

ЗАТВЕРДЖЕНО

Рішення виконавчого  
комітету Бердянської  
міської ради  
11 травня 2021р № 180

**БІЗНЕС – ПЛАН**  
**КОМУНАЛЬНОГО ПІДПРИЄМСТВА**  
**БЕРДЯНСЬКОЇ МІСЬКОЇ РАДИ**  
**«Рятувально-водолазна служба»**

на 2021 рік

ПОГОДЖЕНО

Заступник міського голови  
Бердянської міської ради  
з питань діяльності виконавчих  
органів ради

\_\_\_\_\_ Віталій Гречка  
\_\_\_\_\_ 2021 р.

м. Бердянськ

**З М І С Т**

<b>Розділ 1. Резюме</b>	<b>- 2</b>
<b>Розділ 2. Характеристика підприємства комунального підприємство Бердянської міської ради «Рятувально-водолазна служба»</b>	<b>- 3</b>
<b>Розділ 3. Характеристика послуг, які передбачається надавати у 2021 році</b>	<b>- 5</b>
<b>Розділ 4. Дослідження та аналіз ринків збуту послуг –</b>	<b>7</b>
<b>Розділ 5. Характеристика конкурентного середовища та конкурентної переваги</b>	<b>- 8</b>
<b>Розділ 6. План виробничої діяльності підприємства</b>	<b>- 8</b>
<b>Розділ 7. Організаційний план</b>	<b>- 10</b>
<b>Розділ 8. Фінансовий план</b>	<b>- 11</b>
<b>Розділ 9. Аналіз потенційних ризиків</b>	<b>- 12</b>
<b>Розділ 10. Соціально-економічні наслідки реалізації бізнес-плану</b>	<b>- 12</b>

## Розділ 1. Резюме

Бізнес-план комунального підприємства «Рятувально-водолазна служба» складений на 2021 рік. Основна мета підприємства – забезпечення охорони життя людей на воді та льоду, пошук потонулих та послуги з аварійно – рятувальних робіт які надаються протягом року цілодобово.

Одним з джерел інвестицій підприємства на виконання мети – грошові кошти громади.

Підприємство надає платні послуги з водолазного обстеження та очищення дна акваторії міських пляжів від сторонніх предметів що загрожують здоров'ю та життю людей, також отримує дохід від спільної діяльності на утримання та благоустрій пляжних територій з власниками пляжів усіх форм власності. Ці послуги надаються з квітня по червень щорічно для підготовки пляжів та місць масового відпочинку до відкриття курортного сезону.

Підприємство у своїй діяльності керується Кодексом цивільного захисту України від 02.10.2012р №5403-VI ст.23, розпорядженням Президента України від 14.07.2001 № 190/2001-рп «Про невідкладні заходи щодо запобігання загибелі людей на водних об'єктах», Постановою Кабінету Міністрів України від 06.03.2002 № 264 «Про затвердження порядку обліку місць масового відпочинку населення на водних об'єктах», типовими Правилами охорони життя людей на водних об'єктах України, розроблених Державною пошуково-рятувальною службою МНС України, затверджених наказом Міністерства з питань надзвичайних ситуацій та захисту населення від наслідків Чорнобильської катастрофи від 03.12.2001 № 272, Наказ МНС України «Про внесення змін до правил охорони життя людей на водних об'єктах України» від 24.09.2012р №1214 та Правилами охорони життя та здоров'я людей на водах міста Бердянська, затверджених рішенням виконавчого комітету Бердянської міської ради від 16.02.2001 № 83.

Рішенням міжвідомчої атестаційної комісії ДСНС України 30.12.2020 р. підприємство було атестовано та видано Дозвіл на виконання аварійно-рятувальних, водолазних та інших невідкладних робіт строком на 5 років.

## **Розділ 2. Характеристика комунального підприємства Бердянської міської ради «Рятувально-водолазна служба»**

Комунальне підприємство Бердянської міської ради «Рятувально-водолазна служба» зареєстровано Виконавчим комітетом Бердянської міської ради Запорізької області 23.08.2006р №10991020000002001

Ідентифікаційний код (ЄДРПОУ): 34517173

Правовий статус суб'єкта: юридична особа

Організаційно-правова форма господарювання (КОПФГ): 150 – комунальне підприємство

Місцезнаходження (КОАТУУ): 71100, Запорізька область, м. Бердянськ, вулиця Горького, будинок 18

Телефон: 4-53-37

Форма власності: комунальна

Вид діяльності (ЗКГНГ): 84.24 Діяльність у сфері охорони громадського порядку та безпеки

81.29 Інші види діяльності із прибирання

Керівник підприємства Врублевський Олександр Дмитрович (тел:0503427787)

Головний бухгалтер Зубцова Яна Вадимівна (тел:0661879630)

Комунальне підприємство Бердянської міської ради «Рятувально-водолазна служба» (далі – КП БМР «Рятувально-водолазна служба», підприємство) створено згідно з рішенням третьої (позачергової) сесії Бердянської міської ради від 11.05.2006 №12 «Про створення комунального підприємства Бердянської міської ради «Рятувально-водолазна служба». Підприємство засновано на комунальній власності територіальної громади міста Бердянська, від імені якої виступає Бердянська міська рада (надалі – Власник), підпорядковане Власнику, підконтрольне та підзвітне його уповноваженим органам.

КП БМР «Рятувально-водолазна служба» свою діяльність здійснює відповідно до Статуту, який затверджено рішенням двадцять восьмої сесії VII скликання Бердянської міської ради від 22.06.2017 № 51, погодженого директором департаменту з питань цивільного захисту населення Запорізької обласної держадміністрації та начальником головного управління державної служби України з надзвичайних ситуацій у Запорізькій області та зареєстровано державним реєстратором 19.12.2017 року за № 109900200188.

Види діяльності, що зазначені у II розділі Статуту «Мета та предмет

діяльності підприємства», відповідають видам діяльності, зазначеним у Свідоцтві про атестацію аварійно-рятувальної служби КП БМР №319 Серія МК від 08.12.2015р.

Для забезпечення виконання основної мети Наказом №27 від 10.02.2012р Управлінням комунальної власності Бердянської міської ради передано на баланс КП БМР «Рятувально-водолазна служба» нежитлове приміщення (рятувальну станцію) площею 209,2 кв.м первісною вартістю 71,5тис. грн за адресою вул. Горького 18 та водну станцію №2 по вул. Маяковського 113 (рятувальний пост) площею 71,6 кв.м первісною вартістю 2,9 тис.грн.

Статутний фонд КП БМР «Рятувально-водолазна служба» було створено за рахунок передачі майна на суму 193,1 тис. грн. Управлінням житлового господарства виконавчого комітету Бердянської міської ради, згідно рішення п'ятдесят першої (II частина) сесії V скликання Бердянської міської ради від 02.10.2008 року № 26 «Про затвердження змін до статуту комунального підприємства Бердянської міської ради «Рятувально-водолазна служба» та створення статутного фонду цього підприємства».

Також, та за рахунок передачі майна на суму 3313,8 тис. грн ( будівлі рятувальної станції на суму 71,5 тис. грн , водну станцію №2 по вул. Маяковського 113 (рятувальний пост) на суму 2,9 тис.грн, будівля по вул. Макарова 2е на суму 16,4 тис. грн та берегозахисні споруди на суму 3223,0 тис. грн) створено додатковий капітал підприємства.

Крім цього КП БМР «Рятувально-водолазна служба» має в своєму розпорядженні плавзасоби для виконання рятувальних робіт та патрулювання узбережжя Азовського моря в межах м. Бердянськ, щоб уникнути нещасних випадків особливо під час курортного сезону, а саме:

- катер UMS-500 з двигуном «Меркурій-100» (номер 2В624353),
- рятувальний катер «Сарепта», з двигуном типу «Меркурій – 40» (номер двигуна SN-ОП493187),
- рятувальний катер «Ладога», з двигуном типу «Меркурій – 50» (номер двигуна SN-ОР503156),
- гумовий човен «Жанін», з двигуном типу «Меркурій – 10» (номер двигуна SN-ОР437144),

### **Розділ 3. Характеристика послуг, які передбачається надавати у 2021 році**

У відповідності із Статутом, КП БМР «Рятувально-водолазна служба» передбачено:

- 2.1. Забезпечення охорони життя людей на воді шляхом надання професійної допомоги потерпілим;
- 2.2. Безпосередня охорона життя людей на водоймищі міста, яка здійснюється через мережу рятувальних станцій і постів;
- 2.3. Надання допомоги потерпілим на воді у зоні дії рятувальних станцій і постів;
- 2.4. Пошук потерпілих у водоймищі, що не охороняються рятувальними станціями і постами;
- 2.5. Виконання аварійно-рятувальних робіт;
- 2.6. Виконання водолазного обстеження і робіт з очищення акваторій водоймищ комунальних і відомчих пляжів, згідно угод з користувачами з надаванням пакету документів: акту водолазного обстеження, акту усунення перешкод, плану глибин підводної частини пляжу, паспорту підводної частини пляжу, які надають дозвіл на експлуатацію пляжу;
- 2.7. Надання допомоги користувачам водних акваторій з установлення попереджальних то обмежувальних знаків на воді.
- 2.8. Проведення масово-роз'яснювальної та профілактичної роботи з заходів безпеки на воді серед населення;
- 2.9. Організація та контроль роботи рятувальних станцій і постів на території міста.
- 2.10. Розробка пропозицій з організації системи забезпечення охорони життя людей на воді для організацій та підприємств міста. Організація ліквідації надзвичайних подій та нещасних випадків з людьми на воді.

КП БМР «Рятувально-водолазна служба» визначаються місця, заборонені для масового відпочинку людей, з наданням інформації відповідним власникам пляжів.

Розрахунки вартості виконаних КП БМР «Рятувально-водолазна служба» робіт по водолазному обстеженню акваторії підводної частини пляжу, видалення штучних предметів та природних перешкод, що загрожують життю, або здоров'ю відпочиваючих на відомчих та орендованих приватними підприємцями пляжах, встановлюються у відповідності з чинними нормативними документами.

Крім того, спеціалістами КП БМР «Рятувально-водолазна служба» постійно проводиться роз'яснювальна робота серед населення щодо поведінки на воді в засобах масової інформації.

КП БМР «Рятувально-водолазна служба» також отримує дохід від спільної діяльності на утримання та благоустрій пляжів.

Характер робіт сезонний. Ці платні послуги надаються з квітня по червень для підготовки пляжів та місць масового відпочинку до відкриття курортного сезону. Ціна на 1м2 підводної частини пляжу та 1м2 пляжної території встановлюється згідно калькуляцій, які розроблюються щорічно відповідно витрат за минулий період.

#### ОБСЯГИ ВИКОНАННЯ ПЛАТНИХ ПОСЛУГ ЗА 3 РОКИ

№ з/п	Види діяльності	2018 рік (тис.грн)	2019 рік (тис.грн)	2020 рік (тис.грн)
1	Охорона життя людей на воді та льоду (без ПДВ)	1285,7	862,3	1743,1
2	Водолазне обстеження акваторії підводної частини пляжу	330,2	400,8	390,9
3	Спільна діяльність на утримання та благоустрій пляжів	1608,7	1587,8	1596,9
4	Послуги з навчання пловців-рятувальників	7,8	15,4	10,4
5	Аварійно-рятувальне обслуговування	15,0	13,2	9,9
	<b>РАЗОМ</b>	<b>3247,4</b>	<b>2879,5</b>	<b>3751,2</b>

РІК	Очікувані обсяги фінансування		
	Всього (тис.грн)	Місцевий бюджет	Інші джерела
<b>2021 рік</b>	<b>3948,0</b>	<b>1890,5</b>	<b>2057,5</b>
<b>Напрямки витрат</b>			
Оплата праці працівників з нарахуванням	3119,9	1890,5	1229,4
Щорічна перевірка знань у водолазів та обслуговуючого персоналу, підвищення кваліфікації	18,0	0	18,0
страхування особового складу	1,0	0	1,0
Страхування авто, причепа	1,3	0	1,3
Тех. огляд катерів	5,0	0	5,0
Мед. огляд робітників	5,0	0	5,0
придбання рятувального, водолазного спорядження	40,0	0	40,0
Придбання обладнання (засоб підводного зв'язку)	60,0	0	60,0
Придбання канц.товарів	20,0	0	20,0
Витрати на транспортні послуги	140,0	0	140,0
Витрати на утримання та поточні ремонти приміщення рятувальної станції	65,9	0	65,9
Інші: бух.програма МЄДОК, підписка, обслуговування комп.техніки	10,0	0	10,0
Комунальні послуги	60,6	0	60,6
Придбання предметів і матеріалів	20,0	0	20,0
Забезпечення ПММ, поточний ремонт транспорту (водного, наземного)	90,0	0	90,0
<b>РАЗОМ</b>	<b>3656,7</b>	<b>1890,5</b>	<b>1766,2</b>

#### **Розділ 4. Дослідження та аналіз ринків збуту послуг**

Рішенням постійної комісії з питань ТЄБ та НС м. Бердянська щорічно затверджується перелік місць масового відпочинку людей в акваторії Азовського моря в межах території міста Бердянська. КП БМР "Рятувально-водолазна служба" згідно Рішення Бердянської міської ради від 10.05.2016 №199 «Про внесення змін до рішень виконавчого комітету



Бердянської міської ради від 08.06.2012 № 242 та від 12.08.2013 №294» шляхом складання договорів надає їх в спільну діяльність на утримання та благоустрій пляжних територій, як місця масового відпочинку населення

в акваторії Азовського моря в межах міста Бердянська та надаються послуги з водолазного обстеження підводної частини пляжів, видалення штучних предметів та природних перешкод, що загрожують життю, або здоров'ю відпочиваючих. Крім цього Розпорядженням міського голови визначені місця масового відпочинку населення в акваторії Азовського моря згідно з проектами відведення земельних ділянок, яким надані в оренду пляжні території та складені договори про оренду з міськвиконкомом. Плата за оренду земельних ділянок від орендарів щомісячно надходять в місцевий бюджет м. Бердянська. Користувачам цих пляжних територій КП БМР «Рятувально-водолазна служба» надає послуги з водолазного обстеження підводної частини пляжів, видалення штучних предметів та природних перешкод, що загрожують життю, або здоров'ю відпочиваючих.

### **Розділ 5. Характеристика конкурентного середовища та конкурентні переваги**

На ринку послуг по обстеженню пляжів є конкурент – запорізький загін МНС, які проводять обстеження понад 20% пляжних територій.

З початку року комунальне підприємство «Рятувально-водолазна служба» проводить зустрічі з керівниками оздоровчих закладів та власниками пляжів з метою залучення потенційних клієнтів, що дасть можливість підвищення обсягів робіт.

Перевага КП БМР «Рятувально-водолазна служба» перед конкурентами полягає в мобільності та якості виконуваних водолазних робіт.

### **Розділ 6. План виробничої діяльності підприємства**

Розрахунки вартості робіт з обстеження акваторії підводної частини пляжу та видалення штучних предметів КП БМР «Рятувально-водолазна служба» та вартості 1м<sup>2</sup> пляжних територій, що згідно договорів надаються в спільну діяльність на благоустрій та утримання,

встановлюються згідно калькуляцій, які розроблюються щорічно відповідно витрат за минулий період з урахуванням коефіцієнтів росту інфляції.

Розрахунки за надані послуги КП БМР «Рятувально-водолазна служба» проводяться згідно з укладеними договорами.

Підприємство у 2021 році планує отримати чистого доходу в сумі 3948,0 тис.грн.

(тис.грн)					
№ з/п	Показники	2020 р (очікуване)	2021 р (план)	Різниця	Примітки
1	Дохід від основної діяльності (за бюджетною програмою «Рятування життя людей на водних об'єктах м.Бердянська»	1743,1	1890,5	147,4	
2	Водолазне обстеження підводної частини пляжів	390,9	426,5	35,6	За рахунок підвищення ціни за 1 м2
3	Спільна діяльність на утримання та благоустрій пляжів	1596,9	1596,9	0	Перевищення планової вартості послуг визначається кількістю конкурсів на отримання пляжної території
4	Послуга з навчання пловців-рятувальників	10,4	13,6	3,2	Навчання пловців-рятувальників продить МНС
5	Послуга з аварійно-рятувального обслуговування	9,9	9,9	0,0	Ця послуга враховується в договорі на спільну діяльність утримання пляжів
6	Дохід від депозиту	10,6	10,6	0,0	
	РАЗОМ	3761,8	3948,0	186,2	

## Розділ 7. Організаційний план

На 2021 рік КП БМР “Рятувально-водолазна служба” планує забезпечити щорічну перевірку знань у водолазів в Київській морській школі, що дасть можливість підвищити якість наданих послуг.

Штат працівників на 2021 рік складає 18 осіб, з яких 14 осіб – працівники оперативного складу, які мають підтвердження кваліфікаційних знань та практичних навиків.

### СТРУКТУРА ПІДПРИЄМСТВА

1	Директор
1.1.	Заступник директора (керівник водолазних спусків)
1.1.1.	Водолаз 1 класу 3 групи спеціалізації робіт (2 особи)
1.1.2.	Водолази 2 класу 1-2 групи спеціалізації робіт (1 особи)
1.1.3.	Водолаз 1 класу 1-2 групи спеціалізації робіт (1 особа)
1.1.4.	Мотористи (6 осіб)
1.1.5.	Матрос (3 особи)
1.2.	Помічник директора (старшина рятувальної станції)
1.2.1.	Водолаз 1 класу 3 групи спеціалізації робіт (2 особи)
1.2.2.	Водолази 2 класу 1-2 групи спеціалізації робіт (1 особи)
1.2.3.	Водолаз 1 класу 1-2 групи спеціалізації робіт (1 особа)
1.2.4.	Мотористи (6 осіб)
1.2.5.	Матрос (3 особи)
1.3.	Головний бухгалтер
1.4.	Головний економіст

Для забезпечення аварійно-рятувальних робіт згідно Постанови КМ України від 13.11.2013р №828 кожні п'ять років рятувальники підприємства та підприємство в цілому проходять державну аттестацію в ДСНС України (при аттестації менш 90% робітників підприємству не надається допуск до виконання аварійно – рятувальних робіт).

Умови оплати праці розроблені відповідно до постанов Кабінету Міністрів України від 30.08.2002р №1298 "Про оплату праці працівників на основі Єдиної тарифної сітки розрядів і коефіцієнтів з оплати праці працівників установ, закладів та організацій окремих галузей бюджетної сфери" (зі змінами) від 22.08.2005 р №790 "Про внесення змін та визнання такими, що втратили чинність, деяких постанов Кабінету Міністрів України з питань оплати праці працівників установ, закладів та організацій окремих галузей бюджетної сфери". Працівникам устанавлюються надбавки у розмірі до 50 відсотків посадового окладу за складність і напруженість в роботі. За клас кваліфікації водолазам виплачується щомісячна надбавка до посадового окладу водолаза 3-го класу в розмірах:

- водолазам 2-го класу – 15%
- водолазам 1-го класу - 25 %

За час перебування під водою водолазам, крім посадового окладу, устанавлюється погодинна оплата (у коефіцієнтах до годинної тарифної ставки водолазу 3-го класу):

## **Розділ 8. Фінансовий план**

Фінансовий план Комунального підприємства Бердянської міської ради «Рятувально-водолазна служба» наданий в додатку №2.

## Розділ 9. Потенційні ризики

Вид ризику	Методи компенсації ризиків
1. Нетривалість попиту	Робота над досконалістю платних послуг, розробка нових видів послуг, робота із споживачами, використання реклами.
2. Ризик відсутності попиту	Популяризація послуг підприємства, розширення споживчого ринку послуг
3. Ризик неплатоспроможності споживачів	Договірна система роботи із споживачами щодо форми оплати (передоплата або оплата по факту отримання послуг).
4. Зношення обладнання, недостатня надійність	Постійне проведення робіт щодо проведення заміни застарілого обладнання на нове.

## Розділ 10. Соціально-економічні наслідки реалізації бізнес-плану

**В результаті реалізації бізнес-плану КП БМР «Рятувально-водолазної служби» на 2021 рік очікується досягнення основної мети підприємства:**

- забезпечення охорони життя людей на воді шляхом надання професійної допомоги потерпілим через мережу рятувальних станцій і постів, пошук і підйом потонулих;
- виконання аварійно-рятувальних робіт;
- організація і ліквідація надзвичайних подій та нещасних випадків з людьми на воді, льоду;
- збільшення обсягу платних послуг з водолазного обстеження та очищення пляжів від перешкод, які загрожують здоров'ю та життю людей;
- відпрацювання особовим складом підприємства нормативів рятувальників по здійсненню допомоги потерпілим на воді, льоді;

- підтримка плавзасобів, водолазного , рятувального та іншого спорядження у готовності для негайного виходу на допомогу і їх використання під час рятування потерпілих на воді (льоду);
- надання допомоги користувачам пляжів з установами попереджальних та обмежувальних знаків на воді;
- контроль за роботою сезонних рятувальних постів на території міста;
- організація та проведення в літній період навчання дітей плаванню віком з 6 до 12 років;
- проведення масово-роз'яснювальної та профілактичної роботи серед населення про правила поведінки на воді та методи надання першої допомоги потерпілим на воді;
- інформування населення через засоби ЗМІ про нещасні випадки на воді.

#### **Очікуваний результати:**

- Зменшення випадків виникнення надзвичайних ситуацій на водних об'єктах м. Бердянська.

Довідково: статистика надзвичайних ситуацій за 2016-2020 роки

	Врятовано	Утонуло
2016 рік	44 в т.ч 2 дітей	7
2017 рік	28 в т.ч 2 дітей	1
2018 рік	34 в т.ч 2 дітей	15
2019 рік	13	9
2020 рік	23 в т.ч 6 дітей	0

Для якісного виконання аварійно-рятувальних робіт КП БМР «Рятувально-водолазна служба» планує здійснювати комплексні заходи щодо:

- використання внутрішніх потенціальних можливостей для удосконалення організації роботи рятувальних станцій і постів;
- підтримки плавзасобів, водолазного обладнання, рятувального та іншого майна у відповідній готовності для негайного виходу на допомогу та їх використання під час рятування потерпілих;
- збільшення кількості замовників з обстеження акваторії підводної частини пляжу та видалення штучних предметів з підводної частини пляжів в межах міста;

- забезпечення динаміки розвитку конкурентних переваг, а саме: зважена ціна, якість пропонованих послуг, ринкова стабільність;

- запобігання виникнення надзвичайних ситуацій для безпеки людей у зоні дії рятувальних станцій і постів, а також у водоймищах, які не охороняються рятувальними станціями і постами.

### **Додатки:**

#### **1. Фінансовий план**

Директор  
«Рятувально-водолазна служба»

Олександр Врублевський