Виконання оновленої програми: до 2025
2.4.5. Реалізація Програми розвитку цивільного захисту на території Корюківської міської ради на 2021-2023 роки	Виконання заходів, затверджених у Програмі	Попередження виникнення надзвичайних ситуацій, забезпечення життя та здоров'я людей, мінімізація матеріальних і фінансових витрат від впливу надзвичайної ситуації	Кількість виконаних заходів, обсяг виконаних робіт під час виконання заходів	Звіти комунальних підприємств, старост, виконавчого комітету міської ради, міського голови	Виконавчий комітет Корюківської міської ради	Учасники програми	Міський бюджет та інші джерела	2023

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

2.4.6. Реалізація Програми забезпечення пожежної та техногенної безпеки на території Корюківської міської ради на 2021-2023 роки	Ефективна система забезпечення пожежної безпеки, матеріально-технічна підтримка установ, що забезпечують пожежну безпеку	Зменшення кількості пожеж, зменшення кількості людей, загиблих у пожежах	Кількість пожеж, кількість загиблих	Звіти Корюківського районного відділу Головного управління ДСНС України у Чернігівській області	Корюківський районний відділ Головного управління ДСНС України у Чернігівській області	Відділ освіти, культури, молоді та спорту, КНП «Корюківська ЦРЛ», КНП «Центр первинної медико-санітарної допомоги «Корюківський центр сімейної медицини»	Міський бюджет та інші джерела	2023
2.4.7. Реалізація Міської Програми запобігання безпритульності та розмноженню бродячих тварин на території населених пунктів Корюківської міської територіальної громади на 2020-2022 роки, оновлення та виконання Програми на 2023-2025	Виділення 150 тис. грн на заходи по зменшенню кількості бродячих тварин в громаді, виховання у населення гуманного поводження з тваринами	Зменшення числа безпритульних тварин, запобігання спалахам ті тварин, інформованість населення про правила утримання домашніх тварин та поводження з	Індикатори відповідно до Програми	Звіти КП «Благоустрій», звернення мешканців	Виконавчий комітет Корюківської міської ради	КП «Благоустрій», заклади ветеринарної медицини, громадські організації, Головне управління Держпромс поживслужб и в Чернігівській області,	Міський бюджет та інші джерела	Реалізація: до 2022. Оновлення: 2022. Виконання оновленої програми до 2025.

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

		ними				зооволонте ри		
--	--	------	--	--	--	------------------	--	--

Стратегічна ціль 3. Створення умов для всебічного особистого розвитку мешканців громади та ефективної підтримки потребуючих осіб та родин

Операційна ціль 3.1. Ефективна та сучасна система управління громадою

Назва діяльності	Індикатор реалізації діяльності (продукт)	Ефект від реалізації діяльності (результат)	Індикатор оцінки результату діяльності	Джерело перевірки показників	Підрозділ, що відповідає за реалізацію діяльності	Допоміжні підрозділи	Джерело фінансування	Терміни реалізації до 2025 р
3.1.1. Розширення переліку адміністративних послуг Корюківського ЦНАПу	Введено нові послуг- відповідно до потреб населення	Доступ до більшої кількості послуг для місцевого населення у відділенні ЦНАПу	Кількість адміністративних послуг, що надається ЦНАПом, кількість наданих послуг	Результати анкетування Звіти ЦНАП	ЦНАП	Виконавчий комітет міської ради	Субвенція ДБ, кошти міського бюджету, інші джерела	Постійно
3.1.2. Налагодження співпраці з сусідніми громадами з метою створення спільного для громад інституту утримання та обслуговування місцевих доріг (з урахуванням потреб	Інститут утримання та обслуговування місцевих доріг на території громад - 1, кількість громад-учасниць – мінімум 3	Якісний стан доріг місцевого значення на території громади-учасниць проекту	Протяжність відремонтованих доріг, кількість громад-учасниць Кількість нових робочих місць	Звіти установи (підприємства), створеного в рамках проекту	Заступник міського голови	Відділ економіки, транспорту, інвестицій та туризму	Місцевий бюджет, інші джерела	До 2025

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

мало мобільних груп населення)								
3.1.3. Розробка та реалізація плану трансформації (оптимізації) мережі освітніх установ	Програма трансформації мережі закладів загальної середньої освіти у Корюківській територіальній громаді на 2021-2027 роки Ефективне використання матеріальних та кадрових ресурсів громади, покращення якості освіти	Забезпечення надання якісних освітніх послуг Ефективне використання матеріальних та кадрових ресурсів громади, покращення якості освіти Кількість закуплених автобусів - 4 од.	Результати ЗНО, Відсоток вступу до ВНЗ, Вартість навчання 1 учня 100% забезпеченість учнів оптимізованої мережі підвезенням, кількість учнів охоплених позашкільною освітою, за статтю	Звіт результативності ЗНО, моніторинг вступу випускників на подальше навчання та працевлаштування	Відділ освіти, культури, молоді та спорту		Міський бюджет та інші джерела	2024
3.1.4. Реалізація Програми підтримки та розвитку «Трудового архіву» у Корюківській міській раді на 2020-2022 роки	Виділення 410 тис. грн на утримання Трудового архіву	Забезпечити належні умови функціонування трудового архіву, збереження документів трудового архіву, належні	Кількість звернень громадян		Виконавчий комітет Корюківської міської ради,	Трудовий архів	Міський бюджет та інші джерела	2022

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

		умови праці в Трудовому архіві						
3.1.5. Реорганізація старостинських округів	Мережа старостинських округів з населенням більше 500 чоловік в кожному окрузі	Оптимізація адміністратив них витрат	Кількість старостинських округів, чисельність населення округів	Звіти старост	Виконавчий комітет Корюківської міської ради	Юридичний відділ	Міський бюджет ат інші джерела	до 2025
3.1.6. Формування та впровадження Програми рівних прав і можливостей для чоловіків та жінок, запобігання та протидії насильству за ознакою статі на 2022- 2025	Програми рівних прав і можливостей для чоловіків та жінок, запобігання та протидії насильству за ознакою статі на 2022-2025	Забезпечення рівних прав і можливостей для жінок і чоловіків	Індикатори відповідно до Програми	Звіти загального відділу	Загальний відділ		Міський бюджет та інші джерела	до 02.2022
3.1.7. Реалізація Програми розвитку, фінансової підтримки та поповнення статутних фондів комунальних підприємств Корюківської міської ради на 2020-2022 роки, оновлення та виконання Програми	Виділення 8.790 тис. грн на підтримання стабільної роботи комунальних підприємств, відповідно до переліку підприємств, зазначених у Програмі	Стабільна робота комунальних підприємств благоустрою	Статутний капітал КП	Фінансові звіти КП	Виконавчий комітет Корюківської міської ради	Комунальні підприємств а	Міський бюджет та інші джерела	Виконання : до 2022. Оновлення : 2022. Виконання оновленої програми: до 2025

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

на 2023-2025.								
---------------	--	--	--	--	--	--	--	--

Операційна ціль 3.2. Підвищення якості надання послуг в сфері охорони здоров'я та соціальної допомоги

Назва діяльності	Індикатор реалізації діяльності (продукт)	Ефект від реалізації діяльності (результат)	Індикатор оцінки результату діяльності	Джерело перевірки показників	Підрозділ, що відповідає за реалізацію діяльності	Допоміжні підрозділи	Джерело фінансування	Терміни реалізації до 2024 р
3.2.1. Розробка та впровадження Програми покращення медичних послуг на території Корюківської міської територіальної громади на 2022-2025 роки	Програма покращення медичних послуг на території Корюківської міської територіальної громади на 2022-2025 роки	Покращення якості медичних послуг, що надаються комунальними лікарськими закладами громади	Індикатори відповідно до Програми	Звіти КНП "Корюківська ЦРЛ", звіт КНП ЦПМСД «Корюківський центр сімейної медицини»	Робоча група по з розробки Плану вдосконалення медичної послуги	КНП "Корюківська ЦРЛ", КНП ЦПМСД «Корюківський центр сімейної медицини»	Міський бюджет, кошти програми ДОБРЕ	Написання : грудень 2021. Впровадження: 2022- 2025
3.2.2. Реалізація Програми підтримки розвитку вторинної медичної допомоги на території Корюківської міської територіальної громади на 2020-2022 роки, оновлення та виконання Програми на 2023-2025	2 лікарі отримали освіту за кошти міського бюджету, 2 лікарі отримали житло за кошти міського бюджету	Заміщення вакантних посад в лікарні міста, забезпечення лікарні спеціалістами, молодими лікарями, зменшення середнього віку медичних працівників	Кількість спеціалізованих лікарів/молодих лікарів, Середній вік медичних працівників, Кількість лікарів, що отримали житло за кошти міського бюджету	Звіт КНП "Корюківська ЦРЛ"	Виконавчий комітет міської ради	КНП "Корюківська ЦРЛ"	Міський бюджет та інші джерела	Виконання програми: 2022. Оновлення : 2022. Виконання оновленої Програми: до 2025

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

3.2.3. Розширення пропозиції та переліку послуг мультидисциплінарної бригади та забезпечення її роботи на всю територію громади (особливо для мало мобільних груп населення та людей старшого віку)	Закупівля автомобіля для бригади, збільшення кількості виїздів	Збільшення охопленості населення послугами соціального центру	Кількість жителів громади, що отримують соціальні послуги за цільовими групами та місцем проживання	Звіт КЗ «Центр надання соціальних послуг» Корюківської міської ради	Виконавчий комітет Корюківської міської ради	КЗ «Центр надання соціальних послуг» Корюківської міської ради	Міський бюджет та інші джерела	2023
3.2.4. Вдосконалення та покращення якості соціальних послуг, що надаються КЗ «Центр надання соціальних послуг» Корюківської міської ради	Розширення переліку та підвищення доступності надання соціальних послуг населенню	Забезпечення ефективності роботи програм із соціального захисту людей з інвалідністю, людей похилого віку та інших маломобільних груп громадян	Кількість спеціалістів надання послуг, Кількість населення, охопленого послугами за статтю та старостинськими округами громади	Звіт КЗ «Центр надання соціальних послуг» Корюківської міської ради	Виконавчий комітет Корюківської міської ради	КЗ «Центр надання соціальних послуг» Корюківської міської ради	Місцевий бюджет, інші джерела	постійно
3.2.5. Реалізація Програми забезпечення препаратами інсуліну хворих на цукровий діабет жителів Корюківської міської ради 2021-2023	100% забезпечення хворих на цукровий діабет жителів громади інсуліном (20.09.2020 -174 чоловіки, 3 100 тис. грн)	Збільшення тривалості та поліпшення якості життя хворих на цукровий діабет	Виконані заходи, зазначені у Програмі забезпечення препаратами інсуліну хворих на цукровий діабет жителів Корюківської	Звіти КНП «Корюківська ЦРЛ»	КНП «Корюківська ЦРЛ»		Міський бюджет, інші джерела	2023

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

			міської ради 2021-2023					
3.2.6. Актуалізація та подальша реалізація Програма забезпечення житлом дітей-сиріт, дітей, позбавлених батьківського піклування, та осіб з їх числа на 2021-2023	Діти-сирота та діти, позбавлених батьківського піклування, мають житло – 2 щороку	Діти-сироти та діти, позбавлені батьківського піклування мають можливість отримати власне житло на пільговій основі	Кількість дітей-сиріт, дітей, позбавлених батьківського піклування, що отримали житло	Звіт керівника Служби у справах дітей	Служба у справах дітей		Міський бюджет, обласний бюджет	Актуалізація – I півріччя 2-22, реалізація - до 2025
3.2.7. Реалізація Програми соціальної підтримки учасників антитерористичної операції, операції Об'єднаних сил, членів їх сімей – мешканців Корюківської міської ради на 2021-2023 роки	Виділення 120 тис. грн на одноразові матеріальні допомоги учасникам АТО (ООС), сім'ям, члени яких загинули під час проведення АТО (ООС)	Підвищення рівня соціального захисту учасників АТО та ООС, сімей, члени яких загинули під час проведення АТО (ООС)	Кількість отриманих запитів на одноразову матеріальну допомогу, Кількість наданої одноразової матеріальної допомоги	Звіт по зверненням громадян	Постійна комісія з питань власності, бюджету, соціально-економічного та культурного розвитку міста	Фінансовий відділ, юридичний відділ	Міський бюджет, інші джерела	2021-2023
3.2.8. Реалізації Програми підтримки дітей, батьки яких загинули або отримали інвалідність під час безпосередньої участі в антитерористичній	Виділення 57 тис. грн на покриття видатків харчування дітей, що відвідують заклади дошкільної	Надання фінансової соціальної, педагогічної, психологічної підтримки дітям, батьки яких загинули або отримали	Кількість дітей, які отримали допомогу в рамках Програми	Звіт по реалізації програми	Відділ освіти, культури, молоді та спорту	Фінансовий відділ	Міський бюджет та інші джерела	2021-2023

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

операції (операції об'єднаних сил), у закладах освіти Корюківської міської ради на 2021- 2023 роки	освіти, виділення 227 тис. грн на покриття видатків харчування дітей, які відвідують ЗЗСО	інвалідність внаслідок безпосередньої участі АТО (ООС)						
3.2.9.Реалізація Програми організації та проведення громадських робіт для населення Корюківської міської ради на 2021-2023 роки	Залучення до громадських робіт 70 безробітних щорічно	Збільшення зайнятості, забезпечення благоустрою населених пунктів	Кількість зайнятих в рамках Програми осіб, за статтю	Звіти районного центру зайнятості, звіти комунальних підприємств	Виконавчий комітет Корюківської міської ради	Корюківська міська рада, Корюківська ЖЕК, комунальні підприємства Корюківської міської ради	Міський бюджет та інші джерела	2023
3.2.10. Реалізація Програми забезпечення малочисельних віддалених сіл громади товарами першої необхідності та хлібом 2021-2023	Виділення 120 тис. грн. протягом 2021-2023 років на відшкодуванні витрат на доставку продуктів першої необхідності у віддалені та малочисельна села громади	Налагоджена виїзна торгівля суб'єктами підприємницької діяльності для забезпечення мешканців віддалених, малочисельних сіл продуктами першої необхідності,	Кількість договорів із суб'єктами господарювання, Кількість населення, охоплене мобільною торгівлею, за населеними пунктами громади	Договори із суб'єктами торгівлі, звіти старост	Виконавчий комітет Корюківської міської ради	старости громади та приватні підприємці	Міський бюджет та інші джерела	До 2023

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

		хлібом та хлібобулочними виробами						
3.2.11. Реалізація Програми захисту прав дітей та розвитку сімейних форм виховання у Корюківській міській територіальній громаді на 2020-2022 роки, оновлення та виконання Програми на 2023-2025	Система захисту прав дітей на рівні громади	Створена система захисту дітей, їх прав, підтримка дітей-сиріт та дітей, позбавлених батьківських прав	Кількість дітей, що отримали допомогу в рамках Програми, за цільовими групами, за старостинськими округами громади	Звіт КЗ «Центр надання соціальних послуг» Корюківської міської ради	Виконавчий комітет Корюківської міської ради	КЗ «Центр надання соціальних послуг» Корюківської міської ради	Міський бюджет та інші джерела	Реалізація: до 2022. Оновлення : 2022. Реалізація оновленої Програми: до 2025.

Операційна ціль 3.3. Покращення якості послуг в сферах освіти, культури, спорту та відпочинку

Назва діяльності	Індикатор реалізації діяльності (продукт)	Ефект від реалізації діяльності (результат)	Індикатор оцінки результату діяльності	Джерело перевірки показників	Підрозділ, що відповідає за реалізацію діяльності	Допоміжні підрозділи	Джерело фінансування	Терміни реалізації до 2024 р
3.3.1. Реалізація Програма «Шкільне харчування» на 2021 – 2023 роки	Показники програми	Створення умов для збереження здоров'я учнів, підвищення рівня організації харчування, збільшення кількості учнів, охоплених гарячим харчуванням, забезпечення	Кількість учнів, які охоплені гарячим харчуванням за ЗЗСО громади	Звіти керівника відділу освіти, культури, молоді та спорту,	Відділ освіти, культури, молоді та спорту		Міський бюджет та інші джерела	2023

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

		школярів раціональним і якісним харчуванням						
3.3.2. Проведення модернізації та оснащення харчоблоків закладів освіти у відповідності до сучасних вимог	Модернізовано харчоблоки всіх закладів освіти	Підвищення якості харчування учнів та вихованці закладів освіти	Кількість модернізованих харчоблоків Перелік обладнання	Акти на виконані роботи та отримане обладнання Звіти керівників закладів	Відділ освіти, культури, молоді та спорту		Міський бюджет, державний бюджет та інші джерела	До 2025
3.3.3. Реалізація цільової програми національно-патріотичного виховання на 2021-2022 роки, оновлення та виконання Програми на 2023	Виконання заходів, визначених Програмою	Формування й утвердження любові і гордості за власну державу, її історію, мову, культуру, до національних і загальнолюдських цінностей, патріотизму	Кількість проведених заходів Кількість дівчат та хлопців, які взяли участь у заходах	Звіти керівника відділу освіти, культури, молоді та спорту	Відділ освіти, культури, молоді та спорту	Районний військовий комісаріат, громадські організації, заклади позашкільної освіти, заклади освіти	Місцевий бюджет та інші джерела	Реалізація програми: до 2022. Оновлення : 2022. Реалізація оновленої Програми : 2023-2025.
3.3.4. Реалізація Міської програми «Розвиток фізичної культури та спорту на 2021-2022 роки», оновлення та виконання Програми на 2023-2025 (з урахуванням потреб усіх груп жителів)	Виділення 1 384 тис. грн на фінансування заходів в рамках Програми	Покращення умов для зайняття спортом, збільшення населення, що постійно займається спортом, веде здоровий спосіб життя, зменшення захворюваності населення, рівня	Кількість проведених заходів, Кількість дітей та дорослих, які взяли участь у заходах	Звіти керівника відділу освіти, культури, молоді та спорту	Відділ освіти, культури, молоді та спорту	ДЮСШ, заклади загальної середньої освіти, фінансове управління, молодіжний центр «Куб»	Міський бюджет та інші джерела	Реалізація програми: до 2022. Оновлення : 2022. Реалізація оновленої Програми : 2023-2025.

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

		шкідливих звичок						
3.3.5. Реалізація Міської програми оздоровлення та відпочинку дітей Корюківської міської ради на 2021-2022 роки, оновлення та виконання Програми на 2023-2025	Виконання заходів, визначених Програмою	Збільшення кількості дітей, охоплених організованими формами оздоровлення та відпочинку, створені належні умови відпочинку та оздоровлення дітей, покращення матеріально технічної бази закладів відпочинку	Кількість дітей пільгових категорій віком до 18 років, які отримали послуги з оздоровлення, Кількість виконаних заходів відповідно до програми, рівень задоволеності і отриманими послугами дітей та батьків	Звіти керівника відділу освіти, культури, молоді та спорту, опитування отримувачів послуг	Відділ освіти, культури, молоді та спорту		Міський бюджет та інші джерела	2022
3.3.6. Розробка та реалізація Програми культурно-мистецьких заходів на 2022 та наступний рік (з урахуванням потреб усіх груп жителів)	Програма культурно-мистецьких заходів на 2022 рік	Забезпечення якісного культурного дозвілля населення громади	Складена та затверджена Програма культурно-мистецьких заходів на 2022 рік	Рішення сесії ради	Відділ освіти, культури, молоді та спорту		Міський бюджет та інші джерела	Написання програми: щорічно протягом II півріччя, реалізація Програми: 2022-2025.

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

Операційна ціль 3.4. Забезпечення широкої участі мешканців в житті громади та внутрішня інтеграція громади

Назва діяльності	Індикатор реалізації діяльності (продукт)	Ефект від реалізації діяльності (результат)	Індикатор оцінки результату діяльності	Джерело перевірки показників	Підрозділ, що відповідає за реалізацію діяльності	Допоміжні підрозділи	Джерело фінансування	Терміни реалізації до 2024 р
3.4.1. Створення та впровадження Комунікаційної стратегії Корюківської міської ради (з урахуванням потреб усіх груп жителів)	Комунікацій на стратегія Корюківської міської ради на 2022-2025 Показники Стратегії	Регламентация комунікації Корюківської міської ради з населенням громади	Створена та затверджена Комунікаційна стратегія Корюківської міської ради	Рішення сесії, звіт керівника загального відділу	Загальний відділ	Виконавчий апарат міської ради Програма ДОБРЕ	Міський бюджет та інші джерела	Написання Програми: лютий 2022. Виконання : 2022-2025
3.4.2. Створення та впровадження IT стратегії Корюківської міської ради	IT стратегія Корюківської міської ради Показники Стратегії	Розуміння ситуації з використанням IT технологій в громаді, встановлення конкретних напрямку руху, конкретних завдань по освоєнню необхідних IT технологій	Створена та затверджена IT стратегія Корюківської міської ради	Рішення сесії, звіт керівника загального відділу	Загальний відділ	Виконавчий апарат міської ради Програма ДОБРЕ	Міський бюджет та інші джерела	Написання Програми: лютий 2022. Виконання програми: 2022-2025
3.4.3. Виконання Міської цільової програми «Громадське бюджетування»	Виділення 2 100 тис. грн на реалізацію проектів	Залучення населення громади до вирішення суспільних	Кількість поданих заяв до бюджету участі, Кількість голосуючих, Сума	Підсумковий звіт про результати виконання програми	Юридичний відділ	Загальний відділ, міський голова	Міський бюджет	2022-2025

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

(бюджет участі) в Корюківській міській територіальній громаді на 2022-2025 роки» (з урахуванням потреб усіх груп жителів)	бюджету участі протягом 2022-2025 років	проблем громади, реалізація партисипативного бюджетування в громаді	виділених коштів на реалізацію проектів,					
3.4.4. Реалізація Програми фінансової підтримки громадських організацій, інвалідів, ветеранів, учасників війни та інших категорій населення на 2021- 2023 роки (з урахуванням потреб усіх груп жителів)	Виділення 1 350 тис. грн фінансового забезпечення громадських організацій, що діють на території громади	Стале функціонування громадських організацій громади	Сума фінансового забезпечення громадських організацій з міського бюджету	Звіти громадських організацій про використання бюджетних коштів	Фінансовий відділ		Міський бюджет, інші джерела	2021-2023
3.4.5. Реалізація Програми розвитку та фінансової підтримки Корюківського міського молодіжного центру “КУБ” Корюківської міської ради на 2020-2022 роки, оновлення та виконання Програми на 2023-2025.	Виділення 2 700 тис. грн на фінансування діяльності Корюківського міського молодіжного центру “КУБ”	Створення вільного простору для реалізації кращих молодіжних ініціатив	Виконання заходів, визначених в Програмі розвитку та фінансової підтримки Корюківського міського молодіжного центру “КУБ” Корюківської міської ради на 2020-2022 роки	Звіти Корюківського міського молодіжного центру “КУБ”	Фінансовий відділ	Корюківський міський молодіжний центр “КУБ” Корюківської міської ради	Міський бюджет, інші джерела	Реалізація діючої програми - до 2022. Оновлення : 2022. Реалізація оновленої Програми: до 2025

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

3.4.6. Реалізація міської цільової програми “Шкільний громадський бюджет в Корюківській міській територіальній громаді на 2021-2024 роки”	Виділення 312 тис. грн. на реалізацію проектів в рамках Шкільного громадського бюджету	Залучення молоді до бюджетного процесу, реалізація партисипативного бюджетного процесу в громаді	Кількість поданих проектів за 33СО громади, Кількість реалізованих проектів, Кількість голосуючих, Суми виділених коштів,	Звіти Корюківського міського молодіжного центру “КУБ”	Фінансовий відділ, відділ освіти, культури, молоді та спорту	Корюківський міський молодіжний центр “КУБ” Корюківської міської ради	Міський бюджет, інші джерела	2021-2024
3.4.7. Реалізація Програми підтримки молодіжної політики в Корюківській міській територіальній громаді на 2022-2026 роки	Показники Програми	Організація змістовного дозвілля молоді	Кількість учасників заходів, кількість проведених заходів у старостинських округах громади	Звіт керівника молодіжного центру “КУБ”, звіти відділу освіти, культури, молоді та спорту	Корюківський міський молодіжний центр “КУБ”	Корюківської міської ради Відділ освіти, культури, молоді та спорту	Міський бюджет, інші джерела	2026

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

12. Ієрархія заходів стратегії

Представлений в попередньому розділі список включає в себе 76 заходів, запланованих до реалізації на 2021-2025 роки.

З практичної точки зору важливим є не тільки черговість виконання окремих завдань, а й також їх важливість для громади. Тому останнім елементом роботи над стратегією було здійснення ієрархізації заходів.

На окремому засіданні Групи стратегічного планування було здійснено оцінку кожної діяльності по двом показникам:

- Важливість реалізації даного завдання для громади в цілому;
- Ймовірність реалізації даного завдання (враховуючи наявні фінансові ресурси, матеріальні та людські ресурси, стан підготовки необхідної документації).

Для кожного критерію було використано оцінку від 1 до 3, де „1” – це найменша оцінка, а «3» - то найвища оцінка. Множення цих двох показників дає інтегровану оцінку кожного окремого завдання, що визначає його місце в загальній ієрархічній системі. Результати такої оцінки представлено в таблиці:

№	Назва заходу	Важливість 1...3	Ймовірність 1...3	Зведена оцінка
1	1.1.3.Покращення транспортного сполучення у громаді шляхом запуску комунальних автобусних регулярних маршрутів	3	3	9
2	1.1.4. Облаштування недільного ринку міста Корюківка	3	3	9
3	1.4.1. Промоція громади, як місця для роботи та життя	3	3	9
4	1.4.2. Участь ТГ та підприємств/підприємців ТГ в спеціалізованих виставках	3	3	9
5	2.1.1. Енергомодернізація Корюківської Центральної районної лікарні	3	3	9
6	2.1.2. Облаштування зони відпочинку в м. Корюківка	3	3	9
7	2.1.6. Ремонт приміщення ЦНАП	3	3	9
8	2.1.7. Виконання Програми стимулювання створення, фінансової підтримки об'єднань співвласників багатоквартирних будинків та впровадження енергозбереження в будинках ОСББ на 2020-2022 роки, актуалізація та виконання Програми на 2023-2025 роки	3	3	9

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

9	2.1.9. Оновлення та виконання Програми підтримки та модернізації матеріально-технічної бази закладів первинної медико-санітарної допомоги на території Корюківської територіальної громади	3	3	9
10	2.2.2. Оновлення та впровадження програми поводження з твердими побутовими відходами	3	3	9
11	2.3.5. Забезпечення якісного очищення каналізаційних стоків шляхом будівництва комунальних очисних споруд	3	3	9
12	2.3.7 Формування щорічної програми соціально – економічного та культурного розвитку Корюківської міської територіальної громади	3	3	9
13	2.4.1. Актуалізація та реалізації Комплексної програми попередження порушень правопорядку на 2022-2024 роки.	3	3	9
14	2.4.3. Реалізація Програми розвитку, фінансової підтримки та поповнення статутних фондів комунальних підприємств Корюківської міської ради на 2020-2022 роки, оновлення та виконання Програми на 2023-2025.	3	3	9
15	2.4.8. Реалізація Міської Програми запобігання безпритульності та розмноженню бродячих тварин на території населених пунктів Корюківської міської територіальної громади на 2020-2022 роки, оновлення та виконання Програми на 2023-2025.	3	3	9
16	3.1.1. Розширення переліку адміністративних послуг Корюківського ЦНАПу	3	3	9
17	3.1.4. Реалізація Програми підтримки та розвитку «Трудового архіву» у Корюківській міській раді на 2020-2022 роки	3	3	9
18	3.2.1. Розробка та впровадження Програми покращення медичних послуг на території Корюківської міської територіальної громади на 2022-2025 роки	3	3	9

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

19	3.2.2. Реалізація Програми підтримки розвитку вторинної медичної допомоги на території Корюківської міської територіальної громади на 2020-2022 роки, оновлення та виконання Програми на 2023-2025.	3	3	9
20	3.2.5. Реалізація Програми забезпечення препаратами інсуліну хворих на цукровий діабет жителів Корюківської міської ради 2021-2023	3	3	9
21	3.2.6. Актуалізація та подальша реалізація Програми забезпечення житлом дітей-сиріт, дітей, позбавлених батьківського піклування, та осіб з їх числа на 2021-2023	3	3	9
22	3.2.7. Реалізація Програми соціальної підтримки учасників антитерористичної операції, операції Об'єднаних сил, членів їх сімей – мешканців Корюківської міської ради на 2021-2023 роки	3	3	9
23	3.2.8. Реалізації Програми підтримки дітей, батьки яких загинули або отримали інвалідність під час безпосередньої участі в антитерористичній операції (операції об'єднаних сил), у закладах освіти Корюківської міської ради на 2021- 2023 роки	3	3	9
24	3.2.10. Реалізація Програми забезпечення малочисельних віддалених сіл громади товарами першої необхідності та хлібом 2021-2023	3	3	9
25	3.2.11. Реалізація Програми захисту прав дітей та розвитку сімейних форм виховання у Корюківській міській територіальній громаді на 2020-2022 роки, оновлення та виконання Програми на 2023-2025.	3	3	9
26	3.3.1. Реалізація Програми «Шкільне харчування» на 2021 – 2023 роки	3	3	9
27	3.4.4. Реалізація Програми фінансової підтримки громадських організацій, інвалідів, ветеранів, учасників війни та інших категорій населення на 2021- 2023 роки	3	3	9

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

28	3.4.5. Реалізація Програма розвитку та фінансової підтримки Корюківського міського молодіжного центру “КУБ” Корюківської міської ради на 2020-2022 роки, оновлення та виконання Програми на 2023-2025.	3	3	9
29	3.4.7. Реалізація Програми підтримки молодіжної політики в Корюківській міській територіальній громаді на 2022-2026 роки	3	3	9
30	1.1.1. Створення та забезпечення діяльності інституції підтримки та розвитку малого та середнього підприємництва	2	3	6
31	1.1.5. Реконструкція комунального ринку міста Корюківка та переформатування його в сучасний торговий комплекс	3	2	6
32	1.2.2. Розробка детальних планів територій (ДПТ) відповідно до Генерального планування міста та сіл	2	3	6
33	1.3.1. Проведення дослідження туристичного потенціалу територій громади	3	2	6
34	2.1.3. Облаштування зон відпочинку в населених пунктах громади	2	3	6
35	2.1.4. Поповнення та оновлення матеріально-технічної бази закладів освіти/культури громади (ремонт дахів, приміщень, заходи з теплореновації, енергомодернізації, оновлення технічного оснащення	3	2	6
36	2.1.5. Розвиток спортивної інфраструктури, підтримання в належному стані об'єктів спортивної інфраструктури	2	3	6
37	2.1.10. Автоматизація з енергоефективними заходами в сфері водопостачання	3	2	6
38	2.3.2. Капітальний ремонт доріг та тротуарів міста Корюківка, що знаходяться в комунальній власності, ініціація та сприяння ремонту доріг державної власності	3	2	6
39	2.3.3. Реалізація Концепції розвитку велосипедного руху в Корюківській громаді	3	2	6
40	2.3.4. Розвиток пішохідної інфраструктури	3	2	6

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

41	2.3.6. Заміщення газу централізованого опалення місцевим відновлювальним ресурсом	3	2	6
42	2.4.4. Оновлення системи пожежної безпеки в закладах освіти та культури	3	2	6
43	2.4.5. Реалізація Програми фінансової підтримки 9 державної пожежно-рятувальної частини (м. Корюківка) 2 державного пожежно-рятувального загону Управління ДСНС України у Чернігівській області на покращення матеріально-технічного стану в 2020-2022 роках, оновлення та виконання Програми на 2023-2025.	2	3	6
44	2.4.7. Реалізація Програми забезпечення пожежної та техногенної безпеки на території Корюківської міської ради на 2021-2023 роки	2	3	6
45	3.1.2. Налагодження співпраці з сусідніми громадами з метою створення спільного для громад інституту утримання та обслуговування місцевих доріг	3	2	6
46	3.1.6. Формування та впровадження Програми рівних прав і можливостей для чоловіків та жінок, запобігання та протидії насильству за ознакою статі на 2022-2025	2	3	6
47	3.2.3. Розширення пропозиції та переліку послуг мультидисциплінарної бригади та забезпечення її роботи на всю територію громади	3	2	6
48	3.3.2. Проведення модернізації та оснащення харчоблоків закладів освіти у відповідності до сучасних вимог	3	2	6
49	3.3.5. Реалізація Міської програми оздоровлення та відпочинку дітей Корюківської міської ради на 2021-2022 роки, оновлення та виконання Програми на 2023-2025	3	2	6
50	3.3.7. Оновлення та реалізація Міської програми розвитку житлово-комунального господарства та благоустрою населених пунктів Корюківської міської ради на 2022-2024 роки	3	2	6

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

51	3.4.2. Створення та впровадження IT стратегії Корюківської міської ради	2	3	6
52	3.4.3. Виконання Міської цільова програма «Громадське бюджетування (бюджет участі) в Корюківській міській територіальній громаді на 2022-2025 роки»	2	3	6
53	3.4.6. Реалізація міської цільова програма “Шкільний громадський бюджет в Корюківській міській територіальній громаді на 2021-2024 роки”	2	3	6
54	1.1.2. Реалізація програми компенсації частини відсотків по кредитах приватному бізнесу	2	2	4
55	1.2.1. Формування переліків інвестиційно привабливих ділянок та об’єктів нерухомого майна для потенційних інвесторів	2	2	4
56	1.2.3. Розвиток приміської території громади	2	2	4
57	1.3.3. Розробка та систематичне наповнення спеціального розділу сайту громади для подорожуючих (каталог)	2	2	4
58	1.3.4. Сприяння створенню та розвитку діяльності туристичного кластеру навколо ТГК Бреч	2	2	4
59	2.1.11. Розробка та реалізація Інвестиційної програми Комунального підприємства «Корюківкаводоканал» на 2022- 2023 роки	2	2	4
60	2.2.1. Реалізація Програма охорони навколишнього природного середовища на 2021-2023 роки та розробка нової програми (в разі необхідності)	2	2	4
61	2.2.4. Запровадження екологічної освіти в громаді	2	2	4
62	3.1.3. Розробка та реалізація плану трансформації (оптимізації) мережі освітніх установ	2	2	4

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

63	3.2.4. Вдосконалення та покращення якості соціальних послуг, що надаються КЗ «Центр надання соціальних послуг» Корюківської міської ради	2	2	4
64	3.3.3. Реалізація цільової програми національно-патріотичного виховання на 2021-2022 роки, оновлення та виконання Програми на 2023	2	2	4
65	3.3.4. Реалізація Міської програми «Розвиток фізичної культури та спорту на 2021-2022 роки», оновлення та виконання Програми на 2023-2025.	2	2	4
66	2.1.8. Виконання програми підтримки індивідуального житлового будівництва «Власний дім» на 2021-2023 роки на території громади, актуалізація та реалізація Програми на 2024-2026 роки	1	3	3
67	2.2.3. Впровадження екологічного громадського транспорту на території громади	3	1	3
68	2.3.1. Сприяння поширенню мобільного зв'язку та на території громади (охоплення голосовим зв'язком 99% населення)	3	1	3
69	2.4.2. Переоснащення діючої мережі МПК	3	1	3
70	2.4.6. Реалізація Програми розвитку цивільного захисту на території Корюківської міської ради на 2021-2023 роки	1	3	3
71	3.1.5. Реорганізація старостинських округів	1	3	3
72	3.3.6. Розробка та реалізація Програми культурно-мистецьких заходів на 2022 та послідовні рік	1	3	3
73	3.4.1. Створення та впровадження Комунікаційної стратегії Корюківської міської ради	1	3	3
74	1.1.6. Навчання представників МСБ	2	1	2
75	1.3.2. Розробка та реалізація Концепції розвитку туризму в Корюківській громаді	1	2	2



USAID
FROM THE AMERICAN PEOPLE



**Global
Communities**
Ukraine

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

76	3.2.9.Реалізація Програми організації та проведення громадських робіт для населення Корюківської міської ради на 2021-2023 роки	1	2	2
----	---	---	---	---

Всього громада запланувала до включення в План заходів 76 завдань, з яких 29 визначено як пріоритетні (зведена оцінка 9), 36 – середньої важливості (зведена оцінка 4...6) та 11 завдань визначено як менш пріоритетні (зведена оцінка 1...3).