

ПРОЄКТ ЗАТВЕРДЖЕНО
Рішення виконавчого комітету
Бердянської міської ради
11 травня 2021 № 198

БІЗНЕС-ПЛАН
КОМУНАЛЬНОГО ПІДПРИЄМСТВА
«Міський Палац спорту»
БЕРДЯНСЬКОЇ МІСЬКОЇ РАДИ
на 2021 рік

ПОГОДЖЕНО :

Заступник з питань діяльності
виконавчих органів ради
Вікторія ВАСИЛЬЧИШИНА

_____20____ р.

м. Бердянськ

1. Резюме

Комунальне підприємство «Міський Палац спорту» Бердянської міської ради (далі – КП «Міський Палац спорту» БМР) - це об'єкт спортивно-оздоровчого призначення, що надає комплекс спортивних послуг.

Особливістю роботи КП «Міський Палац спорту» БМР є надання комплексних послуг для оздоровлення населення а також для організації та проведення спортивних заходів для професіоналів та любителів.

Мета написання бізнес плану: планування організації діяльності підприємства

Завдання бізнес плану:

- 1) Проаналізувати ситуацію в галузі;
- 2) Проаналізувати ринок збуту;
- 3) Проаналізувати конкурентів;
- 4) Розробити маркетинг - план;
- 5) Розробити організаційний план;
- 6) Розробити виробничий план;
- 7) Скласти фінансовий план;
- 8) Дослідити потенційні ризики.

Вид діяльності - надання послуг в сфері спортивних послуг.

Цілі передбачуваного бізнесу: надання спортивно-оздоровчих послуг і отримання максимально можливого прибутку.

Перспективи розвитку підприємства: в майбутньому - можливість розширення підприємства, підвищення обсягів надання послуг.

2. Характеристика підприємства

КП «Міський Палац спорту» БМР створено згідно чинного законодавства України на комунальній власності територіальної громади міста Бердянська, від імені якої виступає Бердянська міська рада (надалі - Власник).

КП «Міський Палац спорту» БМР веде свою діяльність на підставі статуту (нова редакція), затвердженого рішенням двадцять третьої сесії Бердянської міської ради VI скликання від 12.04.2012 №30.

КП «Міський Палац спорту» БМР зареєстровано державним реєстратором 26.06.2000 року за № 1 099 120 0000 002280.

КП «Міський Палац спорту» БМР засноване на комунальній власності територіальної громади міста Бердянська від імені якої виступає Бердянська міська рада (Власник), підпорядковане Власнику, підконтрольне та підзвітне уповноваженим органам.

Підприємство виконує свою діяльність на принципах повного господарського розрахунку, самофінансування і самоврядування.

Місцезнаходження підприємства: 71100, Запорізька обл., м. Бердянськ, вул. Мелітопольське шосе, 27.

3. Характеристика послуг, що виробляється підприємством

Основним напрямком діяльності КП «Міський Палац спорту» БМР є організація і проведення спортивних заходів, створення і організація роботи спортивних секцій (у т.ч. дитячих).

Предметом діяльності підприємства є:

- діяльність спортивних об'єктів, що передбачає експлуатацію спортивних споруд, призначених для проведення спортивних заходів;
- інша діяльність у сфері спорту, що передбачає організацію та проведення спортивних заходів для професіоналів та любителів; діяльність з сприяння та підготовки спортивних заходів; діяльність самостійних професійних спортсменів та атлетів, інструкторів, тренерів, спортивних викладачів; діяльність навчально – тренувальних зборів підготовки спортсменів до змагань з різних видів спорту; надання послуг, пов'язаних зі спортом.

Для спортивних занять і підготовки спортсменів створені сприятливі умови, спортивний комплекс обладнаний необхідним інвентарем і устаткуванням.

Загальна площа спортивного спорудження складає 3572 м². Палац має такі спеціалізовані зали як:

- басейн 507,4 м²;
- ігровий зал – 731,3 м² ;
- фітнес зал – 62,4 м²;
- зал штанги – 148,1 м²;
- зал боксу – 99,9 м².

Структура підприємства :

- 1) Директор – виконує безпосереднє управління КП «Міський Палац спорту» БМР. Директор призначається на посаду міським головою шляхом укладання з ним контракту.
- 2) Головний інженер - призначається на посаду Директором КП «Міський Палац спорту» БМР. Головний інженер безпосередньо підпорядковується керівнику підприємства (1 штатна одиниця).
- 3) Головний бухгалтер - призначається на посаду Директором КП «Міський Палац спорту» БМР. Головний бухгалтер безпосередньо підпорядковується керівнику підприємства (1 штатна одиниця).
- 4) Заступник головного бухгалтера - призначається на посаду Директором КП «Міський Палац спорту» БМР. Заступник головного бухгалтера безпосередньо підпорядковується керівнику підприємства та головному бухгалтеру (1 штатна одиниця).
- 5) Методист з фізичної культури - призначається на посаду Директором КП «Міський Палац спорту» БМР. Методист з фізичної культури безпосередньо підпорядковується керівнику підприємства (1 штатна одиниця).

- 6) Інспектор з кадрів - призначається на посаду Директором КП «Міський Палац спорту» БМР. Інспектор з кадрів безпосередньо підпорядковується керівнику підприємства (0,5 штатної одиниці).
- 7) Касир – призначається на посаду Директором КП «Міський Палац спорту» БМР. Касир безпосередньо підпорядковується керівнику підприємства та головному бухгалтеру (2 штатні одиниці).
- 8) Сестра медична - призначається на посаду Директором КП «Міський Палац спорту» БМР. Сестра медична безпосередньо підпорядковується керівнику підприємства (2 штатні одиниці).
- 9) Лаборант - призначається на посаду Директором КП «Міський Палац спорту» БМР. Лаборант безпосередньо підпорядковується керівнику підприємства (0,5 штатної одиниці).
- 10) Слюсар з обслуговування теплових пунктів - призначається на посаду Директором КП «Міський Палац спорту» БМР. Слюсар з обслуговування теплових пунктів безпосередньо підпорядковується керівнику підприємства та головному інженеру (4 штатні одиниці).
- 11) Гардеробник - призначається на посаду Директором КП «Міський Палац спорту» БМР. Гардеробник безпосередньо підпорядковується керівнику підприємства (2 штатні одиниці).
- 12) Прибиральник службових приміщень - призначається на посаду Директором КП «Міський Палац спорту» БМР. Прибиральник службових приміщень безпосередньо підпорядковується керівнику підприємства (4,5 штатні одиниці).

4. Дослідження та аналіз ринків збуту послуг

Використовуються наступні методи стимулювання і просування послуг організації:

Споживачів послуг КП «Міський Палац спорту» БМР можна сегментувати за параметрами:

- географічні - в основному споживачами послуг будуть люди, які проживають в центральному районі.

- демографічні: вік (серед клієнтів найменше буде пенсіонерів і дітей до 10 років), дохід (Ціни на послуги розраховані на середній рівень доходів)

- психографічний: спосіб життя покупців (споживачі ведуть здоровий спосіб життя і захоплюються фізкультурою і спортом).

Споживачами є мешканці міста Бердянська (основна категорія від 12 років і до 35 та доросліше), які користуються послугами.

Споживачі поділяються на дві категорії: активні і пасивні. Активні споживачі - це люди займаються в секціях, які відвідують ігрові програми. Пасивні - це глядачі масових заходів. Пасивні споживачі - це потенційно активні споживачі. Прийшов побачив, сподобалося, сам став займатися.

Основні фактори впливу на споживачів:

- економіка - чим краще економічне положення людей, тим більше потенційних споживачів.

- соціальне положення – основна маса споживачів - це середній клас (люди, які мають середній достаток).

Звичайно наші споживачі - це люди, які ведуть здоровий спосіб життя.

Всі групи клієнтів по-своєму важливі для КП «Міський Палац спорту» БМР. Вони формують різноманітний попит, в залежності від якого, комунальне підприємство приймає рішення про асортимент і цінової стратегії послуг, про придбання певних тренажерів і спортивних снарядів.

Тарифи на послуги КП «Міський Палац Спорту» БМР

Зал, вид занять	Разове відвідування станом на 01.01.2020р.	Разове відвідування станом на 01.01.2021р	Збільшення на (грн)
Басейн	<i>Дорослий</i>	<i>Дорослий</i>	
	50,00	65,00	15,00
Басейн	<i>Дитячий</i>	<i>Дитячий</i>	

	35,00	50,00	15,00
Басейн	<i>Пенсійний</i>	<i>Пенсійний</i>	
	40,00	55,00	15,00
Аквааеробіка	60,00	75,00	15,00
Фітнес	40,00	55,00	15,00
Тренажерний зал	30,00	40,0	10,00

Зал, вид занять	Вартість за 1 годину 01.01.2020р.	Вартість за 1 годину 01.01.2021р.	Збільшення на (грн)
Басейн	1050,00	1320,00	270,00
Басейн 1 доріжка	175,00	220,00	45,00
Фітнес	170,00	220,00	50,00
Великий гральний зал	365,00	445,00	80,00
Малий гральний зал	200,00	245,00	45,00
Гральний зал	565,00	690,00	125,00
Тренажерний зал	140,00	170,00	30,00
Зал боксу	140,00	170,00	30,00
Сауна (1 поверх)	150,00	170,00	20,00
Сауна (2 поверх)	200,00	220,00	20,00
Теніс	30,00 (30 хв. - 25,00)	40,00 (30 хв. - 25,00)	10,00

5. Характеристика конкурентного середовища та конкурентні переваги

КП «Міський Палац спорту» пропонує різноманітний перелік спортивних занять, включаючи, водні види спорту, різноманітні види спорту такі як - теніс, фітнес, футбол, бокс, вільна боротьба, важка атлетика, а також має сучасні роздягальні та санвузли. І це все знаходиться в одній будівлі.

Пропонується багато видів послуг за доступними цінами. Підвищення цін на послуги обумовлене економічними факторами (підвищення рівня мінімальної заробітної плати, підвищення вартості комунальних платежів), та незважаючи на це, ціни на послуги є конкурентні та доступні для відвідувачів.

Багато уваги приділяється санітарним нормам, ретельно проводиться прибирання усіх приміщень будівлі.

Подібний спортивний комплекс в місті Бердянську відсутній. Тому успіх спортивного комплексу полягає в широкому асортименті пропозицій, гнучкій ціновій політиці і графіку роботи.

6. План маркетингової діяльності

КП «Міський Палац спорту» БМР має договірні відносини з багатьма підприємствами і організаціями та планує надання наступних послуг, а саме:

1) Дитячо-юнацькій спортивній школі, на загальну суму 1200000 грн. на рік:

- послуги пов'язані з використанням спортивних споруд для занять з футболу;
- послуги пов'язані з використанням спортивних споруд для занять з волейболу;
- послуги пов'язані з використанням спортивних споруд для занять з вільної боротьби;
- послуги пов'язані з використанням спортивних споруд для занять з футболу;
- послуги пов'язані з використанням спортивних споруд для занять з плавання;
- послуги пов'язані з використанням спортивних споруд для занять з боксу;
- послуги пов'язані з використанням спортивних споруд для занять з важкої атлетики;

- послуги пов'язані з використанням спортивних споруд для занять з пауерліфтингу;
- 2) Відділу молоді та спорту виконавчого комітету Бердянської міської ради - послуги, пов'язані з використанням спортивних споруд при проведенні різноманітних заходів – турнірів, присвячених визначним людям та визначним датам на загальну суму 70000 грн. на рік.
- 3) Відділу освіти виконавчого комітету Бердянської міської ради – послуги з використання спортивних споруд - великого грального залу для проведення учбово-тренувальних занять жіночої баскетбольної команди «Чайка ДЮСШ - Бердянськ» та послуги з занять з плавання вихованців Клубу юних моряків на базі КП «Міського Палацу спорту» БМР. На загальну суму 120000 грн.;
- 4) ПСП «Лендфорт Азов»- послуги з використання великого грального залу, на загальну суму 50000 грн.;
- 5) ТОВ «НВП Агрінол» та ТОВ «Транском» - усі види послуг, що надає КП «Міський Палац спорту» БМР на загальну суму 700000 грн.;
- 6) Громадській спілці «Федерація баскетболу України» - послуги з експлуатації спортивних споруд для проведення «Чемпіонату України з баскетболу серед жіночих команд» на загальну суму 130000 грн.

Крім цього, КП «Міський Палац спорту» БМР планує надати послуги населенню, згідно переліку платних послуг, які надає підприємство (разові відвідування басейну, аквааеробіка, фітнес, великий гральний зал, малий гральний зал, тренажерний зал, зал боксу, сауна, теніс) на загальну суму 733372 грн.

Згідно діючого договору оренди з ГО БК «ЛЕВ», підприємство в 2021 році отримає 29328 грн.

КП «Міський Палац спорту» включено до Програми залучення безробітних до громадських робіт «Подолоємо безробіття разом» на 2018-2022 роки, згідно якої планується отримати 25000 грн.

На базі КП «Міського Палацу спорту» БМР проводяться та надалі плануються проводитись заходи дуже високого рівня, а саме:

- проведення матчів суперліги «Чемпіонату України з баскетболу серед жіночих команд», за участю нашої міської жіночої баскетбольної команди «Чайка ДЮСШ - Бердянськ», яка зайняла друге призове місце у змаганнях.;
- проведення таких заходів обласного та Всеукраїнського рівня «Відкритий турнір з боксу серед юнаків 2006-2007 р.н. 2008-2009 р.н. «Кубок Азовського моря XII», «Чемпіонат України з волейболу серед команд 2 ліги»;
- проведення турнірів та фестивалів місцевого рівня: «Турнір м. Бердянськ з волейболу, присвяченого Дню молоді», «Баскетбольний фестиваль присвячений пам'яті Слуцковського В.А. з баскетболу 3x3», «Відкритий чемпіонат міста з важкої атлетики», «Турнір з пауерліфтингу серед юнаків, присвячений Дню Незалежності України», «Турнір з важкої атлетики, присвячений Дню Міста», «Відкритий Всеукраїнський турнір з пам'яті М.С.М.К. Володимира Федоренко» на якому був присутній олімпійський чемпіон Ілля Мате, а також інші видатні діячі спорту, «Відкритий Кубок міста Бердянськ з важкої атлетики», «Турнір з пауерліфтингу присвячений Дню місцевого самоврядування», «Турнір з волейболу присвячений Дню місцевого самоврядування», «Турнір з пауерліфтингу присвячений до різдвяних та новорічних свят».

У зв'язку з високими темпами розвитку економіки, проводяться коригування маркетингової стратегії. Проте, в рамках цього документа можливо визначити концептуальні положення маркетингової стратегії, яка має на увазі роботу в наступних напрямках:

- використання заходів, що проводяться на території Палацу спорту для його реклами і просування на ринку розважальних і спортивних послуг;
- систематичне вивчення конкретних потреб різних груп користувачів на послуги в сфері розваг і спортивних послуг - шляхом проведення

- робочих нарад з компетентними представниками різних спільнот користувачів, організації зворотного зв'язку з відвідувачами; уточнення на номенклатури послуг і заходів;
- просування послуг на ринок, формування попиту на них - як через рекламу, що спонукує до негайних дій у (рекламні листівки, плакати та щити; рекламні блоки в газетах, найбільш читаних журналах, популярних радіопередачах; реклама в інтернеті), проведення публічних і спортивних заходів.

7. Організаційний план

Безпосереднє управління Підприємством здійснює його Директор. Директор Підприємства призначається на посаду міським головою шляхом укладання з ним контракту. Підприємство самостійно визначає структуру управління і встановлює штати. З метою забезпечення своєї господарської діяльності Підприємство в особі Директора забезпечує наймання працівників, які мають відповідну професійну підготовку та кваліфікацію, що відповідають вимогам чинного законодавства. Функціональні обов'язки та посадові інструкції працівників Підприємства затверджуються його Директором.

8. План охорони навколишнього середовища

Охорона навколишнього середовища на підприємстві характеризується комплексом вжитих заходів, які спрямовані на попередження негативного впливу діяльності підприємства на навколишнє середовище, що забезпечує сприятливі та безпечні умови праці.

Крім екологічної безпеки об'єкта (охорона навколишнього середовища на підприємстві) не менш важлива і безпека життєдіяльності на підприємстві. У це поняття входить комплекс організаційних і технічних засобів для запобігання негативного впливу виробничих факторів на працівників. Крім техніки безпеки праці робітники дотримуються правил з технічних вимог і нормативів підприємства, а також підтримувати санітарно-гігієнічні норми і мікроклімат на робочому місці.

9. Фінансовий план підприємства на 2021 рік

Комунальне підприємство «Міський Палац спорту» Бердянської міської ради

(назва підприємства)

НА 2021 рік

Основні фінансові показники підприємства

I. Формування прибутку підприємства

Показники	Код рядка	Факт минулого року 2019	Фінансовий план поточного року 2020	Плановий рік (усього) 2021	в т.ч. поквартально			
					I	II	III	IV
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Дохід (виручка) від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг) усього з ПДВ , у тому числі:	001	2808,50	-	3057,7	948,7	588,0	382,0	1139,0
Податок на додану вартість	002	467,40	-	509,6	158,1	98,0	63,7	189,8
Чистий дохід (виручка) від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг) без ПДВ , у тому числі:	003	2341,10	-	2548,1	790,6	490,0	318,3	949,2
Дохід від основної діяльності, у тому числі:	004	1995,6	-	2493,8	783,3	467,7	301,0	941,8
довідкова інформація : загальна сума коштів	005	-	-	-	-	-	-	-

отримана від місцевого бюджету								
Дохід від інших видів діяльності (платні послуги, виконання додаткових робіт, тощо) (розшифрувати)	006	341,3	-	29,3	7,3	7,3	7,3	7,4
Дохід від благодійної допомоги	007	-	-	-	-	-	-	-
Інші фінансові доходи (розшифрувати)	008	-	-	-	-	-	-	-
Інші доходи (розшифрувати)	009	4,2	-	25,0	-	15,0	10,0	-
Усього витрати, у тому числі:	010	2259,3	-	2529,1	822,1	532,8	388,5	785,7
- на оплату праці	010/1	1186,6	-	1424,7	421,7	313,7	259,7	429,6
- відрахування на соціальні заходи	010/2	263,00	-	313,4	92,8	69,0	57,1	94,5
- матеріали	010/3	35,1	-	11,0	3	2	3	3
- амортизація	010/4	110,0	-	167,2	41,8	41,8	41,8	41,8
- електроенергія	010/5	191,9	-	195,2	76,2	34,1	15,2	69,7
- опалення	010/6	327,5	-	310,6	140,6	48,5	-	121,5
- водопостачання та водовідведення	010/7	67,1	-	67,0	36,0	13,7	1,7	15,6
- утримання автотранспорту	010/8	-	-	-	-	-	-	-
- інші	010/9	78,1	-	40,0	10	10	10	10
Фінансовий результат до оподаткування:	011	-	-	-	-	-	-	-

- прибуток	012	81,8	-	19,0	-	-	-	163,5
- збиток	013		-	-	31,5	42,8	70,2	-
Рентабельність до оподаткування	014	3,6	-	0,7	-	-	-	20,8
Податок на прибуток	015	14,7	-	3,4	-	-	-	-
Відрахування частини чистого прибутку	016	6,7	-	1,6	-	-	-	-
Чистий фінансовий результат	017	-	-	-	-	-	-	-
- прибуток	018	67,1	-	15,6	-	-	-	-
- збиток	019		-	-	-	-	-	
Рентабельність після оподаткування	020	2,7	-	0,6	-	-	-	-
Питома вага заробітної плати (з нарахуваннями) в загальних витратах	020/1	58,5	-	68,7	62,6	71,8	81,5	66,7
Кредиторська заборгованість на кінець звітного періоду – всього, у тому числі:	021	243,6	-	109,8	109,8	10,0	10,0	60,0
кредиторська заборгованість поточна	021/1	93,8	-	60,0	60,0	10,0	10,0	60,0
кредиторська заборгованість прострочена, в т.ч.:	021/2	149,8	-	49,8	49,8	-	-	-
- по комунальних платежах	021/2/1	149,8	-	49,8	49,8	-	-	-

- до державного бюджету	021/2/ 2	-	-	-	-	-	-	-	-
- до місцевого бюджету	021/2/ 3	-	-	-	-	-	-	-	-
- із виплати заробітної плати	021/2/ 4	-	-	-	-	-	-	-	-
- інша	021/2/ 5	-	-	-	-	-	-	-	-
Дебіторська заборгованість на кінець звітного періоду – всього, у тому числі:	022	126,4	-	10,0	10,0	10,0	10,0	10,0	10,0
- за місцевим бюджетом	022/1	24,7	-	-	-	-	-	-	-
- заборгованість більше 3-х років	022/2	-	-	-	-	-	-	-	-
- інша	022/3	101,7	-	10,0	10,0	10,0	10,0	10,0	10,0
Платежі до бюджетів – всього, у тому числі:	023	814,7	-	1130,8	340,6	235,7	179,0	375,5	
- до державного бюджету	023/1	290,0	-	531,0	164,4	102,7	67,7	196,2	
- до місцевого бюджету	023/2	259,0	-	286,4	83,4	64,0	54,2	84,8	
- інші	023/3	265,7	-	313,4	92,8	69,0	57,1	94,5	
Первісна вартість основних засобів	024	8996,4	-	8996,4	8996,4	8996,4	8996,4	8996,4	8996,4
Залишкова вартість основних засобів	025	5955,4	-	5621,0	5746,4	5704,6	2648,9	5621,0	
Знос основних засобів	026	3041,0	-	3375,4	3250,0	3291,8	3333,6	3375,4	
Середньоспискова чисельність працюючих	027	20	-	17	21	15	11	21	

Середньомісячна заробітна плата	028	4944	-	6984	6694	6971	7870	6819
---------------------------------	-----	------	---	------	------	------	------	------

II. Розподіл чистого прибутку

Показники	Код рядка	Факт минулого року 2019	Фінансовий план поточного року 2020	Плановий 2021 рік (усього)	У тому числі за кварталами			
					I	II	III	IV
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Відрахування частини чистого прибутку до обласного бюджету:	029	-	-	1,6	-	-	-	1,6
Залишок нерозподіленого прибутку (непокритого збитку) на початок звітної періоду	030	10,5	-	-	-	-	-	-
Розвиток виробництва	031	-	-	-	-	-	-	-
- у тому числі за основними видами діяльності згідно з КВЕД	031/1	-	-	-	-	-	-	-
Резервний фонд	032	-	-	-	-	-	-	-
Інші фонди (розшифрувати)	033	-	-	-	-	-	-	-
Інші цілі (розшифрувати)	034	-	-	-	-	-	-	-
Залишок нерозподіленого прибутку (непокритого збитку) на кінець звітної періоду	035	60,4	-	15,6	-	-	-	15,6

У 2020 році дохід (виручка) від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг) з ПДВ склав 1850000 грн, це на 1207700 грн менше, ніж заплановано отримати у 2021 році.

2020 рік був надзвичайно тяжкий для підприємства. У зв'язку з епідемією Covid-19 підприємство було зачинено та не надавало послуги 2,5 місяця, не отримуючи запланований дохід в сумі 400000 грн. Це призвело до того, що підприємство у 2020 році працювало без прибутку, але всі податки та внески до бюджету виплачено в терміни встановлені законодавством в повному обсязі.

У зв'язку з розірванням договору оренди частини приміщення з КП «Приватбанк», було недоотримано 330000 грн.

Також було недоотримано від Д-ЮСШ 109000 грн, у зв'язку з хворобою тренера з плавання.

Дуже негативно вплинув на підприємство карантин вихідного дня, бо найбільший дохід надходить саме у вихідні дні, недоотримано доходу щонайменше 30000 грн.

У листопаді 2020 року КП «Міський Палац спорту» БМР було арештовано рахунок Бердянським міськрайонним відділом державної виконавчої служби за борги минулих років (борг виник за період з березня 2010р. по вересень 2011р.) за теплопостачання перед ПАТ «БПТМ», згідно рішення суду від 04.12.2014 р. по Справі №908/4920/14 та Наказу від 22.12.2014 р. про примусове виконання судового рішення, з рахунку було списано 108502 грн. Після цього в негайному порядку керівництвом КП «Міський Палац спорту» БМР була досягнута домовленість з керівництвом ПАТ «БПТМ», щодо реструктуризації боргу та розблокування рахунку підприємства. Це дозволило КП «Міський Палац спорту» БМР продовжувати надавати послуги населенню та підприємствам, вчасно розраховуватись за спожитий газ та електричну енергію, що не призвело до їх відключення, вчасно оплатити податки до бюджету, зокрема ПДВ, зареєструвати податкові

накладні, що не призвело до штрафів. Згідно домовленості з ПАТ «БПТМ» у грудні 2020 р. було перераховано ще 15000 грн.

Також у липні 2020 року, згідно рішення суду від 13 грудня 2020 року Справа № 310/1495/18, щодо стягнення з КП «Міський Палац спорту» БМР на користь колишнього директора Кашпора Сергія Миколайовича середньої заробітної плати за час вимушеного прогулу в сумі 26252 грн та компенсації за несвоєчасну виплату середньої зарплати у сумі 4469 грн, було виплачено у повному обсязі.

Але незважаючи на всі обставини, підприємство у 2020 році працювало та надавало послуги у повному обсязі населенню та підприємствам, розраховувалось за спожитий газ, електричну енергію, воду та інші спожиті послуги, повірялись лічильники газу та води, також було придбано та встановлено модуль зв'язку для передачі даних, щодо спожитого газу до АТ «Оператор газорозподільної системи «Запоріжгаз» (за вимогою АТ «Оператор газорозподільної системи «Запоріжгаз», було отримано повідомлення, щодо відключення КП «Міський Палац спорту» БМР від газопостачання, при невстановленні даного модулю).

Незважаючи на негативні обставини протягом 2020 року, керівництво підприємства знайшло виходи зі скрутних становищ та не допустило зриву надання послуг на високому рівні населенню та підприємствам.

10. Аналіз потенційних ризиків.

Виробничі ризики - це ризики пов'язані з різними порушеннями в процесі надання послуг.

В даному випадку це - хвороба тренерів. Якщо захворіє тренер, то на його час хвороби доведеться відмовитися від даного виду послуг. Але, формуючи штат таким чином, що за кожним видом спорту будуть по 2 взаємозамінних тренерів, ми мінімізуємо виробничий ризик, пов'язаний з хворобою тренерів.

Поломка основного тренажерного обладнання. Не виключена можливість, що зламається все спортивне обладнання при якихось обставинах

(наприклад, протече дах, і все залізне обладнання перетвориться в купу іржавого металу). Хоча ймовірність цього ризику дуже мала, все одно необхідно контролювати стан спортивного обладнання та приміщень, тобто залів. Особливу увагу треба приділяти пожежної безпеки будівлі.

Комерційні ризики - це ризики пов'язані з реалізацією послуг, в даному випадку, спортивних (зниження попиту). Ці ризики найбільш небезпечні для фітнес-центру. Тому необхідно залучати споживачів шляхом пропаганди, вести здоровий спосіб життя за допомогою занять спортом і фізичною культурою.

А також для зниження комерційних ризиків Підприємство планує:

- вести відповідну цінову політику
- формувати громадську думку і фірмовий стиль (красива форма тренерського складу, культура спілкування з клієнтами)
- рекламувати спортивні послуги.

Фінансові ризики - це ризики, які викликаються інфляційними процесами, коливаннями валютних курсів тощо. Ризики необхідно знизити завдяки системі ефективного фінансового менеджменту.

Ризики, пов'язані з форс-мажорними обставинами обумовлені непередбаченими обставинами (епідемія, землетрус). Мірою щодо зниження ризиків є достатній запас фінансової міцності.

Для зменшення ризиків пропонується страхування майна і розробка ефективної стратегії реклами підприємства.

Повністю уникнути ризику практично неможливо, але, знаючи, що породжує втрати, приймаються рішення, здатні знизити їх загрозу, зменшуючи дії несприятливих чинників.

Директор КП «Міський Палац спорту» БМР

Кальчев В.М.