



**СТРАТЕГІЯ
РОЗВИТКУ
Білгород-
Дністровської міської
територіальної
громади на період
до 2027 року**

ЗМІСТ :

ВСТУП

РОЗДІЛ 1. АНАЛІТИЧНА ЧАСТИНА

1.1. ІСТОРИЧНИЙ РОЗВИТОК

1.2. ЗАГАЛЬНА ІНФОРМАЦІЯ ТА ГЕОГРАФІЧНЕ РОЗТАШУВАННЯ

1.3. ПРИРОДНО-РЕСУРСНИЙ ПОТЕНЦІАЛ

1.4. ХАРАКТЕРИСТИКА НАСЕЛЕННЯ ТА ТРУДОВИХ РЕСУРСІВ

1.5. НАЯВНА ІНФРАСТРУКТУРА ТА ПОСЛУГИ 23 1.6. МІСТОБУДІВНА ДОКУМЕНТАЦІЯ

1.7. ЕКОНОМІЧНИЙ РОЗВИТОК

1.8. ФІНАНСОВИЙ СТАН ТА БЮДЖЕТ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ

1.9. ОРГАНИ УПРАВЛІННЯ ГРОМАДОЮ

1.10. ГРОМАДСЬКА УЧАСТЬ

1.11. ВИСНОВКИ ПО РОЗДІЛУ

РОЗДІЛ 2. SWOT-АНАЛІЗ БІЛГОРОД-ДНІСТРОВСЬКОЇ ГРОМАДИ

РОЗДІЛ 3. СЦЕНАРІЇ РОЗВИТКУ БІЛГОРОД-ДНІСТРОВСЬКОЇ МІСЬКОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ

РОЗДІЛ 4. СТРАТЕГІЧНЕ БАЧЕННЯ РОЗВИТКУ БІЛГОРОД-ДНІСТРОВСЬКОЇ МІСЬКОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ

РОЗДІЛ 5. СТРАТЕГІЧНІ, ОПЕРАТИВНІ ЦІЛІ ТА ЗАВДАННЯ РОЗВИТКУ БІЛГОРОД-ДНІСТРОВСЬКОЇ МІСЬКОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ

РОЗДІЛ 6. УЗГОДЖЕНІСТЬ СТРАТЕГІЇ З ПРОГРАМНИМИ ТА СТРАТЕГІЧНИМИ ДОКУМЕНТАМИ

РОЗДІЛ 7. ПРОВЕДЕННЯ МОНІТОРИНГУ, ОЦІНЮВАННЯ РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЇ ТА УПРАВЛІННЯ РИЗИКАМИ

Стратегія розвитку Білгород-Дністровської міської територіальної громади на період до 2027 року розроблена Стратегічним комітетом з розробки Стратегії відновлення та розвитку Білгород-Дністровської міської територіальної громади до 2028 року та плану реалізації Стратегії, що створений рішенням виконавчого комітету Білгород-Дністровської міської ради від 31.01.2024 р. №34 (зі змінами) за підтримки ініціативи «Інклюзивне відновлення за лідерства громад» (CLIR) проєкту «Супровід Урядових реформ в Україні» (SURGe), що фінансується Урядом Канади та впроваджується компанією Alinea International.



In partnership with
Canada



Визначення та оцінка порівняльних переваг, викликів та ризиків перспективного розвитку Білгород-Дністровської територіальної громади здійснюється на основі оцінки стартових умов місцевого розвитку шляхом SWOT- аналізу. Зазначені умови базуються на результатах соціально-економічного аналізу громади з урахуванням опитування мешканців та підприємців.

Сильні сторони (S)

1. Багатовікова історія та понад 50 пам'яток архітектури, містобудування, історії, археології та монументального мистецтва поряд з географічним розташуванням мають вагомий туристичний потенціал.
2. Прикордонне розташування, наявність залізниці, порту та можливість прямого виходу у Чорне море через Дністровський лиман мають позитивний вплив на розвиток місцевої економіки.
3. Високий рівень доступності населення до медичних послуг та розвинутість мережі закладів охорони здоров'я.
4. Наявні передумови подальшого розвитку санаторно-курортних та реабілітаційних послуг, перспектива розвитку лікувального туризму.
5. Наявна розгалужена мережа закладів культури, мистецтва, торгівлі та послуг.
6. Громада має потенціал залучення інвестицій, визначені вільні земельні ділянки, розташовані у привабливих місцях.
7. Частково наявна актуальна містобудівна документація.
8. Місцеві посадовці мають досвід розробки та реалізації проєктів місцевого розвитку та співпраці з програмами міжнародної допомоги

Слабкі сторони (W)

Ускладнене автомобільне та залізничне сполучення з обласним центром та північною частиною області.

Система управління відходами поряд з проблемою відведення дощових і талих вод потребують вирішення та значних капіталовкладень.

Збільшення частки мешканців старшого віку додає навантаження на систему охорони здоров'я та соціального захисту.

Найбільш чисельною категорією є особи похилого віку – 27,0%, більшість з них – жінки (53,0%). В умовах війни, представники/ці цієї групи часто мають підвищені потреби у послугах соціальної сфери.

Брак захисних споруд цивільного захисту у комунальних закладах негативно впливає на безпеку мешканців та доступ до послуг.

Транспортна інфраструктура потребує модернізації, зокрема, щодо посилення покриття більшості вуличної мережі міста, обмежених параметрів магістральних вулиць.

Перерозподіл ПДФО суттєво зменшив фінансову спроможність громади.

Недостатній рівень громадської участі. Пасивність мешканців.

Можливості (О) зовнішні

1. Зростання популярності історико-культурного та краєзнавчого туризму в Україні.
2. Державна підтримка створення нових об'єктів реабілітації та рекреації.
3. Налагодження міжнародного та міжмуніципального співробітництва.
4. Розширення програм міжнародної технічної допомоги.
5. Нові програми державної допомоги на розвиток громади.
6. Підвищення цифрової грамотності населення України, розвиток е-урядування
7. Впровадження енергоефективності, підтримка розвитку альтернативної енергетики.

Загрози (Т) зовнішні

- Погіршення безпекової ситуації, активізація бойових дій РФ.
- Нестабільне податкове та інвестиційне законодавство.
- Зростання цін на енергоносії.
- Посилення конкуренції за людські ресурси, відтоку населення з сільських територій.
- Повільне просування реформ, недосконалість законодавства.
- Збільшення навантаження на місцеві бюджети.
- Подальші несприятливі зміни клімату.
- Енергетична криза.

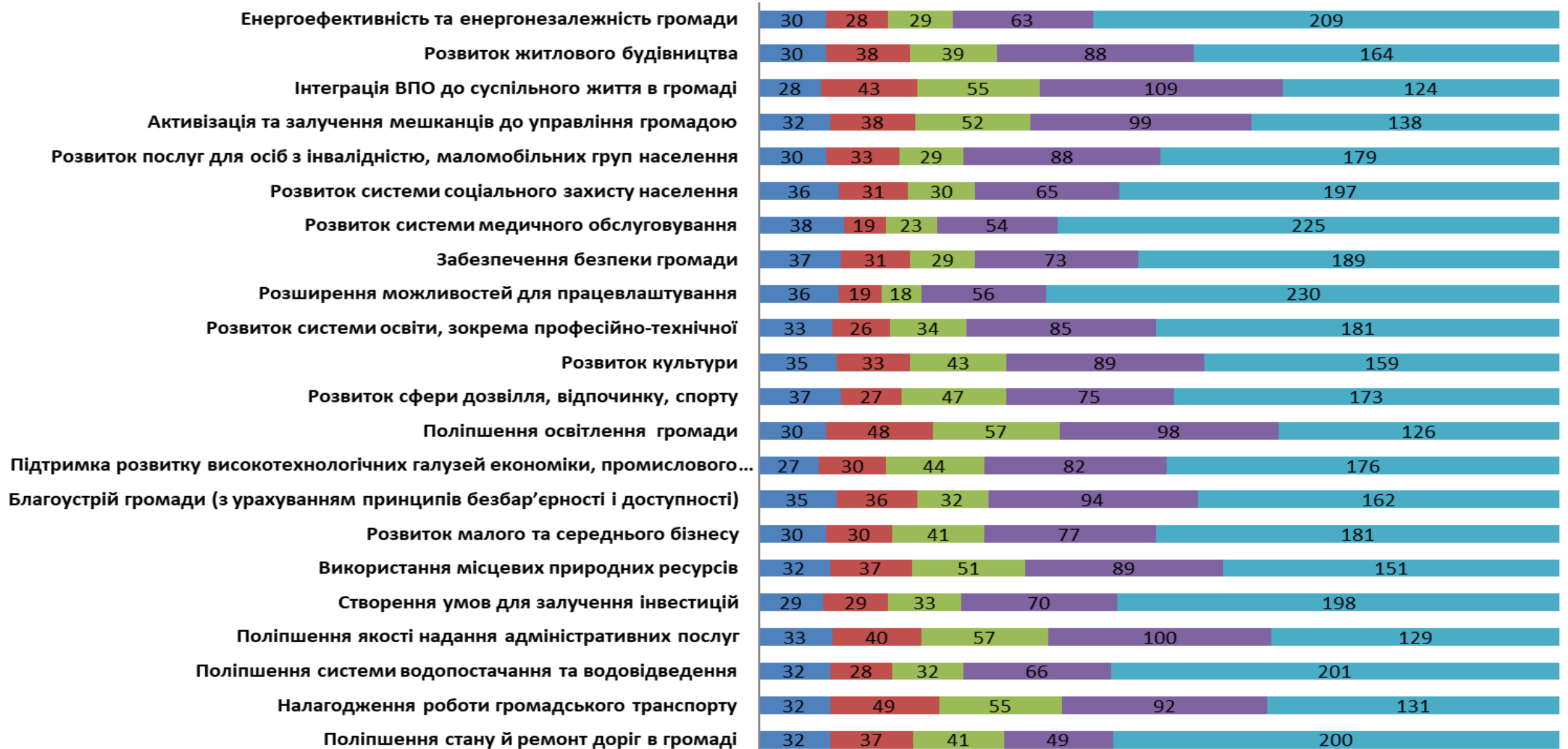
На основі SWOT-аналізу виявляються логічні взаємозв'язки між внутрішніми (сильні та слабкі сторони) та зовнішніми (можливості та загрози) факторами, які мають стратегічне значення для розвитку Білгород-Дністровської міської територіальної громади. Саме ці взаємозв'язки дозволяють сформулювати порівняльні переваги, виклики і ризики, а також визначити сценарії розвитку, що є основою формулювання стратегічних та оперативних цілей розвитку Білгород-Дністровської територіальної громади на середньо- та довгострокову перспективу.

Результати опитування населення щодо пріоритетних напрямів/заходів які є важливими для розвитку Білгород-Дністровської громади. Охоплено 359 мешканців.

У п'ятірку найпріоритетніших заходів, які на думку мешканців є важливими для розвитку міста увійшли питання щодо:



Які напрями/заходи є найважливішими для відновлення/розвитку Вашої громади? (Позначте важливість виконання завдань, де 1 - неважливо, 5 - дуже важливо)



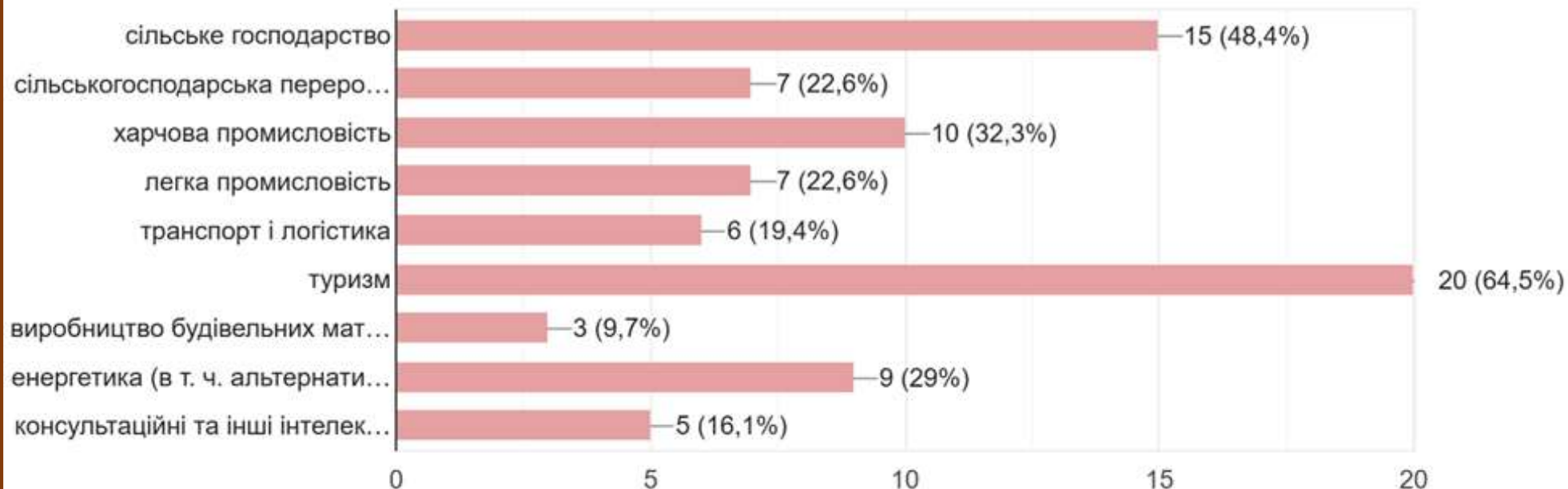
Результати опитування представників бізнесу щодо пріоритетних видів економічної діяльності для розвитку Білгород-Дністровської громади.

В опитуванні прийняла участь 31 особа.

Бізнес вважає, що для розвитку нашої громади пріоритетним напрямком повинен стати розвиток туризму.

Які види економічної діяльності є, на Вашу думку, пріоритетними для майбутнього розвитку громади? Оберіть не більше трьох варіантів

31 відповідь



СТРАТЕГІЧНЕ БАЧЕННЯ РОЗВИТКУ БІЛГОРОД-ДНІСТРОВСЬКОЇ МІСЬКОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ

→ Білгород-Дністровський – це економічно самодостатня громада, зі стабільним добробутом населення, розвиненою соціальною інфраструктурою та комунальним сервісом на підґрунті активності місцевих бізнес-ініціатив і залученні інвестицій в розвиток промисловості та туристичної індустрії.

→ Наші успіхи ґрунтуються на інноваціях, ефективному і заощадливому використанні ресурсів, стабільних джерелах наповнення місцевого бюджету та позиціонуванні Білгород-Дністровського як культурного та туристичного центру Півдня України.

Стратегічне бачення розвитку Білгород-Дністровської громади є основою для формування стратегічних цілей, які, в свою чергу, покликані консолідувати зусилля влади, бізнесу і громадянського суспільства задля сталого розвитку громади. Стратегічні цілі утворюють рамки, в яких прийматимуться рішення щодо оперативних цілей та заходів.

Стратегічне бачення розвитку Білгород-Дністровської міської територіальної громади досягається через реалізацію чотирьох стратегічних цілей:

Стратегічна ціль 1.

Громада з ефективним і прозорим врядуванням, що базується на активній громадській участі та розвинених механізмах соціального партнерства

Стратегічна ціль 2.

Комфортне, безпечне, доступне середовище для мешканців та гостей громади та просторовий розвиток

Стратегічна ціль 3.

Економічне самодостатнє місто зі стабільним добробутом населення

Стратегічна ціль 4.

Білгород-Дністровський – культурний та туристичний центр Півдня України

Кожна стратегічна ціль – це бажаний результат цілеспрямованої діяльності у вирішенні ключової проблеми з оптимальним використанням ресурсів громади.

Стратегічна ціль 1. Громада з ефективним і прозорим врядуванням, що базується на активній громадській участі та розвинених механізмах соціального партнерства

Оперативні цілі	Завдання
1.1. Ефективне, прозоре та відкрите міське врядування	1.1.1. Оптимізувати діяльність органів місцевого самоврядування
	1.1.2. Забезпечити розвиток інформаційного простору міста та створити ефективну систему комунікацій
	1.1.3. Впровадити ефективні процедури участі громадськості в актуалізації та вирішенні місцевих проблем
	1.1.4. Підвищення рівня інформатизації
1.2. Дієва взаємодія органів місцевої влади, інститутів громадянського суспільства та підприємницьких структур на засадах партнерства	1.2.1. Забезпечити організаційну, інформаційну, методичну та фінансову підтримку міських громадських ініціатив
	1.2.2. Забезпечити оптимальне використання ресурсів ОМС, ІГС та підприємницьких структур для вирішенні місцевих проблем
	1.2.3. Створити умови для практичного впровадження механізмів соціального партнерства
1.3. Розвиток громадянського суспільства	1.3.1. Активізувати роботу дорадчих органів, створених при міській раді
	1.3.2. Створити умови для взаємодії ОМС, ІГС і підприємницьких структур

Стратегічна ціль 2. Комфортне, безпечне, доступне середовище для мешканців та гостей громади та просторовий розвиток	
Оперативні цілі	Завдання
2.1. Сталий просторовий розвиток та екологічна безпека громади	2.1.1. Забезпечити інтегрованість планування розвитку громади.
	2.1.2. Забезпечити захист та розвиток природних ресурсів та природної спадщини міста
	2.1.3. Забезпечити доступність міського середовища для людей з обмеженими можливостями.
2.2. Якісна система надання комунальних послуг, благоустрій території громади, що орієнтовані на задоволення потреб мешканців міста	2.2.1. Забезпечити модернізацію та інноваційний розвиток інженерної інфраструктури громади.
	2.2.2. Оптимізувати діяльність комунальних підприємств, які є надавачами комунальних послуг населенню громади
	2.2.3. Створення якісної системи управління відходами
2.3. Удосконалена транспортна система громади. Забезпечення розвитку мікромобільності	2.3.1. Забезпечити задоволення потреб громади в пасажирських перевезеннях.
	2.3.2. Створити систему підтримки велосипедного руху у громаді.
	2.3.3. Модернізувати дорожньо-транспортну систему громади для усіх груп населення
	2.3.4. Забезпечити розвиток екологічно-чистого автомобільного транспорту.
	2.3.5. Забезпечити відновлення діяльності водного транспорту.
2.4. Сталий енергетичний розвиток громади	2.4.1. Впровадити систему енергоменеджменту.
	2.4.2. Забезпечити комплексну термомодернізацію будівель комунальної власності.
	2.4.3. Забезпечити актуалізацію та реалізацію ПДСЕРК та міського енергетичного плану.
	2.4.4. Забезпечити розвиток енергетичної незалежності громади
2.5. Доступні, комфортні, безпечні умови проживання, відпочинку та дозвілля	2.5.1. Забезпечити створення та утримання якісних публічних зон, безпечність та доступність гендерно-орієнтовного міського середовища
	2.5.2. Забезпечити сучасну систему освіти та розвиток молоді
	2.5.3. Забезпечити ефективну систему соціального захисту населення та впровадження ветерано-орієнтованої політики
	2.5.4. Забезпечити розвиток сучасної, орієнтованої на пацієнта системи охорони здоров'я, впровадження інновацій та сучасних методик реабілітації
	2.5.5. Забезпечити розвиток комплексної системи безпеки громади

Стратегічна ціль 3. Економічно самодостатнє місто зі стабільним добробутом населення

<i>Оперативні цілі</i>	<i>Завдання</i>
3.1. Економічне зростання промислового виробництва та сфери послуг, для залучення інвестицій	3.1.1. Забезпечити розроблення і впровадження програми ревіталізації економіки громади
	3.1.2. Просувати інвестиційні можливості громади
	3.1.3. Забезпечити інформаційну підтримку бізнесу
3.2. Захист економічних інтересів малого і середнього підприємництва	3.2.1. Забезпечити ефективний діалог та взаємодію міської влади й бізнесу
	3.2.2. Забезпечити створення сприятливого бізнес-середовища

Стратегічна ціль 4. Білгород-Дністровський – культурний та туристичний центр Півдня України

<i>Оперативні цілі</i>	<i>Завдання</i>
4.1 Відродження, збереження та розвиток культурно-історичної спадщини громади	4.1.1. Забезпечити розроблення і впровадження системи заходів щодо збереження культурно-історичної спадщини міста
	4.1.2. Забезпечити раціональне використання та популяризацію об'єктів культурно-історичної спадщини міста в туристичній діяльності
	4.1.3. Зміцнити культурну самобутність громади як історичного центру мультикультурної спадщини.
4.2. Розвиток туристичного потенціалу	4.2.1 Сприяти створенню сучасної туристичної інфраструктури міста
	4.2.2. Забезпечити розвиток символічного капіталу (бренду) міста
	4.2.3. Забезпечити розвиток комплексного туристичного продукту міста
	4.2.4. Забезпечити розвиток подієвого туризму



З початку 2025 року Відділом з питань соціально-економічного розвитку проводиться робота щодо забезпечення публічності та прозорості процесу розробки Стратегії через офіційний веб-сайт міської ради в соціальних мережах на сторінці фейсбук проводилось інформування про оприлюднення проекту Стратегії із визначенням строків і форми подання пропозицій до нього від зацікавлених сторін, а також організовано його громадське обговорення на платформі Є-ДЕМ.

Проведено роботу зі Стратегічної екологічної оцінки Стратегії, зокрема:

1. Визначення обсягу SEO. Складання, оприлюднення та обговорення Заяви.
2. Складання, оприлюднення та обговорення Звіту про SEO документів державного планування Стратегії розвитку Білгород-Дністровської міської територіальної громади на період до 2027 року та Плану заходів на період до 2027 року з її реалізації.