

Додаток №1  
до рішення Кубейської сільської ради  
від 27.05.2025 року № 2144 -VIII

**ПРОГРАМА**  
**інформатизації Кубейської територіальної громади**  
**на 2025 - 2027 роки**

## I. Паспорт Програми

1	Ініціатор розроблення Програми	Виконавчий комітет Кубейської сільської ради Болградського району Одеської області	
2	Нормативно – правові акти, які регламентують розроблення Програми	<u>Бюджетний кодекс України,</u> <u>Закон України «Про місцеве самоврядування в Україні»</u> <u>Закон України «Про Національну програму інформатизації»</u> <u>Постанова Кабінету Міністрів України від 02.02.2024 р. № 119 «Деякі питання Національної програми інформатизації»</u>	
3	Відповідальні виконавці Програми	Кубейська сільська рада Болградського району Одеської області	
4	Головний розпорядник бюджетних коштів	Кубейська сільська рада Болградського району Одеської області	
5	Термін реалізації Програми:	2025 - 2027 роки	
6	Перелік бюджетів, які беруть участь у виконанні Програми	бюджет Кубейської сільської територіальної громади; інші джерела, не заборонені законодавством України.	
7	Загальний обсяг фінансових ресурсів, необхідних для реалізації Програми, всього, у тому числі:	В межах бюджетного фінансування	
8	Кошти бюджету Кубейської сільської територіальної громади	2025 рік	В межах бюджетного фінансування
		2026 рік	
		2027 рік	

## **Загальні положення**

Головною метою Програми є розвиток інформатизації Кубейської територіальної громади, ефективна взаємодія органів виконавчої влади та місцевого самоврядування, всебічне застосування новітніх інформаційних технологій, сучасних методів та засобів збирання, обробки, зберігання даних, побудова інформаційного суспільства та регіональної складової електронної інформаційної системи.

Програма визначає стратегію комп'ютерного, телекомунікаційного та інформаційно-аналітичного забезпечення діяльності Кубейської територіальної громади для забезпечення інформаційних потреб громадян, суспільства та держави, сприяння соціально - економічному розвитку регіону шляхом впровадження сучасних та перспективних інформаційних технологій в усі сфери життєдіяльності громади.

### **Пріоритетними напрямками Програми є:**

- оновлення матеріально – технічного та програмного забезпечення відділів та установ Кубейської сільської ради, для забезпечення відповідності стандартам сьогодення;
- удосконалення систем захисту інформації в інформаційно - комунікаційній інфраструктурі для гарантування безпеки службових даних та стабільності роботи цифрових сервісів;
- підвищення кваліфікації працівників сільської ради у сфері сучасних інформаційних технологій з метою впровадження цифрових рішень у повсякденну діяльність ради, покращення якості обслуговування населення та оптимізації внутрішніх процесів сільської ради;
- сприяння розвитку цифрової обізнаності серед жителів громади задля розширення їх доступу до сучасних інформаційних ресурсів та послуг, використання цифрових навичок для участі в житті громади, шляхом інструментів електронної демократії.

### **У результаті досягнення цілей Програми очікується:**

- оптимізація внутрішніх процесів за рахунок автоматизації документообігу та електронного обміну інформацією;
- забезпечення відкритого доступу мешканців до інформації про діяльність сільської ради, що сприяє підвищенню рівня довіри громадян до органу місцевого самоврядування;
- розвиток цифрової культури громади, формування умов для участі громади в електронному врядуванні;
- більш раціональне використання бюджетних коштів за рахунок цифрових рішень;
- підтримання працездатності та забезпечення функціонування існуючих систем.

Детальна інформація щодо завдань та очікуваних результатів Програми наведена у додатку 1 до Програми.

Координація робіт щодо виконання завдань Програми покладається на голову сільської ради та Цифрового Лідера громади.

Програма може коригуватися та затверджуватися в установленому порядку згідно з чинним законодавством.

## **Аналіз стану наявного рівня інформатизації та впровадження цифрових рішень**

До складу Кубейської територіальної громади входять: с. Кубей (адміністративний центр), с. Оріхівка та с. Виноградне що утворюють 2 старостинські округи. Наявність провайдерів, які надають доступ до широкосмугового оптоволоконного - інтернету на території громади складає 100%.

Станом на початок 2025 року в Кубейській сільській раді та її структурних підрозділах спостерігається низка типових для невеликих громад цифрових викликів:

### **Застаріле обладнання: значна частина комп'ютерної техніки, периферії та аудіовізуального обладнання не відповідає сучасним вимогам продуктивності та безпеки:**

Під час проведеного внутрішнього аудиту ІТ-інфраструктури Кубейської сільської ради та її структурних підрозділів встановлено, що понад 65% наявного обладнання (комп'ютери, ноутбуки, принтери, сканери, проектори, мультимедійні системи) є морально та фізично застарілими. Більшість робочих станцій були придбані більше 8 - 10 років тому, не мають підтримки сучасних стандартів безпеки, новітнього програмного забезпечення та працюють на застарілих версіях операційних систем.

Близько 70% принтерів та МФП (багатофункціональних пристроїв) не мають доступу до мережевої інфраструктури, що унеможливує ефективну організацію документообігу. Частина пристроїв не сумісна з новим програмним забезпеченням. Аудіо- та відеоапаратура, яка використовується під час підключення до онлайн-нарад, часто не забезпечує належну якість зображення і звуку.

У старостатах ситуація ще складніша. За результатами аналізу, понад 90% обладнання в старостатах технічно застаріле. Значна частина комп'ютерів досі використовує комп'ютери з 2 ГБ оперативної пам'яті, механічними жорсткими дисками, які фізично неспроможні взаємодіяти з сучасними цифровими сервісами навіть на базовому рівні (наприклад, портал Дія, електронні реєстри, тощо). Особливо гостро ця проблема виглядає для ВРМ відділу ЦНАП, які неспроможні працювати без доступу до сучасних засобів комунікації та передачі інформації.

Хоча вже розпочато процес оновлення комп'ютерної техніки та мультимедійних засобів, значна частина обладнання все ще не відповідає сучасним стандартам продуктивності, безпеки та сумісності з новітнім програмним забезпеченням.

### **Низький рівень автоматизації управлінських процесів та відсутність єдиного підходу до електронного архівування та роботи з відкритими даними:**

На сьогодні електронне архівування в Кубейській сільській раді та її структурних підрозділах здійснюється фрагментарно. Ліва частина рішень та службових документів зберігається лише у паперовому вигляді, інша частина — у вигляді файлів на окремих робочих комп'ютерах без належного серверного обладнання, що ускладнює доступ інших відділів до оцифрованої інформації.

Хоч окремі відділи вже почали використовувати цифрові інструменти для зберігання та спільної роботи з документами, системного підходу до електронного архівування і надалі бракує, що створює ризики втрати або недоступності важливої інформації.

### **Недостатній рівень цифрової грамотності серед працівників гальмує впровадження нових цифрових сервісів:**

Однією з ключових перепон на шляху цифрової трансформації Кубейської громади є посередній рівень цифрових компетенцій серед працівників сільської ради, та її структурних підрозділів. Це стосується як базових навичок роботи з комп'ютером, так і використання спеціалізованого програмного забезпечення, електронних сервісів, хмарних технологій та принципів інформаційної безпеки, що призводить до того що рівень цифрової компетентності

персоналу не відповідає сучасним викликам управління громадою. Успішна реалізація цифрової трансформації потребує системної програми підвищення кваліфікації, включно з регулярними тренінгами, курсами цифрової грамотності та участю у всеукраїнських навчальних заходах.

**Недостатній рівень обізнаності щодо можливостей та власне використання інструментів е-демократії та е-урядування:**

Попри наявність на державному рівні цифрових платформ для залучення громадян до управління (зокрема, E-DEM, електронні петиції, онлайн-опитування, бюджети участі), у Кубейській громаді використовуються мало. Основною причиною є те, що багато жителів, особливо старшого віку, не мають базових навичок роботи з цифровими платформами, не володіють поняттями «електронна ідентифікація», «цифровий підпис», «особистий кабінет» тощо.

**Недостатня якість технічного забезпечення публічних заходів:**

Незважаючи на придбання базових технічних засобів і перші трансляції заходів, технічне забезпечення загалом не відповідає потребам громади в якісній публічній комунікації, що знижує рівень відкритості управлінських процесів. Низька якість аудіо- та відео-обладнання під час публічних заходів, таких як сесії ради, громадські обговорення та культурні події, часто стає бар'єром для активної участі мешканців громади, що впливає на їхнє сприйняття органів місцевого самоврядування як прозорих і відкритих. Це також негативно позначається на іміджі громади, яка через технічні труднощі не може в повній мірі продемонструвати свою сучасність і доступність для жителів.

Секретар Кубейської сільської ради



Микола АРАБАДЖИ

**ПЕРЕЛІК**  
**завдань, проєктів, робіт програми інформатизації на 2025 - 2027 роки**  
**у Кубейській сільській раді Болградського району Одеської області**

Напрями / Завдання	Відповідальні виконавці	Строки виконання	Вартість виконання, грн.				Очікувані результати
			2025 рік	2026 рік	2027 рік	Усього	
<b>Матеріально – технічне програмне забезпечення базового рівня</b>							
Забезпечення належної діяльності сільської ради, та її структурних підрозділів <u>шляхом модернізації та оновлення обладнання і устаткування</u>	Профільні спеціалісти (за наявності) Цифровий лідер громади	2025 - 2027	<b>В межах бюджетного фінансування</b>				Підвищення ефективності та якості роботи сільської ради та її структурних підрозділів завдяки створенню сучасної матеріально-технічної бази.  Ефективніше обслуговування населення, поліпшення умов праці працівників, цифровізації процесів управління, а також зниження витрат часу та ресурсів на виконання службових обов'язків.

Напрями / Завдання	Відповідальні виконавці	Строки виконання	Вартість виконання, грн.				Очікувані результати
			2025 рік	2026 рік	2027 рік	Усього	
Забезпечення належної діяльності сільської ради, та її структурних підрозділів <u>шляхом закупівлі програмного забезпечення базового рівня</u>	Профільні спеціалісти (за наявності) Цифровий лідер громади	2025 - 2027	<b>В межах бюджетного фінансування</b>				<p>Забезпечення стабільної та безперебійної роботи сільської ради та її структурних підрозділів за рахунок впровадження ліцензійного програмного забезпечення базового рівня (операційна система, офісний пакет, антивірусний захист).</p> <p>Підвищення інформаційної безпеки, забезпечення сумісності та ефективності роботи з електронними документами, спрощення внутрішніх робочих процесів, мінімізація ризиків, пов'язаних з використанням неліцензійного або застарілого ПЗ.</p>
<b>Електронне урядування</b>							

Напрями / Завдання	Відповідальні виконавці	Строки виконання	Вартість виконання, грн.				Очікувані результати
			2025 рік	2026 рік	2027 рік	Усього	
Розробка нормативно-правових та технічних документів, методичних рекомендацій щодо організації виконання завдань Програми	Виконавчий комітет Кубейської сільської ради	2025 - 2027	-	-	-	0	Розроблення нормативно - правових та технічних документів задля забезпеченості виконання завдань Програми
Інвентаризація (щороку) інформаційних, програмно - технічних та цифрових ресурсів громади з урахуванням вимог діючих державних нормативно - правових актів	Виконавчий комітет Кубейської сільської ради Цифровий лідер громади	2025 - 2027	-	-	-	0	Здійснення щорічної інвентаризації інформаційних, програмно-технічних та цифрових ресурсів громади
Проведення щорічного оцінювання електронної та цифрової готовності громади за визначеними показниками	Цифровий лідер громади	2025 - 2027	-	-	-	0	Здійснення щорічного моніторингу оцінювання електронної та цифрової готовності громади



Напрями / Завдання	Відповідальні виконавці	Строки виконання	Вартість виконання, грн.				Очікувані результати
			2025 рік	2026 рік	2027 рік	Усього	
Створення електронного архіву рішень сільської ради та виконавчого комітету	Виконавчий комітет Кубейської сільської ради Цифровий лідер громади	2025 - 2027	-	-	-	0	Створення бази даних, оцифровано архівні рішення сесій ради та виконавчого комітету
<b>Програмне забезпечення для виконання професійної діяльності</b>							
Впровадження, оновлення системи електронного документообігу АСКОД	Відділ юридично – кадрової та організаційної роботи Цифровий лідер громади	2026 - 2027	<b>В межах бюджетного фінансування</b>				Впровадження, оновлення та масштабування системи електронного документообігу. Підключено адміністративний центр, старостати, та робочі місця в комунальних закладах громади.
Використання системи електронного документообігу органів виконавчої влади СЕВ ОБВ	Виконавчий комітет Кубейської сільської ради Структурні підрозділи ОМС (юридичні особи)	2025 - 2027	-	-	-	0	Використовується система СЕВ ОБВ для зв'язку з деякими органами державної влади.
Впровадження, наповнення та розвиток геоінформаційної системи (ГІС)	Відділ земельних ресурсів, охорони навколишнього середовища та агропромислового розвитку Цифровий лідер громади	2026 - 2027	<b>В межах бюджетного фінансування</b>				Впровадження та розвиток геоінформаційної системи (ГІС).

Напрями / Завдання	Відповідальні виконавці	Строки виконання	Вартість виконання, грн.				Очікувані результати
			2025 рік	2026 рік	2027 рік	Усього	
Оновлення та підтримка функціонування інформаційної системи FEODAL, для автоматизованого аудиту земельних ділянок, візуалізації, моніторингу земельного банку та отримання відомостей з реєстрів ДЗК і ДРРП	Відділ земельних ресурсів, охорони навколишнього середовища та агропромислового розвитку Цифровий лідер громади	2025 - 2027	<b>В межах бюджетного фінансування</b>				Впроваджена та використовується інформаційна система FEODAL.
Оновлення та підтримка ПЗ «АІС Місцеві Бюджети»	Фінансові установи Кубейської сільської ради	2025 - 2027	<b>В межах бюджетного фінансування</b>				Оновлення та підтримка програмного забезпечення, критично важливого для функціонування фінансового управління громади.
Оновлення та підтримка ПЗ «ME D.O.C»	Фінансові установи Кубейської сільської ради	2025 - 2027	<b>В межах бюджетного фінансування</b>				
Використання систем «РТГ», «Соціальна громада», «ЄІССС»	Відділ ЦНАП Кубейської сільської ради Цифровий лідер громади	2025 - 2027	-	-	-	<b>0</b>	Впроваджені та використовуються зазначені системи, необхідні для надання послуг відділом ЦНАП.

Напрями / Завдання	Відповідальні виконавці	Строки виконання	Вартість виконання, грн.				Очікувані результати
			2025 рік	2026 рік	2027 рік	Усього	
Впровадження автоматизованих бібліотечних інформаційних систем	Центр Культури та Дозвілля Кубейської сільської ради Цифровий лідер громади	2025 - 2027	<b>В межах бюджетного фінансування</b>				Впроваджено відповідну систему в публічній бібліотеці Кубейської сільської ради та її філіях на території громади.
Впровадження та експлуатація державної освітньої екосистеми для учнів, батьків і вчителів «Мрія»	Відділ освіти Кубейської сільської ради	2025	-	-	-	<b>0</b>	Впроваджена та активно використовується державна освітня екосистема «Мрія».
<b>Е - демократія</b>							
Забезпечення публічності та прозорості діяльності Кубейської сільської ради	Структурні підрозділи ОМС Цифровий лідер громади	2025 - 2027	-	-	-	<b>0</b>	Оперативне висвітлення інформації, яка знаходиться у розпорядженні Кубейської громади, її підприємств, установ і організацій на офіційному сайті громади, сторінках у соціальних мережах.
Забезпечення технічної можливості трансляцій та зберігання відеозаписів пленарних засідань сільської ради.	Відповідальні працівники сільської ради Цифровий лідер громади	2025	<b>В межах бюджетного фінансування</b>				Забезпечено можливість трансляції та зберігання відеозаписів пленарних засідань та постійних комісій сільської ради.

Напрями / Завдання	Відповідальні виконавці	Строки виконання	Вартість виконання, грн.				Очікувані результати
			2025 рік	2026 рік	2027 рік	Усього	
Активізація роботи і подальший супровід функціонування інструментів E-DEM	Цифровий лідер громади	2025	-	-	-	0	Підтримка функціонування е-сервісів задля розширення можливостей інструментів е-демократії, популяризація інструментів серед мешканців громади.
Організація навчання жителів громади цифровим навичкам та навичкам використання електронних послуг, цифровій грамотності	Цифровий лідер громади	2025 - 2027	-	-	-	0	Проведення офлайн тренінгів для зацікавлених жителів громади.
Публікація наборів відкритих даних, які перебувають у володінні громади	Структурні підрозділи ОМС Цифровий лідер громади	2025 - 2027	-	-	-	0	Визначений перелік інформації, яка може бути опублікована у формі відкритих даних, відповідно до <u>Постанови КМУ № 835</u> .
<b>Освіта, культура, спорт</b>							
Впровадження STEM класів фізики, хімії, лінгфонних кабінетів та кабінетів робототехніки в навчальних закладах	Відділ освіти Кубейської сільської ради	2027	<b>В межах бюджетного фінансування</b>				Впроваджено STEM-лабораторії

Напрями / Завдання	Відповідальні виконавці	Строки виконання	Вартість виконання, грн.				Очікувані результати
			2025 рік	2026 рік	2027 рік	Усього	
Розробка та популяризація, в тому числі в мережі інтернет, локальних туристичних маршрутів громади (авто-, вело- та пішохідних) та природничих локацій	Центр Культури та Дозвілля Кубейської сільської ради Цифровий лідер громади	2025 - 2027	-	-	-	0	Розроблено та оприлюднено, в тому числі на сайті та в соціальних мережах громади, локальні туристичні маршрути та цікаві природні локації для відвідування
Оновлення технічних засобів запису та відтворення звуку, фото та відеозйомки, програмного забезпечення для обробки зазначених видів контенту	Центр Культури та Дозвілля Кубейської сільської ради Цифровий лідер громади	2025 - 2027	<b>В межах бюджетного фінансування</b>				Підвищення якості проведення культурних та публічних заходів. Краща організації подій, їх фіксації та популяризації серед громади.
<b>Підвищення навичок, формування «цифрової культури»</b>							

Напрями / Завдання	Відповідальні виконавці	Строки виконання	Вартість виконання, грн.				Очікувані результати
			2025 рік	2026 рік	2027 рік	Усього	
Участь у всеукраїнських конференціях, регіональних семінарах, круглих столах, відеоконференціях щодо впровадження новітніх інформаційних та цифрових технологій	Відділ ЦНАП Кубейської сільської ради та інші структурні підрозділи ОМС  Цифровий лідер громади	2025 - 2027	-	-	-	0	Профільні фахівці громади пройшли навчання з питань впровадження новітніх інформаційних та цифрових технологій.
Організація навчання фахівців громади за напрямком «Інформаційні та цифрові технології», у тому числі на базі спеціалізованих установ та підприємств, підвищення кваліфікації фахівців	Структурні підрозділи ОМС  Цифровий лідер громади	2025 - 2027	-	<b>В межах бюджетного фінансування</b>			Провідні фахівці сільської ради та комунальних підприємств громади пройшли навчання за напрямком «Інформаційні та цифрові технології».

Напрями / Завдання	Відповідальні виконавці	Строки виконання	Вартість виконання, грн.				Очікувані результати
			2025 рік	2026 рік	2027 рік	Усього	
Участь у всеукраїнських науково-практичних конференціях, регіональних семінарах, круглих столах, відеоконференціях щодо впровадження та подальшого застосування ІТ-рішень для кіберзахисту інформаційних ресурсів Кубейської громади	Профільні спеціалісти (за наявності) Цифровий лідер громади	2025 - 2027	-	-	-	0	Профільні фахівці приймали участь у заходах з питань впровадження та подальшого застосування ІТ-рішень для кіберзахисту інформаційних ресурсів Кубейської громади.

Секретар Кубейської сільської ради



*[Handwritten signature]*

Микола АРАБАДЖИ