



Міністерство розвитку  
громад та територій  
України



UK International  
Development  
Partnership | Progress | Prosperity



EURASIA  
FOUNDATION

OPEN  
CONTRACTING  
PARTNERSHIP



DREAM

# ЗАГАЛЬНИЙ ОГЛЯД РЕФОРМИ УПРАВЛІННЯ ПУБЛІЧНИМИ ІНВЕСТИЦІЯМИ ДЛЯ ГРОМАД ТА РЕГІОНІВ

Порядки підготовки, оцінки та реалізації  
середньострокового плану пріоритетних  
публічних інвестицій, публічних інвестиційних  
проектів та програм

# ЗМІСТ

Вступ	7
Скорочення та аббревіатури	8
Передумови та етапи впровадження реформи РІМ	9
Графік впровадження реформи РІМ	14
Інституційне забезпечення	15
Розробка середньострокового плану пріоритетних публічних інвестицій	17
Як підготувати публічний інвестиційний проєкт та програму	21
Оцінка публічних інвестиційних проєктів та програм	29
Формування Єдиного проєктного портфеля публічних інвестицій і секторального проєктного портфеля держави, регіону, громади	31
Реалізація публічних інвестиційних проєктів та програм	37
Перелік основних нормативно-правових актів, що формують правову основу реформи управління публічними інвестиціями (Public Investment Management, РІМ)	38

Шановні представники громад!

Після початку повномасштабного вторгнення Росії інфраструктура України зазнала безпрецедентних руйнувань. За даними оновленого звіту швидкої оцінки завданої шкоди (RDNA4), потреби на відновлення країни сягнули 524 мільярдів доларів. Попри виснажливу війну й щоденну боротьбу за виживання, Україна зберігає стійкість. Запорукою цієї стійкості є люди, які щодня боронять державу, живуть і працюють у своїх містах та громадах, рятують, евакуюють, будують і відновлюють.



Однак завдання держави – не лише відновити зруйновану інфраструктуру, а насамперед **закласти нові стандарти управління ресурсами**. Це дає змогу втілити принцип Build Back Better – відбудувати краще, ніж було. Це не просто красива декларація, а системні зміни, які враховують реальні запити й потреби, передбачають обов'язкові стандарти енергоефективності, інклюзивності, екологічності та безпеки.

З цією метою створюються умови для посилення спроможності громад до відновлення та розвитку – передусім через впровадження новітніх механізмів управління проектами, стратегічного планування, а також використання фінансових та цифрових інструментів, що відповідають провідним світовим стандартам.

Уряд активно впроваджує **реформу управління публічними інвестиціями (Public Investment Management, PIM)**, яка є однією з ключових для успішного, ефективного та підзвітного відновлення й розвитку України. Драйверами цієї реформи є Міністерство розвитку громад та територій, Міністерство економіки й Міністерство фінансів України. Реформа розроблена з урахуванням найкращих світових практик за підтримки міжнародних партнерів.

Реформа поєднує **стратегічне та середньострокове бюджетне планування**, що дає змогу ефективно спрямовувати фінансові ресурси на реалізацію найважливіших для суспільства проєктів.

Важливо, що реалізація реформи відбувається із **застосуванням цифрових інструментів**. Це забезпечує прозорість і підзвітність, а також дозволяє в режимі реального часу відстежувати всі процеси, пов'язані з відбором, оцінкою та реалізацією публічних інвестиційних проєктів.

Минулого року Стратегічна інвестиційна рада Кабінету Міністрів затвердила **Єдиний проєктний портфель публічних інвестицій**, до якого увійшли 789 проєктів. 91 з них буде частково або повністю профінансовано з державного бюджету у 2025 році. У фокусі – об'єкти соціальної сфери, охорони здоров'я, водопостачання та водовідведення, відбудова житла, транспорт і захист енергооб'єктів.

Попри чорну, страшну війну, попри біль втрат, ми зберігаємо людяність і прагнення подбати про майбутнє – залишити прийдешнім поколінням не лише матеріальну спадщину, а й **системні підходи**, які слугуватимуть дороговказом для сталого розвитку та добробуту на багато років уперед.

## **Олексій КУЛЕБА**

*Віцепрем'єр-міністр з відновлення України – Міністр розвитку громад та територій України*

Дорогі друзі!

Попри виснажливу війну, яку веде росія проти України, та виклики, з якими ми стикаємося щодня, нашою спільною метою є створення кращого майбутнього для нашої країни. Війна – це час для великих трансформацій. Тому ми не зупиняємося і продовжуємо процес впровадження



реформ в Україні. Вже зараз ми маємо закласти основи для розумного і сталого розвитку. Держава у співпраці з міжнародними партнерами, місцевою владою, експертами і громадськістю продовжує напрацьовувати стратегії розвитку на всіх рівнях з урахуванням викликів воєнного часу: соціальних, економічних, гуманітарних, логістичних.

Зокрема, протягом грудня 2024 року – січня 2025 року Міністерство розвитку ініціювало низку стратегічних сесій, які охопили всі регіони України, для проведення скринінгу регіональних стратегій.

Ці стратегічні плани створять єдину логічну взаємопов'язану систему, та визначать загальний вектор розвитку громад, регіонів, і країни.

Підготовка стратегій зараз – це інвестиція в те, щоб у майбутньому забезпечити якісне життя для кожного українця, а також мати чіткий план подолання наслідків війни.

Для того, аби більш ефективно керувати наявними ресурсами та залучати додаткові фінанси, Україна продовжує впроваджувати реформу управління публічними інвестиціями (Public Investment Management, PIM), що передбачає єдиний підхід до розподілу публічних коштів. Реформа є вкрай важливою для швидкого та ефективного відновлення і розвитку України та є критичною для залучення коштів міжнародних партнерів.

Як і будь-яка реформа, управління публічними інвестиціями потребує зрозумілої правової рамки із застосуванням сучасних фінансових механізмів та цифрових інструментів для послідовного руху вперед.

Під час попередніх етапів реалізації реформи було затверджено низку законодавчих та нормативних документів, які забезпечують чіткі механізми створення проєктів та програм відповідно до визначених пріоритетів.

Розробка Середньострокового плану пріоритетних публічних інвестицій, підготовка проєктів та програм, їх оцінка, формування секторальних проєктних портфелів на місцевому, регіональному та національному рівнях, формування проєктних портфелів громад та обласних військових адміністрацій, моніторинг реалізації та оцінка впливу здійснюються з використанням екосистеми DREAM. Екосистема DREAM, як частина Єдиної інформаційної системи управління публічними інвестиційними проєктами, є ключовим цифровим інструментом, що лежить в основі реформування, та забезпечує прозорість та підзвітність усіх процесів. Завдяки цьому будь-хто в режимі реального часу може дізнатися про пріоритетні проєкти в тій чи іншій громаді та відстежувати кожен етап їх впровадження.

Для того, аби допомогти громадам зрозуміти сутність і логіку реформи, а також краще підготуватися до оновлень, ми розпочинаємо масштабне навчання щодо підготовки і управління публічними інвестпроєктами.

**Протягом 2025 року буде завершено нормативне та методологічне забезпечення реформи**, що дозволить у 2026 році повноцінно перейти на нову систему управління публічними коштами.

Основне завдання держави – зробити процес відновлення максимально прозорим, підзвітним і ефективним. Це дасть змогу раціонально використовувати бюджетні ресурси та успішно залучати міжнародну допомогу на розвиток громад.

Попри всі труднощі, ми плануємо майбутнє. Ми прагнемо, щоб життя в Україні було комфортним, безпечним і гідним. Ця мета цілком досяжна – і ми щоденно працюємо задля її втілення.

## **Олексій РЯБИКІН**

*Заступник міністра розвитку громад та територій України*

# ВСТУП

Цей матеріал розроблено командою Open Contracting Partnership та Проектного офісу DREAM у співпраці з Міністерством розвитку громад та територій України за сприяння проєкту «Цифровізація для зростання, доброчесності та прозорості» (UK DIGIT), що виконується Фондом Євразія та фінансується UK Dev.

Він призначений для загального ознайомлення із основами реформи голів громад, представників обласної влади, міністерств, секторальних структурних підрозділів, департаментів, уповноважених на реалізацію державної інвестиційної політики на місцевому рівні, фахівцям, які працюють з екосистемою DREAM.

Це – інформаційний інструмент, покликаний сформуванати загальне уявлення про рамку реформи управління публічними інвестиціями, зрозуміти логіку реформи, ознайомитися з ключовими законодавчими змінами, зрозуміти особливості стратегічного планування, а також усвідомити, які першочергові кроки мають бути здійснені в рамках реформи на рівні громад та регіонів. А також, опанувати основні терміни, поняття та категорії, які визначає реформа.

Цей матеріал не є посібником чи методичними рекомендаціями, а виключно загальним оглядом архітектури та логіки реформи.

Інформація викладена у зручній та доступній формі, і містить описову частину кожного етапу і покрокову послідовність підготовки, оцінки та пріоритетизації інвестиційних проєктів та програм, які потребують залучення публічних коштів для їх фінансування.

Реформа реалізується Урядом України у тісній співпраці Міністерства розвитку громад та територій, Міністерства економіки та Міністерства фінансів України.

Мінрозвитку є драйвером у впровадженні реформи на рівні громад задля підвищення їх спроможності й стійкості, створення умов для рівномірного розподілу ресурсів, забезпечення першочергових потреб, визначення пріоритетів відповідно до стратегій розвитку громад, областей та Державної стратегії регіонального розвитку.

Екосистема DREAM є основним цифровим інструментом реформи управління публічними інвестиціями, як платформа, на якій будуть розміщені всі інвестиційні проекти. Команда Проектного офісу DREAM глибоко занурена у процес формування нової архітектури інвестиційної політики держави, тож за підтримки Мінрозвитку, експерти DREAM підготували цей матеріал для того, аби допомогти всім стейкхолдерам підготуватися до майбутніх змін.

Наразі також розробляються детальні методичні рекомендації для громад та комплексні програми інформування та навчання громад і регіонів щодо особливостей реформи. Тож слідкуйте за оновленнями від Мінрозвитку та команди DREAM - підготуємося та впровадимо реформу разом.

---

## **СКОРОЧЕННЯ ТА АБРЕВІАТУРИ**

**РІМ** - управління публічними інвестиціями (Public Investment Management)

**ЄПП** - єдиний проектний портфель

**СПІ** - середньостроковий план пріоритетних публічних інвестицій

**ДСРР** - Державна стратегія регіонального розвитку

**ГРК** - головний розпорядник коштів

**ОМС** - орган місцевого самоврядування

**ОВА** - обласна військова адміністрація

**ОДА** - обласна державна адміністрація

**ПІП** - публічний інвестиційний проект

**ДПП** - державно-приватне партнерство

**ТЕО** - техніко-економічне обґрунтування

# ▶ ПЕРЕДУМОВИ ТА ЕТАПИ ВПРОВАДЖЕННЯ РЕФОРМИ УПРАВЛІННЯ ПУБЛІЧНИМИ ІНВЕСТИЦІЯМИ (PUBLIC INVESTMENT MANAGEMENT, PIM)

Для початку визначимося в дефініціях.

Законодавство України (див. Додаток) визначає **публічні інвестиції** як кошти державного (місцевого) бюджету, у тому числі отримані у вигляді міжнародної технічної допомоги, кошти, залучені під державну (місцеву) гарантію, капітальні інвестиції державних унітарних підприємств та господарських товариств, у статутному капіталі яких більше 50 відсотків акцій (часток) належать державі (крім банків), комунальних унітарних підприємств, установ, організацій, крім тих, які здійснюються за рахунок власних коштів таких підприємств, товариств, установ і організацій, що спрямовуються на створення (придбання), реконструкцію, технічне переоснащення основних засобів, інших необоротних матеріальних активів, нематеріальних активів, очікуваний строк корисної експлуатації яких перевищує один рік, а також виплати за договорами, укладеними в рамках державно-приватного партнерства.

**Публічний інвестиційний проєкт (ПІП)** – комплекс заходів на основі стратегічних документів спрямованих на розвиток окремих галузей, секторів економіки, регіонів з використанням публічних інвестицій. ПІП, що мають спільну мету та потребують узгодженої реалізації, можуть бути об'єднані у програми публічних інвестицій, наприклад, укриття для закладів освіти чи розбудова мережі центрів первинної медико-санітарної допомоги.

З публічних інвестиційних проєктів та програм формуються **секторальні проєктні портфелі та єдиний проєктний портфель публічних інвестицій**.

Реформа управління публічними інвестиціями (далі - реформа РІМ) запроваджує єдиний уніфікований підхід до стратегічного планування, формування напрямів державного інвестування, розробки проєктів та програм публічних інвестицій, формування секторальних і Єдиного проєктного портфеля, оцінки та пріоритезації проєктів, моніторингу та контролю їх реалізації, включно з розподілом фінансування.

### **Для чого потрібні зміни?**

Відповідно до звіту Європейської комісії, Світового банку та Кабінету Міністрів України про оцінку управління публічними інвестиціями, в Україні існувало понад 15 різних процедур для підготовки ПІПів та їх фінансування. Це не лише негативно впливало на ефективність та якість використання коштів, а й зменшувало довіру міжнародних партнерів та міжнародних фінансових організацій.

### **Серед основних змін, які мала впровадити Україна, визначалися:**

- ▼ Створення єдиної, підзвітної та стратегічно орієнтованої системи управління публічними інвестиціями
- ▼ Розробка та запровадження середньострокового інвестиційного планування
- ▼ Запровадження обов'язкового аналізу вартості та ефективності проєктів
- ▼ Забезпечення прозорості фінансування та моніторингу інвестиційних проєктів через єдину інформаційну систему
- ▼ Формування чітких критеріїв відбору інвестиційних проєктів
- ▼ Розвиток кадрового потенціалу ОМС та ЦОБВ у сфері управління інвестиціями
- ▼ Створення єдиної бази даних проєктів, що охоплюватиме їх повний життєвий цикл від оцінки до реалізації

## Нові виклики та рішення

За даними звіту Швидкої оцінки завданої шкоди та потреб (RDNA4), з початку повномасштабного вторгнення росії, потреби на відновлення України перевищують 524 мільярди доларів США.

В умовах обмеженого ресурсу держави критично важливим є залучення фінансів міжнародних партнерів і донорів. Водночас відбудова країни потребує не лише відновлення втраченого, а й побудови нової моделі розвитку та модернізації інфраструктури.

Впровадження реформи управління публічними інвестиціями дозволить спрямовувати публічні кошти на пріоритетні проєкти, що відповідають стратегічним цілям і актуальним потребам громадян.

## Чому це важливо?

- ▶ Поєднання стратегічного і середньострокового бюджетного планування дозволяє спрямовувати фінансовий ресурс держави на ключові проєкти
- ▶ Територіально орієнтований підхід забезпечує врахування потреб регіонів та громад у процесі планування інвестицій
- ▶ Ефективне використання публічних інвестицій - одна з умов сталого економічного зростання, підвищення якості державних послуг і розвитку людського капіталу
- ▶ Інвестиції в економічну та соціальну інфраструктуру сприяють зростанню продуктивності, зменшенню регіональних дисбалансів, посиленню конкурентоспроможності та додаткових робочих місць
- ▶ Впровадження реформи узгоджене зі структурними орієнтирами програм міжнародної фінансової підтримки, зокрема Міжнародного валютного фонду та Європейського Союзу (Ukraine Facility)
- ▶ Реформа створює передумови для прозорого та підзвітного процесу управління публічними інвестиціями на всіх етапах - від планування до реалізації та оцінки

## **ЗМІНИ ДО БЮДЖЕТНОГО КОДЕКСУ ТА ЗАТВЕРДЖЕННЯ ПОРЯДКІВ ПІДГОТОВКИ, ОЦІНКИ ТА РЕАЛІЗАЦІЇ СПІ, ПУБЛІЧНИХ ІНВЕСТИЦІЙНИХ ПРОЄКТІВ ТА ПРОГРАМ**

Заходи щодо реформування УПІ були деталізовані в «Дорожній карті реформування системи управління публічними інвестиціями», яку Уряд України ухвалив у грудні 2023 року. Наступним кроком стало ухвалення плану дій з її реалізації та визначення головними виконавцями Міністерство фінансів, Міністерство економіки та Міністерство розвитку.

У 2024 році Уряд визначив [пріоритети фінансування публічних інвестиційних проєктів](#) на 2025 рік, а також затвердив критерії їх відбору та порядок формування Єдиного проєктного портфеля в межах перехідного періоду.

**Серед пріоритетів** – соціальний напрямок (житло, освіта, охорона здоров'я, соціальний захист), інфраструктура (енергетика, транспорт, водопостачання), гуманітарне розмінування, розвиток системи надійних укриттів.

До ЄПП, який доступний для перегляду на публічному порталі DREAM, увійшли **789 проєктів**, з яких **91 проєкт** отримає часткове або повне фінансування з державного бюджету у 2025 році.

Важливі зміни в межах реформи системи УПІ парламент ухвалив 16 січня 2025 року. Зокрема, Законом про внесення змін до Бюджетного кодексу України встановлено зв'язок між системою УПІ та середньостроковим бюджетним плануванням, яке ґрунтується на відповідності стратегії розвитку держави.

В документі також визначаються ключові поняття та процедури середньострокового планування, підготовки та реалізації публічних інвестиційних проєктів та програм публічних інвестицій, що здійснюється на державному, регіональному та місцевому рівнях, інтеграцію цих процедур до усіх стадій бюджетного процесу.

Відповідно до Закону, Єдина інформаційна система управління публічними інвестиційними проєктами, складовою якої є DREAM,

стає цифровою основою реформи та «банком» ПІПів, сформованих у вигляді пріоритезованого переліку публічних інвестиційних проєктів та програм публічних інвестицій за результатами їх підготовки, оцінки, пріоритезації та відбору у порядку, встановленому Кабінетом Міністрів України.

**Відповідно до цих змін, 28 лютого 2025 року Уряд України затвердив ключові нормативно-правові акти, що регламентують кроки реалізації реформи РІМ, а саме:**

- ▼ Формування Середньострокового плану пріоритетних публічних інвестицій
- ▼ Підготовку інвестиційних проєктів та програм публічних інвестицій
- ▼ Оцінку та пріоритезацію
- ▼ Формування секторальних та єдиного портфелів на місцевому, регіональному та державному рівнях
- ▼ Розподіл фінансування
- ▼ Реалізацію та моніторинг ПІПів та програм

---

Процедура та методологія підготовки, оцінки та реалізації програм розроблені Мінекономіки у тісній співпраці з Мінфіном, Мінрозвитку, Open Contracting Partnership та Проєктним офісом DREAM за підтримки національних та міжнародних партнерів, включаючи ЄІБ JASPERS, UK IPA, Світовий банк, Tony Blair Institute, Проєкту Reforms for All на основі UK 5 Case Model та найкращих практик ЄС.

*Ознайомитися з повним переліком нормативно-правових актів, що формують правову основу реформи та регулюють відповідні процеси, можна у Додатку.*

# ГРАФІК ВПРОВАДЖЕННЯ РЕФОРМИ У 2025 РОЦІ

## НА РІВНІ ДЕРЖАВИ

- **Березень - червень 2025** Підготовка середньострокового плану пріоритетних публічних інвестицій держави (СПІ)
- **Квітень - серпень 2025** Оновлення функціоналу екосистеми DREAM
- **Травень - грудень 2025** Кампанія з підвищення обізнаності щодо реформування РІМ
- **Червень 2025** Затвердження СПІ
- **Липень 2025** Початок підготовки проєктів та програм держави на основі нової методології
- **Липень - серпень 2025** Оновлення Єдиного проєктного портфеля держави на основі СПІ
- **Грудень 2025** Оновлення секторальних стратегій

## НА РІВНІ ГРОМАД ТА РЕГІОНІВ

- **Червень - грудень 2025** Кампанія з підвищення обізнаності щодо реформування РІМ
- **Липень - вересень 2025** Підготовка місцевих/регіональних СПІ
- **Вересень 2025** Початок підготовки місцевих/регіональних інвестиційних проєктів та програм на основі нової методології
- **Листопад - грудень 2025** Затвердження місцевих/регіональних єдиних проєктних портфелів

# ▶ ІНСТИТУЦІЙНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ

**Для того, щоб забезпечити спроможність виконувати необхідний функціонал та заходи, передбачені реформою РІМ, на державному рівні було утворено:**

- ▶ [Стратегічну інвестиційну раду](#) під головуванням Прем'єр-міністра України, яка фактично дублює склад КМУ. Вона має налагодити процес визначення найбільш пріоритетних проєктів, узгодження джерел фінансування, ефективної підготовки проєктів до фінансування та моніторингу їхньої реалізації. Стратрада, зокрема, схвалює середньостроковий план пріоритетних публічних інвестицій та єдиний портфель публічних інвестиційних проєктів, які пройшли попередню оцінку та пріоритезацію.
- ▶ [Міжвідомчу робочу групу](#) з підготовки публічних інвестиційних проєктів, як консультативний орган при Кабінеті Міністрів України. Вона виконуватиме роль посередника між системою управління публічними інвестиціями та різними програмами підготовки проєктів (PPF).
- ▶ [Міжвідомчу комісію](#) з питань розподілу публічних інвестицій, яка займається розподілом коштів на фінансування інвестиційних проєктів з держбюджету або з державною підтримкою.

Крім того, передбачено утворення структурних підрозділів з питань управління публічними інвестиціями у центральних органах виконавчої влади.

Зверніть увагу, що **на місцевому та регіональному рівнях** також передбачено:

1. Утворення місцевої інвестиційної ради.
2. Утворення місцевої комісії з питань розподілу публічних інвестицій.
3. Утворення структурного підрозділу з питань управління публічними інвестиціями відповідно до Примірних положень на місцевому ([ЗРАЗОК](#)) та регіональному рівні ([ЗРАЗОК](#)).

## ВАЖЛИВО

Для проведення **секторальної експертної оцінки** публічних інвестиційних проєктів та програм публічних інвестицій необхідно визначити:

- **на місцевому рівні** - структурний підрозділ органу місцевого самоврядування, відповідальний в межах території територіальної громади за реалізацію державної політики у відповідному секторі;
- **на регіональному рівні** - структурний підрозділ ОДА/ОВА, відповідальний в межах відповідної адміністративно-територіальної одиниці за реалізацію державної політики у відповідному секторі.

Для проведення **експертної оцінки** із наданням висновків щодо публічних інвестиційних проєктів та програми публічних інвестицій, визначити:

- **на місцевому рівні** - визначений органом місцевого самоврядування структурний підрозділ, відповідальний в межах територіальної громади за реалізацію державної інвестиційної, фінансової політики та політики у сфері благоустрою та інфраструктури в межах їх повноважень;
- **на регіональному рівні** - визначений ОДА/ОВА структурний підрозділ, відповідальний в межах відповідної адміністративно-територіальної одиниці за реалізацію державної інвестиційної, фінансової політики, стратегічного планування та регіонального розвитку в межах їх повноважень.

Врахуйте, що ініціація та підготовка ПІПів та програм передбачає наявність **команди управління проєктом**, орієнтовно за такою рольовою моделлю:

- Керівник проєкту
- Менеджер проєкту
- Інші внутрішні спеціалісти, які залучаються до вирішення специфічних питань і надання консультацій при підготовці ПІП та програм, наприклад: фінансисти, юристи, закупівельники
- Інші зовнішні спеціалісти, радники, які можуть допомагати з питаннями, які неможливо вирішити своїми силами

Після формування управлінської архітектури розпочинається процес визначення пріоритетів і завдань, та робота з підготовки проєктних пропозицій.

# ▶ РОЗРОБКА СЕРЕДНЬОСТРОКОВОГО ПЛАНУ ПРІОРИТЕТНИХ ПУБЛІЧНИХ ІНВЕСТИЦІЙ

Розробка середньострокового плану пріоритетних публічних інвестицій (СПІ) є першочерговим та одним з найважливіших етапів, який закладає основу для якісного планування, ефективної та обґрунтованої підготовки ПІПів та програм, формування секторальних портфелів та ЄПП.

На рівні держави СПІ розробляється Мінекономіки на підставі пропозицій міністерств відповідно до цілей і завдань документів стратегічного планування в межах доведеного Мінфіном орієнтовного граничного сукупного обсягу публічних інвестицій на середньостроковий період. Затверджується Кабінетом Міністрів України за поданням Мінфіну після схвалення Стратегічною інвестиційною радою.

Середньостроковий план пріоритетних публічних інвестицій на рівні держави буде затверджено в червні 2025 року.

На місцевому та регіональному рівні розробка СПІ розпочнеться у липні 2025 року.

Першим кроком стане формування відповідних структурних підрозділів та місцевих інвестиційних рад відповідно до затверджених Положень.

## **Зазначимо, що примірним положенням рекомендується:**

- структура та чисельність Підрозділу визначаються відповідно до структури та штатного розпису міської (селищної, сільської) ради, військової адміністрації населеного пункту у разі її утворення
- вид структурного підрозділу (управління, відділ, інший структурний підрозділ) визначається з урахуванням характеру та обсягу роботи
- координує і спрямовує роботу Підрозділу – начальник Підрозділу
- Підрозділ є підзвітним та підконтрольним міській (селищній, сільській) раді, начальнику військової адміністрації населеного пункту (у разі її утворення), підпорядковується виконавчому комітету, голові міської (селищної, сільської) ради, начальнику військової адміністрації населеного пункту (у разі її утворення), іншим посадовим особам відповідно до розподілу повноважень

## **Основний функціонал структурного підрозділу:**

- координація формування та подання пропозиції до СПІ
- аналіз реалізації СПІ

- координація формування галузевих (секторальних) проектних портфелів територіальної громади
- участь проведеної галузевої (секторальної) експертної оцінки та експертної оцінки
- ініціація та підготовка ПІП та Програм
- подання ПІПів та Програм на відбір до ЄПП місцевого та регіонального рівня
- підготовка моніторингового звіту про реалізацію СПІ територіальної громади;
- здійснює подання до місцевої комісії з питань розподілу публічних інвестицій для відбору проектів та програм, що потребують співфінансування з державного (обласного) бюджету

**Стратегія розвитку територіальної громади (регіону) є основою для формування СПІ громади (регіону).** Натомість ці стратегії розробляються з врахуванням положень Державної стратегії регіонального розвитку з використанням територіально-орієнтованого та безпекового підходу.

Орієнтиром для ОМС у формуванні середньострокового плану пріоритетних публічних інвестицій може бути СПІ держави, затверджений Урядом у червні 2025 року на основі пропозицій секторальних міністерств на найближчі три роки.

Середньостроковий план публічних інвестицій громади чи регіону базується на власних стратегіях розвитку і буде відрізнятися від СПІ держави. В той же час, важливо усвідомлювати, що кошти державного бюджету будуть виділятися на пріоритетні напрями інвестування, визначені в СПІ держави. Таким чином у разі необхідності залучення державних коштів на проєкт, що спрямований на реалізацію окремого напрямку на рівні громади (регіону), цей напрям має корелюватися з пріоритетним напрямом публічного інвестування держави та відповідними стратегічними документами національного рівня.

*Ознайомитися з деталями пропозицій та затвердженим СПІ держави можна на відповідній сторінці публічного порталу екосистеми управління публічними інвестиціями DREAM – [dream.gov.ua](http://dream.gov.ua) та в модулі аналітики [bi.dream.gov.ua](http://bi.dream.gov.ua).*

## Розробка СПІ

СПІ регіону або громади розробляється на підставі пропозицій структурних підрозділів відповідно до цілей і завдань документів стратегічного планування (стратегій розвитку) з урахуванням орієнтовного граничного сукупного обсягу публічних інвестицій на середньостроковий період, що визначається прогнозом місцевого бюджету (Додаток 1, Бюджетний кодекс України, Ст. 75-2).

Фінансовий підрозділ на місцевому рівні виділяє граничний обсяг публічних інвестицій, враховуючи Бюджетну декларацію, яка дає загальний обсяг трансферів з державного бюджету в місцевий.

Для визначення граничного сукупного обсягу публічних інвестицій важливо проаналізувати фінансовий ресурс місцевих бюджетів на наступний бюджетний рік, ухвалений з урахуванням Бюджетної декларації на середньостроковий період.

### СПІ мають містити:

1. **підсектори** галузей публічного інвестування;
2. **напрями публічного інвестування** у відповідних галузях з обов'язковим визначенням пріоритетних напрямів на дату подання пропозиції, що узгоджуються із завданнями стратегій розвитку та відповідними стратегічними документами національного рівня;
3. **цільові показники** напряму публічного інвестування, визначені з урахуванням наскрізних стратегічних цілей та узгоджені з показниками виконання завдань, визначених галузевими стратегіями;
4. орієнтовні **фінансові потреби** у здійсненні публічних інвестицій разом з розрахунками, що обґрунтовують такі потреби;
5. чіткі та вимірювальні **критерії відповідності** напрямам публічного інвестування у відповідних галузях з урахуванням наскрізних цілей реалізації публічних інвестицій;
6. інформацію у вигляді питань для проведення оцінки проєктів та програм та їх потенційного включення до секторальних проєктних портфелів.

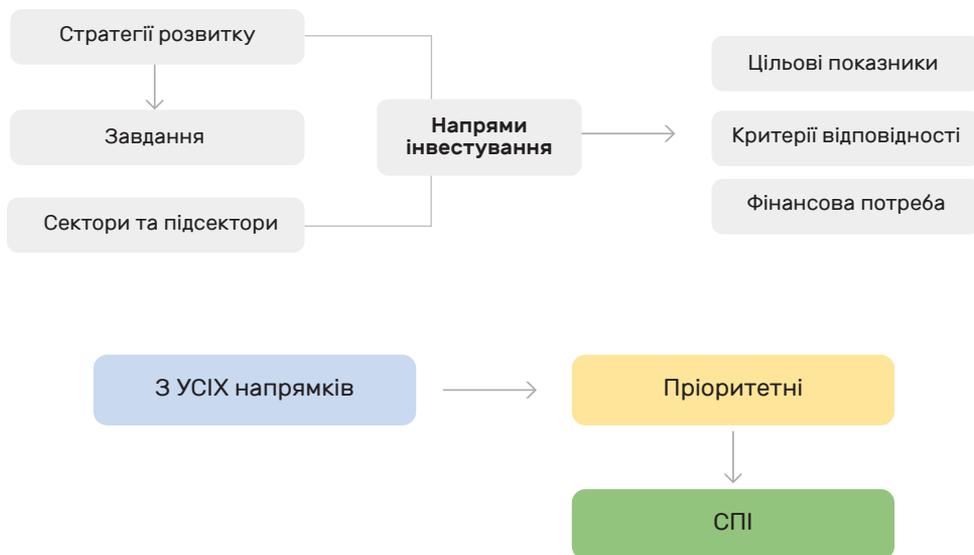
### Затвердження СПІ

СПІ регіону/громади схвалюється місцевою інвестиційною радою і затверджується на рівні регіональних та місцевих органів влади одночасно зі схваленням прогнозу місцевого бюджету.

Для визначення граничного сукупного обсягу публічних інвестицій важливо проаналізувати фінансовий ресурс місцевих бюджетів на наступний бюджетний рік, ухвалений з урахуванням Бюджетної декларації на середньостроковий період.

**Після затвердження СПІ на місцевому та регіональному рівні, дані додаються в екосистему DREAM.**

## ФОРМУВАННЯ СПІ



Після того, як буде сформовано і затверджено середньостроковий план пріоритетних публічних інвестицій, органи влади відповідного рівня можуть переходити до підготовки проєктів і програм.

# ЯК ПІДГОТУВАТИ ПУБЛІЧНИЙ ІНВЕСТИЦІЙНИЙ ПРОЄКТ ТА ПРОГРАМУ

Україна запроваджує нові підходи до підготовки публічних інвестиційних проєктів та програм публічних інвестицій. В основі логіки формування ПІПів лежать найкращі світові практики, зокрема, всесвітньо визнана Модель 5 обґрунтувань, розроблена у Великобританії (UK 5 Case Model), міжнародні та українські підходи до розподілу публічних інвестицій, що корелюються з чинним законодавством України.

Звісно, не всі кроки можуть бути реалізовані в українському контексті, тому методологія була адаптована до наших реалій з урахуванням рекомендацій Європейського союзу.

Модель передбачає наявність трьох етапів: попереднього техніко-економічного обґрунтування, повного техніко-економічного обґрунтування та реалізації.

На попередньому та повному ТЕО необхідно опрацювати 5 обґрунтувань, а саме стратегічне, економічне, фінансове, управлінське та комерційне.

Далі детальніше розглянемо основні етапи підготовки ПІПів та програм публічних інвестицій.

## Хто може бути ініціатором проєкту?

- ✦ органи державної влади (міністерства, ЦОВВ, ОДА/ОВА)
- ✦ органи місцевого самоврядування (міські, сільські, селищні, обласні ради)
- ✦ державні та комунальні підприємства
- ✦ суб'єкти господарювання, державна частка у статутному капіталі яких перевищує 50% чи становить величину, яка забезпечує державі право вирішального впливу на господарську діяльність цих суб'єктів

Ініціація проєктів та програм повинна спрямовуватися на реалізацію стратегічних цілей, шляхом досягнення запланованих показників напрямів публічного інвестування, визначених стратегічними документами та СПІ відповідного рівня.

А отже, на етапі підготовки ПІПів та програм початковим та найважливішим є обґрунтування доцільності їх реалізації, чому проєкт потрібен і як його можна реалізувати.

### **Що це означає?**

Підготовка ПІП починається з формування ідеї, яка відповідає завданням Стратегій розвитку та потребам громадян. Ініціатор проєкту має підготувати попереднє ТЕО.

Попереднє техніко-економічне обґрунтування є обов'язковим для всіх проєктів на державному, регіональному та місцевому рівні.

**Важливо:** описане попереднє ТЕО не є тотожним «будівельному ТЕО», яке добре відоме в Україні, хоча і має деякі спільні елементи та схожу назву. Мета попереднього ТЕО - довести стратегічну, економічну, соціальну та інвестиційну доцільність.

На етапі **Стратегічного обґрунтування** необхідно проаналізувати проблематику проєкту, вивчити попит, сформулювати мету та цілі проєкту відповідно до стратегії розвитку.

На етапі **Економічного обґрунтування** необхідно провести соціально-економічний аналіз, сформувати показники проєкту, розглянути альтернативні технічні рішення.

На етапі **Фінансового обґрунтування** має бути сплановано бюджет проєкту, сформовані статті витрат та проаналізовані можливі джерела фінансування.

На етапі **Комерційного обґрунтування** необхідно проаналізувати ринок постачальників, спланувати закупівлі, визначити закупівельні ризики.

На етапі **Управлінського обґрунтування** необхідно підготувати план реалізації проєкту, проаналізувати компетенції команди та сформувати стратегію опрацювання ризиків.

## ЕТАПИ ПІДГОТОВКИ ПРОЄКТІВ

**Опис загальної характеристики проєкту, що включає:**

- назву
- короткий опис
- унікальний ідентифікатор
- найменування ініціатора
- найменування головного розпорядника коштів
- мету
- місце реалізації
- загальну вартість
- підтвержене фінансування
- період реалізації



Розробка попереднього ТЕО/повного ТЕО проєкту з урахуванням стратегічного, економічного, комерційного, фінансового та управлінського обґрунтування



Автоматичний скринінг проєкту засобами DREAM



Автоматичне направлення проєкту для проведення секторальної оцінки та включення до секторального проєктного портфеля держави (регіону, громади)

*\* Для підготовки проєктів державно-приватного партнерства (ДПП) застосовується окрема процедура*

# ПОПЕРЕДНЄ ТЕО

Попереднє ТЕО\* на державному, регіональному, місцевому рівнях передбачає внесення в DREAM інформації про проект за результатами опрацювання:

## ■ 1. Стратегічного обґрунтування

- аналіз відповідності стратегії розвитку
- визначення напрямку публічного інвестування
- аналіз потреби
- підтвердження відповідності мети проекту напрямку публічного інвестування
- забезпечення відповідності цільовим показникам та наскрізним стратегіям
- визначення поточної ситуації
- визначення бенефіціарів та вигод
- аналіз проекту на відповідність ЦСР

## ■ 2. Економічного обґрунтування

- проведення аналізу можливих технічних рішень
- визначення попереднього технічного рішення
- визначення соціально-економічного ефекту
- проведення базового аналізу впливу на навколишнє середовище та зміну клімату

## ■ 3. Комерційного обґрунтування

- проведення попередньої оцінки ринку постачальників та підрядників
- проведення аналізу доступних варіантів закупівель для попередніх технічних рішень

## ■ 4. Фінансового обґрунтування

- визначення обсягів витрат (капітальних та операційних)
- формування детального бюджету
- розгляд потенційних джерел фінансування та фондування
- аналіз отримання доходу (якщо передбачається)
- аналіз доступності послуг для споживачів

## 5. Управлінського обґрунтування

- проведення аналізу необхідних ролей та компетенцій для успішної підготовки та реалізації
- підготовка плану реалізації з визначенням послідовності дій та графіку

\*Попереднє техніко-економічне обґрунтування є обов'язковим для всіх проєктів на державному, регіональному, місцевому рівнях.

Після формування попереднього техніко-економічного обґрунтування ініціатор ПІП має внести ці дані в DREAM, попередньо підготувавши короткий опис проєкту (назву, мету, дані щодо ініціатора та ГПК, місце реалізації тощо).

В DREAM відбувається автоматичний скринінг проєкту, який визначає його відповідність критеріям обраного напрямку публічного інвестування. Після цього проєкт направляється на секторальну оцінку з можливістю подальшого включення до секторального портфеля та ЄПП місцевого чи регіонального рівня.

Для проєктів вартістю понад 50 мільйонів гривень повинно бути розроблене повне ТЕО, яке враховує стратегічне, економічне, комерційне, фінансове та управлінське обґрунтування.

*Важливо: якщо ви вже маєте напрацьоване повне ТЕО, ви можете одразу внести його в DREAM, не проводячи проміжну оцінку після підготовки попереднього ТЕО.*

# ПОВНЕ ТЕО

Повне ТЕО\* відбувається шляхом внесення в DREAM інформації про проєкт за результатами детального опрацювання:

## 1. Стратегічного обґрунтування:

- перегляд та підтвердження стратегічного обґрунтування проєкту відповідно до попереднього ТЕО

## 2. Економічного обґрунтування:

- формування та структурування компонентів проєкту
- проведення економічного аналізу
- проведення оцінки впливу на довкілля та соціальну сферу
- проведення аналізу впливу на довкілля та зміну клімату
- підтвердження соціально-економічного ефекту
- проведення аналізу чутливості до змін основних параметрів

## 3. Комерційного обґрунтування

- визначення та обґрунтування стратегії закупівель
- проведення аналізу попереднього залучення ринку

## 4. Фінансового обґрунтування

- формування детального бюджету проєкту
- уточнення потенційних джерел фінансування
- проведення фінансового аналізу
- визначення ризиків

## 5. Управлінського обґрунтування

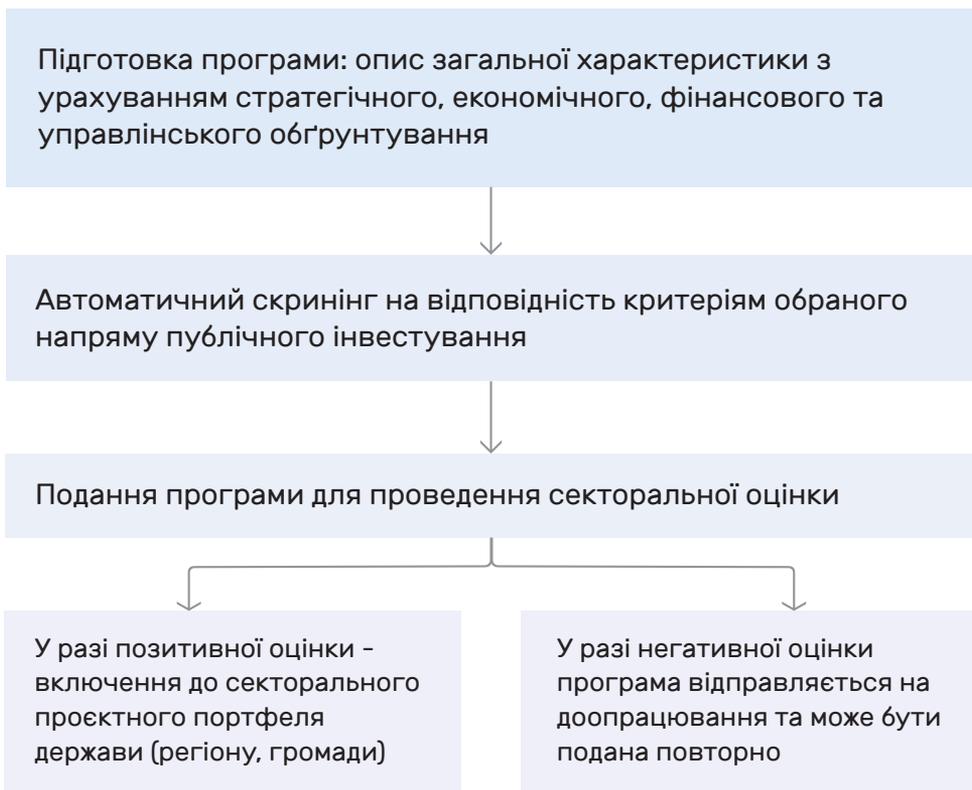
- формування команди управління проєктом
- розробка плану залучення зацікавлених сторін
- фіксація результатів проведеної роботи

*\*Повне техніко-економічне обґрунтування є обов'язковим для проєктів з прогнозованою загальною вартістю > 50 млн грн, крім ДПП*

На місцевому та регіональному рівнях може бути сформована програма публічних інвестицій. Програма – це свого роду агрегація ПІПів для реалізації однієї мети.

Проєкти можуть бути включені у програму за умови їх відповідності вимогам та критеріям програми, визначених ініціатором програми.

## ЕТАПИ ПІДГОТОВКИ ПРОГРАМИ



*\*Виключно програми, включені до ЄПП держави (регіону, громади), можуть мати доступ до фінансового забезпечення їх реалізації коштом місцевого, державного бюджету та з наданням державної підтримки.*

Ініціатор програми розробляє її та вносить в DREAM на підставі попередньо проведеного обґрунтування за такими критеріями:

### **1. Стратегічне обґрунтування:**

- визначення мети
- визначення завдань та цілей
- формування показників
- опис проблеми
- забезпечення відповідності програми наскрізним стратціям
- аналіз програми на відповідність цілям сталого розвитку

### **2. Економічне обґрунтування:**

- проведення аналізу економічної доцільності
- проведення фінансово-економічних розрахунків
- визначення потенційних ризиків

### **3. Фінансове обґрунтування:**

- визначення обсягів та напрямів фінансування
- визначення потенційних джерел фінансування
- визначення ризиків

### **4. Управлінське обґрунтування:**

- формування критеріїв включення проєктів до програми та їх пріоритезації
- проведення аналізу наявності або відсутності у DREAM проєктів у відповідному секторі
- розробка плану реалізації
- визначення управлінських ризиків

*Всі проєкти та програми внесені до державної цифрової екосистеми управління публічними інвестиціями DREAM підлягають обов'язковій оцінці.*

# ОЦІНКА ПУБЛІЧНИХ ІНВЕСТИЦІЙНИХ ПРОЄКТІВ ТА ПРОГРАМ

Оцінка проєктів та програм на етапі підготовки на державному, регіональному та місцевому рівнях включає скринінг, секторальну експертну оцінку та експертну оцінку.

- ▼ Скринінг - попередній етап оцінки на відповідність критеріям на пряму публічного інвестування, здійснюється автоматично засобами DREAM
- ▼ Секторальна експертна оцінка - перевірка структурними підрозділами/органами, відповідальними за реалізацію державної політики у відповідному секторі, стратегічного, економічного, фінансового, управлінського та комерційного обґрунтування
- ▼ Експертна оцінка - перевірка структурними підрозділами/органами, відповідальними за реалізацію державної інвестиційної політики, стратегічного, економічного, фінансового, управлінського та комерційного обґрунтування

**Формування висновків** проведеної оцінки відбувається шляхом заповнення чек-листів у DREAM уповноваженими особами відповідних структурних підрозділів ОМС, ОДА/ОБА, міністерств.

У разі негативної оцінки проєкт відправляється на доопрацювання та може бути поданий ініціатором повторно, окрім випадку, коли стратегічне обґрунтування проєкту непідтверджене.

Ті проєкти та програми, які успішно пройшли перевірку та секторальну експертну оцінку, додаються в секторальний портфель відповідного рівня, а після експертної оцінки - в ЄПП місцевого, регіонального або державного рівня.

# ПОРЯДОК ОЦІНКИ ПУБЛІЧНИХ ІНВЕСТИЦІЙНИХ ПРОЄКТІВ ТА ПРОГРАМ ПУБЛІЧНИХ ІНВЕСТИЦІЙ

Етапи оцінки (скрінінгу)	Оцінка відповідності (скрінінг) в DREAM	Секторальна оцінка в DREAM	Експертна оцінка в DREAM	Проект, що включено до секторального проєктного портфеля держави (регіону, громади) після проведення експертної оцінки відповідного рівня може бути включений до Єдиного проєктного портфеля публічних інвестицій держави, регіону, громади
Принципи оцінки (скрінінгу)	Попередній етап оцінки, що здійснюється автоматично	Перевірка стратегічного, економічного управлінського, фінансового обґрунтувань, а для проєктів ще додаткового комерційного обґрунтування		
<b>Державний рівень</b>	Здійснюється за допомогою програмних засобів DREAM	Відповідальне за сектор Міністерство	Мінекономіки, Мінін, Мірозвитку та Мідовкілля відповідно до їх повноважень	Проект Єдиного проєктного портфеля публічних інвестицій держави формує Мінекономіки, для регіону - відповідний структурний підрозділ ОДА/OBA чи ОМС
<b>Регіональний рівень</b>	Здійснюється за допомогою програмних засобів DREAM	Структурні підрозділи ОДА/OBA	Структурні підрозділи ОДА/OBA	
<b>Місцевий рівень</b>	Здійснюється за допомогою програмних засобів DREAM	Структурні підрозділи ОМС	Структурні підрозділи ОМС	
Можливе рішення та результат проведеної оцінки	<p>Подальше проходження на секторальну оцінку</p> <p>Відхилення та нова подача</p>	<p>Включення до секторального проєктного портфеля на відповідному рівні</p> <p>Направлення на доопрацювання</p> <p>Відхилення у разі невідповідності проєкта/програми стратегічним документам</p>	<p>Формування висновку та можливість подальшого включення проєкту/програми до проєкту Єдиного проєктного портфеля держави, регіону, громади</p> <p>Направлення на доопрацювання</p>	

# ▶ ФОРМУВАННЯ ЄДИНОГО ПРОЄКТНОГО ПОРТФЕЛЯ ПУБЛІЧНИХ ІНВЕСТИЦІЙ І СЕКТОРАЛЬНОГО ПРОЄКТНОГО ПОРТФЕЛЯ ДЕРЖАВИ, РЕГІОНУ, ГРОМАДИ

## **Логіка формування секторального проєктного портфеля**

Секторальні проєктні портфелі складаються з проєктів та програм, які є важливими в розрізі відповідного сектору та відповідають усім напрямам секторальної стратегії розвитку, як пріоритетним, так і непріоритетним.

Важливо зазначити, що секторальні портфелі формуються на постійній основі, відповідно до появи нових проєктів і програм.

Проте, якщо проєкт не пройшов галузеву експертну оцінку і не потрапив в секторальний портфель, то його подальше просування в ЄПП та ймовірність фінансування за публічний кошт - неможливе.

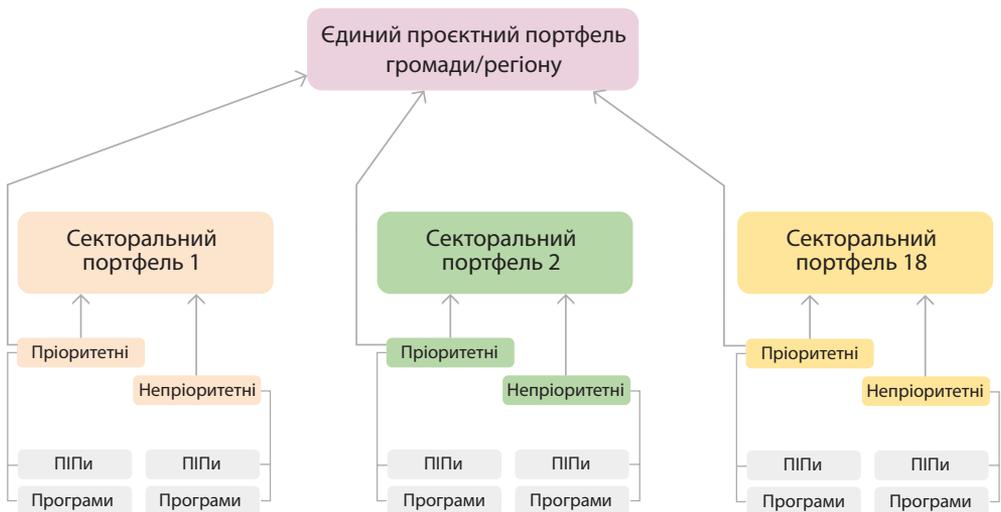
# СЕКТОРАЛЬНИЙ ПРОЄКТНИЙ ПОРТФЕЛЬ



- Секторальний проектний портфель створюється, формується, наповнюється, ведеться та оновлюються з використанням екосистеми **DREAM**
- Секторальна експертна оцінка проводиться регулярно, але не рідше, ніж 1 раз на квартал
- Секторальні проектні портфелі агрегують проекти та формують цілісну картину про загальний стан та потребу сектору

# ЛОГІКА ФОРМУВАННЯ ЄДИНОГО ПРОЄКТНОГО ПОРТФЕЛЯ

Єдиний проєктний портфель (ЄПП) складається з проєктів та програм, які потрапили в секторальний портфель, пройшли експертну оцінку та пріоритизацію, були схвалені місцевою інвестиційною радою (Стратегічною радою - на рівні держави), і визначені як такі, що можуть мати доступ до фінансового забезпечення їх підготовки та реалізації.



- ЄПП створюється, формується, наповнюється, ведеться та оновлюється з використанням екосистеми **DREAM**
- В ЄПП можуть потрапити проєкти та програми виключно, якщо вони відповідають основним (пріоритетним) напрямам інвестування
- В ЄПП потрапляють виключно за поданням відповідного секторального підрозділу/міністерства

# ЄДИНИЙ ПРОЄКТНИЙ ПОРТФЕЛЬ



Відсутність погодження міністерства не є підставою для припинення підготовки чи реалізації проєкту, у випадку якщо він реалізується за власні кошти громади (без державного фінансування).

Лише проекти, що включені у місцевий або регіональний ЄПП, мають право на фінансування з відповідного бюджету.

Якщо на проект потрібно залучити кошти з державного бюджету - проекти з місцевого та регіонального ЄПП мають потрапити в ЄПП держави або програму публічних інвестицій державного рівня, яка міститься у ЄПП держави.

Для цього вони мають пройти оцінку відповідного секторального міністерства та потрапити в секторальний портфель держави, а далі – за рішенням секторального міністерства – можуть бути направлені на експертну оцінку для включення в ЄПП.

Фінансування з державного бюджету розглядається тільки для тих проектів та програм, які знаходяться в державному ЄПП.

Програма агрегує ПІПи для реалізації однієї мети. За умови, що програма пройшла відповідну експертну оцінку та потрапила в ЄПП держави, проекти, що входять до її складу, не потребують додаткової оцінки.

Відбір проектів в ЄПП відбувається один раз на рік.

Претендувати на державне фінансування можуть лише ті проекти та програми, які пройшли відбір в ЄПП держави.



## КРИТЕРІЇ, ЯКІ ВАЖЛИВО ВРАХУВАТИ

- ▼ Проект вартістю < 50 млн грн, який не потребує держфінансування, може реалізуватися коштом регіону/громади без включення до секторального портфеля чи ЄПП держави.  
Але він має бути включений в ЄПП регіону/ громади
- ▼ Проект вартістю < 50 млн грн, який потребує держфінансування, може бути реалізовано після його включення до ЄПП держави або програму публічних інвестицій, яка міститься в ЄПП держави і позитивного рішення щодо фінансування, крім проектів ДПП.
- ▼ Проект вартістю > 50 млн грн, який не потребує держфінансування, для підготовки повного ТЕО та реалізації, може розпочати підготовку повного ТЕО без обов'язкового включення в ЄПП держави.
- ▼ Проект вартістю > 50 млн грн, який не потребує держфінансування на підготовку повного ТЕО, але потребує коштів на реалізацію, обов'язково повинен пройти оцінку секторальним міністерством. При цьому, його включення до ЄПП держави не є обов'язковим на етапі підготовки.
- ▼ Проект вартістю > 50 млн грн, який включено в ЄПП регіону/громади та він потребує держфінансування для підготовки повного ТЕО, має бути обов'язково включений до ЄПП держави.

**Виключення проектів/програм із секторального проектного портфеля держави, регіону чи територіальної громади і Єдиного проектного портфеля публічних інвестицій здійснюється структурним підрозділом/органом, відповідальним за формування такого портфеля, за результатами оцінки ефективності реалізації проекту/програми, а також під час оновлення та перегляду секторального проектного портфеля і Єдиного проектного портфеля публічних інвестицій держави, регіону, територіальної громади на підставі:**

- невідповідності цілям та завданням програмних документів національного рівня, стратегій розвитку регіонального або місцевого рівнів;
- змін в економічній, політичній або соціальній сфері, які роблять проект недоцільним, у зв'язку зі збільшенням ризиків для подальшої його реалізації;
- порушень в дотриманні строків реалізації заходів проекту/програми;
- внесення недостовірної інформації щодо проекту/програми.

Оновлення та перегляд секторального проектного портфеля і єдиного проектного портфеля публічних інвестицій держави, регіону, територіальної громади здійснюється структурним підрозділом/органом, відповідальним за формування такого портфеля регулярно, але не рідше, ніж один раз на квартал.

# РЕАЛІЗАЦІЯ ПУБЛІЧНИХ ІНВЕСТИЦІЙНИХ ПРОЄКТІВ ТА ПРОГРАМ

Проєкти та програми, які включені до ЄПП відповідного рівня, реалізуються за процедурою, визначеною Порядком. Ця процедура є обов'язковою для тих проєктів і програм, що фінансуються з державного бюджету.

**Реалізація ПІПів** включає розроблення та затвердження проєктної документації, отримання дозволів, проведення закупівель, укладення договорів, виконання будівельних робіт, придбання та встановлення обладнання, управління здійсненням заходів проєкту, навчання персоналу, прийняття в експлуатацію.

**Реалізація програм** передбачає відбір ПІПів, що відповідають критеріям програми, розподіл публічних коштів, передбачених в межах програми, та моніторинг їх реалізації.

На всіх етапах реалізації проєктів і програм виконавці повинні вносити в DREAM інформацію та супровідні документи щодо прогресу.

Після того, як проєкт пройшов попередні етапи та підтверджена його готовність до реалізації, **Ініціатор зобов'язаний:**

- протягом 10 днів визначити виконавця
- оновлювати інформацію, що може вплинути на реалізацію (обсяги і терміни робіт, бюджет) проєкту
- забезпечувати оцінку ефективності реалізації проєкту
- вживати необхідних заходів для виявлення та усунення відхилень від плану
- забезпечити дотримання чинних норм і стандартів відповідно до законодавства України

Зауважимо, що виконавцями програми/проєкту можуть бути визначені ініціатором органи державної влади, ОМС, державні чи комунальні підприємства, установи та організації, які відповідно забезпечують і координують виконання програм публічних інвестицій, та реалізацію проєктів (підготовку та проведення закупівель, укладення договорів, виконання та організацію будівельних робіт, прийняття в експлуатацію тощо).

**Виконавець зобов'язаний:**

- протягом місяця актуалізувати план реалізації проєкту з чітким графіком, датами (формується в DREAM)
- забезпечити якісне і своєчасне виконання всіх заходів плану
- за необхідності, вносити зміни до плану
- щомісяця вносити в DREAM звіти щодо прогресу виконання

## ПЕРЕЛІК ОСНОВНИХ НОРМАТИВНО-ПРАВОВИХ АКТІВ, ЩО ФОРМУЮТЬ ПРАВОВУ ОСНОВУ РЕФОРМИ РІМ

- ▼ [Бюджетний кодекс України](#) (зокрема, стаття 75-2, яка регламентує планування, підготовку та реалізацію публічних інвестиційних проєктів та програм публічних інвестицій на регіональному та місцевому рівнях)



- ▼ [Закон України «Про інвестиційну діяльність»](#)

- ▼ [Закон України «Про державно-приватне партнерство»](#)



- ▼ [Закон України «Про засади державної регіональної політики»](#)

- ▼ [Постанова КМУ «Про внесення змін до Державної стратегії регіонального розвитку на 2021-2027 роки» від 13 серпня 2024 р., №940](#)



- ▼ [Постанова КМУ «Про утворення Стратегічної інвестиційної ради» від 14 травня 2024 року № 549](#)

- ▶ [Постанова КМУ «Про затвердження Порядку розроблення та моніторингу реалізації середньострокового плану пріоритетних публічних інвестицій держави» від 28 лютого 2025 р. № 294](#)



- ▶ [Постанова КМУ «Деякі питання управління публічними інвестиціями» від 28 лютого 2025 р. № 527, якою затверджені Порядки](#)

- підготовки публічних інвестиційних проєктів та програм публічних інвестицій
- оцінки публічних інвестиційних проєктів та програм публічних інвестицій
- формування єдиного проєктного портфеля публічних інвестицій держави (регіону, територіальної громади) і галузевого (секторального) проєктного портфеля держави (регіону, територіальної громади)
- реалізації публічних інвестиційних проєктів та програм публічних інвестицій на державному, регіональному та місцевому рівні

- ▶ [Постанова КМУ від 28 лютого № 232 «Деякі питання розподілу публічних інвестицій»](#), якою затверджені

- [Положення про Міжвідомчу комісію з питань розподілу публічних інвестицій](#)



- [Порядок розподілу коштів державного бюджету на підготовку та реалізацію публічних інвестиційних проєктів та програм публічних інвестицій](#)

- ▶ [Дорожня карта реформування управління публічними інвестиціями](#)



▶ [План заходів з реалізації Дорожньої карти реформування управління публічними інвестиціями на 2024-2028 роки, затверджений розпорядженням КМУ від 18 червня 2024 р. № 588-р](#)



## ▶ ПАРТНЕРИ РОЗРОБКИ ТА ПІДГОТОВКИ ПОРЯДКІВ РЕАЛІЗАЦІЇ РЕФОРМИ РІМ



Міністерство розвитку громад та територій України



МІНІСТЕРСТВО ЕКОНОМІКИ УКРАЇНИ



Міністерство фінансів України



UK International Development

Partnership | Progress | Prosperity



EURASIA FOUNDATION

OPEN CONTRACTING PARTNERSHIP



European Investment Bank



European Commission



RFA



Офіс Зеленого Переходу



dixigroup



From the People of Japan

EU4Recovery

ПОСЛІДУЄМО ГРОМАДИ В УКРАЇНІ



Співфінансується Європейським Союзом



UN DIP

Цей матеріал створений за фінансової підтримки Програми допомоги з міжнародного розвитку від Уряду Великої Британії. Зміст є винятковою відповідальністю Проектного офісу DREAM; висловлені погляди не обов'язково відображають офіційну політику Уряду Великої Британії.