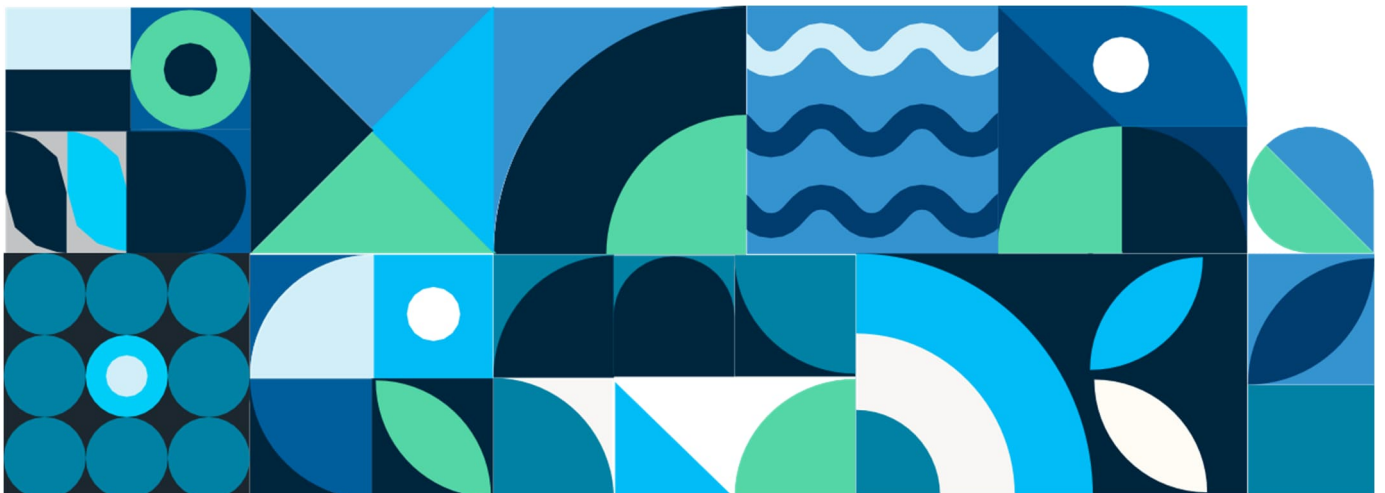


СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ



Фонтанської сільської
територіальної громади
Одеського району Одеської
області до 2030 року





ЗМІСТ

Вступ	4
Перелік скорочень	8
1 розділ. Аналітична частина	9
1.1. Загальна характеристика Фонтанської сільської територіальної громади	9
1.2. Містобудування, земельні та природні ресурси громади	12
1.3. Демографічні характеристики громади	14
1.4. Економіка та бюджет громади	15
1.5. Житлово-комунальне господарство та дорожня інфраструктура	20
1.6. Соціальна інфраструктура: освіта, культура, спорт, соціальний захист, медицина	24
1.7. Безпека жителів	34
1.8. Міжнародні відносини громади	38
1.9. Адміністративні послуги у громаді	39
1.10. Статус та бренд Фонтанської сільської територіальної громади	41
1.11. Вплив війни на громаду	43
2 розділ. Сильні й слабкі сторони, загрози й можливості, переваги й виклики Фонтанської сільської територіальної громади	44



3 розділ. Візія та сценарії розвитку Фонтанської сільської територіальної громади	51
4 розділ. Стратегічні й оперативні цілі та завдання для розвитку Фонтанської сільської територіальної громади	55
5 розділ. Аналіз відповідності стратегії Цілям сталого розвитку ООН, Державній стратегії регіонального розвитку України, та Стратегії розвитку Одеської області	59
6 розділ. Учасницький моніторинг та оцінка реалізації Стратегії	64
СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ	67
ДОДАТОК 1: План заходів на 2025—2027 роки з реалізації Стратегії розвитку Фонтанської сільської територіальної громади до 2030 року	68
ДОДАТОК 2: Ключові показники досягнення цілей та виконання завдань Стратегії розвитку Фонтанської сільської територіальної громади до 2030 року	88

ВСТУП

Фонтанська сільська територіальна громада розташована в одному з найбільш перспективних регіонів півдня України — на узбережжі Чорного моря, поруч із містом Одеса. Унікальне розташування, приморський характер, активна громада та зростаючий підприємницький потенціал створюють основу для трансформації Фонтанщини у сучасну, сталу та конкурентоспроможну громаду нового покоління.

Однак цей потенціал розкривається в умовах масштабних викликів. Повномасштабна війна, спричинена агресією російської федерації, вплинула на всі сфери життя: від інфраструктурних втрат до змін у демографічній структурі та формуванні нових соціальних запитів жителів. Відновлення, інтеграція внутрішньо переміщених осіб, і забезпечення безпеки та сталого розвитку вимагають адаптивного, відповідального та стратегічного підходу.

Ця Стратегія розвитку громади до 2027 року — не лише управлінський документ, а й колективне бачення майбутнього. Вона визначає пріоритети, цілі й конкретні інструменти для підвищення якості життя жителів, економічного зростання, розвитку соціального капіталу та зміцнення територіальної згуртованості. Стратегія інтегрує найкращі практики місцевого самоврядування, підходи до відбудови в умовах невизначеності та європейський вектор розвитку. Одночасно у стратегії враховано напрямки та цілі Національної стратегії із створення безбар'єрного простору в Україні на період до 2030 року.

Документ є відкритим і гнучким — він передбачає оновлення у разі змін зовнішнього середовища, залучення нових партнерів, і відкриття інвестиційних можливостей. Його реалізація стане можливою завдяки співпраці громади, бізнесу, органів місцевого самоврядування, держави та міжнародних партнерів.

Відповідно до "Методичних рекомендацій" Міністерства розвитку громад та територій України при розробленні стратегій мають враховуватися територіально-орієнтований та безпековий підходи (Міністерство розвитку громад та територій України 2022, 6). Однак, на нашу думку, ці підходи мають бути доповнені ще одним, який стосується громадської участі і має бути присутнім на всіх етапах роботи над стратегією громади. Адже тільки із залученням усіх зацікавлених сторін і жителів можна сформулювати широкий спектр різносторонніх пропозицій до розв'язання проблем громади.

Окрім того, залученість жителів сприяє формуванню у них усвідомлення приналежності до громади та заохочує брати відповідальність за свій внесок у життя громади (Рада Європи 2018).

Задля того, щоб підхід, який стосується громадської участі у роботі над стратегією громади, був реалізований ефективно та ґрунтувався на максимальному залученні зацікавлених сторін, важливо, щоб він

відповідав інклюзивності та недискримінації. Це передбачає можливість для усіх жителів (включно із менш привілейованими та найбільш вразливими) бути почутими, з урахуванням їхньої думки. Необхідно брати до уваги і принцип гендерної рівності. Під час роботи над стратегією має бути забезпечено дотримання принципу доступності. А саме, використання чіткої зрозумілої усім лексики та створення відповідних можливостей для участі громадян в обговореннях наживо або онлайн із використанням різних пристроїв.

Беручи до уваги згадані вище підходи, автори розділили процес роботи над стратегією на 3 етапи, що включають наступні завдання:

1. Підготовчий етап, який тривав близько 1 місяця та охоплював:
 - створення стратегічного комітету;
 - дослідження громади;
 - вивчення рівня життя у громаді та бачення жителями майбутнього громади;
 - створення тематичних робочих груп при стратегічному комітеті за напрямками;
 - проведення картування стейкхолдерів та складання плану залучення;
 - роботу стратегічного комітету громади (20 осіб);
 - проведення SWOT-аналізу громади;
 - здійснення гендерного аналізу громади;
 - проведення онлайн опитування;
 - розробку сценаріїв розвитку, стратегічного бачення, стратегічних та оперативних цілей до стратегії.
2. Етап залучення стейкхолдерів, який тривав близько 1 місяця та охоплював:
 - підготовку дизайну залучення;
 - проведення учасницьких заходів (стратегічні сесії, воркшопи тощо);
 - підготовку звітів із проведених заходів.
3. Етап підготовки проєкту стратегії, що тривав близько 2 місяців та містив роботу над наступними розділами стратегії:
 - аналітична частина;
 - сильні, слабкі сторони, загрози та можливості для розвитку громади;

- сценарії розвитку територіальної громади;
- стратегічне бачення, стратегічні та оперативні цілі й завдання;
- аналіз стратегії на відповідність Цілям сталого розвитку ООН, Державній стратегії регіонального розвитку та Регіональній стратегії розвитку;
- проведення моніторингу та оцінювання реалізації Стратегії й управління ризиками;
- список заходів для досягнення стратегічних цілей розвитку громади.

На першому етапі роботи над стратегією Фонтанської громади були використані наступні методи роботи:

- історичний аналіз, аналіз документів та демографії у процесі дослідження громади;
- візуальний аналіз, дискурс-аналіз (медіа, інтернет-ресурси, соціальні медіа), проведення онлайн-анкетування (заповнено 290 анкет, з них 90 % — заповнено жінками, 10 % — чоловіками);
- метод картування зацікавлених сторін через визначення їх рівнів впливу та зацікавленості (методика The Consultation Institute) при створенні тематичних робочих груп при стратегічному комітеті та при формуванні списку учасників стратегічних сесій у всіх сферах життя громади. На основі результатів картування стейкхолдерів розроблено план залучення зацікавлених сторін;
- SWOT-аналіз громади — проводився під час онлайн засідань окремих тематичних робочих груп відповідно до визначених попередньо сфер життя громади;
- під час роботи над сценаріями розвитку громади, стратегічними та оперативними цілями використовувались раніше згадані методи анкетування та SWOT-аналізу.

На другому етапі, до якого було залучено зацікавлені сторони було проведено стратегічну сесію у форматі CivicLab. До заходу залучили 38 учасників/ць, з яких 12 становили чоловіки, а 26 — жінки. Загалом було напрацьовано 115 пропозицій до заходів у стратегії.

Третій етап роботи над стратегією містив:

- синтез здобутої інформації у єдиний документ стратегії громади;
- регулярні засідання стратегічного комітету та зустрічі з представниками органів місцевого самоврядування громади з метою фіналізації тексту стратегії.

Загалом до усіх учасницьких заходів (анкетування, робота стратегічного комітету та експертів, тематичні групи, стратегічні сесії) було залучено 386 осіб.

Документ розроблено за результатами роботи Стратегічного комітету, утвореного Розпорядженнями Голови Фонтанської сільської територіальної громади від 3 січня 2025 року №1-ОД, з врахуванням результатів громадського обговорення, а також за підтримки в процесі інклюзивного та прозорого планування відновлення та стратегічного розвитку Фонтанської сільської територіальної громади в межах реалізації проєкту Програми розвитку ООН (ПРООН) “Трансформаційне відновлення задля безпеки людей в Україні”, що здійснюється за фінансової підтримки Уряду Японії та у співпраці з PwC Ukraine і громадською організацією “Інститут розвитку суспільних інновацій” (ГО “ІРСІ”). Зміст цього документу не обов’язково відображає погляди ПРООН, Уряду Японії, PwC Ukraine та ГО “ІРСІ”.

ПЕРЕЛІК СКОРОЧЕНЬ

Фонтанська ТГ — Фонтанська сільська територіальна громада

ФАП — фельдшерсько-акушерський пункт

ФП — фельдшерський пункт

КНП — комунальне некомерційне підприємство

НСЗУ — Національна служба здоров'я України

ВПО — внутрішньо переміщені особи

ООН — Організація Об'єднаних Націй

ПРООН — Програма розвитку ООН

ЦНАП — Центр надання адміністративних послуг

ОСББ — об'єднання співвласників багатоквартирного будинку

ЖКГ — житлово-комунальне господарство

ДТП — дорожньо-транспортна пригода

ЗМІ — засоби масової інформації

АТБ — "Агротехбізнес" (назва мережі супермаркетів)

ДТЕК — "Донецькобленерго" (приватна енергетична компанія)

ООЕК — Одеська обласна енергетична компанія

ГО — громадська організація
БО — благодійна організація
ОО — об'єднання організацій

ЧАЕС — Чорнобильська атомна електростанція

ОТГ — об'єднана територіальна громада

КЗ — комунальний заклад

РФ — Російська Федерація

1

АНАЛІТИЧНА ЧАСТИНА

1.1. Історична довідка та загальна характеристика громади:

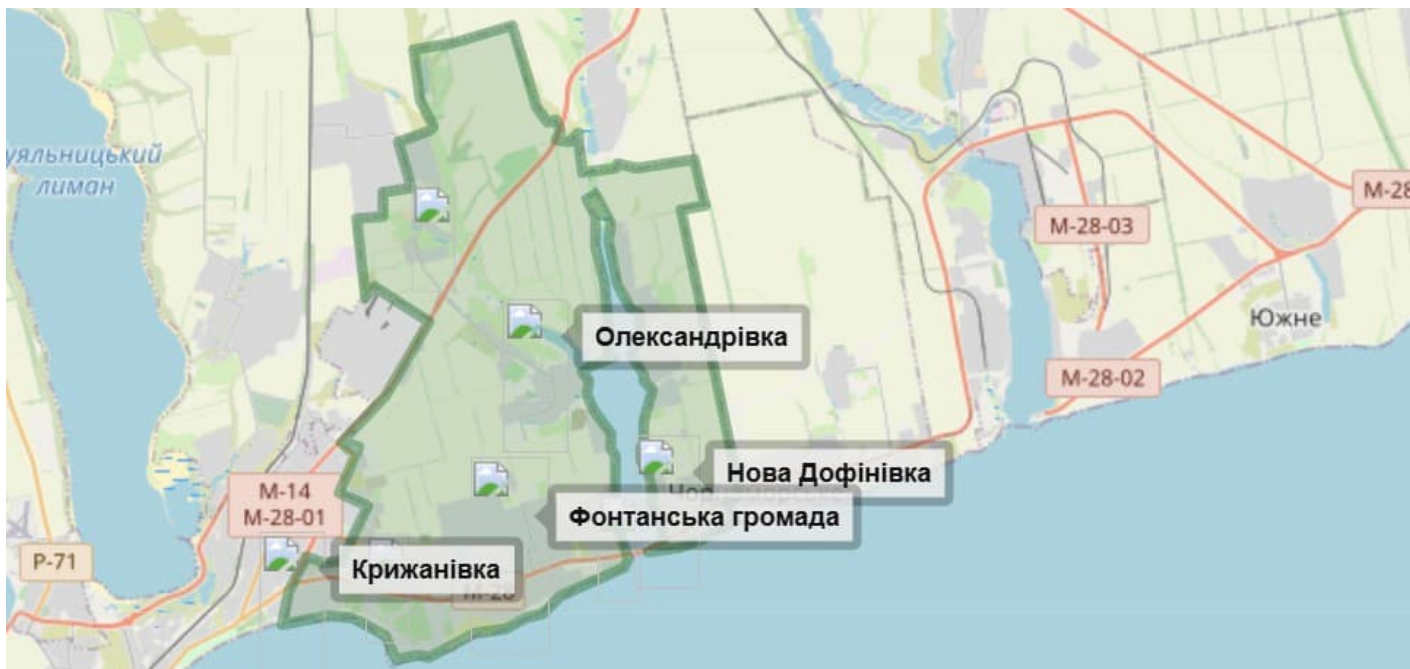


Рис. 1. Карта Фонтанської громади станом на 2025 рік

Історія Фонтанської громади почалась ще в давнину. Представники багатьох народів, що мешкали у Північному Причорномор'ї — кіммерійці, скіфи, сармати, греки, слов'яни — неодноразово зупинялися саме тут, біля цілющого джерела.

Зокрема, на території Фонтанської сільської територіальної громади знаходиться 8 пам'яток археології місцевого значення; 26 об'єктів археологічної спадщини та зони їх охорони, що включають у себе поселення перших віків нашої ери на території с. Крижанівка, с. Нова Дофінівка, кургани та курганні групи, поселення епохи пізньої бронзи у с. Світле.

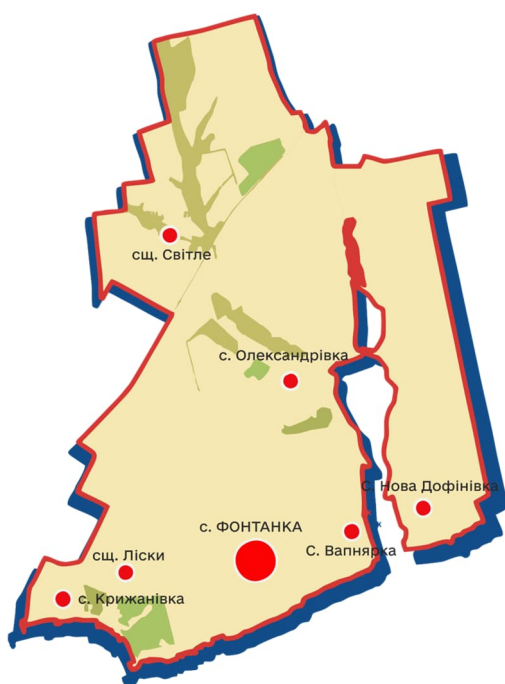
Перше постійне поселення тут фіксується у 1856 р. під назвою хутір Фонтанка. Хутір розміщувався у межах сучасних вулиць Виноградної, Патріотичної та Приморської. Саме на розі останніх двох вулиць була криниця (фонтан), яка і надала назву хутору, а потім і селу. Власником земель навколо хутора був бельгійський консул в Одесі, доктор медицини Віктор Енно. На хуторі Фонтанка тоді мешкало 123 людини у 25 дворах.

У 1892 році одразу три хутора були об'єднані в село Фонтанку. Крім власне Фонтанки, це були хутора: Ісаків (район вул. Перемоги, Лугова та пров. Набережний), Вовчий (вул. Молодіжна) та Макагонівка (вул. Центральна). В селі починається видобуток каменю-черепашнику, селяни займалися землеробством та риболовлю. Через село був проведений шлях Одеса-Миколаїв з гранітного каменю, на якому неодноразово проводились авто- та велогонки. Підприємцем та селекціонером Едуардом Малаховським на межі Фонтанки була насаджена велика кількість дерев на ділянці, яка стала частиною Лузанівського лісу.

Статус села Фонтанка отримала лише в 1949 році. У 60—70-х роках ХХ століття село Фонтанка стало великим господарством, де вирощували пшеницю, соняшник, овочі та фрукти, а також займалися тваринництвом. До села приїжджали делегації з інших країн для обміну сільськогосподарським досвідом. Розпочалося будівництво амбулаторії, поштового відділення, крамниці та клубу. Відкрили нову школу.

Громада має значний туристичний потенціал завдяки своєму розташуванню на півдні України. Відома мальовничими природними краєвидами та близькістю до чорноморського узбережжя, громада приваблює туристів неповторною атмосферою і умовами для відпочинку на природі. Фонтанщина пропонує численні можливості для зеленого туризму.

Наявність зручного транспортного сполучення з Одесою, робить Фонтанську громаду легкодоступною для туристів та проживання на околицях обласного центру. Фонтанська сільська територіальна громада розташована в південній частині України, на південному заході Одеської області, у межах Одеського району. Її територія має унікальне географічне положення завдяки прямому виходу до узбережжя Чорного моря (протяжність берегової лінії становить 11,29 км), а також розташуванню вздовж Великого Аджалицького лиману (протяжність берегової лінії становить 21,72 км).



Площа громади: 9 650,42 га.
Загальна чисельність населення —
25 131 осіб.

День села: 12 липня.

Адміністративний центр:
село Фонтанка.

Адміністративно-територіальні
одиниці: село Вапнярка, село
Крижанівка, селище Ліски, село
Нова Дофіївка, село Олександрівка,
селище Світле.

Рис. 2. Межі Фонтанської громади
станом на 2025 рік

Утворена наприкінці 2020 року в результаті об'єднання Фонтанської сільської ради із Крижанівською, Олександрівською і Новодофінівською сільськими радами.

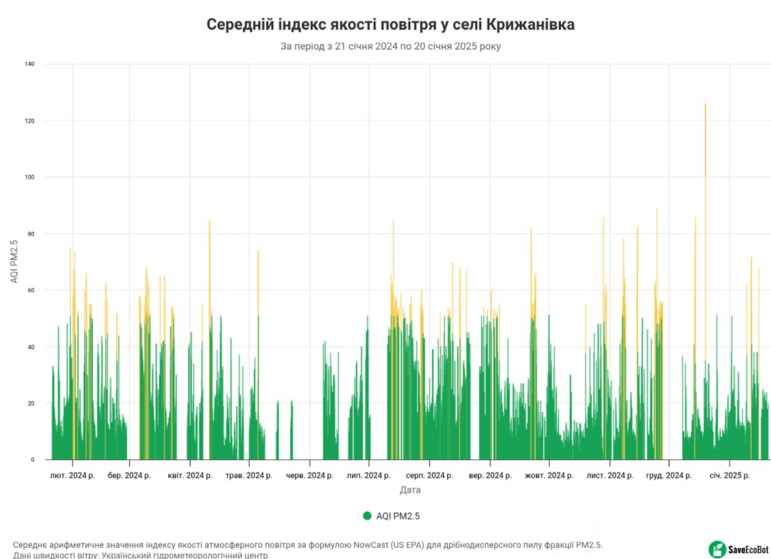
Тип клімату — помірно-континентальний, з жарким сухим літом і м'якою малосніжною нестійкою зимою. Середня температура у липні + 25° С. Період з позитивними температурами понад 10 місяців. Зима м'яка, малосніжна, середня температура + 1° С. Загальна сума опадів 340—470 мм на рік, головним чином, випадають влітку, здебільшого у вигляді злив. Кількість годин сонячного світла приблизно 2400 на рік. У ґрунтовому покритті переважають чорноземи південні слабогумусовані міцелярно-карбонатні.

1.2. Містобудування, земельні та природні ресурси громади

Земельний фонд Фонтанської сільської територіальної громади (станом на грудень 2024 року) становить:

- всього — 9 650,42 га;
- сільськогосподарського призначення — 5682,81 га;
- водного фонду — 956,77 га;
- землі житлової та громадської забудови — 2236,31 га;
- землі промисловості, транспорту, зв'язку, енергетики, оборони та іншого призначення — 347,92 га;
- землі лісгосподарського призначення — 132,25 га;
- землі історико-культурного призначення — 11,27 га.

У Фонтанській територіальній громаді є розроблені генеральні плани для кожного населеного пункту, які потребують актуалізації. При цьому відсутня сучасна містобудівна документація, така як комплексний план просторового розвитку території громади. У складі виконавчого комітету Фонтанської сільської ради відсутній структурний підрозділ, що здійснює державний будівельний контроль щодо дотримання забудовниками містобудівного законодавства, а також надання дозволів та введення в експлуатацію об'єктів будівництва на території громади.



Індекс якості атмосферного повітря, розрахований за формулою NowCast (US EPA) для головного забрудника повітря — дрібнодисперсного пилу фракції 2,5 мікрона, в с. Крижанівка Фонтанської громади у середньому за останній рік (2024) дорівнює 10 — це добрий рівень забруднення атмосферного повітря, який має мінімальний вплив на здоров'я людей (див. дані Savecobot), оскільки немає великої кількості промислових підприємств, діяльність яких супроводжується негативним впливом на довкілля.

Рис. 3. Динаміка Індексу якості повітря у Фонтанській громаді (за даними Saveecobot)

Узбережжя Чорного моря, парки та сквери створюють сприятливі умови для розвитку туризму та рекреації. Протяжність морської берегової лінії становить 11,29 км.

Окрім виходу до узбережжя Чорного моря, на території громади є прибережна зона Великого Аджалицького лиману (21 км), відокремленого від моря піщано-черепашково-вапняковим пересипом завширшки 80—150 м. Довжина лиману до 7,5 км, ширина 0,2—1,9 км, площа 5—7 км², пересічна глибина 2 м. Лиман займає затоплене морем пониззя р. Великий Аджалик і живиться за рахунок поверхневого стоку та інфільтрації морської води. Пересічна солоність 21 ‰, макс.

— до 40 ‰ (влітку). Дно вкрите товщею морських та лиманних відкладів (мул, глина, пісок). У посушливі періоди північна частина лиману пересихає. Через пересип проходить шосе Одеса — Миколаїв.

Великий Аджаликський лиман, річкові долини, балки мають значення для збереження біорізноманіття, екомережі району, надання міграційних шляхів тваринам від Куяльницького до Аджаликського лиману.

Відповідно до громадської оцінки жителів, найвищу задоволеність станом довкілля висловлюють жінки старше 60 років, із найбільшою часткою оцінки "Повністю задоволена" — 36 %. Молодші вікові групи, зокрема жінки 25—45 років, демонструють вищу критичність, значна частина з них дали оцінку "Повністю не задоволений/на" або "Скоріше задоволений" (30—35 %). Важливо, що саме ця вікова категорія — респондентки репродуктивного віку які найчастіше використовують рекреаційні зони громади для прогулянок з дітьми. Таким чином, більше ніж третина молодих мешканок повністю не задоволена екологічним розвитком громади.

У кількох випадках респонденти обирали варіант: "Ця послуга/можливість відсутня у громаді", що може свідчити про нестачу екологічних ініціатив або зелених зон. У цілому згідно з громадською оцінкою, 68 % жителів вважають, що необхідно розширити рекреаційні зони та покращити систему утилізації сміття.

1.3. Демографічні характеристики громади

Загальна кількість населення у Фонтанській громаді станом на початок 2024 року становить 24 058 осіб. У гендерному розрізі та динаміці за останні 4 роки, населення громади відображається наступним чином:

Таблиця 1. Динаміка демографічних показників Фонтанської громади.

	2021 р.	2022 р.	2023 р.	2024 р.
Чисельність населення	23826	23979	24562	25131
чоловіки	10489	10514	10687	10838
жінки	13337	13465	13875	14293
Окремо ВПО (всього, з них)	1585	3920	5054	5833
чоловіки	623	1498	1965	2266
жінки	962	2422	3089	3567

У віковому розрізі, відповідно до даних програми розвитку культури у Фонтанській громаді проживає:

- діти — 4029 особи, в тому числі дівчаток — 1987 осіб, хлопчиків — 2042 особи;
- молодь — 5886 осіб, в тому числі дівчат — 3283 особи, хлопців — 2603 особи;
- доросле населення — 8903 особи, в тому числі жінок — 5006 осіб, чоловіків — 3897 осіб;
- люди похилого віку — 5557 осіб, в тому числі жінок — 3407 осіб, чоловіків — 2150 осіб.

Найбільша кількість жителів проживає в адміністративному центрі громаді — с. Фонтанка, найменше у с. Вапнярка.

Таблиця 1. Динаміка демографічних показників Фонтанської громади.

ЧИСЕЛЬНІСТЬ НАСЕЛЕННЯ СТАНОМ НА 31.12.2024	
село Фонтанка	8769
село Крижанівка	9156
село Нова Дофінівка	1343
село Вапнярка	758
село Олександрівка	3190
селище Ліски	1229
селище Світле	686
Загальна чисельність населення	25131

У 2024 році у громаді народилось 82 особи, померло — 225 осіб.

1.4. Економіка та бюджет громади

Територія Фонтанської сільської ради має площі для житлового будівництва, а також межує з м. Одеса з його розгалуженою логістично-виробничою інфраструктурою та значним економічним потенціалом. Близькість до міста Одеси та його інфраструктури забезпечує населення громади робочими місцями, сприяє розвитку його економіки, та позитивному вирішенню соціально-економічних проблем громади.

Основою соціально-економічного розвитку є галузі будівництва, оптової та роздрібної торгівлі, транспорту, операцій з нерухомим майном, тимчасового розміщення та організації харчування. Відповідні галузі є важливими сферами зайнятості населення та бюджетотворювальними галузями. Обсяги надходження коштів до бюджету напряду залежать від економічної діяльності суб'єктів господарювання, які розташовані на його території.

Розвинута промисловість, торгівля, будівництво та операції з нерухомим майном забезпечують сталий розвиток економіки й дозволять стабільно поповнювати бюджет громади шляхом надходжень від господарської діяльності (виходячи з того що для подальшого розвитку самоуправління на місцях залишатиметься більше коштів у вигляді податків і зборів, включно податок на доходи з фізичних осіб).

Економічний потенціал громади складається з підприємств та суб'єктів підприємницької діяльності, які розташовані та здійснюють свою діяльність на території громади та налічують близько 2377 підприємств, установ, організацій, фермерських господарств та суб'єктів підприємницької діяльності. Організації що сплатили найбільше податків впродовж 2022—2024 років наведені у Таблиці 3.

Таблиця 3. Динаміка фінансових показників найбільших платників податків Фонтанської громади

НАЙБІЛЬШІ ПЛАТНИКИ ЗАГАЛЬНИХ ПОДАТКІВ ФОНТАНСЬКОЇ ГРОМАДИ					
2022		2023		2024	
найменування платника	надходження, тис. грн	найменування платника	надходження, тис. грн	найменування платника	надходження, тис. грн
ТОВ "АТБ-маркет"	11 842,17	ТОВ "НОВІ БІЗНЕС ПОГЛЯДИ"	12 227,64	ТОВ "НОВІ БІЗНЕС ПОГЛЯДИ"	17 115,50
ТОВ "КОПІЙКА-ЦЕНТР"	5 274,25	ТОВ "АТБ-маркет"	10 815,39	ТОВ "АТБ-маркет"	9 267,94
ТОВ "Ашан Україна Гіпермаркет"	5 059,70	ТОВ "КОПІЙКА-ЦЕНТР"	5 129,87	ТОВ "КОПІЙКА-ЦЕНТР"	3 905,97
АТ "ДТЕК ОДЕСЬКІ ЕЛЕКТРОМЕРЕЖІ"	3 147,49	ТОВ "Ашан Україна Гіпермаркет"	3 616,59	ТОВ "Ашан Україна Гіпермаркет"	3 822,62

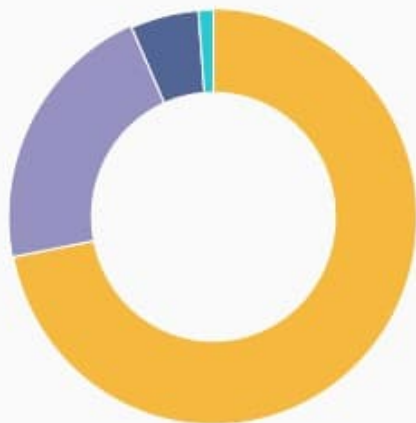
НАЙБІЛЬШІ ПЛАТНИКИ ЗАГАЛЬНИХ ПОДАТКІВ ФОНТАНСЬКОЇ ГРОМАДИ					
2022		2023		2024	
найменування платника	надходження, тис. грн	найменування платника	надходження, тис. грн	найменування платника	надходження, тис. грн
ТОВ "Леруа Мерлен Україна"	3 087,85	ТОВ "Леруа Мерлен Україна"	3 105,84	АТ "ДТЕК ОДЕСЬКІ ЕЛЕКТРОМЕРЕЖІ"	3 554,02
ТОВ ТРК "Бріз"	2 832,77	ТОВ ТРК "Бріз"	3 057,37	ТОВ "ООЕК"	3 371,16
ТОВ "НОВІ БІЗНЕС ПОГЛЯДИ"	2 534,89	АТ "ДТЕК ОДЕСЬКІ ЕЛЕКТРОМЕРЕЖІ"	2 960,01	ТОВ "Леруа Мерлен Україна"	3 039,53
ТОВ "ООЕК"	2 265,30	ТОВ "ООЕК"	2 861,84	ТОВ "ТМ СТРАЖ"	2 962,53
ТОВ "ВП ДЕВЕЛОПМЕНТ"	1 759,94	ТОВ "ВП ДЕВЕЛОПМЕНТ"	2 679,02	ТОВ ТРК "Бріз"	1 991,04
		ПрАТ "Нова Лінія"	1 908,54	ПрАТ "Нова Лінія"	1 881,43

У селі Фонтанка розташовані великі торговельні об'єкти, такі як "Рів'єра", один із найвідоміших та найбільших торговельно-розважальних центрів регіону, що приваблює відвідувачів з Одеси та сусідніх громад різноманітним асортиментом магазинів, ресторанів та розваг. На території громади діє наймасштабніший на півдні України продовольчий оптово-роздрібний ринок "Початок", а також місцеві ринки, де мешканці можуть придбати свіжі продукти, вирощені в регіоні та інші товари. Середня заробітна плата у Фонтанській громаді у 2023 році складала 11942 гривні. Рівень безробіття у 2024 році — 4 %, або 1006 осіб (в основному робочі спеціальності).

Бюджет громади

У 2024 році доходи місцевого бюджету склали 374 992 918 грн, у тому числі доходи загального фонду місцевого бюджету — 362 962 752 грн та доходи спеціального фонду місцевого бюджету — 12 030 166 грн; видатки місцевого бюджету склали 471 629 767 грн, у тому числі видатки загального фонду місцевого бюджету — 331 082 144 грн та видатки спеціального фонду місцевого бюджету 140 547 623 грн; резервний фонд місцевого бюджету склав 500 000 грн, що становить 0,15 відсотка видатків загального фонду місцевого бюджету.

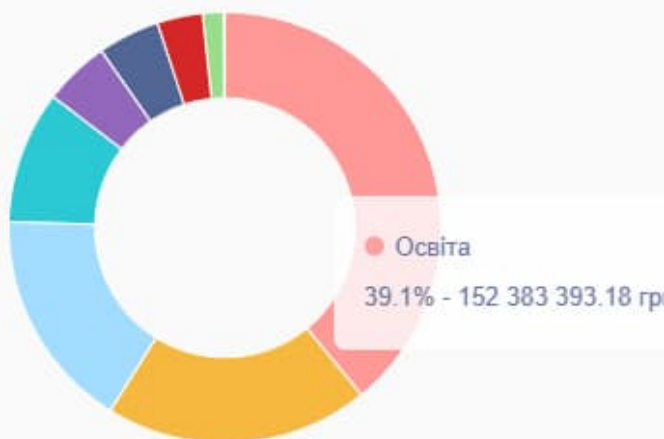
У дохідній частині бюджету за 2024 рік податкові надходження становили — 284 837 196.94 грн, неподаткові надходження — 21 567 307.17 грн, доходи від операцій з капіталом — 4 666 527.55 грн, офіційні трансферти — 85 038 385.00 грн (див. Рис. 4).



РАЗОМ	396 109 416.66 грн.
Податкові надходження	284 837 196.94 грн. - 71.91%
Неподаткові надходження	21 567 307.17 грн. - 5.44%
Доходи від операцій з капіта...	4 666 527.55 грн. - 1.18%
Офіційні трансфери	85 038 385.00 грн. - 21.47%

Рис. 4. Структура доходів бюджету Фонтанської громади у 2024 році за даними Порталу "Бюджет для громадян"

За видатковими показниками, найбільшу частку бюджету громада витрачає на освіту (39,1 %), а також на утримання селищної ради — 19,7 %.



РАЗОМ	389 736 817.39 грн.
Загальнодержавні функції	77 137 645.86 грн. - 19.79%
Громадський порядок, безпе...	18 093 309.02 грн. - 4.64%
Економічна діяльність	38 908 674.45 грн. - 9.98%
Охорона навколишнього пр...	364 511.58 грн. - 0.09%
Житлово-комунальне госпо...	64 374 309.35 грн. - 16.52%
Охорона здоров'я	6 111 730.25 грн. - 1.57%
Духовний та фізичний розви...	13 222 345.16 грн. - 3.39%
Освіта	152 383 393.18 грн. - 39.10%
Соціальний захист та соціал...	19 140 898.54 грн. - 4.91%

Рис. 5. Структура видатків бюджету Фонтанської громади у 2024 році за даними Порталу "Бюджет для громадян"

Якщо аналізувати показники фінансової спроможності громад, станом на III кв. 2024 р., Фонтанська громада займає достатньо високі показники серед інших громад Одеської області.

Таблиця 4. Показники фінансової спроможності Фонтанської громади, станом на III кв. 2024 р. за даними Порталу Decentralization

Показники	Фонтанська ТГ	Середнє значення у громад Одеської області (91 громада)	Місце Фонтанської ТГ у рейтингу громад області
Надходження до загального фонду бюджету на 1 жителя, тис. грн.	11 691	6101	6
Дохідність земель (співвідношення плати за землю до території громади) на 1 жителя, грн.	37,1	37,1	7
Місцеві податки та збори на 1 жителя, грн.	5 267	3042	8
Фіскальна віддача території (співвідношення надходжень заг. фонду до території громади) на 1 жителя, грн/км ²	203	44,1	4
Видатки на 1-го жителя, грн.	11 561	8106	5
Капітальні видатки на 1-го жителя, грн.	2 047	723	7
Видатки на утримання апарату управління на 1 жителя, грн.	2 295	1427	12
Видатки на культуру на 1 жителя, грн.	316	318	42
Індекс податкоспроможності (2023)	0,9	1,0	

Фонтанська громада демонструє високу фінансову спроможність у порівнянні з іншими громадами Одеської області. Надходження до загального фонду бюджету на одного жителя складають 11 691 грн, що майже вдвічі перевищує середнє значення по областях (6 101 грн) і забезпечує громаді 6 місце серед 91 ТГ області.

Фіскальна віддача території також є однією з найвищих — 203 грн/км² на 1 жителя проти середніх 44,1 грн/км², що забезпечує Фонтанській ТГ 4-те місце.

Місцеві податки та збори на одного жителя становлять 5 267 грн (при середньому рівні 3 042 грн) — 8 місце в області. Аналогічно, капітальні видатки на одного жителя складають 2 047 грн, що значно вище за середнє (723 грн) та відповідає 7 місцю.

Видатки на одного жителя громади загалом становлять 11 561 грн (середнє — 8 106 грн), що є 5 показником серед громад області. Водночас, видатки на утримання апарату управління є досить високими — 2 295 грн на 1 жителя при середньому значенні 1 427 грн (12 місце). Видатки на культуру складають 316 грн, громада займає 42-е місце, незначно відстаючи від середнього показника 318 грн.

Індекс податкоспроможності Фонтанської громади у 2023 році становив 0,9 (за середнього рівня 1,0), що свідчить про помірний рівень фінансової автономії, з потенціалом для зростання за умови подальшої оптимізації ресурсів та інвестицій у розвиток.

Громада має сприятливі передумови для соціально-економічного розвитку. До важливих конкурентних переваг, які визначають специфіку використання території громади та створюють умови для перспективного розвитку відносяться: географічне положення громади, забезпеченість енергоресурсами, розвинута транспортна мережа, розмежування промислової та житлової зон, наявність територіальних ресурсів для подальшого розвитку туризму, промисловості, транспорту і житлового будівництва, наявність земельних ділянок придатних для інвестування, багаті культурні традиції, наявність трудових ресурсів, значний рівень ділової активності населення та його самозайнятості, високий рівень освіти населення, наявність навчальних закладів, розвинута мережа медичних та освітніх закладів тощо.

Територія сільської ради оточена територіями, які мають площі для будівництва житлової забудови, а також межує з містом Одеса з його розгалуженою логістично-виробничою інфраструктурою та значним економічним потенціалом. Ця близькість до міста Одеса та його інфраструктури дає населенню громади робочі місця, сприяє розвитку його економіки, та позитивному вирішенню соціально-економічних проблем громади.

1.5. Житлово-комунальне господарство та дорожня інфраструктура

Дорожня інфраструктура

Через територію громади проходять важливі автомобільні маршрути, які забезпечують зв'язок з Одесою та сусідніми населеними пунктами. Основними дорогами є: Р55 (Одеса — Новий Буг), М14 (Одеса — Новоазовськ), автошлях Т1606. Крім цього, наявна розгалужена мережа внутрішніх доріг, що забезпечують доступ до всіх населених пунктів. Через територію громади проходять автобусні маршрути, що сполучають населені пункти громади з Одесою та іншими прилеглими районами. Зокрема, у Фонтанській громаді функціонують автобусні зупинки, що обслуговують місцевих жителів та відвідувачів громади.

Узбережжя Чорного моря на території громади дає можливості для розвитку водного транспорту. Громада має перспективи облаштування причалів для маломірних суден, яхт та рибальських катерів.

Прямого залізничного сполучення громада не має, але близькість до Одеси забезпечує легкий доступ до залізничного вокзалу, який є ключовим транспортним вузлом південного регіону України. Міжнародний аеропорт "Одеса" розташований на відстані близько 20 км, що забезпечує жителям громади швидкий доступ до внутрішніх і міжнародних авіарейсів.

Зв'язок

На території Фонтанської громади забезпечено 90 % доступ до широкосмугового Інтернету, а також діють усі основні мобільні оператори України (Kyivstar, Vodafone, Lifecell), які забезпечують якісний голосовий зв'язок і мобільний інтернет. Працюють відділення "Укрпошти" та "Нової пошти", що забезпечують доставку листів, посилок і вантажів.

Житлова політика

У Фонтанській сільській територіальній громаді відсутній житловий фонд комунальної власності. На території громади створені ОСББ, СББ, ЖК, ОК та інші юридичні та фізичні особи, що надають послуги з обслуговування багатоквартирних будинків.

Багатоквартирні, багатоповерхові будинки (ОСББ, житлові кооперативи, обслуговуючі компанії, будинки що мають складові частини у вигляді квартир та нежитлових приміщень) — 45. Будинки садибного типу (індивідуальні житлові будинки, домогосподарства) — 9849. Будинки садові, дачні (садові кооперативи, товариства тощо) — 40. Облік житлового фонду на території громади не ведеться.

На території громади відсутні житлові площі комунальної власності і не видаються ордери на заселення.

Житлово-комунальні послуги

Основними питаннями, якими опікується відділ житлово-комунального господарства (ЖКГ) є: підготовка пропозицій щодо управління об'єктами житлово-комунального господарства, які перебувають у комунальній власності територіальної громади, забезпечення їх належного утримання та ефективної експлуатації, організація виконання ремонтно-будівельних робіт за потребою громади.

Вулично-дорожню мережу громади (дороги державного, районного, місцевого значення, міжквартальні проїзди, під'їзди до підприємств, установ тощо) формує 228 вулиць, загальною площею у 644596 м², і загальною протяжністю 161376 м. У 2023-2024 роках зусилля відділу ЖКГ Фонтанської сільської ради з підготовки мереж зовнішнього освітлення були сконцентровані на забезпеченні їх належного технічного стану, а саме регульованої та ефективної експлуатації мереж. Загальна протяжність освітлених вулиць складає 112444 м. Вулиці устатковані 3170 вуличними ліхтарями. Мережі електрозабезпечення (лінії електропередач) у межах громади мають протяжність 246,99 км.

У зв'язку з незадовільним технічним станом мережі, розподільчих шаф та світильників, що склався історично через брак уваги, на багатьох вулицях сіл нашої громади виникли аварійні ситуації — можливість безаварійного запуску зовнішнього (вуличного) освітлення була практично відсутня.

Особливу увагу приділено освітленню морської частини села та освітленню вздовж траси М-28 Одеса — Південне.

Для оптимізації освітлення та виконання рекомендацій військових, освітлення в с. Фонтанка, с. Ліски та на деяких вулицях с. Олександрівка стало регулюватись за допомогою астрономічних таймерів таким чином, щоб світильники не вмикалися впродовж "комендантської години".

В рамках розвитку житлово-комунального господарства діє Комплексна програма життєзабезпечення, модернізації, ремонту, енергоефективності, енергоощадження та благоустрою об'єктів ЖКГ на 2023—2025 роки. Вона спрямована на покращення якості комунальних послуг, оновлення інженерних мереж, підвищення енергоефективності будівель та впровадження сучасних технологій в управлінні ЖКГ. КП "Надія" Фонтанської сільської ради відповідає за централізоване водопостачання у кожному населеному пункті громади. Підприємство займається забезпеченням стабільної подачі води до будинків жителів, обслуговуванням водопровідних мереж, а також несе відповідальність за благоустрій території громади. Це включає:

- очищення вулиць, скверів та прибудинкових територій;
- висадку дерев, кущів і квітників;
- догляд за парками та громадськими зонами відпочинку;
- прибирання снігу в зимовий період та боротьбу з ожеледицею.

Одеська філія "Інфоксводоканал" виконує функцію водовідведення, тобто забезпечує централізовану каналізацію та утилізацію стічних вод, що є важливим елементом санітарного добробуту громади.

Управління капітального будівництва Фонтанської сільської ради займається:

- реалізацією інфраструктурних проєктів;
- капітальним ремонтом доріг, водопровідних і каналізаційних мереж;
- будівництвом та реконструкцією громадських об'єктів (шкіл, дитячих садків, медичних закладів);
- контролем за якістю будівельних робіт.

ДТЕК Одеські електромережі на території Фонтанської СТГ відповідає за:

- якість і надійність електропостачання;
- управління системою розподілу електроенергії всім абонентам регіону;
- обслуговування та ремонт ліній електропередач, підстанцій та інших енергооб'єктів;
- приєднання до електромереж нових споживачів;
- встановлення лічильників і фіксацію їхніх показань.

ТОВ "ООЕК" — ліцензований постачальник електроенергії за універсальним тарифом у межах Фонтанської СТГ.

Жителі Фонтанської громади, здебільшого задоволені якістю надання комунальних послуг. Про це свідчать результати опитування жителів громади, яке проводилось у січні 2025 року.

Так, респонденти найбільше задоволені якістю централізованого водопостачання та послуг з вивезення сміття. Меншою мірою вони задоволені покриттям пішохідних тротуарів та доріг, а також рівнем транспортних послуг у межах громади.

На діаграмі, що відображає рівень задоволеності різними інфраструктурними послугами, можна побачити, як відрізняються оцінки якості водопостачання, тротуарного покриття, вивезення сміття, транспортних послуг та стану доріг у громаді залежно від статі респондента. Це дає можливість більш ретельно розглядати дану проблематику та включати необхідні заходи у план дій стратегії.

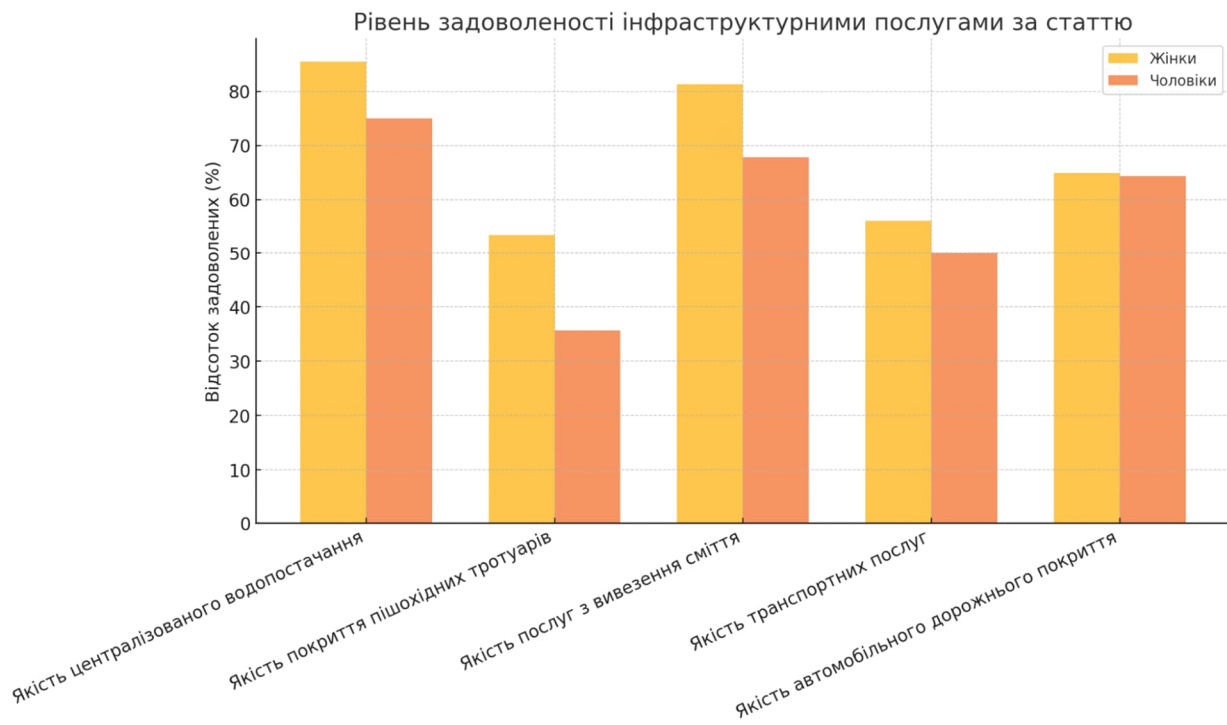


Рис. 6. Рівень задоволеності інфраструктурними послугами у Фонтанській громаді за даними опитування жителів.

1.6. Соціальна інфраструктура: освіта, культура, спорт, соціальний захист, медицина

Освітні послуги

На території громади діють кілька шкіл, які відповідають сучасним стандартам. Вони обладнані сучасними кабінетами для вивчення природничих наук, комп'ютерними класами та бібліотеками, оснащеними електронними ресурсами. Велика увага приділяється впровадженню інтерактивних технологій у навчання. Учні беруть участь у предметних олімпіадах, науково-дослідних проєктах і культурних заходах.

Особливої уваги заслуговує залучення молоді до участі у програмі "Нова українська школа", яка робить акцент на індивідуальному підході до кожного учня, формуванні критичного мислення та розвитку соціально важливих навичок.

Мережа закладів освіти Фонтанської сільської територіальної громади налічує 13 закладів освіти: 6 закладів дошкільної освіти, 5 закладів загальної середньої освіти (ліцей "Крижанівський", ліцей "Олександрівський", ліцей "Фонтанський", Новодофінівська гімназія, та Світлівська початкова школа), заклад позашкільної освіти — КЗ "Мистецька школа" та інші установи — 1.

В 5 закладах загальної середньої освіти станом на 01.11.2024 навчається 2480 учнів у тому числі 29 дітей з особливими освітніми потребами, відкрито 112 класів, середня наповнюваність класів складає 22.2 дитини. Всього коштом місцевого бюджету утримується 92,98 штатних одиниць, а коштом державного бюджету — 269,867 штатних одиниць. В 6 закладах дошкільної освіти станом на 01.11.2024 виховується 486 дітей у тому числі 12 дітей з особливими освітніми потребами, відкрито 25 груп — середня наповнюваність яких складає 19.44. Усього коштом місцевого бюджету утримується 210.965 штатних одиниць, з них 86,865 штатних одиниць педагогічного персоналу.

В закладі позашкільної освіти КЗ "Мистецька школа" коштом місцевого бюджету утримується 13,7 штатних одиниць, з них 12.2 штатних одиниць педагогічного персоналу. Станом на 01.11. 2024 контингент учнів в КЗ "Мистецька школа" Фонтанської сільської ради складав 109 учнів. Впродовж звітнього періоду 2024 року викладачі й учні КЗ "Мистецька школа" Фонтанської сільської ради взяли участь в 42 мистецьких заходах.

У громаді функціонують сучасні дошкільні заклади, які пропонують сприятливі умови для всебічного розвитку дітей. Здебільшого це заклади з інтегрованими програмами розвитку, що враховують як базову підготовку до школи, так і формування соціальних, творчих і пізнавальних навичок. Освітній процес у дитячих садках доповнюється спеціальними заходами з естетичного виховання, такими як музичні гуртки, театральні студії та артмайстерні. Всього 6 закладів дошкільної освіти (заклад дошкільної освіти (ясла-садок) "Тополька", заклад

дошкільної освіти (ясла-садок) "Гніздечко", заклад дошкільної освіти (ясла-садок) "Капітошка", заклад дошкільної освіти "Карамелька", заклад дошкільної освіти, (ясла-садок) "Казкова рів'єра", заклад дошкільної освіти (ясла-садок) "Вербиченька".

Також на території громади працюють заклади освіти приватної форми власності. В 6 закладах дошкільної освіти станом на 01.11.2024 виховується 486 дітей у тому числі 12 дітей з особливими освітніми потребами, відкрито 25 груп — середня наповнюваність яких складає 19.44. Усього коштом місцевого бюджету утримується 210.965 штатних одиниць, з них 86,865 штатних одиниць педагогічного персоналу.

Таблиця 5. Динаміка кількості учасників освітнього процесу у закладах освіти Фонтанської громади

№	Повна назва ЗДО, ЗЗСО	2021 рік				2022 рік				2023 рік				2024 рік			
		Кількість дітей	Кількість педагогів	Кількість інклюзивних класів	Кількість дітей з ООП	Кількість дітей	Кількість педагогів	Кількість інклюзивних класів	Кількість дітей з ООП	Кількість дітей	Кількість педагогів	Кількість інклюзивних класів	Кількість дітей з ООП	Кількість дітей	Кількість педагогів	Кількість інклюзивних класів	Кількість дітей з ООП
1	ЗДО «КАРАМЕЛЬКА» ФОНТАНСЬКОЇ СІЛЬСЬКОЇ РАДИ ОДЕСЬКОГО РАЙОНУ ОДЕСЬКОЇ ОБЛАСТІ	180	17	0	0	120	16	0	0	147	17	1	2	141	21	3	3
2	ЗДО «КАПІТОШКА» ФОНТАНСЬКОЇ СІЛЬСЬКОЇ РАДИ ОДЕСЬКОГО РАЙОНУ ОДЕСЬКОЇ ОБЛАСТІ	95	10	0	0	95	9	0	0	72	9	2	2	79	12	3	5
3	ЗДО «ТОПОЛЬКА» ФОНТАНСЬКОЇ СІЛЬСЬКОЇ РАДИ ОДЕСЬКОГО РАЙОНУ ОДЕСЬКОЇ ОБЛАСТІ	125	12	2	2	125	13	1	1	71	12	0	0	67	10	0	0
4	ЗДО «ГНІЗДЕЧКО» ФОНТАНСЬКОЇ СІЛЬСЬКОЇ РАДИ ОДЕСЬКОГО РАЙОНУ ОДЕСЬКОЇ ОБЛАСТІ	210	16	3	3	180	16	2	2	145	17	4	5	113	18	3	4
5	ЗДО «КАЗКОВА РІВ'ЄРА» ФОНТАНСЬКОЇ СІЛЬСЬКОЇ РАДИ ОДЕСЬКОГО РАЙОНУ ОДЕСЬКОЇ ОБЛАСТІ	80	7	0	0	80	8	0	0	56	8	0	0	65	7	0	0
6	ЗДО «ВЕРБИЧЕНЬКА» ФОНТАНСЬКОЇ СІЛЬСЬКОЇ РАДИ ОДЕСЬКОГО РАЙОНУ ОДЕСЬКОЇ ОБЛАСТІ	55	7	0	0	45	7	0	0	31	5	0	0	21	7	1	1
7	ЛПДІЙ «КРИЖАНІВСЬКИЙ» ФОНТАНСЬКОЇ СІЛЬСЬКОЇ РАДИ ОДЕСЬКОГО РАЙОНУ ОДЕСЬКОЇ ОБЛАСТІ	678	48	5	5	748	56	8	9	740	51	9	12	776	53	11	16
8	ЛПДІЙ «ОЛЕКСАНДРІВСЬКИЙ» ФОНТАНСЬКОЇ СІЛЬСЬКОЇ РАДИ ОДЕСЬКОГО РАЙОНУ ОДЕСЬКОЇ ОБЛАСТІ	469	41	3	3	472	42	4	4	483	36	4	4	476	36	3	5
9	ЛПДІЙ «ФОНТАНСЬКИЙ» ФОНТАНСЬКОЇ СІЛЬСЬКОЇ РАДИ ОДЕСЬКОГО РАЙОНУ ОДЕСЬКОЇ ОБЛАСТІ	1111	65	7	14	1119	61	4	11	1070	60	5	13	1029	67	6	12
10	Новодофінківська гімназія Фонтанської сільської ради Одеського району Одеської області	173	19	1	2	168	21	2	2	162	18	2	3	143	17	2	4
11	Світлівська початкова школа Фонтанської сільської ради Одеського району Одеської області	74	5	0	0	81	5	0	0	61	5	0	0	56	5	1	1

Станом на 01.01.2025 року в закладах загальної та дошкільної освіти діють 6 укриттів. Загалом, жителі громади задоволені якістю освіти, як шкільної, так і дошкільної. Про це свідчать результати опитування проведеного у січні 2025 року. Найбільша частка респондентів дала оцінку "Скоріше задоволений/задоволена", що говорить про відносно позитивне сприйняття шкільної освіти в громаді. Водночас значна частка респондентів висловила невдоволення, обравши оцінку "Повністю не задоволений/не задоволена". Це вказує на наявність проблем у шкільній освіті, які потребують вирішення. Факт того, що дуже мала частина респондентів дала найвищу оцінку "Повністю задоволений/задоволена" доводить що навчальний процес потребує вдосконалення.

Ситуація з оцінкою дошкільної освіти в громаді аналогічна. Найчастіше респонденти обирали оцінку "Скоріше задоволений/задоволена", що говорить про відносно непоганий рівень надання послуг. Дуже мала частина респондентів дала оцінку "Повністю задоволений/задоволена". Це демонструє, що загальний рівень надання послуг не завжди відповідає очікуванням жителів громади.

Спорт

Управління освіти, культури, туризму, молоді та спорту координує діяльність, пов'язану з розвитком фізичної культури та спорту, організовує заходи та забезпечує реалізацію відповідних програм.

Громада постійно працює над покращенням спортивної інфраструктури, включно будівництво та модернізацію спортивних майданчиків, стадіонів та інших об'єктів для занять фізичною культурою.

Функціонують приватні спортивні заклади, послугами якими користуються, як дорослі, так і діти.

Таблиця 6. Динаміка кількості учнів та тренерів у закладах спорту Фонтанської громади

	2021 рік	2022 рік	2023 рік	2024 рік
Кількість секцій	6	6	6	6
Кількість тренерів	8	12	12	12
Загальна кількість вихованців	374	210	273	260

Матеріальна-технічна база в розділі приміщень у КП СК "Крижанівський" відсутня, є договір оренди приміщення за 1 грн з ОК "Чорноморська рів'єра".

Завдяки вигідному розташуванню на узбережжі Чорного моря, у Фонтанській сільській громаді вже багато років динамічно розвивається вітрильний спорт, який є популярним видом активного відпочинку та спортивних змагань серед жителів громади.

У громаді функціонують декілька яхт-клубів, де можна орендувати яхти та отримати професійне навчання, працює секція вітрильного спорту при КП СК "Крижанівський", наявні курси як для новачків, так і для більш досвідчених людей. До війни регулярно проводилися місцеві та міжнародні регати, які приваблювали спортсменів з усього світу.

Крім цього, в громаді відбуваються події обласного та всеукраїнського рівня як, наприклад:

- Фонтанська сільська територіальна громада активно бере участь у різноманітних заходах, спрямованих на підтримку місцевих жителів та внутрішньо переміщених осіб (ВПО). У громаді створено раду з питань ВПО, яка займається захистом прав та інтересів переселенців;

- у межах Всеукраїнської програми ментального здоров'я "Ти як?" Одеський обласний медичний центр психічного здоров'я організовує тренінги та вебінари для жителів громади, спрямовані на подолання стресу та посттравматичного синдрому. Такі заходи допомагають місцевим жителям і переселенцям адаптуватися до нових умов життя;
- Управління освіти, культури, туризму, молоді та спорту Фонтанської сільської ради постійно приймає або організовує такі події як проєкт "Пліч-о-пліч всеукраїнські шкільні ліги", проєкт "Точка спорту", різноманітні шкільні конкурси, а також олімпіади місцевого, регіонального та державного рівня.

Соціальний захист

У відділі соціальної підтримки пільгових категорій населення і внутрішньо переміщених осіб та координації надання соціальних послуг управління соціального захисту населення Фонтанської сільської громади на обліку станом на кінець 2024 року перебувають наступні пільгові категорії громадян:

- учасники бойових дій — 493 особи;
- сім'ї загиблих учасників бойових дій – 31 сім'я (в яких виховується 27 дітей)
- "Діти війни" — 645 осіб;
- особи з інвалідністю — 248 осіб;
- діти з інвалідністю — 107 осіб;
- ліквідатори аварії на ЧАЕС — 42 особи;
- постраждалі внаслідок аварії на ЧАЕС — 1 особа;
- багатодітні сім'ї — 242 сімей, в яких виховуються 851 дитини;
- особи, визнані недієздатними — 6 осіб;
- помічники дієздатних осіб -3 особи;
- дитячі будинки сімейного типу — 2 сім'ї у яких виховується 19 дітей;
- діти сироти та позбавлені батьківського піклування — 38 дітей;
- прийомні сім'ї — 1 сім'я у якій виховуються 3 дитини.
- надавачі соціальної послуги з догляду на непрофесійній основі -24 особи.
- внутрішньо переміщених осіб 5833 (в т.ч. осіб з інвалідністю -320, дітей-1419, пенсійного віку -1157).

Основними завданнями Управління є забезпечення на території громади повноважень, встановлених законодавством України у сфері соціального захисту населення, внутрішньо

переміщених осіб та реалізації ветеранської політики шляхом здійснення нагляду за додержанням законодавства у цих сферах, виконання відповідних державних і місцевих програм соціального захисту мешканців, ветеранів та членів сімей ветеранів. Контроль за наданням якісних соціальних послуг.

Підтримання стабільності у суспільстві, запобігання соціальній напруженості, що виникає у зв'язку з майновою, расовою, культурною, соціальною нерівністю.

Збройна агресія російської федерації проти України та тимчасова окупація частини її території призвела до руйнування значної кількості житла й переміщення громадян України, в тому числі, у Фонтанську сільську територіальну громаду з територій, де ведуться бойові дії, а також до порушення таких фундаментальних прав людини, як право на життя і здоров'я, честь і гідність, недоторканість і безпеку. Наразі внутрішньо переміщені та/або евакуйовані особи опинилися у складній життєвій ситуації, мають потребу у житлі, продуктах харчування, товарах першої потреби, гігієнічних засобах, медичних засобах тощо. Необхідно облаштувати місця розміщення громадян, які у зв'язку з бойовими діями залишили місце проживання/перебування (вимушеним переселенням), здійснювати оплату заходів, спрямованих на підтримку цивільного населення в умовах воєнного стану. У громаді створено раду з питань внутрішньо переміщених осіб, як консультативно – дорадчий орган, який може брати участь у реалізації політики у сфері забезпечення та захисту прав та інтересів переселенців.

В останні роки стрімко зросла кількість звернень від місцевих жителів громади, вразливих верств населення, внутрішньо переміщених осіб, пільгових категорій в тому числі від учасників бойових дій та членів їх сімей, які потребують поліпшення соціального становища, а саме отримання державних допомог, пільг, субсидій, а також допомоги від місцевої влади в вигляді матеріальної допомоги в зв'язку зі складними життєвими обставинами спричиненими воєнним станом, потребою у високовартісних операціях й довготривалому лікуванні, зокрема лікування дітей, потребі у соціальних послугах з догляду, підтримки учасників бойових дій та їх сімей, тощо, що потребує значних обсягів фінансових ресурсів.

В відповідності до потреб населення, внутрішньо переміщених осіб та ветеранів і членів сімей ветеранів розроблені та діють відповідні місцеві програми з заходами щодо поліпшення соціального становища, а саме:

- Програма соціальної підтримки ветеранів війни, Захисників та Захисниць України та членів їх сімей "Від серця до серця" — забезпечує можливість ветеранам війни, Захисникам та Захисницям України та членам їх сімей отримати додаткову соціальну допомогу, що дозволить пом'якшити соціальну напругу, пов'язану з негативним впливом фінансово- економічної кризи та відчуті реальну допомогу з боку Фонтанської сільської ради;
- Програма "Милосердя в дії" Фонтанської сільської ради на 2024—2026 роки — забезпечує можливість отримати соціально незахищеним жителям територіальної громади додаткову соціальну допомогу, що дозволить пом'якшити соціальну напругу, пов'язану з негативним впливом фінансово-економічної кризи й відчуті реальну допомогу з боку Фонтанської сільської ради.
- Програми соціального захисту та підтримки внутрішньо переміщених та/або евакуйованих осіб, мешканців Фонтанської сільської ради Одеського району Одеської області на 2023-2025 роки –забезпечує здійснення комплексу заходів, спрямованих на створення належних умов для тимчасового проживання ВПО та/або евакуйованих осіб у зв'язку із веденням воєнного стану, забезпечення підтримки внутрішньо переміщених та/або евакуйованих осіб, зниження рівня соціальної напруженості в суспільстві та забезпечення на місцевому рівні неконфліктну інтеграцію переселених громадян.
- Програма відшкодування витрат на надання пільг за послуги зв'язку окремих категорій громадян Фонтанської сільської ради на 2024-2026 роки - забезпечує право на надання пільг за послуги зв'язку пільгових категорій громадян Фонтанської сільської ради, що в свою чергу забезпечить зменшення соціальної напруги в суспільстві.

- Програма фінансування і виплати компенсацій фізичним особам, які надають соціальні послуги з догляду на непрофесійній/професійній основі на території Фонтанської сільської територіальної громади на 2024-2026 роки – забезпечує створення умов щодо повернення до повноцінного життя, соціальної адаптації громадян, які перебувають у складних життєвих обставинах, не здатні до самообслуговування та потребують сторонньої допомоги, шляхом виплати компенсації фізичним особам, які надають їм соціальні послуги на непрофесійній та професійній основі.
- Програма «Соціальне таксі» Фонтанської сільської ради Одеського району Одеської області на 2025-2027 роки - Забезпечить можливість оперативно вирішувати проблеми, пов'язані з пересуванням, осіб з обмеженими фізичними можливостями та інших маломобільних груп населення.

Таким чином, завдяки чинним місцевим програмам, в цілому забезпечується соціальна підтримка жителів громади, проте не вистачає центру життєстійкості, ветеранських просторів та/або Хабів, стаціонарної/амбулаторної реабілітації та відновлення, житла для ВПО, в тому числі створення МТП, також є необхідність у розширенні спектру надання соціальних послуг.

Культура та громадянське суспільство

Управління освіти, культури, туризму, молоді та спорту у своєму підпорядкуванні має: Крижанівський сільський будинок культури, Новодофінівський сільський клуб, КЗ "Фонтанський сільський будинок культури", КЗ "Школа мистецтв", Вапнярську сільську бібліотеку, Крижанівську сільську бібліотеку, Фонтанську сільську бібліотеку, та Олександрівську сільську бібліотеку.

В закладах культури працюють гуртки та колективи для дітей і дорослих за різними напрямками: вокальні, хореографічні, театральні, декоративно-ужиткового мистецтва. Дев'ять колективів відзначені званням "Народний"/"Зразковий". Колективи закладів культури — постійні учасники та переможці районних, обласних і всеукраїнських фестивалів і конкурсів. Випускниця КЗ "Школа мистецтв" є авторкою музичних творів та учасницею молодіжного проекту "Razom.project", який об'єднав молодих виконавців та молодь, небайдужу до музичного мистецтва на базі КЗ "Фонтанський сільський будинок культури". Робота сільських бібліотек — це не лише книговидача, а й творча робота з читачами різного віку, співпраця з місцевими письменниками та виставкова робота.

Кожного року заклади культури охоплюють приблизно 500 вихованців; у сільських бібліотеках на 2024 рік зареєстровано 2557 осіб; в середньому заклади культури проводять 155 заходів за рік.

У Фонтанській громаді зареєстровано 8 релігійних організацій (парафій) та 8 громадських організацій:

- ГО "Організація ветеранів Фонтанської ОТГ"
- ГО "Фонтанські переселенці "Разом ми сила"
- ГО "Наш дім — Фонтанка"
- ГО "Громада Фонтанки"

- ГО "Об'єднання рибалок Крижанівки"
- ГО "ДТРА "Крижанівка", причал № 218
- ГО "Крижанівська рада молоді"
- ГО "Громада Крижанівка"

Цікаво, що 2023—2025 роки були оголошені у громаді роками запровадження політики гендерно чутливих послуг в закладах культури. Працівникам і працівницям закладів культури громади була надана підтримка ініціативам та політикам зазначеним у Плані дій з досягнення гендерної рівності у громаді.

Впродовж цього терміну відповідно до Програми розвитку культури були заплановані заходи щодо:

- дослідження потреб жінок та чоловіків різних вікових категорій щодо культурних запитів і врахування їх результатів у роботі закладів культури (наданні культурних послуг);
- забезпечення гендерно чутливої комунікації у процесі надання культурних послуг між споживачами і споживачками та надавачами послуг;
- проведення гендерного аудиту закладів культури та культурних просторів для проведення культурного дозвілля;
- сприяння доступу користувачів та користувачок до культурних послуг незалежно від їх місця проживання;
- укорінення гендерно чутливих дозвіллевих заходів в закладах культури з урахуванням потреб різних цільових груп жінок і чоловіків, забезпечення створення та підбору до споживання громадою гендерно чутливого культурного продукту;
- проведення моніторингового обліку відвідувачів закладів культури з урахуванням їх віку, статі та місця проживання;
- прийняття керівниками та керівницями закладів культури управлінських рішень з огляду на специфіку гендерних портретів, типу закладів культури та дозвілля з метою подолання наявних гендерних розривів;
- застосування кращих практик гендерно чутливого підходу до надання культурних послуг в громаді, популяризація та визнання співробітників та співробітниць закладів культури що їх запроваджують.

На жаль, коштів із місцевого бюджету на ці заходи закладено не були.

Медицина та охорона здоров'я

Комунальне некомерційне підприємство "Центр первинної медико-санітарної допомоги" Фонтанської сільської ради є закладом охорони здоров'я — комунальним унітарним некомерційним підприємством, що надає первинну медичну допомогу та здійснює управління медичним обслуговуванням населення Фонтанської сільської територіальної громади,

вживає заходів з профілактики захворювань населення та підтримки громадського здоров'я.

Штатний розпис у 2024 році складає загалом 79 штатних одиниць, в т.ч. адміністративно-управлінський персонал — 16,5 (штатної одиниці), лікарський персонал — 20 (штатної одиниці), середній медичний персонал — 29 (штатно одиниці), молодший медичний персонал — 7,5 (штатної одиниці), інший персонал — 6 (штатної одиниці).

До складу центру входить 5 амбулаторій та 6 фельдшерсько-акушерських пунктів та фельдшерських пунктів.

Структура Центру:

1. Фонтанська ТГ:

- амбулаторія с. Фонтанка;
- амбулаторія с. Крижанівка;
- амбулаторія с. Олександрівка;
- ФАП с. Нова Дофінівка;
- ФП с. Вапнярка;

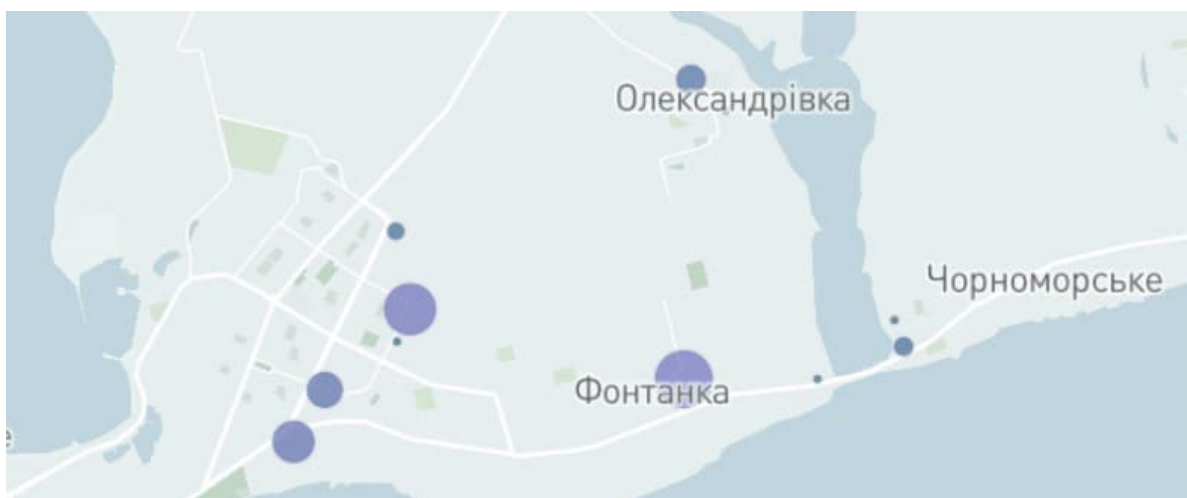


Рис. 7. Мережа закладів охорони здоров'я у Фонтанській громаді за даними Національної служби здоров'я України

Дохідна частина фінансового плану КНП на 2024 рік становила 24438,15 тис. грн, кошти від Програми медичних гарантів (кошти НСЗУ) — 17758,69 тис. грн, кошти місцевого бюджету — 6365,22 тис. грн, власні кошти (кошти від здачі в оренду приміщення) — 314,24 тис. грн. Впродовж 2022 у КНП працювало 76 медичних фахівців, у 2024 — 67.

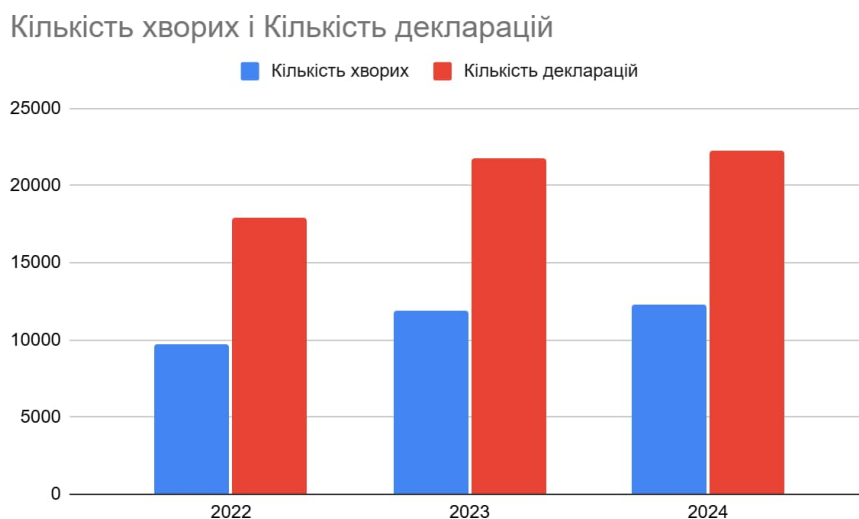


Рис. 8. Динаміка укладених декларацій та кількості хворих у Фонтанській громаді у 2022 — 2024 рр.

Вторинна медична допомога населенню Фонтанської сільської територіальної громади надається КНП "Доброславська багатoproфільна лікарня інтенсивного лікування" Доброславської районної ради Одеського району Одеської області.

Молодь

Рішенням сесії Фонтанської сільської ради № 2653-VIII від 24 грудня 2024 року була створена Молодіжна рада при Фонтанській сільській раді Одеського району Одеської області.

Окрім цього, діють наступні цільові програми: програма "Обдарованість Фонтанщини" на 2022—2024 роки; програма "Талановиті діти та молодь" на 2023—2025 роки; програма з національно-патріотичного виховання "Патріот Фонтанщини" на 2021—2024 роки, Шкільний громадський бюджет (можливість учням та ученицям вирішувати, як розподілятимуться кошти на шкільні проекти, які вони створюють, а також промотувати свої проекти, знайомитися з бюджетним процесом тощо).

Опитування жителів громади свідчать, що молоді люди до 35 років більш схильні залишити громаду, ніж респонденти інших вікових категорій. Представники старших вікових груп (46—59 років і старше 60 років) менш схильні рідше вважати, що молодь прагне покинути громаду.

Рівень згоди з твердженням 'Молодь хоче поїхати з громади' за віковими групами (без категорії до 18 років)

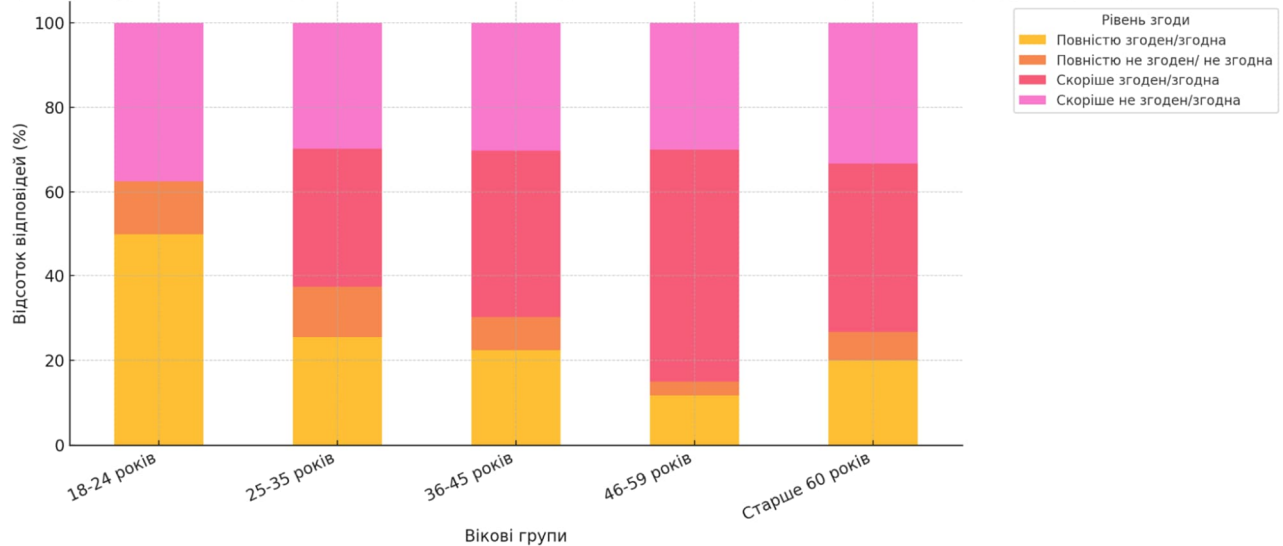


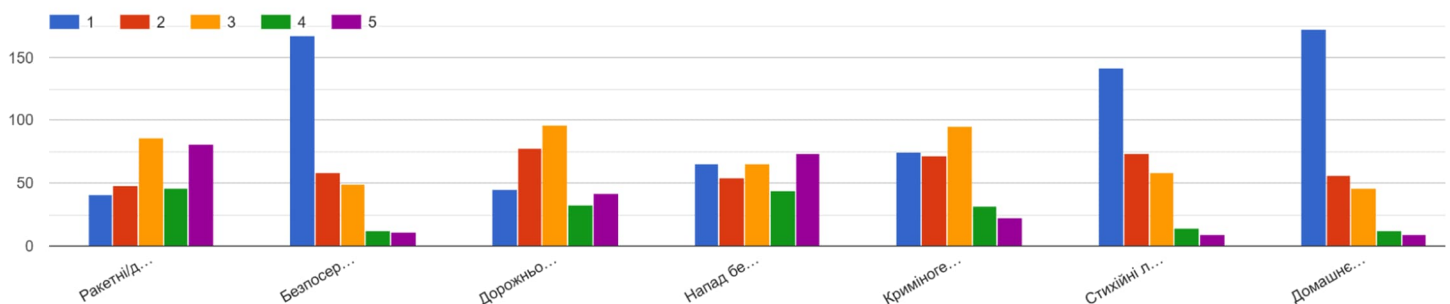
Рис. 9. Міграційні наміри молоді у громаді за даними опитування жителів Фонтанської громади (Відповіді на питання "Молодь хоче виїхати з громади")

Велика кількість відповідей, що підтверджують готовність молоді залишити громаду може свідчити про проблеми із працевлаштуванням, здобуттям освіти, або доступними варіантами дозвілля у громаді, а також про те, що усі перелічені можливості наявні в обласному центрі, м. Одеса, яке знаходиться поруч із Фонтанською громадою. Детальнішого аналізу щодо потенційних причин не проводилось.

1.7. Безпека жителів

За результатами опитування жителів громади, яке відбулося у січні 2025 року, найбільшу небезпеку мешканці відчують передусім від ракетних/дронових ударів країни-агресора. Цікаво, що загрозу від нападу безпритульних тварин мешканці громади оцінюють також як дуже високу. Оцінка рівня загрози нападу безпритульних тварин майже відповідає оцінці рівня воєнної загрози.

Оцініть за шкалою від 1 до 5 рівень кожної загрози для Вас, де 1 – Низька загроза, а 5 – Висока загроза:



1. Ракетні/дронові удари по населеному пункту з боку рф
2. Безпосередні військові дії на території вашого населеного пункту
3. Дорожньо-транспортні пригоди (аварії, наїзд на пішоходів)
4. Напад безпритульних тварин
5. Криміногенна ситуація (крадіжки, грабежі, фізичне насильство від незнайомих осіб)
6. Стихійні лиха
7. Домашнє насильство

Рис. 10. Відчуття безпеки у Фонтанській громаді (за даними опитування жителів)

Результати гендерної та міжвікової оцінки можна охарактеризувати наступним чином:

- більший відсоток жінок вважають загрозою напад безпритульних тварин (3.08 vs. 2.73);
- більший відсоток чоловіків вважають загрозою криміногенну ситуацію (2.79 vs. 2.48);
- більший відсоток чоловіків вважають небезпекою стихійні лиха (2.33 vs. 1.81);
- менший відсоток жінок вважає домашнє насильство загрозою (1.69 vs. 1.93);

- люди старшого віку 60+ вважають найвищою загрозу стихійних лих (2.73) та прямих військових дій (2.67);
- молодь (до 18 років) вважає найвищою загрозу домашнього насильства (4.00), в той час, як інші вікові групи мали нижчі оцінки;
- оцінки загроз ДТП, військових ударів та криміногенних загроз були порівняно рівномірний серед різних вікових груп.

Домашнє насильство є серйозною соціальною проблемою, яка вимагає постійної уваги та ефективних механізмів запобігання. Фонтанська сільська територіальна громада активно працює над запобіганням домашнього насильства, забезпечуючи необхідні умови для захисту жителів і реагування на випадки насильства.

Заходи з попередження та протидії домашньому насильству:

- Служба у справах дітей Фонтанської сільської ради проводить інформаційні кампанії та підвищує обізнаність дітей і молоді щодо проблеми насильства. В закладах освіти громади регулярно проводяться просвітницькі заходи, що допомагають формувати культуру нульової толерантності до насильства. За період 2022-2024 років офіційно зафіксовано лише один випадок дитячого насильства, що свідчить про ефективність превентивної роботи.
- Ювенальна превенція від Головного Управління Національної поліції в Одеській області: на території громади працює інспектор ювенальної превенції від управління поліції, який займається профілактикою правопорушень серед неповнолітніх, контролює дотримання їхніх прав та співпрацює з навчальними закладами та громадськими організаціями.
- КП "Муніципальна варта" Фонтанської сільської ради відіграє важливу роль у забезпеченні громадського порядку, співпрацюючи з правоохоронними органами. Працівники "Муніципальної варті" не лише реагують на порушення спокою, а й беруть участь у превентивних заходах із запобігання домашньому насильству.
- Управління соціального захисту Фонтанської сільської ради надає консультаційну та практичну допомогу жертвам домашнього насильства, сприяє їх соціальній адаптації та захисту їхніх прав.

Фонтанська громада впроваджує комплексний підхід до попередження домашнього насильства, забезпечуючи поєднання правових, соціальних та освітніх заходів. Співпраця між різними установами дозволяє створити безпечне середовище для жителів та оперативно реагувати на потенційні загрози.

Фонтанська сільська територіальна громада має систему відеоспостереження, як один із ключових елементів забезпечення безпеки. На стратегічних об'єктах та основних транспортних розв'язках громади розміщені відеокамери, які працюють у режимі 24/7.

Основні напрямки роботи системи:

- моніторинг громадських місць (вулиці, площі, парки, навчальні заклади, адмінбудівлі);
- допомога у розслідуванні — записи використовуються правоохоронними органами;
- контроль дорожньої ситуації — камери фіксують порушення ПДР, ДТП та регулюють транспортні потоки.

Інфраструктура відеоспостереження постійно розширюється, що сприяє підвищенню рівня безпеки жителів і гостей громади.

Система оповіщення у Фонтанській сільській територіальній громаді є важливим елементом забезпечення безпеки населення, однак централізована система (гучномовці, динаміки) відсутня. Взагалі, система оповіщення призначена для швидкого інформування жителів про надзвичайні ситуації, зокрема стихійні лиха, техногенні аварії, воєнні загрози та інші небезпечні події.

Основні складові системи, які представлені в Фонтанській СТГ:

- СМС- та мобільні сповіщення — жителі отримують важливі повідомлення через офіційні месенджери та мобільні додатки;
- радіо- та гучномовний зв'язок — місцеві ЗМІ, соціальні мережі та мобільні гучномовці допомагають швидко поширювати інформацію;
- оперативне інформування населення — офіційний сайт громади та публічні оголошення забезпечують доступ до актуальної інформації.

У громаді функціонує 3 укриття від ракетних загроз у закладах загальної середньої освіти:

- Ліцей "Олександрівський" Фонтанської сільської ради (найпростіше укриття, місткість — 500 осіб);
- Ліцей "Фонтанський" Фонтанської сільської ради (найпростіше укриття, місткість — 360 осіб);
- Світлівська початкова школа Фонтанської сільської ради (найпростіше укриття, місткість — 20 осіб).

Також наявні 3 укриття у закладах загальної дошкільної освіти:

- заклад дошкільної освіти "Карамелька" Фонтанської сільської ради (найпростіше укриття, місткість — 800 осіб);

- заклад дошкільної освіти (ясла-садок) "Капітошка" Фонтанської сільської ради (найпростіше укриття, місткість — 30 осіб);
- заклад дошкільної освіти (ясла-садок) "Вербиченька" Фонтанської сільської ради (найпростіше укриття, місткість — 50 осіб).

Окрім цього, станом на грудень 2024 року в процесі будівництва знаходяться 4 укриття різних типів у закладах освіти.

Проблема із безпритульними собаками присутня у громаді, жителі відчують від неї значну загрозу. Сільська рада щороку виділяє кошти із місцевого бюджету на стерилізацію безпритульних тварин, зниження їх кількості. Втім, на території громади відсутній центр адаптації чи притулок для тварин. Навколо цього питання можна розвивати міжмуніципальне партнерство.

1.8. Міжнародні відносини громади

Громада співпрацювала з різноманітними міжнародними організаціями: UNICEF, ОО "Товариство Червоного Хреста", ГО "Десяте квітня", Агентством ООН у справах біженців (UNCHR), БО "Благодійний фонд "Адвентистське Агентство допомоги та розвитку в Україні" тощо.

З вересня 2024 року Фонтанська ТГ співпрацює з Програмою розвитку ООН (ПРООН) в рамках проєкту "Інклюзивне та прозоре планування відновлення та стратегічного розвитку територіальних громад".

Наявних меморандумів, договорів про співробітництво із громадами України або європейськими муніципалітетами станом на грудень 2024 року громада не мала.

1.9. Адміністративні послуги у громаді

Адміністративні послуги є ключовим складником ефективного місцевого самоврядування, спрямованого на забезпечення якісного обслуговування громадян. Фонтанська сільська територіальна громада активно розвиває систему надання адміністративних послуг, роблячи їх доступними, прозорими та зручними для населення.

Важливу роль у цьому процесі відіграє Центр надання адміністративних послуг (ЦНАП) Фонтанської сільської ради. Завдяки сучасному підходу до організації роботи, цифровізації та високим стандартам обслуговування, він став одним із найкращих в Одеській області. Зокрема, згідно з рейтингом ЦНАПів Одеської області, у грудні 2024 року та січні 2025 року він посів перше місце, що є свідченням високого рівня його ефективності та довіри громадян.

ЦНАП Фонтанської сільської ради надає широкий спектр адміністративних послуг (298), серед яких (основні):

- реєстрація місця проживання та зняття з реєстрації;
- видача довідок та витягів з реєстрів;
- земельні питання та реєстрація нерухомості;
- соціальні послуги, пов'язані з нарахуванням субсидій і допомог;
- державна реєстрація юридичних осіб та фізичних осіб-підприємців.

Інноваційний підхід, зручні умови прийому громадян та можливість отримання багатьох послуг роблять ЦНАП Фонтанської громади прикладом ефективного адміністративного сервісу. Подальший розвиток системи адміністративних послуг у громаді сприятиме покращенню якості життя населення та формуванню прозорого і відповідального місцевого самоврядування.

За даними опитування жителів громади, яке проводилось у січні 2025 року, більшість жителів задоволені послугами, які надаються місцевим ЦНАПом. Розподіл за віковими групами приводиться на Рис. 11.

Як видно з графіка, молоді люди (18—24 років) найменш задоволені (≈ 3.5) адміністративними послугами, найвищий рівень задоволеності натомість спостерігається у групах до 18 років (5.0) та 46—59 років (4.42). Інші вікові групи мають оцінки близько 4.1—4.2.

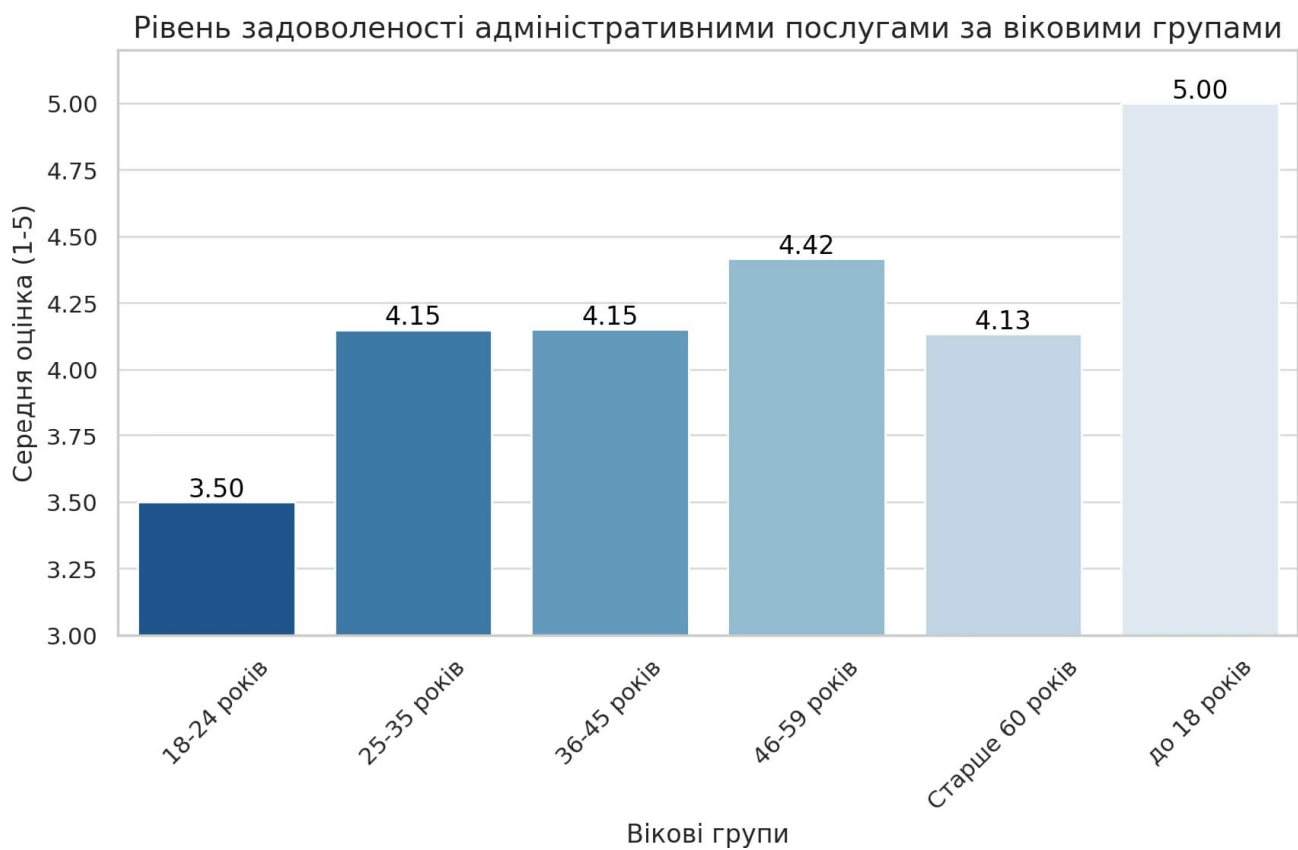


Рис. 11. Оцінка якості адміністративних послуг за даними опитування жителів Фонтанської громади за даними опитування жителів.

1.10. Статус та бренд Фонтанської сільської територіальної громади

Відомі факти про громаду:

1. На території громади знаходиться 8 пам'яток археології місцевого значення; 26 об'єктів археологічної спадщини та зони їх охорони, що охоплюють поселення перших віків нашої ери, поселення епохи пізньої бронзи, кургани та курганні групи.
2. У Фонтанській сільській територіальній громаді розташований унікальний природний водоспад, який відвідують тисячі туристів із різних куточків України.
3. У Фонтанській сільській територіальній громаді є власний вихід до Чорного моря, а протяжність морської берегової лінії становить 11,29 км. Окрім цього є прибережна зона Великого Аджалицького лиману, що становить 21 км.
4. Фонтанська громада є лідером серед громад області за якістю та кількістю наданих адміністративних послуг станом на початок 2025 року.
5. У Фонтанській сільській територіальній громаді, завдяки вигідному розташуванню на узбережжі Чорного моря, добре розвинений вітрильний спорт.

Прапор та герб громади



Опис герба

На червоному щиті із золотою шипоподібною основою зображено двох срібних дельфінів, розташованих один навпроти одного, які тримають золоту чашу, з якої фонтаном б'є срібна вода.

Щит обрамлений золотим декоративним картушем і увінчаний золотою сільською короною. Під щитом на червоній стрічці з золотим підбоем розміщено напис "ФОНТАНКА".

Рис. 13. Герб Фонтанської громади

Фонтан — відображає назву села. Дельфіни символізують силу, волелюбність, радість, а також зв'язок з морем і південним краєм. Хвилеподібна основа нагадує про Чорне море, біля якого розташоване село. Червоний та жовтий колір нагадує кольори прапора міста і провінції Льєж, де народився засновник Фонтанки, консул Королівства Бельгія і доктор медицини Віктор Карлович Енно (Victor Hennau).



Опис прапора

Квадратне полотнище, на червоному тлі зображено двох срібних дельфінів, розташованих один навпроти одного, які тримають золоту чашу, з якої фонтаном б'є срібна вода.

З нижнього краю проходить горизонтальна шипоподібна жовта смуга (завширшки $\frac{1}{3}$ сторони прапора).

Рис. 12. Прапор Фонтанської громади

1.11. Вплив війни на громаду

Повномасштабна війна в Україні суттєво вплинула на Фонтанську сільську територіальну громаду, відображаючись на різних аспектах її життя.

Людські втрати та соціальний вплив

Багато жителів громади стали на захист країни, на жаль, є загиблі на фронті. Це глибоко торкнулося кожної родини та всієї спільноти. Органи місцевого самоврядування намагаються підтримувати сім'ї загиблих та військовослужбовців, надаючи матеріальну допомогу та іншу підтримку. В кожному старостинському окрузі громади були створені алеї слави. Окрім цього, відбувся великий наплив ВПО (5833 особи станом на 31.12.2024), який призвів до великого навантаження на заклади освіти, культури, охорони здоров'я, інфраструктури громади та вільного простору.

Економічні виклики

Війна створила значні економічні труднощі для громади. Збільшення витрат на соціальну підтримку та оборонні потреби лягло додатковим тягарем на місцевий бюджет. Звіти про виконання бюджету за 2022, 2023 і 2024 роки свідчать про необхідність перерозподілу коштів для забезпечення першочергових потреб, пов'язаних з війною.

Офіційне закриття узбережжя Чорного моря, ракетна та дронна небезпека призвели до зменшення кількості туристів, які відвідують громаду і як наслідок, обсяги доходів ресторанно-готельної сфери впали.

Були й прямі ракетні влучення, і падіння уламків дронів на об'єкти торговельної й громадської інфраструктури:

- село Олександрівка (внаслідок падіння уламків дронів, постраждали приватний сектор і городи жителів);
- уночі 9 травня російські війська поцілили в торгово-розважальний центр "Рів'єра" біля Одеси. Внаслідок удару три людини отримали поранення. Зайнялася пожежа площею 1000 квадратних метрів. У житлових будинках поруч повибивало вікна.

Громадська стійкість та адаптація

Попри виклики, громада демонструє стійкість та здатність адаптуватися до нових умов. Місцеве самоврядування активно працює над підтримкою соціально-економічної стабільності, залучаючи ресурси для забезпечення життєво важливих потреб жителів та підтримки обороноздатності.

Таким чином, війна значно вплинула на Фонтанську сільську територіальну громаду, проте завдяки спільним зусиллям влади та жителів, громаді вдається долати труднощі та підтримувати функціонування громади в умовах воєнного стану.



2

Сильні й слабкі сторони, загрози й можливості, переваги й виклики Фонтанської громади

У рамках експертної та методичної підтримки з розробки стратегії розвитку Фонтанської громади у співпраці із тематичними групами стратегічного комітету Фонтанської сільської ради було проведено аналіз сильних та слабких сторін громади та ймовірних можливостей і загроз у розвитку громади. Проблемні аспекти громади були вивчені на основі соціологічного дослідження, онлайн опитування жителів та інших сучасних досліджень.

Зокрема, під час онлайн опитування, яке проводилося у січні 2025 року, респонденти визначили, основні "родзинки" та сильні сторони громади:

- море та пляжні зони — перевага, яку найчастіше виділяють місцеві жителі — близькість до моря є величезним плюсом, наявні пляжі, де люди можуть відпочивати. Проте, жителі зазначають, що деякі з цих зон потребують покращення, зокрема у питаннях доступності та чистоти;
- набережні та рекреаційні зони — набережна біля ресторанів "Яхта" та "Море", а також наявність умов для відпочинку на озерах та пляжах — важливі місця для туризму та відпочинку;
- інфраструктура для відпочинку та бізнесу — наявність ТРЦ "Рів'єра", а також таких культурних об'єктів, як будинки культури, літні кінотеатри, школи та садочки, що надають можливості для розвитку громади;
- природа — лісові зони, лимани та зелені парки є важливими особливостями громади;
- розвиток туризму — у громаді існують умови для розвитку рекреаційного бізнесу, водного спорту, рибальства та екотуризму.

Найбільш проблемними аспектами, на які в першу чергу радили звернути увагу респонденти були інфраструктурні проблеми, пов'язані зі станом доріг та тротуарів, проблеми з водопостачанням і каналізацією, недостатність підтримки вразливих груп, мала кількість соціальних та культурних закладів, нестача навчальних закладів, позашкільних гуртків та спортивних секцій для дітей і молоді.

На основі проведених зустрічей тематичних груп стратегічного комітету, опитування жителів та кабінетного дослідження, була сформована SWOT-матриця для визначення конкурентних переваг громади, яка дозволяє виявити взаємозв'язки з "внутрішніми" (сильні і слабкі сторони) та "зовнішніми" (загрози і можливості) факторами.

SWOT-аналіз Фонтанської громади

Сильні сторони. Наявні внутрішні позитивні фактори або ресурси Громади, які можуть бути використані для формування конкурентних переваг.

Слабкі сторони. Наявні внутрішні негативні фактори Громади, які заважають її розвитку та можуть бути визначені як протилежності сильним чи як відсутність деяких сильних сторін.

Можливості. Позитивні фактори зовнішнього впливу (наявні або найбільш ймовірні), які можна використати для розвитку Громади.

Загрози. Негативні фактори зовнішнього впливу (наявні або найбільш ймовірні), які перешкоджають розвитку Громади.

Таблиця 7. Сильні й слабкі сторони, загрози й можливості Фонтанської громади

Сильні сторони	Слабкі сторони
Вигідне географічне розташування (близькість до м. Одеса та м. Південне).	Близькість до м. Одеса, що створює конкуренцію за ресурси та можливості.
Прямий вихід до узбережжя Чорного моря (протяжність берегової лінії становить 11,29 км), а також розташування вздовж Великого Аджалицького лиману (протяжність берегової лінії становить 21,72 км).	Велика кількість людей, які здійснюють підприємницьку діяльність, проте не реєструються в громаді та не сплачують податки.
Логістична та транспортна інфраструктура (дві траси (М-14 і М-28), розгалужена система внутрішніх доріг).	Брак місць у закладах дошкільної та шкільної освіти.
Дорожча вартість землі та привабливість території для садибної забудови (територія громади є приміською територією м. Одеса)	Наявність сезонності для економічної та підприємницької діяльності.
Наявність історико-культурної спадщини (кургани, поселення перших століть нашої ери).	Недостатня кількість партнерських контактів за кордоном.
Наявність активних ініціатив з вітрильного спорту, які сприяють популяризації громади, розвитку молодіжного спорту та туристичної привабливості	Відсутність мережі культури по всіх населених пунктах громади.
Розроблені генеральні плани для кожного населеного пункта.	Невідповідність і брак модернізованої спортивної інфраструктури.
Близькість до 3х залізничних станцій (Шевченкове, Одеса — Східна, Одеса — сортувальна), станція Перемоги.	Відсутність безпечного і безбар'єрного пішохідно-транспортного сполучення на всій території громади (у всіх населених пунктах не має комплексного підходу).
Наявність оптоволоконного інтернету (мінімальна швидкість — 100 Мбіт/с) та основних мобільних операторів України на всій території громади.	Нестабільна внутрішньополітична ситуація в громаді.

Сильні сторони	Слабкі сторони
Територія громади межує з великою кількістю суміжних громад, що може сприяти міжмуніципальному співробітництву у тому числі: створенню агломерацій, створенню кластерів (співпраця з іншими громадами).	Хаотична забудова, відсутність єдиного архітектурно-просторового підходу.
Високий рівень освітніх послуг, що підтверджується рейтингами шкіл у області.	Невелика кількість потенційно інвестиційно привабливих земельних ділянок комунальної власності (для бізнес-центрів, великого бізнесу).
Повний спектр торговельних і соціально-побутових послуг, гуртовий ринок на території громади.	Низкий розвиток інженерно-транспортної інфраструктури (слабка інженерна забезпеченість селищної території).
Наявність активного громадського руху та громадських організацій.	Відсутність берегоукріплення у селі Фонтанка.
Високий рівень надання адміністративних послуг та сучасний ЦНАП.	Відсутність достатньої кількості робочих місць, активна трудова міграція.
Модернізований будинок культури у с. Фонтанка.	Відсутність централізованого каналізування (водовідведення) у селах Нова Дофінівка, Вапнярка, с -ще Ліски, с-ще Світле, та відсутнє на 85—90 % в с. Фонтанка с. Крижанівка, с. Олександрівка.
Наявність паркової зони ландшафтного заказника "Лузанівський ліс".	Брак місць для поховання громадян на існуючих кладовищах громади (критично у Фонтанці).
Наявність водоспаду на території громади.	Велика кількість бродячих тварин, є випадки нападів на людей і домашніх тварин.
	Відсутність центру Безпеки в громаді, яка входить в 5-ку найбільших по площі та в 3-ку, де виникає найбільше пожеж та інших надзвичайних ситуацій (зсуви, війна, близькість до хімічного заводу).
	Розміщення підприємства з утилізації небезпечних відходів, що створює екологічні ризики.
	Відсутність юридичного відділу у структурі місцевої ради.
Можливості	Загрози
Політичні	
Ефективне використання державних субвенцій та міжнародної фінансової допомоги.	Можливе розширення меж міста Одеса та адміністративне поглинання території громади.
Тісна взаємодія з органами державної влади щодо підтримки інфраструктурних проєктів.	Продовження або тимчасове призупинення російської воєнної агресії, подальші руйнування та відсутність фінансових ресурсів на відновлення, зміна локалізації воєнних дій.

Можливості	Загрози
Можливість участі у грантових програмах ЄС та міжнародних фондів на розвиток громади.	Політична нестабільність в Україні, що може впливати на фінансування місцевого самоврядування.
Впровадження електронного врядування та цифрових сервісів для жителів громади.	Недостатня увага держави до розвитку громад середнього розміру порівняно з великими містами.
Участь у Одеській агломерації та розширення міжмуніципального партнерства.	Регуляторний тиск, збільшення бюрократичних процедур та адміністративних обмежень.
	Потенційні зміни у законодавстві, які можуть вплинути на розподіл фінансів між громадами.
	Зміни у законодавство щодо архітектурної, земельної діяльності, які будуть ускладнювати чи унеможлиблювати розвиток і діяльність органів місцевого самоврядування.
	Подальша тінізація економіки України, відсутність дієвої антимонопольної політики та антикорупційної інфраструктури.
Економічні	
Розвиток виробничої зони у селі Олександрівка (залучення інвесторів, грантодавців).	Більш привабливий та стрімкий розвиток туристичного напрямку в прилеглих громадах.
Розширення торговельних зв'язків із регіонами України та за її межами.	Відтік робочої сили, особливо молоді, до великих міст та за кордон у пошуках кращих умов праці.
Залучення іноземних інвесторів для розвитку туризму, зеленої енергетики та логістики.	Інфляція та економічна нестабільність, які можуть ускладнити реалізацію інфраструктурних проєктів.
Пошук і співпраця з містами-побратимами, особливо містами країн ЄС.	Конкуренція з боку інших територіальних громад та великих міст у залученні інвесторів.
Впровадження спільних програм із громадськими організаціями у сферах вітрильного спорту, соціального захисту, освіти, культури.	Збільшення цін на енергоресурси та паливо, що може призвести до зростання витрат на комунальні послуги.
Розвиток порто-промислових зон на територіях суміжних громад може сприяти організації проміжних логістичних комплексів з підприємствами малої та середньої потужності.	Потенційне падіння туристичного потоку через нестабільну ситуацію в регіоні.
Залучення фахівців з менеджменту та розвитку території.	
Розширення та підвищення безпеки автотрас Р55, М14 (збільшення кількості смуг руху, розміщення безпечних тротуарних доріжок і пішохідних переходів).	

Можливості	Загрози
Державна політика щодо підтримки прибережних територій та розвитку рекреаційного потенціалу.	
Соціальні	
Участь у державних і міжнародних програмах, грантах щодо проєктів освіти, культури, спорту.	Низька культура відпочинку в жителів і гостей громади (сміття, занедбана територія, яка експлуатується для відпочинку).
Близькість до міста Одеси та прилеглих громад призводить до великої кількості дітей, бажаючих вступити в заклади освіти громади	Зміна законодавства, яке регулює діяльність закладів освіти, культури та спорту.
Залучення спонсорів для модернізації спортивної інфраструктури.	Ймовірність відтоку молоді та дітей з громади, якщо будуть відсутні перспективи розвитку та гідного працевлаштування.
Розвиток дистанційної зайнятості та можливість залучення жителів громади до роботи у глобальній економіці.	Економічна нестабільність, яка впливає на рівень підтримки сімей із дітьми.
	Відсутність фінансування програм інклюзивності.
	Зростання дефіциту місць у дитячих садках через збільшення народжуваності після завершення бойових дій.
	Зростання рівня злочинності, насильства, девіантної поведінки — ризик посилення кримінальних проявів у зв'язку зі складною економічною ситуацією, воєнними діями, послабленням ментального здоров'я жителів, значною кількістю неофіційної зброї у населення.
Технологічні	
Цифровізація державних та муніципальних послуг.	Ризик кібератак на державні установи громади, витік персональних даних жителів.
Можливість отримання грантів на розвиток електронного урядування, цифрових сервісів та модернізацію адміністративних послуг.	Вразливість до дезінформації та маніпуляцій через соціальні мережі.
Збільшення уваги до ІТ-сектору, дистанційної зайнятості та технологічних інновацій у бізнесі.	
Потенційні інвестиції у розвиток технологічних центрів та коворкінгів у Фонтанській громаді.	
Використання штучного інтелекту для оптимізації управління міською інфраструктурою.	

Можливості	Загрози
Екологічні	
Можливість залучення коштів на розвиток альтернативних джерел енергії (вітрові, сонячні електростанції).	Погіршення екологічного стану Великого Аджалицького лиману через ізоляцію від моря.
Державні та міжнародні програми з екологічної безпеки, охорони природи та розвитку "зелених" технологій.	Несанкціоновані сміттєзвалища як джерело забруднення ґрунтів та довкілля.
Покращення екологічного стану громади через участь у програмах з переробки відходів, очищення водойм та лісонасадження.	Потенційні зсуви берегової лінії у селах Фонтанка, Крижанівка, Вапнярка і Нова Дофінівка.
	Близькість до ТоАЗ і Одеського припортового заводу (ОПЗ) у м. Южне, що виготовляє аміак.

Таким чином, проведений SWOT-аналіз Фонтанської сільської територіальної громади дає змогу виокремити наступні переваги, ризики та виклики, які повинні бути враховані у виборі стратегічних напрямків розвитку громади та відповідних оперативних цілей:

Порівняльні переваги (визначені в результаті аналізу сильних сторін і можливостей):

1. Вигідне розташування громади робить її привабливою для інвесторів, туристів та підприємців. Завдяки підтримці держави громада може отримати фінансування для розвитку туристичної інфраструктури та прибережних територій.;
2. Відсутність щільної забудови, можливість розміщення присадибних та індивідуальних будинків, віддаленість від метушливого міста і наявність ландшафтних парків дає Фонтанці можливість розвиватися, як громаді, де сім'ям зручно та комфортно виховувати дітей, відпочивати та працювати.
3. Громада може використовувати свою логістичну інфраструктуру для розвитку промислових зон, офісних та складських комплексів і транспортних вузлів, залучаючи інвесторів.
4. Громада може отримати міжнародне фінансування для модернізації інфраструктури, екологічних ініціатив та розвитку цифрових послуг.
5. Розвиток цифрових послуг, залучення ІТ-компаній і дистанційної зайнятості може підвищити рівень життя жителів, залучити молодь до громади та створити додаткові робочі місця.
6. Якісна освіта може сприяти залученню нових жителів до громади. Розвиток дистанційної освіти дозволить створювати додаткові освітні можливості.

Виклики (визначені в результаті аналізу слабких сторін і можливостей):

1. Попит на освіту та робочі місця зростає, тому громада має шукати фінансування для створення нових освітніх закладів та стимулювання підприємництва.
2. Громада може підписати партнерські угоди з іноземними містами та отримувати додаткові ресурси для розвитку.
3. У разі успішної участі у міжнародних екологічних програмах та підтримці "зелених" технологій, громада може розв'язати питання із відсутністю берегоукріплення, централізованого поводження з відходами та іншими екологічними проблемами.
4. Залучення спонсорів для модернізації спортивної інфраструктури дасть змогу якісно усучаснити спортивну інфраструктуру, і мотивувати молодь та дорослих залишатись у громаді.

Ризики (визначені в результаті аналізу слабких сторін і загроз):

1. Розширення меж Одеси та адміністративне поглинання громади, якщо громада не розвиватиме власну політичну та економічну суб'єктність.
2. Без створення нових умов для працевлаштування та дозвілля громада може втратити активне населення, що негативно позначиться на її розвитку.
3. Відсутність системної екологічної політики та залучення зовнішніх ресурсів може призвести до масштабних екологічних наслідків.

Основний виклик відновлення громади

Основним викликом для відновлення Фонтанської громади є продовження або тимчасове призупинення російської воєнної агресії, подальші руйнування та відсутність фінансових ресурсів на відновлення, а також можливі зміни у локалізації воєнних дій. Це обумовлює невизначеність, яка ускладнює стратегічне планування, потребує адаптивного управління ресурсами та підвищеної проєктної спроможності громади, зокрема для залучення зовнішніх джерел фінансування на відновлення інфраструктури та підтримку населення.

3 Візія та сценарії розвитку Фонтанської сільської територіальної громади

Фонтанська громада має всі передумови, щоб стати взірцевою приміською територією, яка поєднує комфортне життя, економічний розвиток та природну гармонію. Близькість до Одеси відкриває широкі можливості для інтеграції у міський простір. Водночас, громада прагне зберегти свою унікальність, підтримуючи екологічну чистоту, спокійний ритм життя та локальну ідентичність.

Важливою складовою розвитку стане повне використання узбережжя громади. Вихід до Чорного моря та Великого Аджалицького лиману забезпечує значний потенціал для розвитку туризму, однак нинішній стан берегової лінії потребує покращення та укріплення. Важливо провадити благоустрій пляжних зон, облаштування комфортних прогулянкових територій, створення сучасних набережних та зон для активного відпочинку для сімей із дітьми. Для жителів і туристів варто розвивати доступні спортивні майданчики, майданчики для водних видів спорту та інші рекреаційні можливості. Важливо забезпечити відкритий доступ до моря для всіх жителів громади, уникаючи хаотичної забудови та перекриття прибережних територій. Укріплення берегової лінії дозволить не лише покращити екологічний стан території, а й зробити її більш стійкою до природних факторів, що сприятиме розвитку інфраструктури та залученню інвесторів.

Окрім рекреаційного потенціалу, громада активно працюватиме над розвитком дорожньої мережі, комунікацій та міського простору. Сучасні дороги, якісне водопостачання та ефективна система каналізації — необхідні умови для комфорту жителів. Транспортне сполучення з Одесою та сусідніми громадами має бути суттєво покращене шляхом розвитку громадського транспорту, модернізації дорожнього покриття, реконструкції магістральних доріг та планування мережі велодоріжок і пішохідних зон. Це дозволить не лише покращити мобільність жителів, а й зробити громаду більш привабливою для нових жителів, які шукають спокійного життя поруч із великим містом.

Розвиток туризму відіграватиме ключову роль у формуванні нової економічної моделі громади. Планується створення туристичних маршрутів, організація фестивалів та заходів, облаштування тематичних зон відпочинку та культурного дозвілля. Інвестори матимуть можливість брати участь у розвитку готельного бізнесу, гастрономічного туризму, екскурсійних програм.

Таким чином, громада зможе не лише приваблювати відпочивальників у літній період, а й розвивати туризм впродовж усього року.

Фонтанська громада має значний промисловий та логістичний потенціал. До 2030 року планується створення логістичного хабу в Олександрівці, який стане важливим транспортним вузлом, забезпечуючи перевезення товарів та розвиток торговельних зв'язків. Разом із цим розвиватиметься малий і середній бізнес, зокрема у сфері харчової промисловості, перероблення сільськогосподарської продукції та альтернативної енергетики. Створення нових підприємств дозволить не лише покращити фінансову стабільність громади, а й забезпечити жителів додатковими робочими місцями.

Однак якість життя у громаді визначається не лише економічним потенціалом, а й соціальними можливостями. Важливим напрямом роботи стане модернізація шкільної інфраструктури, будівництво нових освітніх закладів та дитячих майданчиків, розвиток позашкільної освіти та центрів дозвілля для дітей і підлітків. Молодь громади має отримати всі умови для навчання, саморозвитку та занять спортом. Планується відкриття молодіжних центрів, інтелектуальних клубів та спортивних майданчиків, що дозволить активізувати громадське життя та створити здорове середовище для майбутніх поколінь.

Паралельно з соціальними ініціативами громада розвиватиме екологічні проекти, спрямовані на покращення стану довкілля. Програми з утилізації сміття, встановлення сонячних панелей, впровадження сучасних методів очищення води та повітря стануть важливою складовою сталого розвитку громади. Пляжі та зелені зони підтримуватимуться в належному стані, що дозволить зробити територію привабливою не лише для жителів, а й для туристів та інвесторів.

Соціальна політика громади буде зосереджена на підтримці малозахищених верств населення, ветеранів та внутрішньо переміщених осіб. Планується створення реабілітаційних центрів, покращення доступу до якісної медицини, будівництво нових лікарень та соціальних установ.

Окрему роль у розвитку громади відіграватиме залучення громадськості до прийняття рішень. Важливо створити механізми, які дозволять жителям впливати на розподіл бюджету, формувати стратегії розвитку та контролювати реалізацію проектів. Активна участь громади в ухваленні рішень сприятиме прозорості та ефективному використанню ресурсів.

До 2030 року Фонтанська громада має всі передумови для того, щоб стати однією з найкомфортніших територій у регіоні. Завдяки розвитку туристичного сектору, покращенню інфраструктури, екологічним ініціативам та підтримці малого бізнесу громада буде не лише економічно успішною, а й привабливою для жителів, інвесторів і відпочивальників. Стратегічний курс спрямований на баланс між урбанізацією та збереженням природних ресурсів, що дозволить створити територію, у якій буде комфортно жити, працювати та відпочивати.

Негативний сценарій розвитку Фонтанської громади може реалізуватися за умови продовження війни, погіршення економічної ситуації, відтоку працездатного населення та поглиблення екологічних і соціальних проблем. Однією з головних загроз залишається продовження воєнної агресії російської федерації, тимчасове призупинення війни та розповсюдження воєнних дій на Одеську область. Постійна загроза обстрілів, нестабільна безпекова ситуація та економічні труднощі можуть спричинити сталий відтік населення, особливо молоді та кваліфікованих працівників. Це призведе до демографічного спаду, дефіциту робочої сили та зниження купівельної

спроможності жителів громади. Молоді сім'ї, які могли б розглядати Фонтанську громаду як комфортне місце для життя, оберуть більш безпечні регіони або виїдуть за кордон.

Наслідком нестабільної ситуації стане і економічний застій. За умови тривалої війни інвестори оминатимуть громаду, а вже наявні підприємства скорочуватимуть виробництво або взагалі припинятимуть діяльність. Ключовим ризиком для громади є деградація туристичного сектору. Якщо війна триватиме, а економічна криза поглиблюватиметься, туристичний потік скоротиться, адже внутрішній туризм стане менш доступним для українців. Розвиток пляжної інфраструктури, спортивних зон, екотуризму може зупинитися через нестачу фінансування, корупційні впливи та відсутність попиту. Відповідно, приватні інвестори не вкладатимуть кошти у готельний бізнес, а громада втратить потенційні надходження до бюджету від сфери відпочинку.

Одним із найгостріших викликів стане погіршення екологічної ситуації. Відсутність фінансування для природоохоронних заходів може призвести до забруднення Великого Аджалицького лиману, занедбаності пляжних територій, стихійних звалищ та деградації зелених зон. Безконтрольна забудова узбережжя та відсутність ефективної екологічної політики загрожуватиме довкіллю та подальшому розвитку громади як рекреаційної території.

Соціальна сфера також відчуватиме значні труднощі. Через фінансову нестабільність громада не зможе реалізовувати програми підтримки молоді, будівництва шкіл, дитсадків та спортивних центрів. Діти та підлітки залишатимуться без якісного дозвілля, що сприятиме зростанню рівня правопорушень та соціальної напруженості. Водночас збільшуватиметься кількість людей, які потребують соціальної допомоги — ветеранів, внутрішньо переміщених осіб, літніх людей, однак ресурси громади для підтримки цих категорій населення будуть обмеженими.

Ще одним негативним наслідком може стати посилення адміністративного тиску з боку Одеси. Якщо громада не розвиватиметься, вона може втратити свою автономію та згодом приєднатися до міста. У такому випадку її територіальні особливості та унікальність можуть бути нівельовані, а місцеві інтереси відійдуть на другий план.

Таким чином, у негативному сценарії Фонтанська громада може втратити свої перспективи стати розвиненою туристичною, житловою та економічно активною територією. Занепад інфраструктури, скорочення населення, втрата інвесторів та екологічні проблеми можуть перетворити її на занедбану периферійну зону без перспективи стратегічного розвитку.

Для уникнення негативних сценаріїв розвитку Фонтанської громади, беручи до уваги ті заходи та діяльність, які залежать від роботи органу місцевого самоврядування та згуртованості жителів та зацікавлених сторін у громаді, пропонується визначити наступні стратегічні цілі до 2030 року, які вплинуть на позиціювання та ефективну сфокусованість ресурсів:

"Фонтанська громада — приморський центр сімейного відпочинку та екологічного туризму" — створити привабливе середовище для туристів і місцевих жителів,

зокрема для сімейного відпочинку, вітрильного спорту та активного туризму, розвиваючи узбережжя моря та лиману.

"Економічна сталість Фонтанської громади через логістику, промисловість та розвиток "зеленої енергетики"" — створити сприятливі умови для економічного розвитку через розвиток логістики, промисловості, малого і середнього бізнесу, зокрема в Олександрівці та навколишніх територіях.

"Фонтанка" — сучасна передміська громада, де комфорт поєднується з прогресивними урбаністичними підходами" — забезпечити розвиток сучасної та функціональної інфраструктури, що покращить якість життя жителів громади та підвищить її привабливість для нових жителів, зокрема, сімей із Одеси.

4

Стратегічні й оперативні цілі та завдання для розвитку Фонтанської сільської територіальної громади

Бачення розвитку Фонтанської громади до 2030 року

Фонтанська громада — це комфортна, екологічно чиста та економічно розвинена територія з сучасною інфраструктурою, потужним туристичним потенціалом та активним бізнес-середовищем. Громада розвивається як престижна передміська зона Одеси, зберігаючи власну ідентичність, унікальні природні ресурси та культурну спадщину.

До 2030 року Фонтанська громада поступово перетворюватиметься на важливий центр логістики, екологічного туризму, рекреаційної індустрії та комфортного життя та відпочинку українських сімей Одеської області. Для реалізації такого бачення, громаді потрібно працювати над досягненням наступних стратегічних цілей:

1. "Фонтанська громада — приморський центр сімейного відпочинку та екологічного туризму".
2. "Економічна сталість Фонтанської громади через логістику, промисловість та розвиток "зеленої енергетики".
3. "Створення сучасної передміської громади, яка забезпечує комфортне життя мешканців на основі інноваційних урбаністичних рішень".

Для ефективної реалізації стратегічних векторів розвитку Фонтанської громади до 2030 року необхідно визначити ієрархію цілей нижчого рівня у форматі "дерева цілей", що включає оперативні цілі, завдання та план заходів. Водночас відповідно до вимог законодавства України щодо узгодження строків дії стратегій локального рівня з Державною стратегією регіонального розвитку, завдання та заходи, передбачені в цьому документі, розробляються на період до 2027 року.

Стратегічна ціль 1. "Фонтанська громада — приморський центр сімейного відпочинку та екологічного туризму".

Основна мета — розвинути рекреаційний потенціал громади, пристосовуючи його інфраструктуру, туристичні продукти, індустрію гостинності до особливостей потреб сімей із дітьми та інших категорій відпочивальників, які цінують затишок і комфорт. Це повинно стати основною "родзинкою" туристичної Фонтанської громади, що вирізнятиме її серед інших туристичних місць Чорноморського узбережжя.

Оперативні цілі та завдання до 2027 року:

1.1. Створення рекреаційних зон з належною інфраструктурою для активного відпочинку:

- впорядкувати містобудівну документацію на місцевому рівні території громади;
- облаштувати розважально-туристичну мережу на узбережжях громади, зокрема на території Аджалицького лиману для відпочинку із дітьми;
- розробити цифрові туристичні продукти громади.

1.2. Розвиток спеціалізованих туристичних маршрутів:

- створити туристичні пропозиції, орієнтовані на сімейний відпочинок;
- підтримувати розвиток екологічного туризму та активні види відпочинку (велотури, прогулянкові маршрути, водні види спорту).

1.3. Розробка брендингу громади та міжнародне позиціонування як туристичного місця для сімейного відпочинку:

- розробити айдентику та бренд громади;
- впровадити маркетингову стратегію для просування громади як туристичної локації;
- встановити міжнародні партнерства та популяризувати громаду в Україні.

Стратегічна ціль 2. Досягнення економічної сталості Фонтанської громади шляхом розвитку логістики, промисловості та розвитку "зеленої енергетики".

Основна мета — забезпечити найкращі можливості для високої заробітної плати у громаді, підвищити кількості підприємств та працездатного населення, які зареєстровані на території громади, стало підвищувати дохідність бюджету.

Оперативні цілі та завдання до 2027 року:

2.1. Сприяння у створенні логістичного хабу:

- визначити оптимальні території та інженерні потреби для розміщення логістичного хабу;
- розробити інвестиційний проєкт та залучити партнерів.

2.2. Розвиток території для розміщення підприємств, що спеціалізуються на харчовій промисловості та виробництві:

- створити умови для залучення харчових та виробничих підприємств, сприяти розвитку існуючих;
- підготувати промислові території до інвестиційних проєктів.

2.3. Підтримка нового підприємництва та місцевого бізнесу:

- створити програму підтримки МСБ та запровадити фінансові стимули для підприємців;
- підвищити частку зареєстрованих підприємств на території громади, які сплачують податки у бюджет громади;
- запровадити освітні програми із підприємництва для школярів та дорослих.

2.4. Залучення інвестицій "зеленої енергетики":

- розробити інвестиційні пропозиції у сфері відновлювальної енергетики;
- впровадити заходи з енергоефективності в громаді.

Стратегічна ціль 3. Створення сучасної передміської громади, яка забезпечує комфортне життя мешканців на основі інноваційних урбаністичних рішень.

Основна мета: побудувати Фонтанку як громаду нового покоління — простір для життя, турботи і розвитку, де кожна людина почувається у безпеці, має доступ до сучасних послуг, зелених зон, інклюзивної інфраструктури та відчуває себе частиною спільноти.

Оперативні цілі та завдання до 2027 року:

3.1. Проведення модернізації інженерних мереж та транспортної інфраструктури, враховуючи специфіку території:

- провести реконструкцію доріг громади та модернізувати транспортні розв'язки;
- здійснити будівництво та модернізацію водопостачальних та водовідвідних мереж;
- провести роботи з укріплення берегів.

3.2. Втілення креативних урбаністичних проєктів для комфортних умов проживання у громаді:

- посилити озеленення громадських просторів;
- забезпечити розвиток пішохідної та велосипедної інфраструктури;
- побудувати креативні дитячі та спортивні відкриті майданчики;

- впровадити безбар'єрне рішення у доступі до комунальних, адміністративних та інших послуг у громаді;
- перейти на житлове будівництво із урахуванням потреб сімей із родинами і його промоцію.

3.3. Створення умов для повноцінної реабілітації ветеранів та потерпілих від війни:

відкрити центр ментального здоров'я для жителів громади;
розпочати програми професійної адаптації для ветеранів, членів їх сімей, потерпілих від війни.

3.4. Модернізація та створення закладів соціальної інфраструктури:

- розширити мережу дитячих садків та шкіл;
- забезпечити безпечні та сучасні умови навчання у загальноосвітніх закладах;
- розширити спектр надання ліцензійних послуг в медичних закладах громади.

3.5. Розвиток доступності до сучасних культурних та дозвілєвих закладів і спорту.

- модернізувати мережу закладів культури;
- збільшити частку жителів усіх вікових категорій, які залучені до занять спортом та активним дозвіллям.



5

Аналіз відповідності стратегії Цілям сталого розвитку ООН, Державній стратегії регіонального розвитку України, Стратегії розвитку Одеської області

Метою даного розділу є встановити зв'язок між стратегічними та оперативними цілями стратегії розвитку Фонтанської громади та Цілями сталого розвитку ООН, цілями Державної стратегії регіонального розвитку України на 2021—2027 роки й цілями Стратегії розвитку Одеської області на період до 2027 року.

Цілі сталого розвитку ООН є універсальним закликом до дій, щоб покінчити з бідністю, захистити планету, покращити життя та перспективи кожного й скрізь. 17 цілей були прийняті всіма державами-членами ООН у 2015 році як частина Порядку денного зі сталого розвитку до 2030 року.

Державна стратегія регіонального розвитку України розробляється на період сім років та затверджується Кабінетом Міністрів України. Стратегія визначає: тенденції та основні проблеми соціально-економічного розвитку регіонів, пріоритети державної регіональної політики на відповідний період, функціональні типи територій, стратегічні цілі та напрями регіонального розвитку й міжрегіонального співробітництва, оперативні цілі, що забезпечують досягнення стратегічних цілей, основні завдання, етапи та механізми їх реалізації, систему моніторингу та оцінки результативності реалізації Державної стратегії регіонального розвитку України. ("Закон України "Про засади державної регіональної політики", 2024") (Кабінет Міністрів України, 2020)

Нова редакція ДСРР від 13 серпня 2024 року (як і попередня, затверджена Постановою Кабінету Міністрів України від 5 серпня 2020 року) розроблена відповідно до Цілей сталого розвитку України до 2030 року, затверджених Указом Президента України від 30 вересня 2019 р. No 722. Згідно з цим Указом, Цілі сталого розвитку України, які адаптують Цілі сталого розвитку ООН, на період до 2030 року є орієнтирами для розроблення проєктів прогнозних і програмних документів, проєктів нормативно-правових актів з метою забезпечення збалансованості економічного, соціального та екологічного вимірів сталого розвитку України.

Відповідність Стратегії розвитку Фонтанської громади Цілям сталого розвитку ООН, цілям Державної стратегії регіонального розвитку України й цілям Стратегії регіонального розвитку Одеської області означає її спрямованість на реалізацію згаданих цілей та стратегій, враховуючи нові виклики, спричинені повномасштабним російським вторгненням; набуття Україною статусу країни-кандидата в члени ЄС.

АНАЛІЗ ВІДПОВІДНОСТІ

Стратегії розвитку Фонтанської сільської територіальної громади

Цілям сталого розвитку ООН

Скорочення:

СЦ — стратегічна ціль

ОЦ — оперативна ціль

*У клітинках зазначається ступінь зв'язку окремих цілей: відмічається як "++" (сильний зв'язок), а "+" (опосередкований зв'язок)

Стратегічні та оперативні цілі	СЦ1.			СЦ2.				СЦ3.				
	ОЦ 1.1	ОЦ 1.2	ОЦ 1.3	ОЦ 2.1	ОЦ 2.2	ОЦ 2.3	ОЦ 2.4	ОЦ 3.1	ОЦ 3.2	ОЦ 3.3	ОЦ 3.4	ОЦ 3.5
Ціль 1: ПОДОЛАННЯ БІДНОСТІ					++	++				+		+
Ціль 2: ПОДОЛАННЯ ГОЛОДУ, РОЗВИТОК СІЛЬСЬКОГО ГОСПОДАРСТВА					++							
Ціль 3. МІЦНЕ ЗДОРОВ'Я І БЛАГОПОЛУЧЧЯ											++	
Ціль 4. ЯКІСНА ОСВІТА											++	
Ціль 5. ГЕНДЕРНА РІВНІСТЬ						+			+			
Ціль 6. ЧИСТА ВОДА ТА НАЛЕЖНІ САНІТАРНІ УМОВИ								+				
Ціль 7. ДОСТУПНА ТА ЧИСТА ЕНЕРГІЯ							++					
Ціль 8. ГІДНА ПРАЦЯ ТА ЕКОНОМІЧНЕ ЗРОСТАННЯ				++	++	++				+		
Ціль 9. ПРОМИСЛОВІСТЬ, ІННОВАЦІЇ ТА ІНФРАСТРУКТУРА					++							
Ціль 10. СКОРОЧЕННЯ НЕРІВНОСТІ						+			+			+
Ціль 11. СТАЛИЙ РОЗВИТОК МІСТ І ГРОМАД		+						+	+			
Ціль 12. ВІДПОВІДАЛЬНЕ СПОЖИВАННЯ ТА ВИРОБНИЦТВО							++					
Ціль 13. ПОМ'ЯКШЕННЯ НАСЛІДКІВ ЗМІНИ КЛІМАТУ							++					
Ціль 14. ЗБЕРЕЖЕННЯ МОРСЬКИХ РЕСУРСІВ	+											
Ціль 15. ЗАХИСТ ТА ВІДНОВЛЕННЯ ЕКОСИСТЕМ СУШІ	++	++										
Ціль 16. МИР СПРАВЕДЛИВІСТЬ ТА СИЛЬНІ ІНСТИТУТИ												
Ціль 17. ПАРТНЕРСТВО ЗАРАДИ СТАЛОГО РОЗВИТКУ			+						+			+

АНАЛІЗ ВІДПОВІДНОСТІ

Стратегії розвитку Фонтанської сільської територіальної громади

Державній стратегії регіонального розвитку України на 2021—2027 роки

Скорочення:

СЦ — стратегічна ціль

ОЦ — оперативна ціль

*У клітинках зазначається ступінь зв'язку окремих цілей: відмічається як "++" (сильний зв'язок), а "+" (опосередкований зв'язок)

Стратегічні та оперативні цілі	СЦ1.			СЦ2.				СЦ3.				
	ОЦ 1.1	ОЦ 1.2	ОЦ 1.3	ОЦ 2.1	ОЦ 2.2	ОЦ 2.3	ОЦ 2.4	ОЦ 3.1	ОЦ 3.2	ОЦ 3.3	ОЦ 3.4	ОЦ 3.5
Стратегічна ціль I: Формування згуртованої держави в соціальному, гуманітарному, економічному, кліматичному, екологічному, безпековому та просторовому вимірах	+			+				+				
Оперативна ціль 1.1: Забезпечення інтегрованого розвитку територій з урахуванням інтересів майбутніх поколінь		++					+		+			
Оперативна ціль 1.2: Задоволення потреби населення у якісних адміністративних і публічних послугах								++	++			
Оперативна ціль 1.3: Соціальний захист ветеранів війни та їх сімей, внутрішньо переміщених осіб та інших вразливих груп населення										++		
Стратегічна ціль II: Підвищення рівня конкурентоспроможності регіонів				+				+				
Оперативна ціль 2.1: Інфраструктура, стійка до безпекових, соціальних та економічних викликів							++	++				
Оперативна ціль 2.2: Сильна, спроможна та конкурентоспроможна регіональна економіка				++	++	++						
Стратегічна ціль III: Розбудова ефективного багаторівневого врядування				+				+				
Оперативна ціль 3.1: Розвиток інституційної спроможності органів публічної влади з урахування кращих практик ЄС						+		+	+			
Оперативна ціль 3.2: Розвиток різних форм співробітництва та ефективне управління публічними інвестиціями			+				+					+

АНАЛІЗ ВІДПОВІДНОСТІ
положень Стратегії розвитку Фонтанської сільської громади
Стратегії розвитку Одеської області на період
до 2027 року

Скорочення:

СЦ — стратегічна ціль

ОЦ — оперативна ціль

*У клітинках зазначається ступінь зв'язку окремих цілей: відмічається як "+ + +" (сильний зв'язок), а "+" (опосередкований зв'язок).

Стратегічні та оперативні цілі	СЦ1.			СЦ2.				СЦ3.				
	ОЦ 1.1	ОЦ 1.2	ОЦ 1.3	ОЦ 2.1	ОЦ 2.2	ОЦ 2.3	ОЦ 2.4	ОЦ 3.1	ОЦ 3.2	ОЦ 3.3	ОЦ 3.4	ОЦ 3.5
С1.1. Створення базових передумов для ефективного ведення бізнесу	+			++								
01.1.1. Організація моніторингу економічної ситуації в регіоні				+	+	+	+					
01.1.2. Забезпечення інженерних комунікацій необхідних для нормального функціонування бізнесу					+							
01.1.3. Створення інтегрованої логістичної інфраструктури	+			+								
С1.2. Імплементация активаторів економічного зростання	+			+								
01.2.1. Спрощення доступу до фінансових інструментів												
01.2.2. Просування місцевого бізнесу на міжнародній арені			++		+							
01.2.3. Розширення взаємодії бізнесу з наукою												
С1.3. Трансформація економіки регіону	+			++								
01.3.1. Секторальна трансформація орієнтована на запровадження смарт-спеціалізації					+	+						
01.3.2. Зелена трансформація		+					++					
01.3.3. Цифрова трансформація		+										
С2.1. Покращення якості життя населення	+			+				++				
02.1.1. Покращення стану здоров'я мешканців області		+	+						+	++	+	+
02.1.2. Соціальна інтеграція вразливих груп населення										++		
02.1.3. Підвищення рівня якості умов проживання								+				

Стратегічні та оперативні цілі	СЦ1.			СЦ2.				СЦ3.				
	ОЦ 1.1	ОЦ 1.2	ОЦ 1.3	ОЦ 2.1	ОЦ 2.2	ОЦ 2.3	ОЦ 2.4	ОЦ 3.1	ОЦ 3.2	ОЦ 3.3	ОЦ 3.4	ОЦ 3.5
02.1.4. Покращення стану навколишнього середовища							+					
02.1.5. Розбудова безпекового середовища							+	+				
С2.2. Підвищення продуктивності				+				+				
02.2.1. Забезпечення доступної та якісної освіти на всіх рівнях											+	+
02.2.2. Підготовка кадрів відповідно до потреб ринку праці												
02.2.3. Розширення пропозиції робочих місць для всіх категорій населення					+	+						
С2.3. Забезпечення згуртованості				+				+				
02.3.1. Підвищення соціальної активності мешканців										+		
02.3.2. Вдосконалення інформаційної політики												
02.3.3. Переосмислення територіальної ідентичності				+	+							
02.3.4. Розвиток інтеркультурного діалогу												
С3.1. Впровадження планування і моніторингу												
03.1.1. Розроблення та узгодження стратегій різних рівнів на базі просторового планування												
03.1.2. Підвищення інклюзивності врядування												
03.1.3. Впровадження ефективних інструментів моніторингу результатів врядування												
С3.2. Забезпечення ресурсів для відновлення та розвитку територій	+											
03.2.1. Підвищення прозорості та сталості місцевих бюджетів												
03.2.2. Співпраця з центральними органами влади та фондами відновлення України												
03.2.3. Співпраця та залучення фінансування від міжнародних партнерів та організацій				+	+							
С3.3. Налаштування екосистеми належного врядування	+											
03.3.1. Оптимізація процесів врядування												
03.3.2. Підвищення спроможності органів управління												
03.3.3. Прозорість через цифровізацію	+											



6

Учасницький моніторинг та оцінка реалізації Стратегії

Моніторинг реалізації Стратегії та Плану заходів є сукупністю заходів з обліку, збору, аналізу та узагальнення інформації, що проводиться з метою відстеження та аналізу динаміки та структурних змін, що відбуваються у громаді відповідно до стратегічних, оперативних цілей та завдань, визначених у Стратегії. Наскільки успішним виявиться реалізація Стратегії залежить від позитивних економічних, соціальних, просторових змін, що впливають на досягнення цілей.

Оцінювання результатів реалізації Стратегії та Плану заходів є необхідним етапом для отримання інформації щодо досягнення очікуваних результатів, їх впливу на стан соціально- економічного розвитку територіальної громади та інформації щодо сталості змін з метою прийняття в подальшому необхідних управлінських рішень та коригувань.

Для забезпечення процесу моніторингу та оцінки на належному рівні:

1. Розпорядженням сільського голови створюється моніторингова група (зокрема, і з числа членів Стратегічного комітету з розробки Стратегії);
2. На першому засіданні моніторингова група затверджує:
 - положення про роботу моніторингової групи;
 - порядок здійснення моніторингу та оцінки успішності реалізації Стратегії та Плану заходів.

До складу моніторингової групи включаються представники громадськості та бізнесу. У разі потреби до проведення моніторингу та оцінки можуть залучатися зовнішні незалежні експерти та партнерські організації.

Питання оцінки впровадження проєктів і заходів Стратегії мають належати виключно до повноважень моніторингової групи — саме вони є відповідальними за оцінку актуальності та реалістичності стратегічних і оперативних цілей та їх досягнення.

У ході моніторингу Стратегії вирішуються такі завдання:

- контроль за реалізацією Стратегії в цілому;
- оцінка ступеню досягнення виконання стратегічних і оперативних цілей, надання інформації необхідної для коригування Плану заходів та актуалізації завдань стратегії в рамках затверджених цілей;

- підтримка в робочому стані системи стратегічного планування, моніторингу та оцінки показників індикаторів.

Для проведення моніторингу, здійснення оцінки результативності та ефективності впровадження Стратегії в цілому розроблена комплексна система індикаторів (Додаток 2) до стратегічних, оперативних цілей і завдань. Моніторинг та оцінка показників Стратегії здійснюється відповідно до затвердженого моніторинговою групою порядку, але не рідше одного разу на рік, а результати такого моніторингу і оцінки відображаються у звітах, які оприлюднюються на офіційному вебсайті Фонтанської сільської ради. Звіти за результатами моніторингу і оцінки подаються моніторинговою групою в термін не пізніше одного місяця після закінчення звітного періоду на розгляд Фонтанської сільської ради.

За результатами оцінки показників:

1. Фіксуються та аналізуються :

- ступінь виконання кожного завдання в межах заходу/проєкту;
- невиконані завдання, причини відхилення, пропозиції;
- оцінка потреб у фінансуванні;
- пропозиції щодо вдосконалення діючої системи моніторингу.

2. Складається звіт, який містить:

- результати порівняння фактичних та базових значень показників;
- досягнення запланованих оперативних та стратегічних цілей;
- задоволення потреб різних груп зацікавлених осіб;
- наявні незаплановані зміни та впливи;
- опис діяльності, що призвела до змін (зокрема незапланованих);
- опис ефективності механізмів реалізації Стратегії або ресурсних витрат;
- опис стійкості результатів Стратегії тощо.

Пропозиції з корегування Стратегії та Плану заходів за результатами моніторингу та оцінки можуть вноситися:

- членами моніторингової групи за результатами проведених консультацій з зацікавленими сторонами;
- депутатами міської ради;

- зацікавленими організаціями, установами, громадськими організаціями та жителями.

Для всіх можливих форм організації процесу моніторингу та оцінки головним є проведення ретельного відслідковування виконання завдань і реалізації проєктів, коригування та актуалізація Стратегії з огляду на зміну ситуації, оскільки одні проєкти будуть завершені, а деякі замінені іншими.

Члени моніторингової групи повинні відстежувати, щоб стратегічні й оперативні цілі, завдання залишалися актуальними та реалізовувалися. Моніторингова група збирається зі встановленою положенням про її діяльність періодичністю (але не менше одного разу на півроку) для оцінки досягнутих результатів і внесення запропонованих змін. Проєкти рішень щодо змін до Стратегії виносяться на розгляд Фонтанської сільської ради.

СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ

1. Міністерство розвитку громад та територій України. 2022. Методичні рекомендації щодо порядку розроблення, затвердження, реалізації, проведення моніторингу та оцінювання реалізації стратегій розвитку територіальних громад, Затверджені Наказом № 265 Міністерства розвитку громад та територій України від 21.12.2022 р.
2. Рада Європи. 2018. "Рекомендація CM/Rec (2018) 4 Комітету міністрів до держав-членів про участь громадян у місцевому громадському житті." Рада Європи, доступно https://search.coe.int/cm/Pages/result_details.aspx?ObjectId=09000016807954c3
3. Кабінет Міністрів України. 2020. "Про затвердження Державної стратегії регіонального розвитку на 2021-2027 роки." Верховна Рада України, доступно за посиланням: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/695-2020-%D0%BF#Text>.
4. Верховна Рада України. 2024. "Закон України "Про засади державної регіональної політики."" Верховна Рада України, доступно за посиланням: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/156-19#Text>.
5. Державна служба статистики України. 2024. "Індикатори цілей сталого розвитку." Індикатори цілей сталого розвитку, доступні за посиланням: <https://sdg.ukrstat.gov.ua/uk/>.
6. Дані екологічної системи SaveEcoBot доступні за посиланням: <https://www.saveecobot.com/maps/kryzhanivka-1>.
7. Дані Портал "Бюджет для громадян", доступні за посиланням: <https://openbudget.gov.ua>.
8. Дані НСЗУ, доступні за посиланням: <https://edata.e-health.gov.ua/e-data/dashboard/pmg-services-map>
9. Дані Паспорту Фонтанської сільської ради, доступні за посиланням: https://fontanska-rada.gov.ua/wp-content/uploads/2023/07/PASPORT-GROMADI-na-01_01_2022.pdf
10. Дані, надані Фонтанською сільською радою, доступні за посиланням: <https://fontanska-rada.gov.ua/>
11. Звіт про дослідження перспектив формування Одеської агломерації, офіс Ради Європи в Україні, доступний за посиланням: <https://rm.coe.int/zvit-pro-doslidzhennia-formuvania-odeskoi-aglomeratsii/1680b314a2>
12. Екомережа Азово-Чорноморського природного коридору /Під ред. Л.Д.Проценка. - К.: Хімджест, 2012. — 16 мал. — 60 с., доступно за посиланням: https://mepr.gov.ua/wp-content/uploads/2022/11/Kniga_AChPK_full_small.pdf



ДОДАТОК 1

План заходів на 2025—2027
роки з реалізації Стратегії
розвитку Фонтанської сільської
територіальної громади до 2030
року

№	Завдання Стратегії	Захід	Період реалізації заходу			Відповідальний за виконання виконавчий орган Фонтанської сільської ради
			2025	2026	2027	
Стратегічна ціль 1. "Фонтанська громада — приморський центр сімейного відпочинку та екологічного туризму"						
Оперативна ціль 1.1. Створення рекреаційних зон на узбережжі з належною інфраструктурою для активного відпочинку						
1. 1. 1	Впорядкувати містобудівну документацію на місцевому рівні території громади	Розробка та оновлення генеральних планів для: с. Нова Дофінівка, с. Вапнярка, с. Олександрівка, с. Світле.		+	+	Відділ містобудування та архітектури
		Розробка комплексного плану просторового розвитку території.	+	+	+	
		Впорядкування тимчасових споруд для провадження підприємницької діяльності (далі ТС) на території Фонтанської сільської територіальної громади шляхом розробки та затвердження комплексної схеми розміщення ТС з визначенням архетипів ТС.		+	+	
		Впорядкування чинних договорів оренди земельних ділянок на узбережжях Чорного моря, Великого Аджалицького лиману та визначити інвестиційно привабливі вільні земельні ділянки.	+	+	+	Відділ земельних відносин
1. 1. 2	Облаштувати розважально-туристичну мережу на узбережжях громади	Проведення робіт з облаштування доріжок до зон відпочинку біля моря (диких пляжів) громади.			+	Управління капітального будівництва
		Проведення аудиту пляжів та рекреаційних зон на предмет доступності та включити заходи у програму безбар'єрності .		+	+	Рада безбар'єрності Фонтанської сільської ради
		Збільшення кількості причалів та місць для спортивної риболовлі.		+		Управління освіти, культури, туризму, молоді та спорту, Управління капітального будівництва
		Облаштування та забезпечення постійного догляду за піщаними пляжами, зон відпочинку біля моря, пристосованих для відпочинку із дітьми.		+		Відділ житлово- комунального господарства , цивільного захисту та взаємодії з правоохоронними органами, господарського забезпечення, КП "Надія", Орендарі пляжів
		Розвиток та промоція рекреаційного об'єкту водоспаду — фонтану на території громади.			+	Управління освіти, культури, туризму, молоді та спорту

			2025	2026	2027	
		Облаштування зон для сімейного та інклюзивного відпочинку біля озера у с. Світле, о. "Небо" у с. Олександрівка та Великого Аджалицького лиману.			+	Управління капітального будівництва, Управління освіти, культури, туризму, молоді та спорту, Громадські Організації
1. 1. 3	Розробити цифрові туристичні продукти громади	Розробка онлайн-інтерактивної карти з позначенням локацій для сімейного відпочинку, ресторанів, зон активного туризму тощо.		+		Управління освіти, культури, туризму, молоді та спорту
		Розробка та впровадження комунікаційної кампанії для промоції Фонтанської громади для туристів із дітьми.			+	Управління освіти, культури, туризму, молоді та спорту, Відділ економічного розвитку, інформації та інвестицій
Оперативна ціль 1.2. Розвиток спеціалізованих туристичних маршрутів						
1. 2. 1	Створити туристичні пропозиції, орієнтовані на сімейний відпочинок	Сприяння та підтримка існуючого кінного клубу "Horse Camp" в т. ч. з метою подальшого надання соціальних послуг з іпотерапії, направлених на реабілітацію дітей.			+	Управління освіти, культури, туризму, молоді та спорту, Керівництво кінного клубу
		Запровадження еко-парку з зоною контактного зоопарку, загонів для верхової їзди, в тому числі занять з елементами іпотерапії, зоною наметового містечка на території Олександрівського старостинського округу та інших населених пунктах громади.	+	+	+	Управління освіти, культури, туризму, молоді та спорту, Фонтанська сільська рада, Управління капітального будівництва,
		Створення нового спортивного маршруту-марафону "Траса здоров'я" вздовж узбережжя Чорного моря (від с. Крижанівка до Нової Дофінівки; від м. Одеси, ринок "Початок" вздовж сіл Крижанівка, Фонтанка, Олександрівка до кордону с. Іванове).		+		Управління освіти, культури, туризму, молоді та спорту, Громадські організації та суміжні громади (за згодою)
		Створення громадського простору "Музей моря" (з можливістю розміщення морських експозицій, проведення виставок мариністів та облаштування простору, що трансформується під різні заходи).		+		Управління освіти, культури, туризму, молоді та спорту, Відділ економічного розвитку, інформації та інвестицій, Відділ містобудування та архітектури, Управління капітального будівництва, Відділ земельних відносин

№	Завдання Стратегії	Захід	Період реалізації заходу			Відповідальний за виконання виконавчий орган Фонтанської сільської ради
			2025	2026	2027	
		Впровадження щорічного сезонного фестивалю коло моря (День Рибалки).	+			Управління освіти, культури, туризму, молоді та спорту
1. 2. 2	Підтримувати розвиток екологічного туризму та активні види відпочинку	Облаштування на території урочища "Лузанівський ліс" (у співпраці з Красносільським лісництвом) рекреаційної зони з мотузковим парком.		+		Управління освіти, культури, туризму, молоді та спорту
		Сприяння в утворенні національного парку "Лузанівський ліс" з доступом до водних об'єктів.			+	Лісництво, Відділ земельних відносин, Відділ містобудування та архітектури, Управління освіти, культури, туризму, молоді та спорту
		Облаштування сполучення Великого Аджалицького лиману з Чорним морем.			+	Управління капітального будівництва, Користувачі земельної ділянки
		Надання підтримки та сприяння у розвитку вітрильного спорту та водного туризму на морі та внутрішніх водоймах на території громади.		+		Управління освіти, культури, туризму, молоді та спорту
Оперативна ціль 1.3. Залучення туристів через маркетинг, орієнтуючись на сім'ї та дітей						
1. 3. 1	Розробити айдентику та бренд громади	Розробка логотипу, слогану, фірмового стилю туристичної Фонтанської громади.	+			Відділ економічного розвитку, інформації та інвестицій (створення тимчасової комісії за напрямом)
		Визначення сувенірної продукції для нанесення брендингу.		+		
		Візуальне брендування громади (туристична навігація, таблиці, вказівники, тощо).		+		
1. 3. 2	Впровадити маркетингову стратегію для просування громади як туристичної локації	Проведення маркетингових досліджень та визначення ключових унікальних торгових пропозицій громади.		+		
		Розробка та впровадження комунікаційної стратегії для відповідної цільової аудиторії в Україні та закордоном.		+		

			2025	2026	2027	
	Встановити міжнародні партнерства та популяризувати громаду в Україні	Налагодження співпраці з міжнародними туристичними платформами для просування громади.	+	+	+	Відділ економічного розвитку, інформації та інвестицій
		Пошук та підписання меморандумів із громадами - побратимами.	+	+	+	
Стратегічна ціль 2. Економічна сталість Фонтанської громади через логістику, промисловість та розвиток "зеленої енергетики"						
Оперативна ціль 2.1. Сприяння у створенні логістичного хабу						
2.1.1	Визначити оптимальні території та інженерні потреби для розміщення логістичного хабу	Визначення території (формування земельної ділянки) для створення логістичного хабу.		+		Відділ земельних відносин, Відділ містобудування та архітектури, Відділ житлово-комунального господарства, цивільного захисту та взаємодії з правоохоронними органами, господарського забезпечення, Відділ економічного розвитку, інформації та інвестицій, Управління капітального будівництва
		Сприяння у розширенні інженерних та дорожніх мереж до земельної ділянки під новий об'єкт будівництва.		+		
2.1.2	Розробити інвестиційний проект та залучити партнерів	Підготовка інвестиційного проекту.	+	+	+	
		Просування проекту у бізнес-середовищах, міжнародних торгово-промислові палатах, посольствах, спеціалізованих виставках, міжнародних логістичних компаній та ін.	+	+	+	
Оперативна ціль 2.2. Розвиток території для розміщення підприємств, що спеціалізуються на харчовій промисловості та виробництві						
2.2.1	Створити умови для залучення харчових та виробничих підприємств, сприяти розвитку існуючих	Виділення території під нові виробничі об'єкти.		+		

№	Завдання Стратегії	Захід	Період реалізації заходу			Відповідальний за виконання виконавчий орган Фонтанської сільської ради
			2025	2026	2027	
		Забезпечення прозорого доступу до інформації про вільні земельні ділянки та містобудівну документацію.	+	+	+	Відділ земельних відносин, Відділ містобудування та архітектури, Відділ економічного розвитку, інформації та інвестицій
		Розробка інвестиційного паспорту громади.	+	+		Відділ земельних відносин, Відділ містобудування та архітектури, Відділ економічного розвитку, інформації та інвестицій, Управління фінансів
Оперативна ціль 2.3. Підтримка нового підприємництва та місцевого бізнесу						
2. 3. 1	Створити програму підтримки малого та середнього бізнесу (МСБ) та запровадити фінансові стимули для підприємців	Розробка програми підтримки малого та середнього бізнесу у громаді (гранти, ваучерна підтримка, підтримка соціального підприємництва, пільгова оренда тощо), в тому числі молодіжного та жіночого підприємництва.	+	+		Відділ економічного розвитку, інформації та інвестицій, Управління фінансів Юридичний відділ
		Здійснення аналізу регуляторних актів у громаді та проведення дерегуляції адміністративних процедур відповідно до європейських стандартів.	+	+	+	Юридичний відділ
		Створення інвестиційного сектору у структурі виконавчих органів, який буде надавати консультації бізнесу, забезпечувати присутність громади на важливих подіях, промоцію громади та проектну діяльність.	+	+		Фонтанська сільська рада
2. 3. 2	Підвищити частку зареєстрованих підприємств на території громади, які сплачують податки у бюджет громади	Забезпечення повної публікації відкритих даних щодо договорів оренди землі та сплати податків у громаді.		+		Управління фінансів, Відділ земельних відносин
		Впровадження системи електронного контролю за сплатою місцевих податків та зборів.		+		Управління фінансів

			2025	2026	2027	
		Створення постійно діючої платформи для діалогу між місцевим бізнесом та владою.		+	+	Відділ економічного розвитку, інформації та інвестицій, Управління фінансів
2. 3. 3	Запровадити освітні програми із підприємництва для школярів	Співпраця з місцевими школами для стажувань та практик у виробничих компаніях.			+	Управління освіти, культури, туризму, молоді та спорту
		Започаткування факультативного курсу для учнів старших класів щодо фінансової грамотності та основ підприємництва.		+		

Оперативна ціль 2.4. Залучення інвестицій "зеленої енергетики"

2. 4. 1	Розробити інвестиційні пропозиції у сфері відновлюваної енергетики	Розробка портфеля перспективних земельних ділянок для впровадження проєктів відновлюваної енергетики.	+	+		Відділ містобудування та архітектури, Відділ земельних відносин, Управління капітального будівництва
		Розробка інвестиційних пропозицій щодо муніципальних проєктів з енергозбереження.	+	+	+	
		Промоція та залучення інвесторів на відновлювану енергетику.	+	+	+	Відділ економічного розвитку, інформації та інвестицій
2. 4. 2	Впровадити заходи з енергоефективності в громаді	Проведення економічного аналізу та енергоаудиту у бюджетних закладах			+	Відділ житлово-комунального господарства, цивільного захисту та взаємодії з правоохоронними органами, господарського забезпечення, балансоутримувачі об'єктів
		Здійснення заходів з термомодернізації закладів комунальної власності Фонтанської сільської ради.	+	+	+	
		Будівництво та модернізація зовнішніх (вуличних) мереж електропостачання по території громади.	+	+	+	
		Капітальний ремонт мереж внутрішнього електропостачання в адміністративній будівлі Фонтанської сільської ради за адресою Одеський район Одеської області с. Фонтанка вул.Степна,4.		+	+	Відділ житлово-комунального господарства, цивільного захисту та взаємодії з правоохоронними органами, господарського забезпечення, Відділ економічного розвитку, інформації та інвестицій

Стратегічна ціль 3. Створення сучасної передміської громади, яка забезпечує комфортне життя мешканців на основі інноваційних урбаністичних рішень

3. 1. 1	Провести реконструкцію доріг громади та модернізувати транспортні розв'язки	Облаштування та розвиток комунальних та платних паркувальних майданчиків для мешканців та гостей громади.	+	+	+	Відділ житлово-комунального господарства, цивільного захисту та взаємодії з правоохоронними органами, господарського забезпечення, Відділ містобудування та архітектури, Відділ земельних відносин, Управління капітального будівництва
		Будівництво, реконструкція, капітальні ремонти, утримання внутрішніх сільських та селищних доріг: - «Утримання автомобільних доріг місцевого значення, а саме: Капітальний ремонт дорожнього покриття (з облаштуванням об'єктів благоустрою) біля багатоквартирного будинку за адресою: Одеська обл., Одеський р-н, с. Фонтанка, вул. Степна, буд. 2А (з розробкою ПКД, здійсненням технічного та авторського нагляду) - «Утримання автомобільних доріг місцевого значення, а саме: Капітальний ремонт дорожнього покриття (з облаштуванням об'єктів благоустрою) біля будинку по вул. Центральна, 5, с. Олександрівка, Одеського р-ну, Одеської обл. (з розробкою ПКД, здійсненням технічного та авторського нагляду) - «Благоустрій населених пунктів, а саме: Нове будівництво пішохідної доріжки з облаштуванням елементів благоустрою (пішохідна доріжка, велодоріжка та інше) від вул. полковника Гуляєва (с. Фонтанка), вул. Ак. Заболотного (с. Ліски) до вул. Академіка Сахарова (с.Ліски) Одеського району Одеської області - Будівництво автомобільної дороги місцевого значення комунальної власності по вул. Квіткова в селі Олександрівка Одеського району Одеської області	+	+	+	

			2025	2026	2027	
3. 1. 2	Здійснити будівництво та модернізацію водопостачальних та водовідвідних мереж, інженерної інфраструктури	Реконструкція існуючих природних джерел (колодязів) с. Ліски (пров. Джерельний), с. Фонтанка (вул. Приморська/Патріотична) з метою їх функціонування, як джерела альтернативного водозабезпечення.	+	+	+	Відділ житлово- комунального господарства, цивільного захисту та взаємодії з правоохоронними органами, господарського забезпечення, Управління капітального будівництва, КП "Надія"
		Модернізація та капітальний ремонт об'єктів комунальної інфраструктури, зокрема пошкоджених внаслідок збройної агресії російської федерації.	+	+	+	Управління капітального будівництва, КП "Надія"
		Будівництво свердловин малої потужності для роботи бюветних комплексів: -Нове будівництво бюветного комплексу біля адміністративної будівлі з господарськими будівлями та спорудами, яка розташована за адресою: Одеська область, Одеський район, с.	+	+	+	Управління капітального будівництва, КП "Надія"

	Нова Дофінівка, вул. Центральна, 54-А				
	Будівництво, реконструкція та капітальний ремонт мереж вуличного освітлення громади.				Управління капітального будівництва, КП "Надія"
	Будівництво, реконструкція та капітальний ремонт мереж КНС громади.	+	+	+	Управління капітального будівництва, КП "Надія"
	Будівництво, реконструкція та капітальний ремонт мереж водопостачання та водовідведення громади: - Капітальний ремонт мереж водопостачання по вул. 30 років Перемоги в с. Фонтанка - Капітальний ремонт мереж водопостачання по вул. 28 Бригади в с. Фонтанка - Капітальний ремонт мереж водопостачання по вул. Рибача с. Крижанівка, - Капітальний ремонт мереж водопостачання по вул. Центральна с. Олександрівка, - Капітальний ремонт мереж водопостачання по вул. Центральна с. Нова Дофінівка. - «Технічне обслуговування та утримання в належному стані зовнішніх мереж водопостачання: Реконструкція водопровідних мереж з облаштуванням засобами обліку за адресою Одеська область Одеський район с. Фонтанка вул. Семенова/вул. Незалежності.» - «Утримання в належному стані внутрішніх мереж водопостачання, а саме: «Капітальний ремонт водопроводу по вул. Польова (від вул. Центральна до вул. Садова буд №32) в с. Фонтанка Одеського району Одеської області».	+	+	+	Управління капітального будівництва, КП "Надія"
	Підключення Ліцей "Олександрівський" Фонтанської сільської ради до каналізаційної мережі.	+	+	+	Управління освіти, культури, туризму, молоді та спорту, Відділ житлово-комунального господарства, цивільного захисту та взаємодії з правоохоронними органами, господарського забезпечення, Управління капітального будівництва, КП "Надія"
	«Нове будівництво туалету на території амбулаторії села Фонтанка КОМУНАЛЬНОГО НЕКОМЕРЦІЙНОГО ПІДПРИЄМСТВА «ЦЕНТР ПЕРВИННОЇ МЕДИКО-САНІТАРНОЇ ДОПОМОГИ» ФОНТАНСЬКОЇ СІЛЬСЬКОЇ РАДИ ОДЕСЬКОГО РАЙОНУ ОДЕСЬКОЇ		+		Управління капітального будівництва

		ОБЛАСТІ», ЯКА РОЗТАШОВАНА ЗА АДРЕСОЮ: Одеська обл. Одеський р-н, с. Фонтанка, вул Центральна, буд. 42»				
		Капітальний ремонт теплогенераторної з заміною газового обладнання в адміністративній будівлі з господарськими будівлями та спорудами, яка розташована за адресою Одеська область, Одеський район, с. Нова Дофінівка, вул. Центральна, 54-А		+		Відділ житлово-комунального господарства, цивільного захисту та взаємодії з правоохоронними органами, господарського забезпечення, Управління капітального будівництва, КП "Надія"
		Реконструкція водопровідних мереж з облаштуванням засобами обліку за адресою Одеська область Одеський район с. Фонтанка вул. Семенова/вул. Незалежності		+		
		Розробка та погодження Місцевого плану управління відходами Фонтанської сільської територіальної громади (відповідно до регіонального).	+	+	+	Відділ житлово-комунального господарства, цивільного захисту та взаємодії з правоохоронними органами, господарського забезпечення
		Упорядкування місць зберігання побутових відходів. Забезпечення екологічно безпечного збирання, перевезення та сортування побутових відходів. Будівництво, розширення та реконструкція споруд, придбання та впровадження установок, обладнання та машин для збору, транспортування, перероблення, знешкодження та складування побутових, сільськогосподарських і промислових відходів виробництва, кубових залишків.		+	+	
		Капітальний ремонт водопроводу по вул. Польова (від вул. Центральна до вул. Садова буд №32) в с. Фонтанка Одеського району Одеської області		+		

77	№	Завдання Стратегії	Захід	Період реалізації заходу			Відповідальний за виконання виконавчий орган Фонтанської сільської ради
				2025	2026	2027	
3. 1. 3	Провести роботи з берегоукріплення на території громади	Створення програми зупинення оповзнів та зсувів на території громади.			+		Відділ житлово-комунального господарства, цивільного захисту та взаємодії з правоохоронними органами, господарського забезпечення, Управління капітального будівництва
		Проведення протизсувних берегоукріплювальних робіт територій, ділянок узбережжя Чорного моря			+	+	
		Будівництво зовнішніх мереж каналізації с.Фонтанка Лиманського (Одеського) району Одеської області (I,II,III,IV) (Коригування)» на суму 125 936106,00 грн., відповідно до Експертного звіту (позитивний) від 23 вересня 2021року №0267/08/21 – ЕК			+	+	

3. 1. 4	Забезпечення належного функціонування комунальних підприємств громади	-Забезпечення належної матеріально- технічної бази для комунальних підприємств та установ Фонтанської сільської ради. -Нове будівництво туалету на території амбулаторії села Фонтанка КОМУНАЛЬНОГО НЕКОМЕРЦІЙНОГО ПІДПРИЄМСТВА «ЦЕНТР ПЕРВИННОЇ МЕДИКО-САНІТАРНОЇ ДОПОМОГИ» ФОНТАНСЬКОЇ СІЛЬСЬКОЇ РАДИ ОДЕСЬКОГО РАЙОНУ ОДЕСЬКОЇ ОБЛАСТІ	+	+	+	Відділ житлово-комунального господарства, цивільного захисту та взаємодії з правоохоронними органами, господарського забезпечення, Відділ економічного розвитку, інформації та інвестицій, ЦПМСД
Оперативна ціль 3.2. Розвиток креативних урбаністичних проєктів для створення комфортних умов для життя та роботи із орієнтацію на сімейне використання (будівництво нових житлових та громадських об'єктів, зелених зон, дитячих майданчиків)						
3. 2. 1	Посилити озеленення громадських просторів	Укріплення узбережжя насадженнями та урболандшафтом.		+	+	Відділ житлово-комунального господарства, цивільного захисту та взаємодії з правоохоронними органами, господарського забезпечення Відділ
		Висадка тіньових дерев поруч із місцевими зонами відпочинку, вздовж узбережжя, дитячими майданчиками, у місцевих скверах та на площах.		+	+	
3. 2. 2	Забезпечити розвиток пішохідної та велосипедної інфраструктури	Розробка та облаштування велосипедних маршрутів та пішохідних доріжок в межах кожного населеного пункту громади та забезпечення їх поєднання в єдину мережу (із врахуванням особливостей доріг та географії громади).	+	+	+	Відділ містобудування та архітектури, Відділ земельних відносин, Відділ житлово-комунального господарства, цивільного захисту та взаємодії з правоохоронними органами, господарського забезпечення
3. 2. 3	Створення на території громади спортивно-оздоровчої інфраструктури, для всіх верств населення, з метою популяризації здорового способу	-Забезпечення наявності у кожному населеному пункті громади майданчика для дітей різного віку - Реконструкція ПЛ-10 кВ з переносом з периметру забудови комплексу сімейного відпочинку (дитячого майданчика) з елементами благоустрою прилеглої території за адресою с. Фонтанка, провулок Хмельницького Богдана, 1/1		+	+	Управління капітального будівництва, Управління освіти, культури, туризму, молоді та спорту, Відділ містобудування та архітектури, Відділ земельних відносин

	життя, забезпечення додаткових робочих місць, залучення молоді, людей старшого віку та роботи з ветеранами. Побудувати креативні дитячі та спортивні відкриті майданчики	-с. Крижанівка — будівництво спортивного комплексу на узбережжі із залученням вже наявної інфраструктури. -Капітальний ремонт приміщення спортзалу КЗ "Фонтанський сільський будинок культури", який розташований за адресою Одеська обл., Одеський р-н, с. Фонтанка, вул. Центральна 46 -с. Нова Дофінівка — проведення заходів з екологічного відновлення Великого Аджалицького лиману, з метою збереження біологічного різноманіття регіону та створення водно-спортивної бази, інфраструктури для екотуризму. -Будівництво стадіону в с. Фонтанка, вул. Центральна, 46/1, Лиманського району Одеської області. Коригування проекту -Виявлення нових можливих ділянок для розміщення на території громади спортивно- оздоровчої інфраструктури, для всіх верств населення, з метою популяризації здорового способу життя, -Облаштування парку-скверу для реабілітації ветеранів, ВПО та постраждалих у результаті війни у с. Фонтанка в межах вулиць Західна, Світла, Дніпровська, Тираспольська, Грушевського		+	+	Управління капітального будівництва, Управління освіти, культури, туризму, молоді та спорту, Відділ містобудування та архітектури, Відділ земельних відносин, Громадські Організації
3. 2. 4	Впровадити безбар'єрні рішення у доступі до комунальних, адміністративних та інших послуг у громаді	Актуалізація програми безбар'єрності та її реалізація у громаді.			+	Рада безбар'єрності
		Адаптація інформаційних ресурсів громади до потреб користувачів із порушеннями зору.		+		Відділ економічного розвитку, інформації та інвестицій, Рада безбар'єрності
		Установка дитячих куточків у адміністративних будівлях громади, спонукання підприємців забезпечувати потреби сімей із дітьми при користуванні послугами.	+	+		Рада безбар'єрності, балансоутримувачі об'єктів
		Реконструкція адміністративної будівлі з розміщенням центру надання адміністративних послуг, та влаштування споруди подвійного призначення із захисними властивостями ПРУ, за адресою: Одеська обл., Одеський р., с. Фонтанка, вулиця Степна, будинок 4		+		Фонтанська сільська рада
3. 2. 5	Перейти на житлове будівництво із урахуванням потреб сімей із дітьми і його промоцію	Спонування інвесторів передбачати інфраструктуру для сімей із дітьми при будівництві нових житлових будинків (дитячі простори, паркінги із місцями для маломобільних категорій, закриті зони та ін.)	+			Відділ містобудування та архітектури, Рада безбар'єрності
		Здійснення заходів щодо реалізації державних програм щодо отримання пільговими категоріями населення громади виплат грошових компенсації за належні для отримання жилі приміщення	+	+	+	Управління соціального захисту населення (субвенції з державного бюджету)

№	Завдання Стратегії	Захід	Період реалізації заходу			Відповідальний за виконання виконавчий орган Фонтанської сільської ради
			2025	2026	2027	
		Включення у комунікаційну стратегію громади позиціонування громади, як зручної для проживання сімей з дітьми.		+	+	Відділ економічного розвитку, інформації та інвестицій
		«Благоустрою населених пунктів, а саме: Капітальний ремонт з благоустрою, облаштування зон відпочинку біля будинків 13, 17, 18, 19, 30 по вул. Центральна в с. Фонтанка Фонтанської сільської ради Одеського району Одеської області»		+		Управління капітального будівництва Фонтанської сільської ради
Оперативна ціль 3.3. Створення умов для повноцінної реабілітації ветеранів та потерпілих від війни						
3. 3. 1	Відкрити центр ментального здоров'я для жителів громади	Визначення приміщення для центру ментального здоров'я для жителів громади.	+			Розпорядник приміщення, Управління соціального захисту населення
		Прийняття місцевої програми підтримки ментального здоров'я.		+		Відділ економічного розвитку, інформації та інвестицій, Управління соціального захисту населення
		Налагодження партнерств та сталої роботи щодо діяльності центру ментального здоров'я для жителів громади.		+		Управління соціального захисту населення, Відділ економічного розвитку, інформації та інвестицій, Центр надання соціальних послуг
		Створення реабілітаційного центру для ветеранів та жителів на узбережжі моря на території громади із залученням міжнародних організацій і фондів.			+	Управління соціального захисту населення, Управління освіти, культури, туризму, молоді та спорту, Відділ економічного розвитку, інформації та інвестицій, КНП «ЦПМСД»
3. 3. 2	Розпочати програми підтримки та професійної адаптації для ветеранів, членів їх сімей, потерпілих від війни	Надання консультацій ветеранам, членам їх сімей, потерпілим від війни, консультацій щодо перекваліфікації, підвищення кваліфікації, зайнятості.	+			Центр надання соціальних послуг, Відділ з питань ветеранської політики Управління соціального захисту населення

		Здійснення заходів щодо реалізації державних програм щодо отримання пільговими категоріями населення громади виплат грошових компенсації за належні для отримання жилі приміщення	+	+	+	Управління соціального захисту населення (субвенції з державного бюджету), Фонтанська сільська рада
		Проведення на базі будинку культури у с. Фонтанка тренінгів із здобуття професійних навичок, відкриття власної справи та працевлаштування.	+			Центр надання соціальних послуг, Центра надання адміністративних послуг, відділ ветеранської політики Управління соціального захисту населення
3.3.3	Відкрити ветеранські простори/ Хаби для оперативного вирішення питань військовослужбовців громади та членів їх сімей.	Визначення приміщень для ветеранських просторів/ Хабів із залученням міжнародних організацій і фондів.	+	+		Управління соціального захисту населення, Відділ економічного розвитку, інформації та інвестицій, ЦНСР
		Налагодження партнерств та сталої роботи щодо діяльності ветеранських просторів/ Хабів.	+	+	+	
Оперативна ціль 3.4. Модернізація та створення закладів соціальної інфраструктури						
3.4.1	Розширити мережу дитячих садків та шкіл	Запровадження системи муніципальних даних щодо моніторингу демографічної ситуації у громаді та планування рішень на основі даних.	+			Фонтанська сільська рада, її структурні підрозділи, управління, комунальні підприємства
		Відкриття в с. Світле школи 2 ступеню (5—9 клас).			+	Управління освіти, культури, туризму, молоді та спорту
		Будівництво дитячого садочка у с. Фонтанка.			+	
		Виконання капітального ремонту та закупка обладнання для ІРЦ.		+		
3.4.2	Створити безпечні та сучасні умови навчання у навчальних закладах	Створення "Центру інтелектуального розвитку та інновацій" на території громади, спрямованого на організацію позашкільної освіти та дозвілля дітей та молоді.			+	Управління освіти, культури, туризму, молоді та спорту; Управління капітального будівництва
		Реконструкція будівлі закладу дошкільної освіти ясла-садок «Гніздечко» (літ. А; ПД;) Фонтанської сільської ради щодо улаштування об'єкту цивільного захисту (протирадіаційного укриття) за адресою: Україна, Одеська область, Одеський район, село Фонтанка, вулиця Центральна, будинок 5-А	+	+	+	

	Будівництво, реконструкція, капітальні ремонти закладів дошкільної та загальної середньої освіти громади.	+	+	+	
	Будівництво, реконструкція, капітальні ремонти укріплень закладів дошкільної та загальної середньої освіти громади.	+	+	+	
	Реконструкція будівлі (будівля літ. А, прибудова літ. А1, комора літ. Ж) «ЛІЦЕЙ «КРИЖАНІВСЬКИЙ» ФОНТАНСЬКОЇ СІЛЬСЬКОЇ РАДИ ОДЕСЬКОГО РАЙОНУ ОДЕСЬКОЇ ОБЛАСТІ» з улаштуванням об'єктів цивільного захисту за адресою: Одеська область, Одеський район, село Крижанівка, провулок Шкільний, будинок 1. I-II черги будівництва (коригування)	+	+	+	
	Створення опорного закладу загальної середньої освіти.		+		
	Капітальний ремонт котельної Фонтанського навчально-виховного комплексу «Загальноосвітня школа I-III ступенів-гімназія» за адресою: Одеська область, Одеський (Лиманський) район, с. Фонтанка, вул. Центральна, 55»		+		
	Капітальний ремонт даху ліцею «Фонтанський» Фонтанської сільської ради за адресою: Одеська обл., Одеський р-н, с. Фонтанка, вул. Центральна, буд. 55		+		
	Реконструкція будівлі Дошкільного навчального закладу «Вербиченька» без зміни її зовнішньої конфігурації та функціонального призначення, яку пошкоджено внаслідок збройної агресії РФ, що знаходиться за адресою: Одеська область, Одеський район, с. Нова Дофінівка, вул. Центральна, 59		+		
	Нове будівництво огорожі з облаштуванням елементів благоустрою на території ліцею «Фонтанський» Фонтанської сільської ради за адресою: Одеська обл., Одеський р-н, с. Фонтанка, вул. Центральна, буд. 55		+		
	Реконструкція мереж внутрішнього електропостачання з улаштуванням сонячної станції на даху ліцею «Фонтанський» Фонтанської сільської ради за адресою: Одеська область, Одеський район, село Фонтанка, вулиця Центральна, 55		+		

		Капітальний ремонт харчоблоку та їдальні із заміною технологічного обладнання з дотримання принципів системи НАССР ЛІЦЕЮ «ФОНТАНСЬКИЙ» Фонтанська сільська рада Одеського району Одеської області, що знаходиться за адресою: вул. Центральна 55, с. Фонтанка, Одеський район, Одеська область	+	+	+	
		Утримання в належному стані внутрішніх мереж теплопостачання: Капітальний ремонт котельної Фонтанського навчально-виховного комплексу «Загальноосвітня школа I-III ступенів-гімназія» за адресою				
3. 4. 3	Розширити мережу соціальних закладів	Відкрити центр життєстійкості для жителів громади: Визначення приміщення та створення центру життєстійкості, як простору соціальних активностей для проведення заходів та зборів громадських організацій спільноти. із залученням міжнародних організацій і фондів. Налагодження партнерств та сталої роботи щодо діяльності центру життєстійкості для жителів громади.		+	+	Розпорядник приміщення, Управління соціального захисту населення, Відділ економічного розвитку, інформації та інвестицій, Центр надання соціальних послуг
		Створити житло/МТП, для ВПО		+	+	
		Розширити спектр надання соціальних послуг в громаді	+	+	+	
		Створення стаціонарного відділення для самотніх громадян, які потребують постійного догляду		+	+	Центр надання соціальних послуг із залученням профільних підрозділів Фонтанської сільської ради
		Запровадження послуги підтриманого проживання	+	+	+	
		Організація роботи денного центру соціально-психологічної допомоги особам, які постраждали від домашнього насильства та насильства за ознакою статі (з кризовою кімнатою)	+	+	+	
		Запровадження послуг тимчасового відпочинку для батьків або осіб, які їх замінюють, що здійснюють догляд за дітьми з інвалідністю та для осіб, що здійснюють догляд за особами з інвалідністю, особами, які мають невиліковні хвороби, хвороби, що потребують тривалого лікування	+	+	+	
		Запровадження послуги фізичного супроводу осіб з інвалідністю з порушенням зору	+	+	+	
		Запровадження послуги переклад жестовою мовою	+	+	+	

		Введення в штат установи соціальних робітників- асистентів дитини для забезпечення надання послуг супроводу під час інклюзивного навчання	+	+	+	
		Запровадження послуги формування життєстійкості	+	+	+	
		Створення кризової кімнати для тимчасово вилучених дітей		+	+	
		Створення «зеленої» кімнати для надання психологічної допомоги особам, у тому числі дітям, які постраждали від будь-якого виду насильства		+	+	
		Забезпечення надання дітям віком від 0 до 4 років послуги раннього втручання	+	+	+	
		Запровадження надання соціальних послуг побутового характеру (перукаря, манікюру, педикюру, прання, дрібного побутового ремонту, тощо)		+	+	
		Оснащення мобільної бригади соціально-психологічної допомоги особам, постраждалим від домашнього насильства та насильства за ознакою статі автомобілем		+	+	
		Розробка, прийняття та реалізація Програми для кривдників		+	+	
		Створення зручних та комфортних умов для громадян в установах соціальної сфери (облаштування окремого приміщення для ЦНСП з кімнатою для пункту прокату засобів пересування та реабілітації, а також іншої гуманітарної допомоги)		+	+	
№	Завдання Стратегії	Захід	Період реалізації заходу			Відповідальний за виконання виконавчий орган Фонтанської сільської ради
			2025	2026	2027	
3. 4. 4	Розширити спектр надання ліцензійних послуг в медичних закладах громади	Встановлення модульного ФАП у селищі Світле.		+		КНП "ЦПМСД", Управління капітального будівництва
		Придбання медичного обладнання до закладів охорони здоров'я комунальної форми власності.	+	+	+	КНП "ЦПМСД", Управління капітального будівництва
		Будівництво амбулаторії у с. Олександрівка.		+		Управління капітального будівництва, КНП "ЦПМСД", Відділ містобудування та архітектури, Відділ земельних відносин

3. 4. 5	Підвищити рівень безпеки у громаді	Утворення та забезпечення функціонування "Центру безпеки громадян", зокрема, пожежно-рятувального, поліцейського, медичного підрозділу.	+	+	+	Відділ житлово-комунального господарства, цивільного захисту та взаємодії з правоохоронними органами, господарського забезпечення, Відділ містобудування та архітектури, Відділ земельних відносин
		Проведення ремонту та маркування об'єктів безпеки в громаді (укриття тощо) із урахуванням потреб різних категорій жителів, наприклад, маломобільних осіб.		+		Відділ житлово-комунального господарства, цивільного захисту та взаємодії з правоохоронними органами, господарського забезпечення, Рада безбар'єрності
		Обстеження дна акваторії, відведеної для купання людей водолазним підрозділом аварійно-рятувальної служби і очищення від сторонніх предметів.		+	+	
		Забезпечення належної матеріально-технічної бази для КП "Муніципальна варта".	+	+	+	Відділ житлово-комунального господарства, цивільного захисту та взаємодії з правоохоронними органами, господарського забезпечення
		Нове будівництво місцевої автоматизованої системи централізованого оповіщення населення громади				
		Встановлення в приміщеннях будівель (адміністративних, закладах освіти, медичних закладах тощо) систем протипожежного захисту.		+	+	
		Ремонт пожежних гідрантів на території громади		+	+	
		Посилення контролю за утриманням домашніх тварин та регулювання чисельності безпритульних тварин гуманними методами.	+	+	+	Відділ житлово-комунального господарства, цивільного захисту та взаємодії з правоохоронними органами, господарського забезпечення
			2025	2026	2027	
		Проведення аудиту безпеки дорожнього руху та виконання належних заходів щодо безпеки для водіїв та пішоходів у громаді на аварійно-небезпечних ділянках.		+		Відділ житлово-комунального господарства, цивільного захисту та взаємодії з правоохоронними органами, господарського забезпечення

		Проведення регулярних навчань дітей та молоді правилам поведінки на дорогах і вулицях, а також інших правил безпеки (воєнна безпека, безпека поведінки "на воді", сексуальна безпека, інформаційна тощо), правила першої медичної допомоги, першої психологічної допомоги.	+	+	+	Управління освіти, культури, туризму, молоді та спорту, Відділ житлово-комунального господарства, цивільного захисту та взаємодії з правоохоронними органами, господарського забезпечення
		Розробка заходів із попередження домашнього насильства та захисту потерпілих.	+			Управління соціального захисту населення, КП "Муніципальна варта"
		Створення системи відеонагляду у громадських місцях та закладів освіти.	+			Відділ житлово-комунального господарства, цивільного захисту та взаємодії з правоохоронними органами, господарського забезпечення, Управління освіти, культури, туризму, молоді та спорту

Оперативна ціль 3.5. Розширення доступності до сучасних культурних та дозвілєвих закладів і спорту.

№	Завдання Стратегії	Захід	Період реалізації заходу			Відповідальний за виконання виконавчий орган Фонтанської сільської ради
			2025	2026	2027	
3. 5. 1	Модернізувати мережу закладів культури	Створення або модернізація вже існуючих закладів для роботи освітньо-культурного центру на території громади для забезпечення роботи мовних клубів, арт-терапевтичних процесів (центр соціальної підтримки), організація дозвілля жителів громади.	+			Управління освіти, культури, туризму, молоді та спорту
		Проведення реконструкції Крижанівського будинку культури з облаштуванням молодіжного простору та вуличної сцени.	+	+	+	Управління освіти, культури, туризму, молоді та спорту, Управління капітального будівництва

		«Капітальний ремонт приміщення спортзалу КЗ «Фонтанський сільський будинок культури», який розташований за адресою Одеська обл., Одеський р-н, с. Фонтанка, вул. Центральна, 45»		+		
		Запуск мобільного кінотеатру під відкритим небом.			+	Управління освіти, культури, туризму, молоді та спорту
		Оптимізація та модернізація наявних бібліотек з облаштуванням зон для дітей, молоді, із належним обладнанням.			+	
3. 5. 2	Збільшити частку мешканців усіх вікових категорій, які залучені до занять спортом та активним дозвіллям	Проведення заходів з популяризації та розвитку спорту (вітрильний спорт, боротьба, пляжний футбол і волейбол, гребля, яхтинг) для молоді та дорослих, ветеранів громади.		+		
		Забезпечення належної матеріально-технічної бази для СК "Крижанівський" (спортивні зали, комплекси, стадіони тощо).		+		
		Створення нормативних та організаційних передумов для заснування школи олімпійського резерву на території громади.	+	+	+	
		Будівництво стадіону з облаштуванням матеріальної бази для СК "Крижанівський". · «Будівництво стадіону в с. Фонтанка, вул. Центральна, 46/1, Лиманського району Одеської області. Коригування проєкту»		+		Управління освіти, культури, туризму, молоді та спорту, Управління капітального будівництва
		Створення центру дозвілля для людей похилого віку з метою продовження активного життя та забезпечення здорового старіння.		+		Управління освіти, культури, туризму, молоді та спорту
		Запровадити спорт для ветеранів та членів їх сімей	+	+	+	Управління соціального захисту населення, ЦПМСД



ДОДАТОК 2

Ключові показники досягнення
цілей та виконання завдань
Стратегії розвитку Фонтанської
сільської територіальної
громади до 2030 року

Ціль	Показник	Джерело даних
Стратегічна ціль 1. "Фонтанська громада — приморський центр сімейного відпочинку та екологічного туризму"		
Кількість зареєстрованих суб'єктів господарювання зайнятих у туризмі (од.)		Дані виконавчих органів
Обсяг усіх податкових та неподаткових надходжень від зареєстрованих суб'єктів господарювання зайнятих у туризмі за рік (млн грн)		
Оперативна ціль 1.1. Створення рекреаційних зон на узбережжі з належною інфраструктурою для активного відпочинку	Протяжність облаштованих пляжних зон на території громади (км) (окремо по водних об'єктах)	Дані виконавчих органів
	Кількість користувачів цифрових сервісів (переглядів)	Google Analytics / статистика сервісів
	Частка парків, скверів, лісів, водних об'єктів із проведеним благоустроєм (збір сміття, маркування, паркування тощо)	Дані виконавчих органів
Оперативна ціль 1.2. Розвиток спеціалізованих туристичних маршрутів	Кількість наявних туристичних дестинацій у громаді (окремо пристосованих до потреб сімей із дітьми) (од.)	Дані виконавчих органів
	Кількість проведених масових заходів для залучення туристів проведених за рік (од.)	
	Кількість створених нових туристичних маршрутів за рік (од.)	
	Кількість закладів харчування, в т.ч. обладнаних для маломобільних категорій та пристосованих для туристів із дітьми (од.)	
	Рівень задоволеності туристичними послугами у громаді, за туристичними об'єктами (%)	Дані опитування користувачів
Оперативна ціль 1.3. Залучення туристів через маркетинг, орієнтуючись на сім'ї та дітей	Кількість громад-побратимів (од.)	Дані виконавчих органів
	Кількість згадок у ЗМІ та соцмережах громади за рік (од.)	Моніторинг ЗМІ та соцмереж, Дані виконавчих органів
	Загальне охоплення переглядів промоційної кампанії громади за рік (перегляди)	
Стратегічна ціль 2. Економічна сталість Фонтанської громади через логістику, промисловість та розвиток "зеленої енергетики"		
1. Надходження ПДФО на 1 жителя, грн		Дані виконавчих органів
2. Загальний дохід громади, млн грн		
Оперативна ціль 2.1. Сприяння у створенні логістичного хабу	Створений логістичний хаб на території громади (од.)	Дані виконавчих органів

Ціль	Показник	Джерело даних
Оперативна ціль 2.2. Розвиток території для розміщення підприємств, що спеціалізуються на харчовій промисловості та виробництві	Площа земельних ділянок, виділена для реалізації інвестиційних проєктів (га)	Дані виконавчих органів
	Обсяг приватних інвестицій у розвиток Фонтанської громади (млн грн)	
	Загальна сума прибутку громади від земельних електронних аукціонів за рік (тис. грн)	
Оперативна ціль 2.3. Підтримка нового підприємництва та місцевого бізнесу	Обсяг іноземних та державних грантових інвестицій, залучених на реалізацію проєктів розвитку і відновлення громади, в т.ч. у співпраці між Фонтанською сільською радою та ГО, громадами-побратимами (млн грн)	Дані виконавчих органів
	Кількість створених суб'єктів підприємницької діяльності, за рік (за видами діяльності, статтю та віком засновників)	
	Кількість зареєстрованих суб'єктів підприємницької діяльності у громаді (од.)	
	Кількість суб'єктів підприємницької діяльності, які отримали фінансову підтримку від сільської ради за рік (за статтю та статусом (ВПО, ветерани, жінки, молодь) (од.)	Дані виконавчих органів
	Надходження від сплаченого єдиного податку в бюджет громади (за видами економічної діяльності) (млн грн)	Дані виконавчих органів/ Дані Державної фіскальної служби
	Кількість безробітних осіб у громаді (за статтю та віком) (осіб)	Дані Державної служби зайнятості
	Кількість учнів, які пройшли курс із фінансової грамотності та основ підприємництва, за рік, по закладах освіти (осіб)	Дані виконавчих органів
	Кількість підприємств, які впровадили практику стажувань учнів та молоді (од.)	Дані виконавчих органів
	Індекс податкоспроможності громади	Дані Державної фіскальної служби
Оперативна ціль 2.4. Залучення інвестицій у проєкти з "зеленої енергетики"	Площа земельних ділянок, виділена для реалізації інвестиційних проєктів із відновлюваної енергетики (га)	Дані виконавчих органів
	Потужність встановлених ВДЕ-установок (кВт / МВт)	Дані виконавчих органів, Технічна документація, Держенергонагляд
	Частка термомодернізованих комунальних закладів/житлових будинків (за видом) (%)	Дані виконавчих органів

Ціль	Показник	Джерело даних
	Обсяг питомого енергоспоживання комунальних закладів на рік (кВт.год/ м²)	Дані виконавчих органів
	Частка вулиць, які освітлені за допомогою енергозберігаючих технологій, у всій кількості освітлених, за населеним пунктом (%)	
	Частка підприємств та домогосподарств, що використовують альтернативні джерела енергії (од)	
Стратегічна ціль 3. Створення сучасної передміської громади, яка забезпечує комфортне життя мешканців на основі інноваційних урбаністичних рішень		
1. Частка жителів, що називають громаду затишним, комфортним місцем для життя (задоволені проживанням у громаді) (%)		Муніципальне опитування
2. Природний приріст населення (%)		Дані виконавчих органів/Дані Державної міграційної служби
Кількість жителів, зареєстрованих у громаді (осіб)		
Оперативна ціль 3.1. Проведення модернізації інженерних мереж та транспортної інфраструктури, враховуючи специфіку території	Кількість бюджетних інвестицій в закупівлю нової техніки для КП (тис. грн)	Дані виконавчих органів
	Частка модернізованої мережі водопостачання / водовідведення/ тепlopостачання (%)	
	Обсяг втрат води /тепловтрат (%)	
	Протяжність укріпленого берега (м)	
Оперативна ціль 3.2. Розвиток креативних урбаністичних проєктів для створення комфортних умов для життя та роботи із орієнтацією на сімейне використання (будівництво нових житлових та громадських об'єктів, зелених зон, дитячих майданчиків)	Кількість дитячих /спортивних майданчиків на території громади (за населеними пунктами) (од.)	Дані виконавчих органів
	Частка модернізованих дитячих / спортивних майданчиків на території громади (за населеними пунктами) (%)	
	Площа зелених насаджень та зон у громаді (га)	
	Протяжність велодоріжок на території громади (км)	
	Кількість облаштованих паркомісць у громаді, в т.ч. для велосипедів (од.)	
	Кількість адміністративних будівлях громади, обладнаних дитячими куточками	
	Частка жителів, які задоволені рівнем озеленення міських територій (%) (за статтю та віком)	Муніципальне опитування
	Кількість проєктів з безбар'єрності публічних просторів, втілених в громаді за рік (од.)	Дані виконавчих органів

Ціль	Показник	Джерело даних
	Частка облаштованих комунальних закладів та громадських просторів до потреб маломобільних категорій та людей з інвалідністю до всіх комунальних закладів та просторів (%)	Дані виконавчих органів
	Обсяг введеного нового житла в експлуатацію (за цільовим призначенням) (м ²)	
	Площа дитячих/спортивних майданчиків на 1 000 мешканців житлової забудови (м ² /осіб)	
Оперативна ціль 3.3. Створення умов для повноцінної реабілітації ветеранів та потерпілих від війни	Кількість військовослужбовців та членів їхніх сімей, які звернулися за допомогою до сільської ради за різними формами підтримки (осіб)	Муніципальне опитування
	Частка ветеранів, які позитивно оцінюють користування послугами, які надаються комунальними установами, за видами (%)	
	Кількість учасників системи реінтеграції, які користуються послугами з реабілітації, психологічної допомоги (осіб)	Дані виконавчих органів
	Кількість учасників тренінгів із здобуття професійних навичок, відкриття власної справи та працевлаштування за рік (за віком та статтю) (осіб)	
Оперативна ціль 3.4. Модернізація та створення закладів соціальної інфраструктури	Кількість дітей, яка навчається у закладах освіти громади (у розрізі закладу та населеного пункту) (осіб)	Дані виконавчих органів
	Частка видатків бюджету, спрямована на оновлення медичного обладнання у комунальних медичних закладах (%)	
	Частка закладів освіти/охорони здоров'я/культури із власними укриттями (%)	
	Кількість осіб, залучених до діяльності центру дозвілля для людей похилого віку з метою продовження активного життя та забезпечення здорового старіння (осіб)	
	Частка жителів задоволених наданими послугами у сфері охорони здоров'я, окремо людей із інвалідністю (%)	Муніципальне опитування
	Коефіцієнт наповненості груп та класів дошкільної освіти, загальної середньої освіти	Дані виконавчих органів
	Коефіцієнт наповненості груп та класів дошкільної освіти, загальної середньої освіти	

Ціль	Показник	Джерело даних
	Кількість гуртків, клубів, приватних закладів неформальної освіти науково-технічного спрямування (од.)	Дані виконавчих органів
	Середній бал ЗНО серед випускників шкіл громади за усіма предметами в розрізі шкіл	
	Частка задоволеності жителів освітніми послугами, серед дітей та батьків (%)	Муніципальне опитування
	Частка жителів, яка відчуває власний вплив на стан справ у громаді в розрізі віку та статі (%)	
	Кількість осіб, які користувалися будь-яким інструментом громадської участі до місцевої влади впродовж року (відповідно до Статуту громади), за віком та статтю (осіб)	Дані виконавчих органів