**Затверджено**

рішенням \_\_\_\_ сесії

Брацлавської селищної ради

8 скликання

від «\_\_\_» грудня» 2021 року № \_\_\_



**Стратегія розвитку**

**Брацлавської селищної**

**територіальної громади**

**до 2030 року**

2021

ЗМІСТ

[ПЕРЕЛІК ТАБЛИЦЬ Ошибка! Закладка не определена.](#_Toc89445913)

[ПЕРЕЛІК МАЛЮНКІВ Ошибка! Закладка не определена.](#_Toc89445914)

**ПЕРЕЛІК СКОРОЧЕНЬ……………………………………………………………………5**

[ВІТАЛЬНЕ СЛОВО СЕЛИЩНОГО ГОЛОВИ 7](#_Toc89445915)

[1. ВСТУП 8](#_Toc89445916)

[2. МЕТОДОЛОГІЯ ТА ОПИС ПРОЦЕСУ РОБОТИ 9](#_Toc89445917)

[3. КОРОТКА ХАРАКТЕРИСТИКА ГРОМАДИ 11](#_Toc89445918)

[3.1. КОРОТКА ХАРАКТЕРИСТИКА ГРОМАДИ 11](#_Toc89445919)

[3.2. ІНФОРМАЦІЯ ПРО ОРГАН МІСЦЕВОГО САМОВРЯДУВАННЯ 13](#_Toc89445920)

[3.3. ІНФОРМАЦІЯ ПРО ОБ’ЄДНАННЯ ГРОМАДЯН І ЗАСОБИ МАСОВОЇ ІНФОРМАЦІЇ 16](#_Toc89445921)

[3.4. ІСТОРИЧНА ДОВІДКА ПРО НАСЕЛЕНІ ПУНКТИ БРАЦЛАВСЬКОЇ СЕЛИЩНОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ 16](#_Toc89445922)

[3.5. ЗЕМЕЛЬНІ РЕСУРСИ І ТЕРИТОРІЯ ГРОМАДИ 22](#_Toc89445923)

[3.6. ЧИСЕЛЬНІСТЬ НАСЕЛЕННЯ І ДЕМОГРАФІЧНА СИТУАЦІЯ 23](#_Toc89445924)

[3.7. ЗАЙНЯТІСТЬ НАСЕЛЕННЯ 26](#_Toc89445925)

[3.8. ЕКОНОМІКА ГРОМАДИ 27](#_Toc89445926)

[3.8.1. СУБ’ЄКТИ ГОСПОДАРСЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ 27](#_Toc89445927)

[3.8.2.ЗОВНІШНЬОЕКОНОМІЧНА ТА ІНВЕСТИЦІЙНА ДІЯЛЬНІСТЬ 27](#_Toc89445928)

[3.9. ФІНАНСОВИЙ СТАН ТА БЮДЖЕТ ГРОМАДИ 28](#_Toc89445929)

[3.10. СОЦІАЛЬНА ІНФРАСТРУКТУРА 32](#_Toc89445930)

[3.10.1. МЕРЕЖА ЗАКЛАДІВ ОСВІТИ 32](#_Toc89445931)

[3.10.2.МЕРЕЖА ЗАКЛАДІВ СОЦІАЛЬНОЇ СФЕРИ 36](#_Toc89445932)

[3.10.3. МЕРЕЖА ЗАКЛАДІВ ОХОРОНИ ЗДОРОВ’Я 36](#_Toc89445933)

[3.10.4.МЕРЕЖА ЗАКЛАДІВ КУЛЬТУРИ 37](#_Toc89445934)

[3.10.5. МЕРЕЖА ЗАКЛАДІВ ТОРГІВЛІ ТА ПОСЛУГ 38](#_Toc89445935)

[4. ГОЛОВНІ ЧИННИКИ СТРАТЕГІЧНОГО ВИБОРУ 39](#_Toc89445936)

[4.1. ДЕЯКІ ПРОГНОЗИ РОЗВИТКУ БРАЦЛАВСЬКОЇ ГРОМАДИ ДО 2030 РОКУ 39](#_Toc89445937)

[4.2. СЦЕНАРІЇ РОЗВИТКУ БРАЦЛАВСЬКОЇ ГРОМАДИ 40](#_Toc89445938)

[4.3. СТРАТЕГІЧНЕ БАЧЕННЯ РОЗВИТКУ БРАЦЛАВСЬКОЇ ГРОМАДИ 42](#_Toc89445939)

[4.4. SWOT/TOWS-АНАЛІЗ БРАЦЛАВСЬКОЇ ГРОМАДИ 42](#_Toc89445940)

[SWOT-МАТРИЦЯ БРАЦЛАВСЬКОЇ ГРОМАДИ 44](#_Toc89445941)

[4.5. ПОРІВНЯЛЬНІ ПЕРЕВАГИ, ВИКЛИКИ І РИЗИКИ БРАЦЛАВСЬКОЇ ГРОМАДИ 47](#_Toc89445942)

[5. СТРАТЕГІЧНІ, ОПЕРАЦІЙНІ ЦІЛІ ТА ЗАВДАННЯ 48](#_Toc89445943)

[СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 1. ПОКРАЩЕННЯ ЕКОНОМІЧНОЇ СПРОМОЖНОСТІ 52](#_Toc89445944)

[6. ІНТЕГРАЦІЯ ТА ІНСТРУМЕНТИ ДЛЯ РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЇ 65](#_Toc89445945)

[7. СИСТЕМА УПРАВЛІННЯ, МОНІТОРИНГУ ТА ОНОВЛЕННЯ СТРАТЕГІЇ 67](#_Toc89445946)

[7.1. УПРАВЛІННЯ ПРОЦЕСОМ РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЇ 67](#_Toc89445947)

[7.2. ПРОЦЕДУРА МОНІТОРИНГУ СТРАТЕГІЇ 67](#_Toc89445948)

**8. ОЦІНКА МОЖЛИВОГО ВПЛИВУ СТРАТЕГІЇ НА ДОВКІЛЛЯ………………..69**

Перелік таблиць

[Таблиця 1. Учасники робочої групи з підготовки стратегії Ошибка! Закладка не определена.](#_Toc89447666)

[таблиця 2. Населені пункти брацлавської громади та чисельність населення Ошибка! Закладка не определена.](#_Toc89447669)

[таблиця 3. Порівняння брацлавської громади та області Ошибка! Закладка не определена.](#_Toc89447670)

[таблиця 4. Склад та партійна належність депутатів брацлавської селищної ради 8 скликання Ошибка! Закладка не определена.](#_Toc89447672)

[таблиця 5. Склад виконавчого комітету брацлавської селищної ради 8 скликання Ошибка! Закладка не определена.](#_Toc89447673)

[таблиця 6. Земельні ресурси громади Ошибка! Закладка не определена.](#_Toc89447677)

[таблиця 7. Чисельність мешканців у брацлавській тг, осіб Ошибка! Закладка не определена.](#_Toc89447679)

[таблиця 8. Природний та міграційний рух населення, осіб Ошибка! Закладка не определена.](#_Toc89447680)

[таблиця 9. Розподіл населення за віком по населених пунктах, що увійшли до складу тг станом на 01.01.2020 рік, осіб Ошибка! Закладка не определена.](#_Toc89447681)

[таблиця 10. Розподіл населення за віком в брацлавській тг станом на 01.01.2020 р. Ошибка! Закладка не определена.](#_Toc89447682)

[таблиця 11. Динаміка зміни чисельності безробітних по громаді Ошибка! Закладка не определена.](#_Toc89447684)

[таблиця 12. Зареєстровані суб’єкти господарської діяльності (сумарно по всіх населених пунктах, що увійшли до складу тг) Ошибка! Закладка не определена.](#_Toc89447687)

[таблиця 13. Сфери та підприємства – найбільші платники податку на доходи фізичних осіб у брацлавській тг Ошибка! Закладка не определена.](#_Toc89447688)

[таблиця 14. Доходи бюджету, грн. Ошибка! Закладка не определена.](#_Toc89447691)

[таблиця 15. Доходи бюджету на одного мешканця Ошибка! Закладка не определена.](#_Toc89447692)

[таблиця 16. Структура видатків бюджету громади (прогнозовані), млн. Грн. Ошибка! Закладка не определена.](#_Toc89447693)

[таблиця 17. Перелік та вартість реалізованих в межах території тг проектів за кошти державної субвенції на соціально-економічний розвиток регіонів чи державного фонду регіонального розвитку Ошибка! Закладка не определена.](#_Toc89447694)

[таблиця 18. Дошкільні та загальноосвітні навчальні заклади Ошибка! Закладка не определена.](#_Toc89447697)

[таблиця 19 . Перелік та опис дошкільних та шкільних закладів Ошибка! Закладка не определена.](#_Toc89447698)

[таблиця 20. Вартість навчання у загальноосвітніх навчальних закладах тг на 1 учня Ошибка! Закладка не определена.](#_Toc89447699)

[таблиця 21. Мережа закладів охорони здоров’я на території громади Ошибка! Закладка не определена.](#_Toc89447702)

[таблиця 22. Мережа закладів культури брацлавської громади Ошибка! Закладка не определена.](#_Toc89447704)

[таблиця 23. Мережа бібліотечних закладів брацлавської громади Ошибка! Закладка не определена.](#_Toc89447705)

[таблиця 24. Мережа тогівлі та послуг на території громади Ошибка! Закладка не определена.](#_Toc89447707)

[таблиця 25. Swot-аналіз території брацлавської громади Ошибка! Закладка не определена.](#_Toc89447713)

[таблиця 26. Стратегічні, операційні цілі та завдання Ошибка! Закладка не определена.](#_Toc89447717)

ТАБЛИЦЯ 27. Прогнозований вплив на довкілля проєктів і заходів в рамках стратегічної цілі 1. Покращення економічної спроможності

Перелік малюнків

[Малюнок 1. Принципи місцевого розвитку з дотриманням засад сталого розвитку оон Ошибка! Закладка не определена.](#_Toc89449529)

[малюнок 2. Розташування брацлавської селищної тг на мапі україни і єс Ошибка! Закладка не определена.](#_Toc89449532)

[малюнок 3. Мапа брацлавської громади у 2017 році. Ошибка! Закладка не определена.](#_Toc89449534)

[малюнок 4. Мапа брацлавської громади у 2020 році Ошибка! Закладка не определена.](#_Toc89449537)

[малюнок 5. Партійна приналежність депутатів брацлавської селищної ради Ошибка! Закладка не определена.](#_Toc89449542)

[малюнок 6. Розподіл населення громади по населеним пунктам громади Ошибка! Закладка не определена.](#_Toc89449549)

[малюнок 7. Динаміка зміни чисельності населення по населених пунктах громади Ошибка! Закладка не определена.](#_Toc89449551)

[малюнок 8. Динаміка зміни чисельності населення в брацлавській тг Ошибка! Закладка не определена.](#_Toc89449552)

[малюнок 9. Природний та міграційний рух населення у брацлавській тг Ошибка! Закладка не определена.](#_Toc89449554)

[малюнок 10. Вікова структура населення громади Ошибка! Закладка не определена.](#_Toc89449557)

[малюнок 11. Доходна частина бюджету брацлавської селищної ради Ошибка! Закладка не определена.](#_Toc89449568)

[малюнок 12. Структура видатків бюджету громади, млн.грн. Ошибка! Закладка не определена.](#_Toc89449570)

[малюнок 13. Динаміка кількісті учнів у загальноосвітніх навчальних закладах громади Ошибка! Закладка не определена.](#_Toc89449575)

[малюнок 14. Відповідність проєктної потужності дошкільних навчальних закладів брацлавської громади реальній наповненості Ошибка! Закладка не определена.](#_Toc89449577)

[малюнок 15. Відповідність проєктної потужності загальноосвітніх навчальних закладів брацлавської громади реальній наповненості Ошибка! Закладка не определена.](#_Toc89449578)

[малюнок 16. Прогноз зміни чисельності мешканців брацлавської тг до 2030 року….……………..Ошибка! Закладка не определена.](#_Toc89449590)

**МАЛЮНОК 17.** ВЗАЄМОЗВ’ЯЗКИ ФАКТОРІВ SWOT У СЕКТОРІ «ПОРІВНЯЛЬНІ ПЕРЕВАГИ»……45

**МАЛЮНОК 18.** ВЗАЄМОЗВ’ЯЗКИ ФАКТОРІВ SWOT У СЕКТОРІ «ВИКЛИКИ»……………………..46

**МАЛЮНОК 19.** ВЗАЄМОЗВ’ЯЗКИ ФАКТОРІВ SWOT У СЕКТОРІ «РИЗИКИ»…………………….….47

[малюнок 20. Стратегічне бачення, стратегічні та операційні цілі Ошибка! Закладка не определена.](#_Toc89449598)

# Перелік скорочень

ВВП – валовий внутрішній продукт

ГО – громадська організація

ЗДО – заклад дошкільної освіти

ЄС – Європейський Союз

КУВ – Комітет з управління впровадженням стратегічного плану

МСБ – малий та середній бізнес

МТД – міжнародна технічна допомога

ОДА – обласна державна адміністрація

ОМС – органи місцевого самоврядування

ТГ – територіальна громада

РДА – районна державна адміністрація

ТЗ – технічне завдання на проект місцевого розвитку

ТПВ – тверді побутові відходи

ЦНАП – центр надання адміністративних послуг

# ВІТАЛЬНЕ СЛОВО СЕЛИЩНОГО ГОЛОВИ

# 

# 1. ВСТУП

Процес децентралізації влади, що розпочався у 2015 р., призвів до утворення у 2017 році Брацлавської селищної об’єднаної територіальної громади. 25.10.2020 року до Брацлавської громади доєдналось ще 7 сільських рад.

Метою реформи місцевого самоврядування було, у першу чергу, забезпечення його спроможності самостійно, за рахунок власних ресурсів, вирішувати питання місцевого значення. Для цього територіальні громади наділено більшими ресурсами і проводиться стимулювання мобілізації їхніх внутрішніх резервів – земельних ділянок та інвестиційно-привабливих територій, які використовуються неефективно, залучено до розвитку громади усі верстви населення, у тому числі – особи з інвалідністю, налагоджується співпраця з бізнесом.

Відповіддю на ці виклики є середньо- та довгострокове планування. У цьому контексті важливим є не тільки (і не стільки) результат (планувальний документ), скільки сам процес його створення за участі широкого кола зацікавлених сторін – представників різних населених пунктів, різних підприємств, установ та організацій, різних політичних поглядів.

Під час дискусій, що відбувалися у процесі підготовки Стратегії Брацлавської селищної територіальної громади, переважно, використовувався термін «стратегічне планування громади». Для ефективної реалізації регіональної та місцевої політики необхідно узгодження цілей, пріоритетів, завдань і заходів центральних, регіональних і місцевих органів виконавчої влади, органів місцевого самоврядування стосовно як розв’язання нагальних проблем розвитку, так і досягнення довгострокових стратегічних цілей. Тому, розробка та реалізація Стратегії розвитку громади здійснюється на основі системи взаємопов’язаних документів: Державна стратегія регіонального розвитку на 2021-2027 роки та План заходів з її реалізації; Стратегія збалансованого регіонального розвитку Вінницької області на період до 2027 року та План заходів з її реалізації.

У цей період становлення громади, який пов’язаний із подальшим її розширенням, розроблено середньострокову (на 2022-2030 роки) Стратегію розвитку Брацлавської селищної територіальної громади (далі Стратегія розвитку Брацлавської громади).

Стратегія розвитку Брацлавської селищної територіальної громади до 2030 року сформована на основі вивчення існуючих стратегічних документів громади (Стратегічний план розвитку Брацлавської селищної об’єднаної територіальної громади на 2020-2025 роки), проведеного SWOT- аналізу, зустрічей з жителями, з метою визначення стратегічних пріоритетів громади та бачення її розвитку.

Ключові принципи, які були закладені в Стратегію розвитку Брацлавської селищної територіальної громади до 2030 року:

• Сталість - інтеграція екологічних, соціальних та економічних питань до всіх аспектів стратегічного планування та прийняття рішень.

• Прозорість - основа для «Відкритого уряду» як зрозумілої сукупності дій (заходів), які можуть бути застосовані при формуванні бюджетів, прийнятті рішень на місцях, розробці політики, укладанні контрактів та наданні послуг.

• Залученість (партисипація) - ефективні процедури залучення громад сприятимуть легітимності політик та прийняття рішень, створюючи відчуття локальної приналежності та забезпечуючи врахування прав громадян.

• Співпраця - горизонтальна та вертикальна, між різними рівнями державного управління, секторами, установами.

Збалансований розвиток будь-якої громади починається з визначення напрямків розвитку, пріоритетів та першочергових дій, які протягом наступних років дозволять громаді стати сталою, економічно розвиненою та самодостатньою.

Велику кількість переваг Брацлавської селищної територіальної громади створюють сприятливі кліматичні умови для вирощування сільськогосподарських культур. Основним викликом для Брацлавської громади на період до 2030 року стане пошук можливостей для ефективного використання її внутрішнього потенціалу - як з точки зору зовнішніх інвесторів, так і людського фактору - особливо у галузі використання її головного ресурсу - родючих ґрунтів.

Стратегія є концептуальним документом із зазначенням пріоритетів та точок росту громади. Цей документ є основою для більш детальних планів і проєктів, передбачає залучення і співпрацю представників органів місцевого самоврядування, місцевого бізнесу та громадян. Стратегія - це «живий» документ, який буде розвиватися, змінюватвися та адаптовуватися, беручи до уваги нові обставини та враховуючи нові виклики.

# 2. МЕТОДОЛОГІЯ ТА ОПИС ПРОЦЕСУ РОБОТИ

Підготовка розробки Стратегії розвитку на 2022-2030 роки відбувалася аналогічно до розробки «Стратегічного плану розвитку Брацлавської селищної об’єднаної територіальної громади на 2020-2025 роки» затвердженого 31 сесією Брацлавської селищної ради 7 скликання від 20.12.2019 року, який було розроблено у відповідності до методології, запропонованої Проектом Європейського Союзу «Підтримка політики регіонального розвитку в Україні» та при методологічній підтримці Вінницького Центру Розвитку Місцевого Самоврядування. Методологія, яку використано при розробці Стратегії розвитку Брацлавської громади розглядає сталість (сталий розвиток) і соціальну інтеграцію як основні принципи місцевого розвитку, - як це показано на ілюстрації.



Малюнок 1. Принципи місцевого розвитку з дотриманням засад сталого розвитку ООН

Залучення широкого кола громадян до процесу розробки стратегії розвитку дозволяє ідентифікувати та знайти прийнятні шляхи усунення проблем громади, забезпечити налагодження діалогу між громадськістю та владою. При цьому однією з основних складових процесу планування є обов’язкова участь у ньому усіх активних та заці­кавлених представників громади.

Стратегія розвитку спрямована незалежно від особистісних якостей керівників або політичної ситуації на покращення стандартів життя, зміц­нення місцевої демократії, виховання суспільно-активних громадян – патріотів своєї громади.

Розпорядженням Брацлавського селищного голови від 17.03.2021 року № 56 О.Д. була утворена Робоча група з підготовки Стратегії розвитку Брацлавської селищної територіальної громади до 2030 року.

## Таблиця 1. Учасники робочої групи з підготовки Стратегії

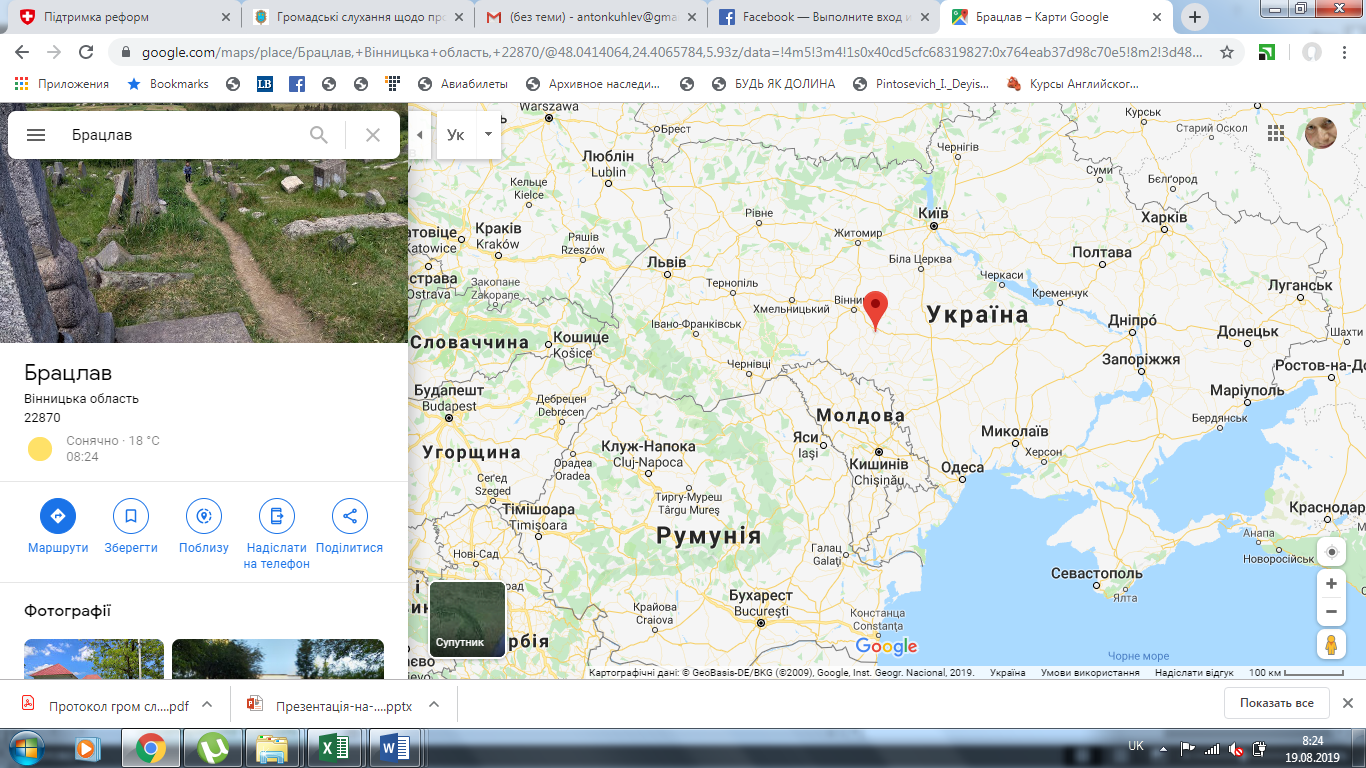
|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **№ з/п** | **Прізвище, ім’я, по-батькові** | **Посада** |
| 1. | Кобринчук Микола Миколайович | селищний голова |
| 2 | Марчук Андрій Олександрович | заступник селищного голови з питань діяльності виконавчих органів |
| 3. | Поліщук Олеся Станіславівна | спеціаліст з кадрових питань відділу юридичної та кадрової роботи |
| 4. | Непийвода Тетяна Вікторівна | секретар селищної ради |
| 5. | Торунда Тетяна Василівна | спеціаліст відділу проектної діяльності та міжнародного співробітництва |
| 6. | Гуслякова Світлана Василівна | головний спеціаліст відділу освіти Брацлавської селищної ради |
| 7. | Грига Лідія Петрівна | начальник фінансового відділу Брацлавської селищної ради |
| 8. | Людва Наталія Анатолівна | директор КЗ «Брацлавська публічна бібліотека» |
| 9. | Підрушняк Олег Вікторович | директор КЗ «Центр культури та дозвілля» Брацлавської селищної ради |
| 10. | Сосновська Оксана Павлівна | директор КНП «Центр первинної медико-санітарної допомоги» Брацлавської селищної ради |
| 11. | Остапенко Маріна Олегівна | голова Молодіжної ради при Брацлавській селищній раді |
| 12. | Долованюк Олександр Анатолійович | голова постійної депутатської комісії з питань фінансів, бюджету, інвестицій, соціально-економічного розвитку, освіти, охорони здоров’я, культури |
| .13 | Гусляков Володимир Васильович | голова постійної депутатської комісії з питань земельних відносин, природокористування, планування території, будівництва, архітектури |
| 14. | Басовська Олена Володимирівна | голова постійної депутатської комісії з питань комунальної власності, житлово-комунального господарства, енергозбереження та транспорту, зв’язку та благоустрою |
| 15. | Дончик Сергій Федорович | голова постійної депутатської комісії з питань соціального захисту, прав людини, ветеранів та учасників бойових дій, законності, депутатської діяльності, етики та регламенту, охорони пам’яток, історичного середовища |
| 16. | Андрущак Людмила Віталіївна | староста Бугаківського старостинського округу |
| 17. | Васильчук Віктор Васильович | староста Вишковецького старостинського округу |
| 18. | Безмощук Галина Петрівна | староста Вовчоцького старостинського округу |
| 19. | Цимбал Наталія Миколаївна | староста Грабовецького старостинського округу |
| 20. | Терпецька Олена Степанівна | староста Гриненського старостинського округу |
| 21. | Остапенко Юрій Іванович | староста Зяньковецького старостинського округу |
| 22. | Сташевський Богдан Вячеславович | староста Монастирського старостинського округу |
| 23. | Матюша Зоя Олександрівна | староста Новоселівського старостинського округу |
| 24. | Гульченко Василь Васильович | староста Скрицького старостинського округу |

Підготовка стратегії розвитку розпочалася з проведення соціально-економічного аналізу, який включав у себе:

* дослідження основних тенденцій соціально-економічного розвитку сукупності населених пунктів Брацлавської ТГ за попередній період, дослідження оточення (зовнішнього середовища);
* оцінку можливостей розвитку громади.

# 

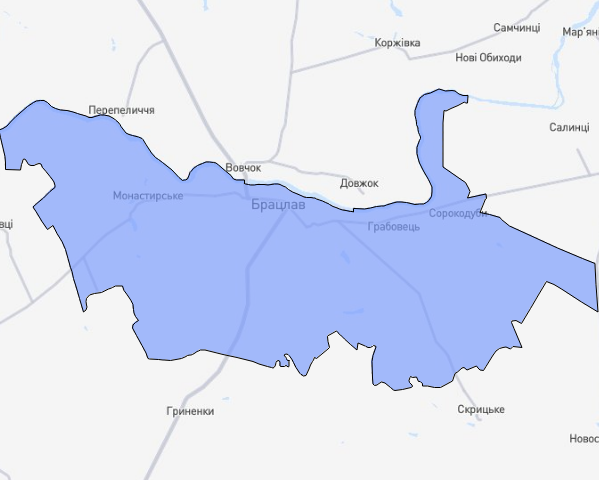
# 3. КОРОТКА ХАРАКТЕРИСТИКА ГРОМАДИ



## Малюнок 2. Розташування Брацлавської селищної ТГ на мапі України і ЄС

## 3.1. Коротка характеристика громади

Перші вибори до Брацлавської об’єднаної ТГ відбулись 29 жовтня 2017 року на основі добровільного об'єднання Брацлавської селищної ради та Грабовецької і Марксівської сільських рад, в рамках адміністративно-територіальної реформи, яка розпочалась у 2015 році відповідно до Закону України «Про добровільне об’єднання територіальних громад».



## Малюнок 3.

## Мапа Брацлавської громади у

## 2017 році

25 жовтня 2020 року, відповідно до розпорядження КМУ «Про визначення адміністративних центрів та затвердження територій територіальних громад Вінницької області», до складу Брацлавської селищної територіальної громади увійшли 7 сільських рад.

До складу Брацлавської ТГ увійшли Бугаківська, Вишковецька, Вовчоцька, Гриненська, Зяньковецька, Новоселівська та Скрицька сільські ради.

Брацлавська селищна територіальна громада представлена 19 населеними пунктами: адміністративним центром в смт Брацлав та селами Анциполівка, Бугаків, Вигнанка, Вишківці, Вовчок, Глинське, Грабовець, Гранітне, Гриненки, Довжок, Забужжя, Зяньківці, Монастирське, Новоселівка, Скрицьке, Сорокодуби, Шура та Яструбиха.



## Малюнок 4. Мапа Брацлавської громади у 2020 році

Брацлавська селищна територіальна громада розташована у центральній частині Вінницької області. Площа Брацлавської ТГ - 260,4 км2.

Адміністративний центр територіальної громади смт Брацлав розташований на відстані 313 км від м. Київ, 65 км від обласного центру м. Вінниця, 18,9 км від районного центру м. Тульчин.

Відстань до найближчого міжнародного аеропорту «Гавришівка» складає 59 км, до міжнародного аеропорту «Бориспіль» - близько 340 км.

На території громади відсутні залізничні сполучення, найближча залізнична станція знаходиться на відстані 21 км (м. Немирів), найближчий великий залізничний вузол - Вінниця (станція), розташований на відстані 65 км від смт Брацлава.

Через смт Брацлав проходить дорога регіонального значення Р-08, починається у Немирові, невдовзі перетинається з міжнародним автошляхом М12 E50 і регіональним Р36. Проходить через Брацлав, Тульчин і Томашпіль. Закінчується у Ямполі на державному кордоні України з Республікою Молдова.

На території Брацлавської територіальної громади станом на 2021 рік функціонує ліцей та його філія, 5 гімназій, 1 спеціалізована школа І - ІІІ ступенів та 4 заклади дошкільної освіти. Крім того з вересня 2020 року на території громади почала функціонувати мистецька школа.

Медичні послуги забезпечуються КНП «Центр первинної медико-санітарної допомоги» Брацлавської селищної ради, до складу якого входять: амбулаторія загальної практики сімейної медицини та 11 фельдшерських пунктів.

Мережа закладів культури Брацлавської громади представлена Комунальним закладом «Центр культури та дозвілля Брацлавської селищної ради», до складу якого входять 2 філії та 8 сільських Будинків культури, а також Комунальним закладом «Брацлавська публічна бібліотека» Брацлавської селищної ради, до складу якої входять 2 філії та 6 сільських бібліотек.

Надання соціальних послуг населенню забезпечує Комунальна установа «Центр надання соціальних послуг».

На території громади функціонує Брацлавська територіальна місцева пожежна команда.

Комунальні послуги забезпечує Брацлавський комбінат комунальних підприємств.

На території громади в с.Новоселівка функціонують 2 бази відпочинку: «Супутник» Вінницького національного технічного університету та «Сосновий бір» Вінницького національного медичного університету.

На території ТГ наявні 4 термінали самообслуговування, 2 банкомати (Ощадбанк, Приватбанк) для зняття готівки.

Населення громади складає – 9675 жителів, з них міське населення: 5241 особа та сільське населення: 4434 особи.

## Таблиця 2. Населені пункти Брацлавської громади та чисельність населення

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **№ з/п** | **Найменування населеного пункту** | **Чисельність населення станом на 01.01.2021р.** | **Відстань до адмінцентру громади (км)** |
| 1. | смт Брацлав | 5241 | - |
| 2. | с. Анциполівка | 76 | 14,4 |
| 3. | с. Бугаків | 537 | 12,4 |
| 4. | с. Вигнанка | 23 | 16,9 |
| 5. | с. Вишківці | 461 | 11,1 |
| 6. | с. Вовчок | 746 | 3,3 |
| 7. | с. Глинське | 26 | 15,8 |
| 8. | c. Грабовець | 235 | 4,2 |
| 9. | с. Гранітне | 18 | 8,7 |
| 10. | с. Гриненки | 340 | 6,9 |
| 11. | с. Довжок | 156 | 6,2 |
| 12. | с. Забужжя | 168 | 19,0 |
| 13. | с. Зяньківці | 232 | 13,3 |
| 14. | c. Монастирське | 776 | 5,2 |
| 15. | с. Новоселівка | 274 | 13,9 |
| 16. | с. Скрицьке | 196 | 8,9 |
| 17. | с. Сорокодуби | 138 | 6,2 |
| 18. | с. Шура | 7 | 7,0 |
| 19. | c. Яструбиха | 25 | 8,3 |

**Таблиця 3. Порівняння Брацлавської громади та області**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | **Площа, км2** | **Площа громади**  **у % до загальної**  **площі області** | **Населення, осіб**  **(станом на**  **2021р.)** | **Населення громади**  **у % до загального**  **населення області** | **Густота**  **населення, осіб/**  **км2** |
| Громада | 260,4 | **0,98** | 9675 | **0,63** | 37,15 |
| Область | 26492 | 1529123 | 57,72 |

Щільність мешканців, які проживають на території громади на один квадратний кілометр більш як у півтора раза нижча за середньообласний поканик і становить 37,15 осіб.

Інфографіка показує незначну частку площі і населення Брацлавської громади у загальному обсягу регіону (0,98% і 0,63% відповідно).

## 3.2. Інформація про орган місцевого самоврядування

Під час місцевих виборів, які відбулись 25 жовтня 2020 року до Брацлавської селищної ради обрано 22 депутати:

## Таблиця 4. Склад та партійна належність депутатів Брацлавської селищної ради 8 скликання

## 

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **№**  **з/п** | **Прізвище, ім’я, по-батькові** | **Партійна належність** |
| 1 | Білозір Оксана Богданівна | Безпартійна |
| 2 | Гусляков Володимир Васильович | Безпартійний |
| 3 | Свірідов Андрій Юрійович | Безпартійний |
| 4 | Михайленко Сергій Миколайович | Безпартійний |
| 5 | Шершенюк Олександр Якович | Безпартійний |
| 6 | Дончик Сергій Федорович | Безпартійний |
| 7 | Поліщук Анатолій Вікторович | Безпартійний |
| 8 | Кушнір Олександр Якович | Безпартійний |
| 9 | Мазур Олександр Петрович | Безпартійний |
| 10 | Тарасов Володимир Борисович | Безпартійний |
| 11 | Барабаш Андрій Анатолійович | «Європейська солідарність» |
| 12 | Басовська Олена Володимирівна | «Європейська солідарність» |
| 13 | Громович Тетяна Анатоліївна | Безпартійна |
| 14 | Синенький Федір Анатолійович | Безпартійний |
| 15 | Долованюк Олександр Анатолійович | Безпартійний |
| 16 | Мельник Сергій Миколайович | «Європейська солідарність» |
| 17 | Уваренкова Олена Аркадіївна | «Європейська солідарність» |
| 18 | Зелінський Юрій Тимофійович | Безпартійний |
| 19 | Паламарчук Петро Олександрович | Безпартійний |
| 20 | Пекарчук Микола Васильович | Безпартійний |
| 21 | Шевченко Ірина Анатоліївна | Безпартійний |
| 22 | Непийвода Тетяна Вікторівна | «Європейська солідарність» |

## Малюнок 5. Партійна приналежність депутатів Брацлавської селищної ради

## Таблиця 5. Склад виконавчого комітету Брацлавської селищної ради 8 скликання

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **№ з/п** | **Прізвище, ім’я, по-батькові** | **Посада** |
| 1. | Кобринчук Микола Миколайович | селищний голова |
| 2 | Марчук Андрій Олександрович | заступник селищного голови з питань діяльності виконавчих органів |
| 3. | Костік Людмила Андріївна | керуючий справами (секретар) виконавчого комітету |
| 4. | Адамчук Анатолій Володимирович | керівник ФГ «Інвест-Агро» |
| 5. | Андрущак Людмила Віталіївна | староста Бугаківського старостинського округу |
| 6. | Безмощук Галина Петрівна | староста Вовчоцького старостинського округу |
| 7. | Брюхович Микола Григорович | підприємць |
| 8. | Васильчук Віктор Васильович | староста Вишковецького старостинського округу |
| 9. | Галушко Леонід Володимирович | директор СП «БЕЛУКРЕНЕРГО» |
| 10. | Гнатенко Олег Петрович | підприємець |
| 11. | Гульченко Василь Васильович | староста Скрицького старостинського округу |
| 12. | Дробина Всеволод Володимирович | підприємець |
| 13. | Думинська Леся Леонідівна | бухгалтер ТОВ «Грабовецький гранкар’єр» |
| 14. | Ковальчук Леонід Якович | керівник ФГ «Нива» |
| 15. | Ломанюк Тетяна Володимирівна | головний бухгалтер ФГ «Еліта» |
| 16. | Людва Олег Михайлович | підприємець |
| 17. | Матюша Зоя Олександрівна | староста Новоселівського старостинського округу |
| 18. | Михайленко Петро Миколайович | генеральний директор ГК «Брацлав» |
| 19. | Непийвода Тетяна Вікторівна | секретар селищної ради |
| 20. | Остапенко Юрій Іванович | староста Зяньковецького старостинського округу |
| 21. | Панадій Тетяна Миколаївна | вчитель Брацлавського ліцею №1 |
| 22. | Рижмань Людмила Дмитрівна | керівник ФГ «Криниця» |
| 23. | Сташевський Богдан Вячеславович | староста Монастирського старостинського округу |
| 24. | Терпецька Олена Степанівна | староста Гриненського старостинського округу |
| 25. | Цимбал Наталія Миколаївна | староста Грабовецького старостинського округу |
| 26. | Яковенко Лідія Опанасівна | вчитель Брацлавського ліцею №1, голова ГО «Товариство поляків Брацлавщини «Відродження» |

## 3.3. Інформація про об’єднання громадян і засоби масової інформації

В Брацлавській громаді функціонують такі об’єднання громадян:

Громадська організація «Брацлавський полк українського козацтва»;

Громадська організація «Товариство поляків Брацлавщини «Відродження»;

Громадська організація «Інститут розвитку Брацлавщини»;

Молодіжна неприбуткова екологічна громадська організація «Зубр»;

Брацлавська релігійна іудейська громада «Натан»;

Благодійна організація «Благодійний фонд «Брацлавська громада».

Брацлавська селищна рада офіційний веб-сайт https://bratslav-rada.gov.ua

## 3.4. Історична довідка про населені пункти Брацлавської селищної територіальної громади

**Брацлав** – один із найвідоміших історико-культурних осередків Поділля.

Стара назва міста Браслав або Брацлава - місто святого апостола Петра. Брацлав згадується в літописах вже у XII ст. Фортеця у Брацлаві протягом довгого часу була центром історичних подій, своєрідним символом у боротьбі за Східне Поділля.

В середині XIV ст. до Брацлава прийшли війська князя Ольгерда. Племінники Ольгерда — князі Коріатовичі — серед перших подільських замків наказали вибудувати твердиню на Бузі. Трапилась ця подія на початку 60-х років століття XIV ст. У 1395 р. інший литовський князь Вітовт завоював Поділля, відібрав брацлавський замок у Федора Коріатовича і віддав його Дмитру Корибуту разом з Вінницею, Соколом, Крем'янцем. 1442 р. Федір Острозький відібрав у князя Свидригайла все Поділля, а також Брацлав, Смотрич, Скалу та інші подільські замки.

У 1432 році (за іншими свідченнями — у 1434) Брацлав увійшов до складу Королівства Польського, але в 40-х роках XV ст. був повернений Литві. Починаючи з кінця XV ст., брацлавська фортеця стала епіцентром військових дій у Східному Поділлі. 1463 р. місто було спалене татарами.

Через Брацлав проходив соляний шлях із Кочубієва на Луцьк.

Під час війни з волохами йдучи на допомогу польському королю Яну I Ольбрахту, стояв тут військовим табором великий литовський князь Олександр I Ягеллончик, тоді було відновлено замок і відбудовано місто.

Найвідомішою подібною спробою був приступ Брацлава, здійснений 1551 року кримським ханом Давлет I Ґераєм («Перекопським царем», як іменував його літопис). Місто і замок були взяті з вини старостинського намісника Богдана Слупиці. Як пише з цього приводу сучасний історик, «з багатого міста залишились лише руїни, а з людного передмістя врятувалось ледве 200 чоловік». Вся шляхта і населення були забрані в полон.

1552 р. король Сигізмунд II Август наказав укріпити замок і поставити тут велику варту. Сигізмунд II Август послав у 1552 році пушкаря Жолдака укріпити Брацлавський замок, він зобов'язався це виконати за 28 тижнів. На роботах були задіяні 60 копачів і 40 ремісників, було затрачено на все 3177 злотих. Незважаючи на це, місто постійно руйнували татари, тому 1554 р. сеймики, суди та земські справи були перенесені до Вінниці. Від цього часу почався занепад міста.

Люстрація 1552 року. Замок знаходився між двома ярами, з однієї сторони яром Богу і з іншої — яром Пацовки. Замок Осель на той час було 730 , 7 грецьких церков, 1 костел. До замку належала рілля, на якій росло всіляке збіжжя та на дібровах вигодовувалася худоба, оленів, зубрів та лосів знаходилось тоді тут досить.

У 1569 році Брацлавщина стала Брацлавським воєводством у складі Речі Посполитої, Брацлав одержав магдебурзьке право, став центром воєводства.

1616 р. старостою Брацлава був Валентій Александер Калиновський. В місті знаходилося 500 міських будинків, 40 шляхетських будинків, 5 будинків попівських, 18 єврейських. 1606 р. на ґрунтах брацлавських було засновано містечко — Мацоха, яке мало 150 осель. Після Валентія Александра старостою був його син — Марцін (Мартин) Калиновський.

1654 р. відбулася битва між козаками у складі 12 тисяч під проводом Зеленіцького, Івана Богуна, Пушкаренка та з іншої сторони київського каштеляна Стефана Чарнецького та шляхтою. Козаки висадивши замок в повітря, зруйнували міст та спалили місто.

У 1594 році сталося Брацлавське повстання. Під стінами брацлавського замку повстанці Северина Наливайка, яких підтримав місцевий війт Роман Тишкевич, напали на шляхетський табір і перебили немало «урядовців» Речі Посполитої. Через 4 роки Брацлав втратив статус воєводського центру, ці функції перешли до Вінниці.

1672 року Брацлав разом з Поділлям відійшов до Османської імперії, але уже через три роки був повернутий. 1674 польський король Ян III стояв під Брацлавом цілу зиму, незважаючи на сувору зиму в ту пору, татарський хан, стягнувши сюди багато війська, протримався, але після нападу на замок, його було вигнано, а Брацлав повернуто.

1711 року Брацлав без бою було зайнято армією гетьмана Пилипа Орлика, під час його походу на Правобережжя проти московської влади.

У 1711–1712 рр. за наказом московської влади більшу частину козаків та цивільних мешканців міста було силою переселено на Лівобережжя.

З 8 квітня 1793 року Поділля анексоване у Польщі Російською імперією.

Брацлавський замок ледь не відбудували в XIX столітті, коли імператор Микола І віддав відповідне розпорядження. Брацлав, який розташовувався на перетині стратегічних шляхів, зацікавив імператора; в 1832 році навіть був виконаний план майбутнього замку, проте цьому проекту не судилось здійснитись. Від старого ж замку до наших днів не залишилось нічого.

Місто входило до складу Української Народної Республіки. В серпні 1919 р. місто було звільнене від більшовицьких військ частинами Армії УНР під командуванням Юрія Тютюнника. У вересні 1919 р. Другий корпус УГА (командир — полковник Арнольд Вольф) вів успішні бої проти денікінських військ у районі Брацлава (також Липівця, Немирова, Гайсина).

20 жовтня 1919 р. в напрямку Брацлав — Монастирище наступали частини ІІ-го Корпусу УГА спільно з частинами генерала Антіна Кравса. Місто було взяте, 2 рази червоні війська його відвойовували. 28 жовтня місто було взяте частинами УГА (при допомозі Бригади Українських Січових Стрільців).

У 1937-1938 роках сотні брацлавчан були арештовані і розстріляні працівниками НКВС під час «Великого террору».

22 липня 1941 року Брацлав був захоплений німецькими та румунськими військами. За часів окупації фашисти стратили 647 євреїв. Тисячі брацлавчан пройшли через Чуківський концтабір.

Після війни території почали активно відбудовуватися. В 1949 році в межах Брацлава на річці Південний Буг побудували нову ГЕС потужністю 350 кВт.

В 1957 році було побудовано насосну станцію, водонапірну башту, споруджено близько 700 житлових будинків, універмаг, спеціалізований магазин тканин, чайну, кафе, їдальні та інші торгівельні заклади. Діяли 2 середні школи та 1 восьмирічна на базі дитячого будинку. Функціонувало 2 бібліотеки, будинок культури, кінотеатр.

У 1962 році Брацлавський район було ліквідовано, спочатку ці території приєднали до Тульчинського, а в 1964 – до Немирівського району, в 2021 році повернуто до Тульчинського району. Найбільшим підприємством Брацлава є завод ТДВ «Брацлав» - єдине підприємство в Україні, яке займається науковими дослідженнями, розробкою і конструюванням, виробництвом, монтажем і сервісним обслуговуванням обладнання для виробництва молока. Вперше в Україні розроблено та впроваджено у виробництво комплекс доїльних установок і обладнання для всіх технологій утримання і доїння корів, які тепер широко використовуються в Україні та за кордоном.

Містечко вважається одним із центрів єврейської культури в Україні. В Брацлаві було започатковано унікальну течію – Бацлавський хасидизм, родоначальником якої є Цадик Нахман. Брацлав регулярно відвідують паломники-хасиди із Ізраїлю, які їдуть сюди, щоб помолитися і відвідати священні місця, де жив і навчався Нахман. У звязку із цим у Брацлава існує великий туристичний потенціал.

**Село Бугаків**

Про історію Бугакова існують різні легенди. Та найправдивіше, що відповідає істині, це розповідь старожилів про те, що воно молоде. Початок заселення його території припадає приблизно на кінець 17 століття.

З розповідей старожилів дізнались, що громадянин села Чукова прізвисько якого Бугай (прізвищ тоді ще не було), скинувши шапку, сказав: «Тут буде село». Мабуть, подобалась йому природа, де стояла садиба Наливайка Петра. Згодом тут утворився Бугаків хутір, а потім село Бугаків. Заселення території було швидким, бо цьому сприяв суцільний ліс, а звільнена від нього земля була родючою.

У волості, а потім у районі Бугаків рахувався великим селом. Все ж він, як і інші села, економічно та культурно відставав. Земля оброблялася примітивно, будинки були глинобитні і покриті соломою, люди жили бідно. Більшість селян були неписьменними. На початку XX століття село почало відроджуватись. Будівництву села сприяла наявність кам'яного, піскового кар'єрів, а також було достатньо рудої глини. Почали відродження господарств, почали навчати дітей грамоті в школі. Люди віддавали у суспільну власність коні, вози, реманент, зерно для посіву в загальний клин. У 1931 році загинуло від голоду 135 громадян села.

У 1941році колгосп виростив рекордний врожай у районі. У першу Вітчизняну війну загинув 31 бугаківець, п’ять поранено, у другу Вітчизняну війну загинуло 114 осіб. 17 березня 1944 року Бугаків було звільнено від фашистських загарбників.

З південної сторони села недалеко від ґрунтової дороги, що веде до сусіднього Чукова, колись була унікальна споруда, від якої до сьогодні збереглася хіба-що назва – валок. Ще за царя Олександра І спорудили величезних розмірів вал, що тягнувся від сучасної школи до вигону. Це своєрідне укріплення, величезний рів, обвалений землею з обох сторін, який і став своєрідним полігоном для муштри солдатів. Довжина його була 500 м, висота сягала до 8 м, а в протилежній стороні, яка виходила на вигін-20 м. Унікальність та історична цінність цієї споруди очевидна.

**Село Вигнанка**

Відомостей про назву села немає. Село розташоване над рікою Південний Буг. У селі була стародавня дерев’яна церква, залишки її на даний час є на території кладовища. У 1950-1960 роках це було дуже велике село, але з часом молодь виїхала, і село поступово вимирало.

У 2008році молода сім’я вподобала цю місцину поселились тут і на даний час є надія на відродження села.

**Село Вишківці**

Село Вишківці лежить на річці Шпиківці, притоці Південного Бугу. В селі Вишківці – поселення доби бронзи, скіфського часу давньослов’янської культури, на південь– трипільське поселення

На південний захід від Вишівців – невелике чотирикутне підвищення, яке оточене з чотирьох боків глибоким ровом, це городище.

На північ від села Вишківці, в лісі Курашах – городище Заливайкова Гора.

Трипільське та середньовічне поселення – на північ від Вигнанки, на правому березі ріки Південний Буг, площа 250 на 100 метрів.

Між селами Паланка і Вигнанка на південному схилі надзаплавної тераси – черняхівське поселення.

Перша письмова згадка про село датується 1594 роком. Знайдена вона в давніх польських стародруках. За переказами, колись на цьому місці було село Гараджова, пізніше — Вишньове або ще називали Вишневе. Чому називалося Гараджова ніхто не знає, а от щодо Вишньове існує згадка. Люди розповідають що був у селі пан на прізвище Вишня. Цей пан був дуже добрим до людей, допомагав кому чим було потрібно, мав у селі свій невеличкий маєток. Всім людям цей пан дуже подобався і вони його любили. Але Вишня довго не пробув у селі і виїхав. На згадку про себе пан у селі при центральній дорозі посадив ряди вишень, які є до цих пір. Тому, вважають, що саме від цього пішла назва села.

В селі була велика дерев'яна церква Різдва Богородиці, збудована у 1715 року, з старовинним різьбленим 4-ярусним іконостасом, який був дуже багато оздоблений. В 1935-1936 роках церкву знищили, церковні книги вивезли в Москву. Зараз церкви немає.

Також село Вишківці сполучене з селом Паланка. Колись Паланка була окремим населеним пунктом, але пізніше ці два села були об'єднані. За одними переказами вважають, що Паланка розширилась за допомогою братів Шаргородських, які заснували хутір, який називався не Паланка, а Полянка, бо хати розташовувалися як на полянці.А за другими переказами назва села пішла від козаків, які сторожували на горі, на північній окраїні села, де річка Шпиківка впадає у Південний Буг. Як відомо в Запорізькій січі поділ загонів був на «Паланки». До цього часу збереглась назва гори «Наливайкова гора», час від часу знаходили там речі козацького вжитку, залишки стародавньої зброї знаходять і в наш час .

Пізніше в селі було 28 хат, а потім стало 105 хат. На даний час такого села як Паланка немає, але мешканці все-таки розмежовують село Вишківці та село Паланка.

Село оточує ліс. З півдня на північ простягся «Скіфський вал», який нагадує про давню історію села.

Перед початком Великої Вітчизняної війни у Вишківцях було 4 колгоспи з добре розвиненим тваринництвом.

На початку 1950 року село електрифікується, а в 1951 році встановлюється радіовузол..

Біля села протікає річка Південний Буг, яка є курортним місцем. Влітку в село приїздить безліч туристів, які відпочивають біля Бугу.

**Села Вовчок та Довжок**

За переказами село існувало у ХVІІ ст. В давні часи воно було розташоване в урочищі Глибокий Яр біля річки Станіславки, лівої притоки Південного Бугу за 18 км. від районного центру, за 12 км.від залізничної станції Кароліна. На початку ХІХ ст. село входило до складу Монастирської волості, Брацлавського повіту. За статистичними даними опублікованими в 1880 році в газеті «Києвлянин» було 178 дворів. Із цієї кількості 10 куркульських господарств, 36 середняцьких, решта-бідняки.

У 1927 році організували колгосп «Зелений Дуб», у 1929 році його було перейменовано в артіль «Сталінське об’єднання», куди входили окремі господарства з 5 сіл: Вовчка, Пархилівки, Довжка, Бугакова та Коржівки. В 1930 році артіль «Сталінське об’єднання» почала розформовуватись.У кожному селі організовувались окремі колгоспи.У Вовчоку був організований колгосп ім.Шевченка, у Пархилівці ім.Сталіна, в Довжоку колгосп «Друга П’ятирічка». Кожна артіль почала працювати окремо. З 1961 року колгосп с.Вовчок став називатися «Маяк», який діяв до 1996 року. В 1975 році побудовано будинок культури до Дня Перемоги

Школа в с.Вовчок почала діяти з 1889 року у приватній будівлі. В 1894 році виділили землю в розмірі 400 кв. сажнів для будівництва школи біля р Станіславка, лівої притоки Південного Бугу. В 1965 році було збудовано нижній корпус школи. В цьому приміщенні учні навчалися до 2007року. А в центрі села будувалася нова двохповерхова школа, яка в вересні 2007 року гостинно відчинила свої двері для галасливої дітвори.

**Село Грабовець**

Утворене з Брацлавських хуторів, а назву отримало від грабового лісу на місці якого і збудоване село. Розташоване на гористій місцевості і прилягає однією стороною до річки Буг.

З початку свого існування село Грабовець було володінням поміщика Яловицького, потім перейшло до Брацлава, а в 1780р. подароване сенатору Михайлу Козловському.

На краю села при дорозі була дерев’яна церква з трьох куполів, яка була побудована на честь святих Кузьми та Дем’яна в 1757 р. Дзвіниця була побудована окремо у 1859 р.

Село Грабовець відоме і тим, що в 1945 р. тут було знайдено скарб з 80 римських монет, а біля села Гранітне досліджено залишки слов’янського поселення VIII i IX ст.

**Село Гранітне**

Історична спадщина с. Гранітного - поселення бронзової доби та скіфської культури. Назву село отримало завдяки наявним на території покладам граніту. Біля сучасного Гранітного розташувалося село Коржов, а на місці Коржова були млини. Саме від прісного хліба під назвою «корж» назване село - Коржов.

**Село Гриненки**

Дата народження села припадає приблизно на 1700 рік, воно засновано після возз'єднання України із Росією. Про це свідчить те, що після революції було знайдено плиту, на якій була вказана дата 1700 року. Судячи зі всього, ця плита стояла на початку села. Ставити такі плити було характерним при заснуванні кожного села.

Назва села, за переказами старожилів, пішла від першого переселенця із західних земель - Гриня. Пізніше, коли Україна була під гнітом папської Польщі, село було під володінням магната Потоцького.

Протягом років село розросталося і в ХVIII столітті було приєднано до Брацлавського повіту.

Їдучи дорогою із Вінниці до Тульчина, доїжджаючи до Гриненок, можна побачити, що обабіч дороги ростуть старі липи. Згідно легенди цариця Катерина II збиралася в подорож до Криму і великий князь Григорій Потьомкін наказав обсадити липами шлях, по якому буде їхати цариця.Друга версія пов'язана із перебуванням російських військ у Тульчині під командуванням Суворова, коли за його наказом було насаджено липову алею. Ще інша версія стверджує, що ці липи висаджені поляками ще за часів Петра І. Але ця легенда не має багато прихильників.

Відомо, що на початку XIX ст. пронеслося кілька десятків селянських заворушень.

Під час громадянської війни село було місцем боїв біляків із червоноармійцями і лише після перемоги почало розвиватися.

Колгосп заснований в селі в 1929 році. Перша назва колгоспу «Червона зірка».

Починаючи із утворення колгоспу село належало до Брацлавського району.

З 1962 року входило до Тульчинського району, а з 1964 року по 2021рік - до Немирівського району, зараз – знову до Тульчинського району.

Колективізація в Гриценках почалася в 1929 році і була закінчена в 1932 році. Під час колективізації в селі відбувалася гостра класова боротьба.

Після встановлення радянської влади на селі відразу була відкрита початкова школа, яка розміщувалася в попівському будинку. Розгорнулася робота по боротьбі із неписьменністю.

1932-1933 роки були важкими не тільки для жителів с. Гриненки, але й усієї України. Україна пережила страшну трагедію - голодомор. Апогею голод досяг узимку і на весні 1933 р.

В 1933 році відкрилася Гриненська трудова політехнічна школа. Перший випуск був в 1937 році, кількість випускників на той рік становила 21 чоловік.

Колгоспники села Гриненок створювали нове господарство. Перший трактор прибув у село в 1935 році. Це була визначна подія для колгоспників. Побудовано за короткий строк корівники і конюшні для колгоспних тварин.

Але мирну працю було перервано віроломним нападом гітлерівської Німеччини. Село зазнало подвійного гніту Із боку румунських військ та із боку фашистів. Тут в селі Гриненках, була «резиденція» одного із румунських побічників пана Костури. Десятки і сотні людей було розстріляно і повішено з його наказу. Ще й досі у лісі, на місці лісопильного заводу (які фашисти пізніше зірвали), стоїть братська могила людей, які за наказом Костури були розстріляні, звинувачені за зв'язок із партизанами. Це Реплянчук Д.К., Ковальчук Я.П. та Вальчук М.М.

Визволяли село воїни 40-ї армії Другого Українського фронту і 16 березня 1944 року село було звільнено від окупантів.

І знову високе завдання стало перед колгоспниками - відбудувати все знищене ворогом. У 1964 році відбулося укрупнення господарств: село Марксове - колгосп ім. Шевченка, село Слобода - колгосп «Шлях Ілліча» і село Гриненки колгосп «Червона Зірка» об'єдналися в одне ціле. І утворився колгосп «Шлях Ілліча» смт. Брацлав Немирівського району. В 1970-х роках увійшли до колгоспу «Шлях Ілліча» і села Грабовець та Сорокодуби, утворилося господарство із загальною площею 5400 га. землі.

В 1999 році село Гриненки було від'єднано в окреме господарство імені Данила Нечая. Проіснував СВК ім. Данила Нечая до 2004 року в зв'язку із економічним становищем.

**Село Забужжя**

Назва села походить від річки Південний Буг а село знаходиться за Бугом, з часом стали називати Забужжя.

На схід від Забужжя знайдено поселення бронзової доби, на південь – черняхівське поселення та знайдено там скарб із 100 римських монет II—III століть.

В селі Забужжя знаходиться поселення неоліту та ранньозалізного віку.

На початку ХХ століття село було дуже розвинене. На його території працював водяний млин, місцевим поміщиком було побудовано та відкрито ремісниче училище та школу.

За радянських часів в цих приміщеннях працювала Забужанська швейна фабрика та розташовувалась Забужанська школа. На даний час приміщення перебувають в занедбаному стані.

**Села Зяньківці та Анциполівка**

Село Зяньківці виникло в кінці ХVІ століття. Розташоване на правому березі річки Південний Буг. Грунт в місцях, прилеглих до Бугу, камянистий, піщаний, далі-суппіщаний та чорнозем. За народним повірям, у кінці села на захід, де зараз знаходяться поля, які перехрещуються долиною, де протікає невеличка річечка, була слобода, яка налічувала близько 30 хат та називалася «Сліпий Кут». В 1551 році турки, спостушуючи Брацлавщину, спалили слободу «Сліпий Кут». Із жителів мало хто втік, всіх інших забрано в полон. Пізніше на це спустошене місце прийшли три братии, один з яких був Зіновій, зробивши землянку недалеко від теперішньої церкви, де і оселився. Згодом почали збиратися нові переселенці, яких приваблювало зручне розміщення біля річки Буг. Так як першим поселенцем слободи був Зіновій, за прізвиськом «Зінько», слободу почали називати «Зіньківці», а згодом і почали називати село «Зяньківці». Село Зяньківці завжди входило до Брацлавського старовства. До 1800 року в с. Зяньківцях була стара деревяна церква, побудована в 1741 році силами місцевих прихожан, яка в 1838 році згоріла. В 1839 році з благословення священника Кирила, була побудована кам’яна однокупольна церква. У 1867 році в селі Зяньківці була заснована церковно-приходська школа, а в 1869 році в с. Анциполівка відкрита школа грамоти. Школа розміщувалась, де тепер церква, клуб та бібліотека. З переписом населення на 1 січня 1906 року в селі налічувалось 208 дворів та 1225 осіб. За національним складом населення проживало різне: українців – 957, поляків – 210, євреїв – 40 та інші. Сільське господарство на той час носило риси напівфеодально-кріпосницьких відносин. Основним знаряддям праці селян були: оха, рало, дерев’яна борона, ціп, коса, серп та сокира. У 1923 році відбулися загальні збори села, на яких було обрано Комітет незаможного селянства. У 1929 році було організовано перший колгосп «Земельна спілка». В 1953 році в Зяньківцях відкрито середню школу. В 1960 році, коли будували Ладижинську ГЕС, частина села була переселена з долини річки Південний Буг. В селі було побудовано дитячий садок, сім житлових будинків і деякі господарські приміщення. Також була встановлена телефонна станція на 100 абонементів.

В селах Зяньківці та Анциполівці в 1963 році відкрито пам’ятники 157 воїнам-односельцям, які загинули під час Великої Вітчизняної війни.

**Село Монастирське** розташоване по правій стороні ріки Південний Буг. За місцевою легендою село одержало свою назву від монастиря, який знаходився далеко в лісі.

Церква в с. Монастирське була дерев’яною з трьома куполами. Вона будувалася з 1780 по 1791 рік.

В 1886 р. була відкрита церковно-приходська школа, яка спочатку поміщалась в приватному будинку, а приміщення школи збудовано в 1898 році.

В 1924 року с. Монастирське було перейменовано в с. Марксово.

В 1929 році на території села був створений колгосп ім. Карла Маркса. В 1930 році був організований другий колгосп, а в кінці серпня 1930 року обидва господарства об’єдналися в одне, яке отримало назву колгосп ім. Шевченка.

В 1930-х роках була утворена семирічна школа, директорами були - Павліченко В.Д., Гордійко О.М., Ткачук С., Гальковий П.Ю., Тичина Л. М., Гриневич А.І. (при ньому було завершено добудову сучасної школи). Нині директор - Слівінський Володимир Броніславович.

У 2004 року село Марксово було газифіковано.

У 2016 році у зв’язку із декомунізацією селу було повернуто стару назву.

**Села Новоселівка та Глинське**

**Села Скрицьке та Шура**

Села Скрицьке та с.Шура засновані в середині 17 століття.

Село Скрицьке взяло назву від річки Скрита, село Шура – від єдиної уцілілої дитини, після нападу турецьких завойовників та різанини, яку вони провели в місті Тульчин, ім’я якої згідно легенди Шура.

На території села Скрицьке була зведена Михайлівська церква,яка служила для жителів сіл центром духовного життя. Після приходу в села радянської влади та боротьби з релігією, церкву було зруйновано на початку 30-х років партійно-комсомольським активом. Останнім священиком, який керував церквою був Юсупов Павло Васильович, 1886 року народження (народився в Саратовській губернії, с.Нижня Дубровка).

В 1931 році батюшка Павло арештований по справі контрреволюції священників. В 1931 році в селі Скрицьке був організований колгосп «Хлібороб». Непросто проходила колективізація, багато селян було розкуркулено та виселено до Сибіру. Не оминули села й репресії та голодомор, про що свідчить лист секретаря Брацлавського райкому партії в обком «…що зараз необхідно визнати,що голод має місце в більшості сіл нашого району,а в окремих селах смерть від голоду набула масового характеру,особливо в таких селах: Скрицьке,….Є випадки коли колгоспник виходе в поле на роботу там лягає і помирає» .

Від голоду померло в селах більше 150 чол, але точної цифри людських жертв установити не можливо. З початком війни більше 200 односельчан було призвано з наших сіл на війну. Багато воїнів повернулися з бойовими орденами та медалями, що свідчило про мужність, безстрашність та віру в перемогу. Серед них: Каракай Марко Іванович, Каракай Степан Іванович,Томчик Іван Петрович,Свирид Іван Васильович та інші. 86 односельчан загинуло, в пам'ять про них в селі Скрицьке був зведений обеліск.

В селі Шура було розвинене гончарство,де виробляли глечики,посуд, та різні керамічні вироби для пічного опалення які користувалися попитом у населення Брацлава, Тульчина, Немирова та інших міст та сіл.

На території сіл був створений колгосп «Хлібороб», перейменований згодом в колгосп «Комунар», надалі в колгосп «Перемога» та КСП Івана Богуна.

За час існування на території сіл були побудовані колгоспні ферми, токи, комори, сільський будинок культури, школа-сад, житлові будинки та квартири. Центральні вулиці в селах вимощені бруківкою.

**Село Сорокодуби**

До Грабовецького приходу входили села Сорокодуби і Коржов (нині Гранітне). Сорокодуби отримали назву від дубового лісу, який був раніше на місці села. По легенді перші поселенці посадили по території села 40 дубів, і дали назву – Сорокодуби.

**Село Яструбиха**

В лісі поблизу с. Яструбихи, за три кілометри на захід від великого слов’янського городища, за 5-6 кілометрів від Південного Бугу знаходиться давньоруське городище. На південь від городища за 1,2 кілометри простягається давньоруське поселення. В 1960-70р. минулого століття функціонувала початкова школа, яку відвідувало близько 20 дітей. На даний час в селі проживає 25 чоловік. Село негазифіковане.

## 3.5. Земельні ресурси і територія громади

Загальна площа земельного фонду громади – 26043,52 га, із них:

• рілля – 15623,36 га

• пасовища – 869,09 га

• сіножаті – 143,1 га

• багаторічні насадження – 162,5 га

• ліси і інші лісовкриті площі – 4193,5 га

• забудовані землі – 1469,17 га

• особисті підсобні господарства – 1953,57 га

• землі водного фонду – 781,03 га

• болота – 48,6 га

• інші землі – 799,6 га.

## Таблиця 6. Земельні ресурси громади

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Назва старостату** | **Загальна площа** | **Рілля** | **Багаторічні насадження** | **Сіножаті** | **Особисті**  **підсобні**  **господарства** | **Пасовища** | **Ліси** | **Забудовані землі** | **Болота** | **Землі водного фонду** | **Інші**  **землі** |
| **смт Брацлав** | **2531,43** | **1140,50** | **1,0** | **17,4** | **-** | **124,0** | **457,6** | **545,4** | **18,4** | **10,13** | **217** |
| **Монастирський** | **2331,50** | **1439,20** | **19** | **0** | **194,71** | **77.08** | **281,00** | **137,00** | **-** | **108,02** | **75,49** |
| **Грабовецький** | **2314,70** | **1304,82** | **-** | **7,8** | **135,20** | **61,44** | **577,40** | **107,00** | **4,7** | **1,6** | **53,64** |
| **Бугаківський** | **1776,3** | **1337,48** | **24.1** | **6,9** | **211** | **60,8** | **-** | **93,0** | **18,4** | **13,4** | **11,22** |
| **Вишковецький** | **4669,59** | **3082,59** | **53,2** | **-** | **543,85** | **184** | **509,4** | **160,86** | **7,1** | **103,78** | **19,51** |
| **Вовчоцький** | **2497,3** | **1734.35** | **10** | **7** | **361,17** | **97,1** | **233,6** | **129.78** | **-** | **1** | **18,1** |
| **Гриненський** | **2407,7** | **1472,37** | **-** | **-** | **138,01** | **47,00** | **516,7** | **79,88** | **-** | **3,7** | **150,04** |
| **Зяньковецький** | **2814,1** | **1511,8** | **-** | **14.6** | **138.43** | **52.9** | **558** | **79.5** | **-** | **241.7** | **204,07** |
| **Новоселівський** | **2428** | **1304.65** | **26.20** | **-** | **151** | **68** | **584.5** | **71.25** | **-** | **226.4** | **0** |
| **Скрицький** | **2272,9** | **1295.6** | **29** | **89.4** | **80.2** | **100.77** | **576.2** | **49.82** | **-** | **10.2** | **50,53** |
| **Разом** | **26043,52** | **15623,36** | **162,5** | **143,1** | **1953,57** | **869,09** | **4193,5** | **1469.17** | **48,60** | **781,03** | **799,60** |

## 3.6. Чисельність населення і демографічна ситуація

Населення Брацлавської громади складає 9 675 осіб, з яких понад 54 % (5241 особа) мешкає в адмінцентрі громади смт Брацлав.

## Малюнок 6. Розподіл населення громади по населеним пунктам громади

## Таблиця 7. Чисельність мешканців у Брацлавській ТГ, осіб

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **№ з/п** | **Найменування населеного пункту** | **2017** | **2018** | **2019** | **2020** | **2021** |
| 1. | смт Брацлав | 5662 | 5716 | 5657 | 5615 | 5241 |
| 2. | с. Анциполівка | 80 | 78 | 77 | 76 | 76 |
| 3. | с. Бугаків | 539 | 537 | 535 | 527 | 537 |
| 4. | с. Вигнанка | 25 | 23 | 23 | 22 | 23 |
| 5. | с. Вишківці | 478 | 469 | 457 | 447 | 461 |
| 6. | с. Вовчок | 739 | 745 | 741 | 746 | 746 |
| 7. | с. Глинське | 31 | 29 | 28 | 27 | 26 |
| 8. | c. Грабовець | 325 | 312 | 314 | 279 | 235 |
| 9. | с. Гранітне | 20 | 20 | 18 | 17 | 18 |
| 10. | с. Гриненки | 341 | 346 | 345 | 342 | 340 |
| 11. | с. Довжок | 161 | 159 | 149 | 147 | 156 |
| 12. | с. Забужжя | 189 | 182 | 178 | 168 | 168 |
| 13. | с. Зяньківці | 244 | 242 | 236 | 232 | 232 |
| 14. | c. Монастирське | 852 | 843 | 835 | 820 | 776 |
| 15. | с. Новоселівка | 303 | 299 | 291 | 286 | 274 |
| 16. | с. Скрицьке | 182 | 178 | 176 | 175 | 196 |
| 17. | с. Сорокодуби | 174 | 160 | 161 | 139 | 138 |
| 18. | с. Шура | 8 | 7 | 7 | 7 | 7 |
| 19. | c. Яструбиха | 27 | 26 | 24 | 25 | 25 |

## Малюнок 7. Динаміка зміни чисельності населення по населених пунктах громади

## Малюнок 8. Динаміка зміни чисельності населення на території Брацлавської ТГ

## Таблиця 8. Природний та міграційний рух населення, осіб

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Показники** | **2017** | **2018** | **2019** | **2020** |
| Народжені | 101 | 81 | 73 | 64 |
| Померлі | 223 | 197 | 202 | 179 |
| **Природний приріст** | -122 | -116 | -129 | -115 |
| Прибулі | 312 | 277 | 265 | 154 |
| Вибулі | 197 | 158 | 232 | 109 |
| **Сальдо міграції** | +115 | +119 | +33 | +45 |
| **Загальне збільшення (зменшення**) | -7 | +3 | -96 | -70 |

## Малюнок 9. Природний та міграційний рух населення у Брацлавській ТГ

## Таблиця 9. Розподіл населення за віком по населених пунктах, що увійшли до складу ТГ станом на 01.01.2020 рік, осіб

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Населення у віці:** | **молодшому за працездатний** | **працездатному** | **старшому за працездатний** | **Діти до шкільного віку** | **діти шкільного віку** |
| **Найменування населеного пункту** |
| смт Брацлав | 856 | 3693 | 1066 | 312 | 544 |
| с. Анциполівка | 1 | 39 | 36 | - | 1 |
| с. Бугаків | 73 | 181 | 273 | 37 | 36 |
| с. Вигнанка | 9 | 6 | 8 | 3 | 6 |
| с. Вишківці | 38 | 237 | 151 | 15 | 23 |
| с. Вовчок | 108 | 409 | 205 | 25 | 83 |
| с. Глинське | - | 1 | 25 | - | - |
| c. Грабовець | 23 | 94 | 162 | 9 | 14 |
| с. Гранітне | 3 | 3 | 11 | 2 | 1 |
| с. Гриненки | 49 | 163 | 130 | 21 | 28 |
| с. Довжок | 10 | 74 | 69 | 5 | 5 |
| с. Забужжя | 7 | 72 | 84 | 1 | 6 |
| с. Зяньківці | 24 | 145 | 63 | 1 | 23 |
| c. Монастирське | 140 | 402 | 292 | 38 | 102 |
| с. Новоселівка | 25 | 74 | 187 | 11 | 14 |
| с. Скрицьке | 28 | 98 | 49 | 6 | 22 |
| с. Сорокодуби | 13 | 56 | 70 | 6 | 7 |
| с. Шура | 3 | 3 | 1 | - | 3 |
| c. Яструбиха | 7 | 7 | 11 | 3 | 4 |

## Таблиця 10. Розподіл населення за віком в Брацлавській ТГ станом на 01.01.2020 р.

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Населення у віці:** | **молодшому за працездатний** | **працездатному** | **старшому за працездатний** | **діти дошкільного віку** | **діти шкільного віку** |
| **Показники** | 1426 | 5756 | 2915 | 504 | 922 |

## Малюнок 10. Вікова структура населення громади

## 3.7. Зайнятість населення

Передача повноважень і ресурсів на місцевий рівень дозволяє посилити спроможність по залученню зовнішніх інвестицій і розбудову потенціалу громади. Виклики, які ставить перед громадою майбутнє, вимагають ефективних рішень при активному діалозі з громадськістю і бізнесом.

Основними викликами на період до 2030 року для Брацлавської громади залишаються ефективне використання її внутрішнього потенціалу, залучення зовнішніх інвесторів і сприяння мешканцям громади у створенні та розвитку власної справи.

Проблема із працевлаштуванням для мешканців громади є достатньо серйозною і потребує активізації зусиль усіх зацікавлених сторін у сфері залучення інвестицій і розвитку сфери послуг.

## Таблиця 11. Динаміка зміни чисельності безробітних по громаді

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Рік** | **2020** | **на 01.11.2021** |
| Кількість безробітних в громаді | 277 | 207 |

Офіційний рівень безробіття у 2020 році становив 277 осіб (за даними Немирівського Центру Зайнятості). Рівень тіньового безробіття складає близько 15% від загальної кількості працездатнього населення (суб’єктивна оцінка ОМС). Значна частина мешканців працювала без оформлення статусу зайнятої особи у формі сезонних працівників, на особистих господарствах, працювала в інших населених пунктах і за кордоном.

## 3.8. Економіка громади

### 3.8.1. Суб’єкти господарської діяльності

## Таблиця 12. Зареєстровані суб’єкти господарської діяльності (сумарно по всіх населених пунктах, що увійшли до складу ТГ)

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Показники** | **2020** | **2021** |
| **Юридичні особи** | **44** | **80** |
| з них малі підприємства | 39 | 75 |
| **Фізичні особи-підприємці** | **146** | **177** |

## Таблиця 13. Сфери та підприємства – найбільші платники податку на доходи фізичних осіб у Брацлавській ТГ

|  |  |
| --- | --- |
| **Підприємство, організація, установа** | **Вид діяльності (основний)** |
| ТДВ «Брацлав» | Виробництво машин та устатковання для сiльського та лiсового господарства,  дослiдження i розробки в галузi природничих наук і технiчних наук |
| Брацлавський психоневрологічний будинок–інтернат | Медичний заклад |
| ТОВ «Грабовецький гранкар’єр» | Добування піску та гравію |
| ТОВ «Немирівський КХП» | Виробництво с/г продукції |
| ТОВ «ПК «Зоря Поділля» | Виробництво с/г продукції |
| Бюджетні установи та організації, відрахування ПДФО яких надходять до бюджету громади | Бюджетні установи |

### 3.8.2.Зовнішньоекономічна та інвестиційна діяльність

Найбільш сталою та успішною зовнішньоекономічною діяльністю вирізняється ТДВ «Брацлав».

ТДВ «Брацлав - єдине на сьогоднішній день підприємство в Україні, яке займається науковими дослідженнями, розробкою і конструюванням, випуском, монтажем і сервісним обслуговуванням устаткування для виробництва молока. За час свого існування (підприємство засноване в 1979 році) фахівцями компанії розроблено та впроваджено у виробництво широкий комплекс доїльних установок та обладнання для всіх технологій утримання корів.

Нині ці технічні розробки широко використовуються не тільки на території Україні, а й далеко за її межами. Свідоцтвом цього стало визнання ТДВ «Брацлав» основним розробником і виробником доїльних установок в Україні (Постанова Кабінету Міністрів України, 1992р.). Продукція підприємства атестована відповідно до міжнародних стандартів якості ISO 9001:2000, має сертифікат відповідності і міжнародні нагороди, витримала державні приймальні випробування, має високий ступінь уніфікації, забезпечує ефективне доїння корів для всіх технологій утримання: прив'язний, безприв'язному, в літніх таборах.

На Міжнародній виставці «Агро-2016» поблизу міста Аксу, що в Казахстані, завод здав в експлуатацію сучасний тваринницький комплекс.

У групі компанії 16 підприємств, розташованих у чотирьох країнах. Міжнародного визнання підприємство досягло у 2006 році, сертифікувавшись у трьох системах управління якістю. Ще тоді сертифікат ISO засвідчував, що система управління якістю щодо проектування і виробництва обладнання для тваринництва та надання послуг з його монтажу і сервісного обслуговування, що здійснює підприємство, відповідає міжнародному стандарту. Нині підприємство вже має сертифікат ISO 9001, виданий німецькою асоціацією якості та визнаний у 160 країнах.

ТДВ «Брацлав» постачає свою продукцію у понад 20 країн, зокрема в Німеччину, Польщу, Білорусь, Туніс. Має представництво у чотирьох країнах. Підприємство успішно розробляє сучасні технологічні проекти будівництва нових ферм з використанням ефективних широкогабаритних швидкозбірних приміщень, прогресивного безприв’язно-боксового утримання корів. Доброю новиною стало те, що в Грузії проект його спеціалістів виборов тендер у німецької та голландської фірм. Було отримано дозвіл на проектування згідно з європейськими нормами.

## 3.9. Фінансовий стан та бюджет громади

Доходи бюджету громади за 2020 рік – 30 839 024 грн., *в т.ч. субвенції та дотації –17 496 740 грн.*

Доходи бюджету громади за 2021 рік – 64 964 699 грн., *в т.ч. субвенції та дотації – 33 661 874 грн.*

Видатки бюджету за 2020 рік – 29 360 021 грн.

Видатки бюджету станом на 01.11. 2021 рік – 64 912 536 грн.

Доходи бюджету на одного мешканця за 2020 рік складає 4 329 грн.

Доходи бюджету на одного мешканця станом на 01.11.2021 року складає 6 715 грн.

Видатки бюджету на одного мешканця за 2020 рік – 4 122 грн.

Видатки бюджету на одного мешканця станом на 01.11.2021 року - 6 709 грн.

## Таблиця 14. Доходи бюджету, грн.

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Показники** | **2015 фактичні (сумарно)** | **2016 фактичні (сумарно)** | **2017 фактичні (сумарно)** | **2018 фактичні (сумарно)** | **2019 фактичні (сумарно)** | **2020 фактичні (сумарні)** | **на**  **01.11.21 планові** |
| Прибутковий податок з громадян/ Податок з доходів фізичних осіб | - | - | - | 6725615 | 7724607 | 8204859 | 19425539 |
| Єдиний податок(крім с/г виробників) | 817755 | 986707 | 1721347 | 1583632 | 1817172 | 2266376 | 3160661 |
| Єдиний податок від с/г виробників | 286341 | 531826 | 544585 | 568070 | 650591 | 506073 | 2676333 |
| Доходи від відчуження нерухомості та землі | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Плата за землю | 572526 | 655043 | 975571 | 1074686 | 1098820 | 1085307 | 3257029 |
| Податок на нерухомість | 18888 | 52612 | 71814 | 171571 | 351570 | 383835 | 649254 |
| Акцизний збір | 323987 | 414556 | 368969 | 456568 | 417229 | 469410 | 557627 |
| Інші місцеві податки та збори | 70778 | 349240 | 248029 | 250112 | 472702 | 426424 | 1576382 |
| **Податкові надходження разом:** | **2090275** | **2989984** | **3980615** | **10830254** | **12532690** | **13342284** | **31302825** |
| *Дотація з державного бюджетам місцевим бюджетам чи інші субвенції* | 2984780 | 3107471 | 4757575 | 8430161 | 11249925 | 8609140 | 12533874 |
| *Медична субвенція з державного бюджету місцевим бюджетам* | 0 | 0 | 0 | 5123500 | 4549800 | 1206000 | 0 |
| *Освітня субвенція з державного бюджету місцевим бюджетам* | 0 | 0 | 0 | 5897000 | 6132200 | 7681600 | 21128000 |
| ***Разом*** | **5075055** | **6097455** | **8738190** | **30280915** | **34464615** | **30839024** | **64964699** |

## Таблиця 15. Доходи бюджету на одного мешканця

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Рік** | **Податок на доходи фізичних осіб** | | | **Єдиний податок** | **Місцеві податки та збори** | **Плата (податок) за землю** | **Податкові надходження разом** | |
| 2017 | 0 | | | 320 | 469 | 138 | 566 | |
| 2018 | 887 | | | 314 | 465 | 137 | 1432 | |
| 2019 | 1069 | | | 360 | 468 | 138 | 1674 | |
| 2020 | | 1152 | 389 | | 443 | 152 | | 1873 |
| 2021 | | 2012 | 604 | | 672 | 337 | | 3242 |

## Малюнок 11. Доходна частина бюджету Брацлавської селищної ради

## Таблиця 16. Структура видатків бюджету громади (прогнозовані), млн. грн.

|  |  |
| --- | --- |
| **Статті видатків** | **Станом на**  **01.11.2021 р.** |
| Організаційне, інформаційно-аналітичне та матеріально- технічне забезпечення діяльності селищної ради (Заробітна плата, оплата комунальних послуг та енергоносіїв) | 8 394 363 |
| Надання дошкільної освіти | 7 819 194 |
| Надання загальної середньої освіти загальноосвітніми  навчальними закладами | 31 855 731 |
| Соціальний захист та соціальне забезпечення | 1 668 450 |
| Організація та проведення громадських робіт | 5 404 |
| Інші заходи соціального захисту | 159 921 |
| Забезпечення діяльності бібліотек | 1 673 285 |
| Забезпечення діяльності будинків культури, клубів | 2 256 565 |
| Інші заходи в галузі культури | 215 000 |
| Фізична культура і спорт | 80 000 |
| Забезпечення збору та вивозу сміття і відходів | 912 660 |
| Забезпечення функціонування підприємств ЖКХ | 730 190 |
| Організація благоустрою | 1 597 501 |
| Утримання автомобільних доріг | 170 644 |
| Членські внески до асоціацій органів місцевого самоврядування | 11 000 |
| Заходи з запобігання та ліквідаціїнадзвичайнихситуацій | 71 000 |
| Інші заходи, пов'язані з економічною діяльністю | 370 845 |
| Іншіпрограми та заходи у сферіосвіти | 383 964 |
| Надання спеціальної освіти мистецькими школами | 448 000 |
| Реалізація заходів, спрямованих на підвищення доступності широкосмугового доступу до інтернету в сільській місцвості | 636 400 |
| Керівництво і управління у відповідній сфері | 1 054 598 |
| Забезпечення роботи місцевої пожежної охорони | 1 861 976 |
| Первинна медична допомога населенню, що надається центрами первинної медичної допомоги | 2 186 000 |
| Інші субвенції | 349 845 |
| **Усього** | **64 912 536** |

## Малюнок 12. Структура видатків бюджету громади

## Таблиця 17. Перелік та вартість реалізованих в межах території ТГ проектів за кошти державної субвенції на соціально-економічний розвиток регіонів чи Державного фонду регіонального розвитку

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
|  | назва | рік | сума | Коментар (що досягнуто завдяки проекту) |
| 1 | Заміна вікон у ДНЗ «Ромашка» | 2017 | 36 060 | Замінено вікна у ДНЗ «Ромашка» |
| 2 | Заміна вікон у Брацлавському НВК №1 | 2017 | 500 000 | Замінено вікна у Брацлавському НВК №1 |
| 3 | Купівля музичного обладнання | 2017 | 100 000 | Закуплено музичне обладнання у Брацлавський будинок культури |
| 4 | Реконструкція дитячого садочка в с Монастирське | 2017 | 800 000 | Проведено роботи по реконструкції дитячого садка. На даний час роботи тривають |
| 2018 | 353 000 |
| 2019 | 116 000 |
| 5 | Реконструкція зовнішніх мереж освітлення с. ГрабовецьНемирівського району Вінницької області | 2018 | 308 800 | Проведено реконструкцію 7,9 км зовнішніх мереж освітлення в с. Грабовець, для покращення благоустрою та підвищення рівня безпеки. |
| 6 | Модернізація мережі вуличного освітлення в смт Брацлав по вулиці Незалежності | 2018 | 99 924 | Замінено ліхтарі вуличного освітлення на світлодіодні, зменшено бюджетні видатки і витрати електроенергії , покращено благоустрій громади |
| 7 | Щасливі діти – успішна об’єднана громада | 2018 | 120 520 | Встановлено дитячий майданчик в с. Грабовець |
| 8 | Реконструкція спортивного майданчика зі штучним покриттям | 2019 | 679 000 | Встановлено спортивний майданчик у смт Брацлав |
| 9 | Реконструкція спортивного майданчика зі штучним покриттям | 2019 | 684 725 | Встановлено спортивний майданчик у смт Брацлав |
| 10 | Мультимедійне обладння для Брацлавського НВК №1-Гімназія | 2019 | 204 000 | Придбано мультимедійне обладнання для Брацлавського НВК №1-Гімназія |
| 11 | Вуличне освітлення в с. Монастирське | 2019 | 377 558 | Проведено реконструкцію зовнішніх мереж освітлення в с. Монастирське для покращення благоустрою та підвищення рівня безпеки. |

## 3.10. Соціальна інфраструктура

### 3.10.1. Мережа закладів освіти

На території Брацлавської територіальної громади станом на 2021 рік функціонує ліцей та його філія, 5 гімназій, 1 спеціалізована школа І - ІІІ ступенів та 4 закладів дошкільної освіти. Крім того з вересня 2021 року почала функціонувати мистецька школа, в якій навчається 68 дітей.

## Таблиця 18. Дошкільні та загальноосвітні навчальні заклади

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Показники** | **2017** | **2018** | **2019** | **2020** | **2021** |
| Кількість дошкільних закладів, одиниць | 1 | 1 | 1 | 1 | 4 |
| Кількість дітей в дошкільних закладів, осіб | 219 | 203 | 197 | 162 | 184 |
| Кількість загальноосвітніх навчальних закладів, одиниць | 3 | 2 | 2 | 2 | 7 |
| Кількість учнів у загальноосвітніх навчальних закладах, осіб | 668 | 652 | 643 | 642 | 958 |
| Кількість вчителів у загальноосвітніх навчальних закладах, осіб | 80 | 83 | 85 | 86 | 144 |

## Малюнок 13. Динаміка кількісті учнів у загальноосвітніх навчальних закладах громади

## Таблиця 19 . Перелік та опис дошкільних та шкільних закладів

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Назва та місце розміщення | Рік побудови  чи капремонту | Проектна потужність | Наповненість  (дітей) | Основна проблема |
| Брацлавський ЗДО ”Ромашка” | 1986 | 160 | 140 | Утеплення фасаду |
| Дитсадок в с Монастирське | 2017 | 20 | - | Проводиться реконструкція |
| Бугаківський ЗДО «Віночок» | 1985\*\* | 26 | 17 | Ремонт ганку, заміна 5 вікон. Придбати принтер та електроплиту. |
| Вовчоцький ЗДО «Дзвіночок» | 2007 | 20 | 17 | Придбати комп’ютерне обладнання |
| Вишковецький ЗДО«Сонечко» | 2016\*\* | 20 | 13 | Провести якісний інтернет |
| Брацлавський ліцей №1 | 1906 | 500 | 348 | Капітальний ремонт харчоблоку та майстерні.  Утеплити спортзал.  Поточний ремонт кабінету образотворчого мистецтва, замінити електричну проводку. Поточний ремонт актової зали та першого поверху, встановити плитку перед центральним входом. |
| Монастирська філія Брацлавського ліцею №1 | 1909 | 95 | 59 | Встановити 7 енергозберігаючих вікон. |
| Бугаківська гімназія | 1970 | 125 | 79 | Завершити заміну вікон |
| Вишковецька гімназія | 2006 | 120 | 25 | Замінити вікна та оновити освітлення |
| Вовчоцька гімназія | 2007 | 108 | 73 | Оновити фасад |
| Зяньковецька гімназія | 1938 | 250 | 25 | Замінити вікна, відремонтувати підлогу на першому поверсі |
| Новоселівська гімназія | 1912 | 120 | 25 | Оновити фасад |
| «Брацлавська спеціалізована школа І-ІІІ ступенів Немирівського району Вінницької обласної ради» \* | 1958 рік побудови,  2015 капремонту | 350 | 324 | Будівництво стадіону |

\* фінансується з обласного бюджету

\*\*переведено у приміщення ЗЗСО

## Малюнок 14. Відповідність проєктної потужності дошкільних навчальних закладів Брацлавської громади реальній наповненості

Як видно з інфографіки дошкільні навчальні заклади громади наповнені майже в межах потужності.

## Малюнок 15. Відповідність проєктної потужності загальноосвітніх навчальних закладів Брацлавської громади реальній наповненості

Середня наповненість загальноосвітніх навчальних закладів Брацлавської громади учнями становить близько 57 % від їх проєктної потужності. Найкраще співвідношення за цими характеристиками спостерігається в Брацлавській спеціалізованій школі І-ІІІ ступенів (93%), Брацлавському ліцею №1 (70%), Вовчоцькій гімназії (68%). Найменше – у Зяньковецькій гімназії (10%) та Вишковецькій і Новоселівській гімназій по (21%).

Недостатня наповненість загальноосвітніх навчальних закладів громади учнями перекладається на високу вартість їх утримання. У середньому вона складає 49 217 грн на одного учня.

Освітня мережа Брацлавської громади здатна забезпечити базовий рівень дошкільної, шкільної та позашкільної освіти.

Разом з тим основною проблемою є недостатня кількість дітей у навчальних закладах окремих населених пунктів. Такий стан речей викликаний негативним демографічним приростом і високим рівнем міграції.

## Таблиця 20. Вартість навчання у загальноосвітніх навчальних закладах ТГ на 1 учня

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Навчальний заклад** | **Кількість учнів** | **Видатки на 2021р.** | **Вартість навчання на**  **1 учня (2021р)** |
| Брацлавський ліцей №1 | 407 | 15 718 952 | 38 622 |
| Бугаківська гімназія | 79 | 4 788 188 | 60 610 |
| Вовчоцька гімназія | 73 | 4 086 567 | 55 980 |
| Вишковецька гімназія | 25 | 2 263 585 | 90 543 |
| Зяньковецька гімназія | 25 | 2 375 341 | 95 014 |
| Новоселівська гімназія | 25 | 1 971 148 | 78 846 |

### 3.10.2.Мережа закладів соціальної сфери

КУ «Центр надання соціальних послуг» Брацлавської селищної ради поділяється на два структурні підрозділи:

1.Відділення соціальної допомоги вдома - на обсуговуванні якого перебуває 109 осіб, яких обслуговують 13 соціальних робітників.

2. Відділення соціальної роботи з сім’ями, дітьми та молоддю - фахівці цього відділення надають соціальні послуги особам та сім’ям, які перебувають в складних життєвих обставинах, за місцем проживання.

### 3.10.3. Мережа закладів охорони здоров’я

Медична мережа Брацлавської громади представлена КНП «Центр первинної медико-санітарної допомоги» Брацлавської селищної ради, до складу якого входять: амбулаторія загальної практики сімейної медицини та 11 фельдшерськх пунктів.

## Таблиця 21. Мережа закладів охорони здоров’я на території громади

|  |
| --- |
| **Підрозділи КНП «Центр первинної медико-санітарної допомоги» Брацлавської селищної ради** |
| Брацлавська амбулаторія загальної практики сімейної медицини |
| Фельдшерський пункт с. Бугаків |
| Фельдшерський пункт с. Вовчок |
| Фельдшерський пункт с. Вишківці |
| Фельдшерський пункт с. Монастирське |
| Фельдшерський пункт с.Довжок |
| Фельдшерський пункт с.Гриненки |
| Фельдшерський пункт с.Грабівці (Сорокодуби) |
| Фельдшерський пункт с.Зянківці (Анциполівка) |
| Фельдшерський пункт с.Забужжя |
| Фельдшерський пункт с.Скрицьке |

Мережа фельдшерських пунктів громади є досить розгалуженою. За медичними послугами вторинного або третинного рівня мешканці громади звертаються або самостійно, або за направленням сімейного лікаря до лікарень міст Немирова, Тульчина, Вінниці.

На території громади функціонує Брацлавський психоневрологічний будинок-інтернат - стаціонарна соціально-медична установа, створений з метою забезпечення постійного проживання громадян з психоневрологічними захворюваннями, які потребують постійного стороннього догляду, побутового і медичного обслуговування. Основним завданням інтернату є забезпечення прав та інтересів підопічних, створення належних умов для проживання/перебування, соціально-побутового обслуговування, денної зайнятості, надання медичної допомоги підопічним, надання соціальних послуг, проведення комплексу реабілітаційних заходів відповідно до ІПР. Заклад розрахований на 205 ліжок.

В закладі працює 114 чоловік обслуговуючого персоналу, з них 4 лікарів, 11 медичних сестер, 56 молодших медичних сестер.

### 3.10.4.Мережа закладів культури

Мережа закладів культури Брацлавської громади представлена Комунальним закладом «Центр культури та дозвілля Брацлавської селищної ради», до складу якого входять 2 філії та 8 сільських Будинків культури, а також Комунальним закладом «Брацлавська публічна бібліотека» Брацлавської селищної ради, до складу якої входять 2 філії та 6 сільських бібліотек.

Приміщення будинків культури можуть помістити від 95 до 400 відвідувачів. Більшість заходів, які у них проводяться, це вечори відпочинку, концерти та вибори.

## Таблиця 22. Мережа закладів культури Брацлавської громади

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Споруда** | **Наповнюваність** | **Події чи заходи, що викликають найбільший приплив гостей** |
| Комунальний заклад «Центр культури та дозвілля Брацлавської селищної ради» | 350 | Вечори відпочинку, концерти, вибори |
| Філія с. Монастирське | 260 | Вечори відпочинку, концерти, вибори |
| Філія с. Грабовець | 250 | Вечори відпочинку, концерти, вибори |
| Бугаківький сільський будинок культури |  | Вечори відпочинку, концерти, вибори |
| Забужанський сільський клуб-бібліотека | 250 | Вечори відпочинку, концерти, вибори |
| Вишковецький сільський будинок культури | 400 | Вечори відпочинку, концерти, вибори |
| Вовчоцький сільський будинок культури | 300 | Вечори відпочинку, концерти, вибори |
| Новоселівський сільський будинок культури | 200 | Вечори відпочинку, концерти, вибори |
| Скрицький сільський будинок культури | 95 | Вечори відпочинку, концерти, вибори |
| Гриненський сільський будинок культури | 240 | Вечори відпочинку, концерти, вибори |
| Зяньковецький сільський будинок кальтури | 100 | Вечори відпочинку, концерти, вибори |

## Таблиця 23. Мережа бібліотечних закладів Брацлавської громади

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Бібліотечні заклади** | **Наповнюваність** | **Відвідувачі**  **у 2020 р.** | **Першочергові проблеми для вирішення** |
| КЗ «Брацлавська публічна бібліотека» Брацлавської селищної ради | 60 | 9548 | Ремонт приміщення, заміна вікон, ремонт східців, оновлення столів та стільців, придбання проектора та екрана, ламінувача, фліпчарта. |
| Монастирська бібліотека - філія | 20 | 1387 | Реконструкція системи опалення та євро-ремонт приміщення, придбання кольорового принтера |
| Грабовецька бібліотека - філія | 5 | 1229 | Капітальний ремонт приміщення, заміна вікон, придбання термоплази, комп’ютерного обладнання. |
| Вовчоцька сільська бібліотека | 10 | 1758 | Ремонт приміщення, придбання кольорового принтера, переносної виставки, жалюзі. |
| Гриненська сільська бібліотека | 6 | 957 | Придбання термоплазми, комп’ютерної техніки, поточний ремонт. |
| Бугаківська сільська бібліотека | 6 | 1296 | Придбання комп’ютерної техніки, поточний ремонт. |
| Зяньковецька сільська бібліотека | 10 | 1756 | Монтаж системи опалення, придбання кольорового принтеру. |
| Вишковецька сільська бібліотека | 5 | 2273 | Придбання комп’ютерної техніки, кольорового принтеру. |
| Новоселівська сільська бібліотека | 4 | 1893 | Монтаж систему опалення, придбання комп’ютерної техніки, покращення освітлення. |

### 3.10.5. Мережа закладів торгівлі та послуг

На території Брацлавської громади досить розвинута мережа торгівлі та послуг.

## Таблиця 24. Мережа тогівлі та послуг на території громади

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
|  | **Назва закладу** | **Кількість** |
| **Мережа закладів побутового обслуговування** | Аптеки | 5 |
| Будинок побуту | 0 |
| Ремонт взуття | 0 |
| Пошив та ремонт одягу | 1 |
| Перукарня | 2 |
| Шиномонтаж | 2 |
| **Мережа закладів торгівлі та громадського харчування** | Ресторан | 0 |
| Кафе | 4 |
| Будівельні магазини | 3 |
| Магазин автозапчастин | 1 |
| Продуктові магазини та кіоски | 28 |
| Млини | 1 |
| Прийом металобрухту | 2 |
| Автозаправка | 2 |
| Вет.аптеки | 1 |
| Магазин меблів | 1 |
| Магазин побутової техніки та кіоски | 1 |

# 4. ГОЛОВНІ ЧИННИКИ СТРАТЕГІЧНОГО ВИБОРУ

## 4.1. Деякі прогнози розвитку Брацлавської громади до 2030 року

Демографічні процеси у Брацлавській ТГ відзначаються певною інерційністю, а отже, якісь значні демографічні кризи, які відбуваються в певний історичний період, відбиваються на демографічних процесах впродовж наступних десятиліть. Такою демографічною кризою в Україні був різкий спад народжуваності з середини і до кінця 1990-х років, що був спричинений різким падінням рівня життя населення.

***Демографічний прогноз***

Демографічна ситуація в Брацлавській громаді не відрізняється від ситуації у Вінницькому регіоні в цілому. Динаміка двох останніх років показує, що при збереженні поточного рівня смертності і міграції за межі громади, чисельність її мешканців до 2030 року може зменшитись на 14,9 %.

Такий стан речей спричинений не лише складною економічною ситуацією в країні, але й низьким рівнем медичних та соціальних послуг, високим рівнем смертності, значним відтоком працездатного населення.

## Малюнок 16. Прогноз зміни чисельності мешканців Брацлавської ТГ до 2030 року

Враховуючи диспропорції у наповненості навчальних закладів щодо реальної проектної потужності в залежності від віку можна у перспективі передбачити збільшення кількості учнів у навчальних закладах Брацлавської ТГ.

Стосовно доцільності збереження в існуючій формі та обсягу культурних закладів в громаді можна спрогнозувати переформатування їхньої діяльності у зв’язку з невеликою наповненістю (дані, які подають директори клубів, музичної школи та бібліотек не завжди відповідають дійсності).

Навіть, якщо ці дані частково відповідають дійсності, обґрунтованим буде поступова оптимізація цих закладів і об’єднання їх в один, а звільнене приміщення передати у користування потенційним інвесторам або громадським організаціям.

***Економічний прогноз***

Станом на 2021 рік на території громади спостерігається низька зайнятість населення, що підштовхує активну частину населення до міграції. Орієнтування активу громади на розвиток інвестиційного потенціалу і співпрацю з місцевим бізнесом у перспективі кількох років можливе створення нових промислових підприємств.

Значний потенціал розвитку громади приховано у сільськогосподарській галузі. Місцеві землі придатні для садівництва та ягідництва. До 2030 року при впровадженні інноваційних технологій і підвищенні компетенцій місцевого населення можливий значний зріст кількості осіб, самозайнятих в галузі сільського господарства. Те саме стосується галузі тваринництва і розвитку сільськогосподарських обслуговуючих кооперативів.

Прихований потенціал містить також географічне положення громади. Через землі ТГ пролягає траса республіканського значення, яка веде на південь Вінницького регіону, а далі до Республіки Молдова. Завдяки проектам міжмуніципального співробітництва у перспективі кількох найближчих років можна буде активізувати громадськість і місцевих підприємців щодо створення нових бізнесів, запровадження нових кластерів.

На сьогодні у громаді є вільні земельні ділянки, що можуть бути задіяні для реалізації інвестиційних проектів пов’язаних із промисловим виробництвом. Для створення таких підприємств окрім трудових ресурсів є в достатній мірі розвинута інженерна інфраструктура, наближення місць розташування для автомобільного та залізничного сполучення.

Територія Брацлавської громади цікава також з точки зору розвитку туризму. Тут широко представлена культурна спадщина поляків, євреїв, старообрядців. Ріка Південний Буг відкриває можливості для водного туризму та відпочинку. Брацлав – одне з улюблених місць прочан-хасидів. Створення туристичних шляхів і розміщення описів туристичних об’єктів українською та англійською мовами на сайті селищної ради та інших Інтернет-ресурсах може призвести до зростання кількості туристів у громаді і створення додаткових робочих місць у сфері послуг, збільшення кількості ФОП і малих підприємств, появи готелів і закладів харчування.

Оптимізація видатків і соціальної інфраструктури у найближчому майбутньому відповідатиме тенденціям зменшення кількості населення і принципам медичної та освітньої реформ.

Реалізація туристичного потенціалу громади, не зважаючи на свою привабливість, є обмеженою через поганий стан доріг і практично повну відсутність інфраструктури. «Брацлавський» туризм потребує створення концепції, системності, дорожньої карти, що в перспективі призведе до його розвитку та покращення фінансового стану ТГ.

Створення на території громади (адмінцентру) спеціалізованих установ для підтримки бізнесу, таких як бізнес-інкубатори, бізнес-центри, агенції місцевого розвитку сприятиме покращенню бізнес-клімату в громаді і спричинить зростання числа зареєстрованих суб’єктів підприємницької діяльності і використання інноваційних рішень та інструментів.

## 4.2. Сценарії розвитку Брацлавської громади

Сценарне моделювання є важливою методологічною базою стратегічного вибору.

Сценарій – деяка послідовність подій, які можуть відбутися в майбутньому із значною долею ймовірності за певних умов. Такі умови, або фактори, можуть бути як зовнішні, так і внутрішні.

Іншими словами, в основі кожного сценарію повинні бути покладені базові сценарні припущення, за яких можуть виникати ті чи інші фактори впливу.

Основними сценаріями розвитку є: інерційний (песимістичний) та модернізаційний (реалістичний).

**Інерційний сценарій розвитку**

Інерційний (песимістичний) сценарій розвитку регіону формується за комплексу припущень, що тривкий у часі (горизонті планування) баланс зовнішніх і внутрішніх факторів впливу на стан громади як соціально-економічної системи залишається незмінним, тобто послідовність станів системи змінюється за інерцією: громада рухається по інерції, суспільно-економічний стан країни не сприяє розвитку.

Базові припущення інерційного сценарію - національний рівень:

1. Військовий конфлікт на Сході України заморожується, видатки Бюджету на утримання армії та ВПК продовжують зростати.

2. Рівень корупції в країні не зменшується – замість реальних реформ спостерігаємо їх імітацію.

3. Децентралізація проходить мляво, реформи не дають бажаного результату.

4. Гривня підтримується виключно міжнародними кредитами та, відповідно, інтервенціями НБУ на валютному ринку, продовжується неконтрольована інфляція.

5. Інвестиційна привабливість України залишається низькою, рівень залучення інвестицій не зростає.

6. Податковий тиск на підприємців залишається високий, в тіні продовжує залишатися більше 50% малого і середнього бізнесу.

7. В умовах суттєвої корекції тарифів на газ підвищується вірогідність збільшення рівня неплатежів населення, що призводить до поглиблення кризи в ЖКГ.

8. Боротьба з COVID-19 триває.

Базові припущення інерційного сценарію – місцевий рівень:

1. Громада на стадії формування, впізнаваність в регіоні та Україні поки що незначна.

2. Інвестиційний та підприємницький клімат у громаді залишаються на низькому рівні.

3. Рівень купівельної спроможності населення постійно знижується

4. Рівень реальної бюджетної забезпеченості громади внаслідок створення ТГ низька.

5. Коштів на модернізацію об’єктів інфраструктури не вистачає, що призводить до невдоволення громадян.

Результат інерційного сценарію:

• Демографічна ситуація на найближчі роки залишається без змін, погіршуючись в сільських територіях громади, при цьому вікова структура населення змінюється в бік скорочення працездатного населення та його «старіння», що, відповідно, призводить до зростання навантаження на працездатне населення.

• Внаслідок скорочення робочих місць в реальному секторі більшість населення живе за рахунок торгівлі, послуг, пенсійних та соціальних виплат.

• Сільські території продовжують занепадати через відсутність місць праці та реальних джерел доходів сільського населення.

• Несприятливий підприємницький клімат та низька інвестиційна привабливість громади сприяє скороченню рівня економіки.

• Внаслідок зростання доходів бюджету після об'єднання дещо покращуються окремі об’єкти громади, однак розпорошення коштів по населених пунктах території не дозволяє створити кумулятивного ефекту: модернізація інфраструктури розтягується на довгі роки.

**Модернізаційний сценарій розвитку**

Модернізаційний (реалістичний) сценарій розвитку будується на припущеннях, за яких формуються найсприятливіші зовнішні (глобальні та національні) та внутрішні (ті, які громада здатна створити самостійно) фактори впливу: громада активно використовує можливості в умовах швидкого суспільно-економічного розвитку країни.

Базові припущення модернізаційного сценарію – національний та регіональний рівень:

1. Внаслідок тиску Заходу на РФ військове протистояння на Сході України припиняється.

2. Видатки на оборону країни та підтримки ЗСУ стабілізуються.

3. Рішуче впроваджуються системні реформи: судова, податкова, децентралізація та ін.

4. ВВП країни починає швидко зростати у 2023 р.

5. Гривня стабільна.

6. Інвестиційна привабливість країни покращується.

7. Податкова реформа виводить бізнес із «тіні».

8. Соціальна політика держави мінімізує ризики росту неплатежів внаслідок зростання тарифів на комунальні послуги.

9. Ефективно працює ДФРР.

10. Регіон активно впроваджує Стратегію розвитку.

Базові припущення модернізаційного сценарію – місцевий рівень:

1. Громада формує власну ідентичність («візерунок») та «якірні точки» розвитку території.

2. Сформовані базові планувальні документи громади: стратегія, зонування земель громади, схему планування громади, інвестиційний паспорт громади.

3. У громаді покращується підприємницький та інвестиційний клімат – громада стає привабливою для інвесторів.

4. Створюються привабливі інвестиційні пропозицій у сферах глибокої переробки с/г продукції, високотехнологічних виробництв.

5. Мережа навчальних закладів забезпечує пропозицію робочої сили відповідно до потреб ринку праці.

6. Громада є активним учасником впровадження Стратегії розвитку регіону та, відповідно, реципієнтом Державного Фонду регіонального розвитку.

7. Громада ефективно використовує державні субвенції на розвиток інфраструктури

Результат модернізаційного сценарію:

• Громада поступово формує свій новий імідж як інвестиційно привабливої території: високотехнологічний та екологічний. Внаслідок ефективної політики місцевої та регіональної влади громада залучає стратегічних інвесторів у пріоритетні галузі економіки та сільського господарства.

• Громада здійснює інвентаризацію земель та формує портфель привабливих інвестиційних пропозицій, активно просуваючи їх на інвестиційні ринки.

• В громаду поступово заходять стратегічні інвестори, зокрема у галузі з високою доданою вартістю.

• Навколо стратегічних інвесторів активізується малий і середній бізнес, заповнюючи логістично-послугову нішу.

• Зростає рівень доходів населення, що пожвавлює внутрішній ринок.

• Проекти розвитку в рамках реалізації Стратегії розвитку області активізують економічне життя на сільських територіях, формуючи «якірні точки» економічного зростання, зокрема, це розвиток кооперативного руху, створення неаграрних видів бізнесу тощо.

• Активне залучення державних субвенцій та коштів з ДФРР разом з чітким планом модернізації інженерної та соціальної інфраструктури в середньостроковій перспективі дозволять значно підвищити рівень комфорту та покращити стан доріг в громаді.

## 4.3. Стратегічне бачення розвитку Брацлавської громади

|  |  |
| --- | --- |
| |  | | --- | | **Брацлавська громада 2030** – туристичний, історико-культурний, інвестиційно-привабливий центр Східного Поділля, де згуртовані влада, громадськість та бізнес тісно співпрацюють для розвитку своєї території.  Екологічно чистий простір над Південним Бугом із значним спортивно-рекреаційним потенціалом, безпечний та комфортний для проживання, з технологічно модернізованою інфраструктурою, де активно впроваджуються енергоефективні технології, інноваційні ідеї та проекти. | |

## 4.4. SWOT/TOWS-аналіз Брацлавської громади

Таблиця 25. SWOT-аналіз території Брацлавської громади

|  |  |
| --- | --- |
| **Сильні сторони:**  1. Вигідне географічне розташування на автошляху P08 (сполучення з Молдовою), на відстані 27 кілометрів від європейського транспортного коридору Е50.  2. Унікальна історична та культурна спадщина «Першої столиці Східного Поділля», зокрема - комплекс водяних млинів Солітермана (1903р.), Замкова Гора, римо-католицький костел Матері Божої (1743р.), церква Святого Миколая (1837р.), пивоварня XIX ст., могила цадика Натана Штернгарца.  3. Наявні трудові ресурси для реалізації інвестиційних проектів і розвитку сфери обслуговування.  4. Значний рекреаційний потенціал території, особливо акваторії Південного Бугу, низьке екологічне навантаження.  5. Наявність запасів природніх копалин (граніт, щебінь, суглинок, питна вода).  6. Відкритість влади для бізнесу та нових ідей.  7. Наявність вільних земельних ділянок та інших об’єктів, доступних для інвестицій.  8. На території громади активно діють громадські організації та національні товариства, котрі долучаються до розвитку громади, в тому числі через написання проєктів та реалізації різних активностей у громаді.  9. Наявність унікального підприємства «ТДВ «Брацлав», яке динамічно розвивається та займається розробкою, впровадженням і супроводом комплексних рішень для тваринництва і сільського господарства.  10. Наявність базової інфраструктури у більшості населених пунктів громади (медична, освітня, соціальна)  11. Мультикультурність Брацлавщини. | **Слабкі сторони:**  1. Зношена та застаріла інженерна інфраструктура, особливо дороги.  2. Трудові ресурси вимагають перекваліфікації.  3. Відтік молоді до великих міст та закордон.  4. Нерозвинена промисловість, відсутні великі платники податків до бюджету громади.  5. Високий рівень дотаційності місцевого бюджету.  6. Недостатня громадська активність.  7. Велика частка населення не може знайти роботу.  8. Недостатній рівень зовнішніх та внутрішніх інвестицій в економіку громади.  9. Відсутні Wi-Fi зони для відкритого доступу до мережі Інтернет в публічних місцях населених пунктів громади.  10. Незадовільне транспортне сполучення між селами громади (дороги, комунікації)  11. Нестача мереж водопостачання по селах, низька якість води.  12. Негативна демографічна ситуація (зменшення кількості населення, старіння), відтік кваліфікованих кадрів з громади.  13. Відсутність достатньої кількості сучасних і облаштованих громадських просторів, в т. ч. дитячих та спортивних майданчиків, паркових зон, пляжів.  14.Відсутність громадських вбиралень.  15. Відсутність ЦНАПу  16. Ненаповнені та неоснащені сільські школи, неналагоджена доставка учнів до шкіл, нерозвинена позашкільна освіта.  17.Неякісні медичні послуги в сільській місцевості, нестача кваліфікованого медичного персоналу.  18.Недосконала система збору і вивезення побутових відходів, стихійні сміттєзвалища. |
| **Можливості:**  1. Участь у міжнародно-технічних проектах і державних програмах з метою розбудови інфраструктури і розвитку ТГ.  2. Використання потенціалу зростання популярності туризму в Україні та Європі для розвитку мікро-, малого і середнього бізнесу у сфері обслуговування.  3. Впровадження реформ в державі, які сприятимуть зростанню зацікавленості інвесторів до України.  4. Включення туристичних дестинацій Брацлавської ТГ до загальновропейських туристичних маршрутів.  5. Зменшення кредитних ставок на кредити для бізнесу і споживчих цілей.  6. Активізація співпраці з міжнародними громадами-партнерами (Польща, Румунія, Литва). | **Загрози:**  1. Ескалація військового конфлікту на сході України.  2. Прискорення зміни клімату, екологічні катастрофи.  3. Втрата довіри до України зі сторони міжнародних партнерів через високий рівень корупції.  4. Потрапляння Брацлавської ТГ в економічну і політичну зону впливу сусідніх громад.  5. Знецінення національної валюти.  6. COVID-19. |

## 

## SWOT-матриця Брацлавської громади

SWOT-матриця дозволяє виявити взаємозв‘язки між «внутрішніми» (сильні та слабкі сторони) та «зовнішніми» (можливості та загрози) факторами, які мають стратегічне значення для Брацлавської громади. Суцільна лінія символізує сильний взаємозв‘язок, пунктирна – слабкий. Саме ці взаємозв‘язки дозволяють сформулювати порівняльні переваги, виклики і ризики, які є основою для стратегічного вибору – формулювання стратегічних та операційних цілей розвитку громади на довгострокову перспективу.

**Порівняльні переваги (наступальна стратегія)**

**Підтримують**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Сильні сторони** |  | **Можливості** |
| 1. Вигідне географічне розташування на автошляху P08 (сполучення з Молдовою), на відстані 27 кілометрів від європейського транспортного коридору Е50. |  | 1. Участь у міжнародно-технічних проектах і державних програмах з метою розбудови інфраструктури і розвитку ТГ. |
|  |  |  |
| 2. Унікальна історична та культурна спадщина «Першої столиці Східного Поділля», зокрема - комплекс водяних млинів Солітермана (1903р.), Замкова Гора, римо-католицький костел Матері Божої (1743р.), церква Святого Миколая (1837р.), пивоварня XIX ст., могила цадика Натана Штернгарца. |  | 2. Використання потенціалу зростання популярності туризму в Україні та Європі для розвитку мікро-, малого і середнього бізнесу у сфері обслуговування. |
|  |  |  |
| 3. Наявні трудові ресурси для реалізації інвестиційних проектів і розвитку сфери обслуговування. |  | 3. Впровадження реформ в державі, які сприятимуть зростанню зацікавленості інвесторів до України. |
|  |  |  |
| 4. Значний рекреаційний потенціал території, особливо акваторії Південного Бугу, низьке екологічне навантаження. |  | 4. Включення туристичних дестинацій Брацлавської ТГ до загально-європейських туристичних маршрутів. |
|  |  |  |
| 5. Наявність запасів природніх копалин (граніт, щебінь, суглинок, питна вода). |  | 5. Зменшення кредитних ставок на кредити для бізнесу і споживчих цілей. |
|  |
| 6. Відкритість влади для бізнесу та нових ідей. |
|  |  |  |
| 7. Наявність вільних земельних ділянок та інших об’єктів, доступних для інвестицій. |  | 6. Активізація співпраці з міжнародними громадами-партнерами (Польща, Румунія, Литва) |
|  |
| 8. На території громади активно діють громадські організації та національні товариства, котрі долучаються до розвитку громади, в тому числі через написання проєктів та реалізації різних активностей у громаді. |
|  |
| 9. Наявність унікального підприємства «ТДВ Брацлав», який динамічно розвивається та займається розробкою, впровадженням і супроводом комплексних рішень для тваринництва і сільського господарства. |  |
| 10. Наявність базової інфраструктури у більшості населених пунктів громади (медична, освітня, соціальна)  11. Мультикультурність Брацлавщини. | **Малюнок 17. Взаємозв’язки факторів SWOT у секторі «Порівняльні переваги»** |
|  |  |

**Виклики (динамічна, конкурентна стратегія)**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Слабкі сторони** |  | **Можливості** |
| 1. Зношена та застаріла інженерна інфраструктура, особливо дороги. | **Зменшують** | 1. Участь у міжнародно-технічних проектах і державних програмах з метою розбудови інфраструктури і розвитку ТГ. |
|  |  |  |
| 2. Трудові ресурси вимагають перекваліфікації. |  | 2. Використання потенціалу зростання популярності туризму в Україні та Європі для розвитку мікро-, малого і середнього бізнесу у сфері обслуговування. |
|  |  |  |
| 3. Відтік молоді до великих міст та за кордон. |  | 3. Впровадження реформ в державі, які сприятимуть зростанню зацікавленості інвесторів до України. |
|  |  |  |
| 4. Нерозвинена промисловість, відсутні великі платники податків до бюджету громади. |  | 4. Включення туристичних дестинацій Брацлавської ТГ до загально-європейських туристичних маршрутів. |
|  |  |  |
|  |  | 5. Зменшення кредитних ставок на кредити для бізнесу і споживчих цілей. |
| 5. Високий рівень дотаційності місцевого бюджету. |
|  |
| 6. Недостатня громадська активність |  |  |
|  |  | 6. Активізація співпраці з міжнародними громадами-партнерами (Польща, Румунія, Литва) |
| 7. Велика частка населення не може знайти роботу. |
|  |
| 8. Недостатній рівень зовнішніх та внутрішніх інвестицій в економіку громади. |
|  |  |
| 9. Відсутні Wi-Fi зони для відкритого доступу до мережі Інтернет в публічних місцях населених пунктів громади. |  |
| 10. Незадовільне транспортне сполучення між селами громади.  11. Нестача мереж водопостачання по селах, низька якість води. |  |
| 12. Негативна демографічна ситуація, відтік кваліфікованих кадрів з громади. |  |

13. Відсутність достатньої кількості сучасних і облаштованих громадських просторів.

14.Відсутність громадських вбиралень.

15. Відсутність ЦНАПу

**Малюнок 18. Взаємозв’язки факторів SWOT у секторі «Виклики»**

16. Ненаповнені та неоснащені сільські школи, неналагоджена доставка учнів до шкіл, нерозвинена позашкільна освіта.

17.Неякісні медичні послуги в сільській місцевості, нестача кваліфікованого медичного персоналу.

**Ризики (оборонна стратегія)**

18.Недосконала система збору і вивезення побутових та відходів.

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Слабкі сторони**  **Посилюють** |  | **Загрози** |
| 1. Зношена та застаріла інженерна інфраструктура, особливо дороги. |  | 1. Ескалація військового конфлікту на сході України. |
|  |  |  |
| 2. Трудові ресурси вимагають перекваліфікації. |  | 2. Прискорення зміни клімату, екологічні катастрофи. |
|  |  |  |
| 3. Відтік молоді до великих міст та за кордон. |  | 3. Втрата довіри до України зі сторони міжнародних партнерів через високий рівень корупції. |
|  |  |  |
| 4. Нерозвинена промисловість, відсутні великі платники податків до бюджету громади. |  | 4. Потрапляння Брацлавської ТГ в економічну і політичну зону впливу сусідніх громад. |
|  |  |  |
|  |  | 5. Знецінення національної валюти. |
| 5. Високий рівень дотаційності місцевого бюджету. |
|  |
| 6. Недостатня громадська активність |  |  |
|  |  | 6. COVID-19 |
| 7. Велика частка населення не може знайти роботу. |
|  |
| 8. Недостатній рівень зовнішніх та внутрішніх інвестицій в економіку громади. |
|  |  |
| 9. Відсутні Wi-Fi зони для відкритого доступу до мережі Інтернет в публічних місцях населених пунктів громади. |  |
| 10. Незадовільне транспортне сполучення між селами громади. |  |

11. Нестача мереж водопостачання по селах, низька якість води.

12. Негативна демографічна ситуація, відтік кваліфікованих кадрів з громади.

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
|  |  |  |

13. Відсутність достатньої кількості сучасних і облаштованих громадських просторів.

14.Відсутність громадських вбиралень.

15. Відсутність ЦНАПу

**Малюнок 19. Взаємозв’язки факторів SWOT у секторі «Ризики»**

16. Ненаповнені та неоснащені сільські школи, неналагоджена доставка учнів до шкіл, нерозвинена позашкільна освіта.

17.Неякісні медичні послуги в сільській місцевості, нестача кваліфікованого медичного персоналу.

18.Недосконала система збору і вивезення побутових та відходів.

## 4.5. Порівняльні переваги, виклики і ризики Брацлавської громади

**Порівняльні переваги**

***(визначені в результаті аналізу сильних сторін і можливостей)***

- Участь у міжнародних і національних розвиткових програмах і проектах при умові подальшого активного впровадження реформ у державі ***і активному розвитку туризму*** дозволить ефективніше використовувати вигідне географічне розташування поблизу міжнародної траси Е50 і ***унікальні історичні пам’ятки***, розташовані на території громади.

- ***Активне використання інвестиційних можливостей території*** наряду з ***покращенням бізнес-клімату*** в державі та громаді сприятиме приходу нових інвесторів, особливо у сфері обслуговування і ***ефективнішому використанню рекреаційного потенціалу території***, особливо акваторії Південного Бугу.

- Активізація ***співпраці з міжнародними громадами-партнерами*** дозволить залучити досвід європейських країн у сфері реалізації проектів з ***покращення механізму комунікацій з бізнесом*** і громадськістю***, адаптації трудових ресурсів до потреб потенційного інвестора***, заохочення туристів до відвідин Брацлав і околиць і користання послугами місцевих підприємців.

**Виклики**

***(визначені в результаті аналізу слабких сторін і можливостей)***

- Зношеність інженерної інфраструктури, особливо дорожнього покриття і недостатньо розвинена інфраструктура можуть бути частково подолані шляхом ***активної участі у державних проектах з підтримки розвитку ТГ*** і активному ***використанню власних переваг території*** громади, особливо у сфері її інвестиційної та туристичної привабливості.

- Високий рівень дотаційності місцевого бюджету і потреба перекваліфікації можуть бути подолані завдяки підтримці розвитку малого і середнього бізнесу і ***включення туристичних дестинацій Брацлавської ТГ до національних і європейських туристичних маршрутів***.

- - Зростання популярності зеленого та інших видів туризму та впізнаваності громади на національному рівні і європейському рівнях сприятиме ***підвищенню рівня громадської активності*** і ***збільшенню кількості рекреаційних та відпочинкових зон в населених пунктах Брацлавської громади***.

**Ризики**

***(визначені в результаті аналізу слабких сторін і загроз)***

- Ескалація військових дій на Сході держави надалі буде чинником, який у значній мірі поглиблюватиме економічну кризу в Брацлавській громаді, зокрема і відштовхуватиме зовнішніх інвесторів від інвестування значної суми коштів у створення підприємств в Україні.

- Знецінення національної валюти створюватиме додаткове навантаження на місцевий бюджет через індексацію вартості товарів і послуг.

- Економічне домінування більш спроможних сусідніх громад може негативно вплинути на рівень інвестицій в громаді, зменшення кількості робочих місць і призвести до зростання відтоку економічно активного населення.

# 5. СТРАТЕГІЧНІ, ОПЕРАЦІЙНІ ЦІЛІ ТА ЗАВДАННЯ

Базуючись на результатах соціально-економічного аналізу, SWOT/TOWS-аналізу та висновках, члени робочої групи обрали як базову динамічну (конкурентну стратегію), яка передбачає формування конкурентних переваг громади шляхом мінімізації впливу на розвиток слабких сторін за допомогою можливостей, які зараз виникають в нашій країні та у світі. При цьому громада повинна максимально використати свої сильні сторони.

Таким чином були обрані головні сфери зосередження зусиль на розвиток Брацлавської громади:

***1. Покращення економічної спроможності.***

***2. Покращення якості життя в громаді.***

***3. Розвиток рекреаційно-туристичного потенціалу.***

## Малюнок 20. Стратегічне бачення, стратегічні та операційні цілі

Операційні цілі деталізовані в завданнях. Завдання дають відповіді на питання, яким шляхом, яким чином громада намагатиметься досягнути цілей свого розвитку.

## Таблиця 26. Стратегічні, операційні цілі та завдання

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Стратегічна ціль** | **Операційна ціль** | **Завдання** |
| 1. Покращення економічної спроможності | 1.1. Розробка механізмів підтримки бізнесу в громаді. | 1.1.1. Покращити систему видачі дозвільних документів для підприємців за принципом «єдиного вікна». |
| 1.1.2. Покращити механізм комунікації між владою громади і бізнес-середовищем бізнесу (щомісячні зустрічі влади з підприємцями, «гаряча лінія» і кнопка звернення на сайті с/р). |
| 1.1.3. Розробити систему податкових та фінансових інструментів для заохочення бізнесу інвестувати в громаду і створювати нові робочі місця (гнучкі ставки на користування землею і нерухомістю за умови створення певної кількості робочих місць, промоція на сайті і тематичних виставках тощо). |
| 1.1.4. Розвиток кооперативного руху (молочна галузь, садівництво-ягідництво, бджолярство) |
| 1.2. Підвищення ефективності використання інвестиційного потенціалу громади. | 1.2.1. Розробити систему реєстру нерухомого майна з можливістю періодичного оновлення інформації про наявні ресурси з доступом через Інтернет. |
| 1.2.2. Розробити промоційні матеріали українською та англійською мовами для інформування потенційних інвесторів про переваги території громади (розробка інвестиційного паспорта, розділу «Інвестору» на сайті). |
| 1.2.3. Розробити інвестиційний паспорт громади |
| 1.3. Розробка просторової документації. | 1.3.1. Оновлення генерального плану Брацлава. |
| 1.3.2. Розробка генеральних планів територій населених пунктів громади. |
| 2. Покращення якості життя в громаді | 2.1. Покращення якості комунальних, медичних, освітніх, культурних та інших послуг | 2.1.1. Покращити ефективність роботи комунального підприємства (запровадити бізнес-планування, модернізувати технопарк, розробити прозору систему тарифів, провести роз’яснювальну роботу серед населення). |
| 2.1.2. Запровадження енергоефективних технологій та перехід на альтернативні та відновлювальні джерела енергії. |
| 2.1.3. Налагодження системи поводження з відходами. |
| 2.1.4. Забезпечення транспортної доступності для населення всієї громади, систематичні та якісні послуги з перевезення. |
| 2.1.5. Облаштування громадських вбиралень. |
| 2.1.6. Придбання сучасної комунальної техніки для обслуговування населених пунктів ТГ. |
| 2.1.7. Створення ЦНАП. |
|  | 2.1.8. Оновлення матеріально-технічної бази медичних закладів, закладів освіти та культури. |
| 2.2. Покращення стану технічної інфраструктури в громаді та спортивно- рекреаційних зон. | 2.2.1. Розробка документації та підтримка проектів по встановленню централізованої системи водопостачання, водовідведення, будівництво водогонів. |
| 2.2.2. Будівництво, реконструкція та ремонт дорожньої інфраструктури. |
| 2.2.3. Впорядкування існуючих спортивно -рекреаційних зон на території громади. |
| 2.2.4. Реконструкція та капітальний ремонт медичних закладів, закладів освіти та культури. |
| 2.3. Підвищення рівня безпеки та громадського порядку в громаді. | 2.3.1. Облаштування пункту громадської безпеки з функціонуванням «гарячої лінії». |
| 2.3.2. Будівництво автобусних зупинок та пішохідних переходів, у т.ч. із звуковою сигналізацією, облаштування вуличного освітлення, тротуарів з врахуванням потреб людей з обмеженими фізичними можливостями, облаштування велодоріжок. |
| 2.3.3. Забезпечення правопорядку та безпеки в громаді шляхом підтримки діяльності добровільних дружин та громадських формувань і покращення технічного оснащення місцевої територіальної пожежної команди. |
| 2.3.4. Встановлення камер відеоспостереження у публічних просторах громади |
| 2.4. Підвищення рівня згуртованості в громаді. | 2.4.1. Запровадження інструментів місцевої демократії та електронних сервісів з метою забезпечення належної комунікації та довіри між владою та громадою. |
| 2.4.2. Проведення спільних заходів для активізації громадських ініціатив і розвитку лідерських та підприємницьких якостей населення. |
| 2.4.3. Активізація діяльності молодіжної ради та розвиток волонтерського руху. |
| 2.4.4. Створення умов для налагодження взаємодії між різними соціальними групами та надання рівного доступу до сфер та послуг у громаді. |
| 3. Розвиток рекреаційно-туристичного потенціалу громади | 3.1. Покращити рівень надання туристичних послуг. | 3.1.1. Створити Робочу групу з місцевих фахівців у галузі туризму. |
| 3.1.2. Провести навчання з метою підвищення кваліфікації для місцевих експертів в галузі туризму. |
| 3.1.3. Розробити промоційні туристичні матеріали. |
| 3.2. Використання місцевих переваг у галузі туризму та культури. | 3.2.1. Розробити і встановити знаки туристичної навігації в Брацлаві та інших населених пунктах громади. |
| 3.2.2. Розробити два туристичні маршрути із врахуванням потреб сучасного туриста. |
| 3.2.3. Проведення ремонтних та реставраційних робіт пам’яток місцевого значення та об’єктів історико-культурної спадщини. |
| 3.2.4. Підтримка створення сільського «зеленого туризму» |

# 

# *Стратегічна ціль 1. Покращення економічної спроможності*

Брацлавська громада має достатній запас природніх ресурсів, об’єктів інфраструктури, вільної території для ведення господарської діяльності і людського потенціалу для успішної зміни інерційного сценарію свого розвитку на модернізаційний.

Напрямок на впорядкування містобудівної документації і використання альтернативних джерел енергії дозволить по іншому дивитись на занепадаючи і неефективно використовувані комунальні об’єкти, а розвиток туризму, як потенційно дуже приваблива галузь для залучення коштів на розвиток, допоможе впорядкувати пам’ятки культури національного та місцевого значення, стан більшості яких потребує значної модернізації.

Враховуючи сільськогосподарський потенціал території громади і велику кількість аграріїв-одноосібників, прикладені зусилля щодо заохочення до створення сільськогосподарських кооперативів і створення закупівельних груп може підвищити рентабельність від вирощування худоби, виробництва молока і вирощування ягід.

**Операційна ціль 1.1. Розробка механізмів підтримки бізнесу в громаді**

Суттєве зниження кількості само-зайнятих осіб в громаді вимагає інноваційних підходів до покращення діалогу між підприємцями і владою, а також впровадження інноваційних методів підтримки розвитку малого і середнього бізнесу в громаді.

З метою збільшення кількості робочих місць в громаді і надходжень до місцевого бюджету, в рамках реалізації операційної цілі 1.1 планується надати можливості початкуючим підприємцям за невеликі кошти розпочати власну справу у спеціально облаштованих офісних приміщеннях, покращити інфраструктуру інвестиційно привабливих об’єктів для ведення господарської діяльності, відродити традиційні народні промисли і ремесла, допомогти виробникам сільськогосподарської продукції покращити свої логістичні можливості та вихід на нові ринки збуту.

**Завдання 1.1.1. *Покращити систему видачі дозвільних документів для підприємців за принципом «єдиного вікна».***

Спрощення ведення бізнесу, усунення зайвих перепон та скорочення часу для отримання документів дозвільного характеру, ліквідація умов що спричиняють корупційні діяння. Керівництво Брацлавської ТГ створює умови для покращення обслуговування жителів громади із особливим врахуванням потреб бізнесу. Документи дозвільного характеру надаються на звернення громадян безпосередньо у день звернення, а ті, що потребують додаткового опрацювання у визначені терміни. При цьому їх видача здійснюється за принципом «організаційної єдності» тобто через отримувача заявки. Для осучаснення цього процесу необхідно встановлення додаткової програми та придбання сучасної оргтехніки, яку планується встановити та придбати у найближчий період. Покращення умов функціонування бізнес-середовища в громаді сприятиме рівню залучення інвестицій у розвиток територій громади і створення нових робочих місць.

**Завдання 1.1.2. *Покращити механізм комунікації між владою громади і бізнес-середовищем бізнесу (щомісячні зустрічі влади з підприємцями, «гаряча лінія» і кнопка звернення на сайті МР).***

Налагодження більш ефективної комунікації між владою громади та представниками бізнес-середовища, місцевими підприємцями з метою формування довіри між різними соціальними групами, запровадження нових інструментів співпраці, пошуку спільних рішень вирішення нагальних проблем Брацлавської ТГ.

Організація регулярних (щомісяця) зустрічей адміністрації міста з підприємцями сприятиме діалогу, партнерству, напрацюванню ідей щодо вдосконалення бізнес-середовища в громаді, конкретних механізмів по розвитку підприємництва в ТГ. На сайті селищної ради планується створити розділ «Підприємцям», де буде зосереджена найбільш актуальна інформація для полегшення ведення підприємницької діяльності, кнопка «зворотнього зв’язку», консультації експертів та корисні поради. Вдосконалення механізму комунікації між владою та бізнесом сприятиме налагодженню довготривалого партнерства, залученню додаткових інвестицій у громаду, вирішенню актуальних питань тощо.

**Завдання 1.1.3. *Розробити систему податкових та фінансових інструментів для заохочення бізнесу інвестувати в громаду і створювати нові робочі місця (гнучкі ставки на користування землею і нерухомістю за умови створення певної кількості робочих місць, промоція на сайті і тематичних виставках тощо).***

Одним із ключових завдань влади є створення системи заохочення платників щодо збільшення доходу та суми прибутку, а також умов сприяння розвитку соціальної відповідальності для підприємництва, яке проявляється через благодійність, створення соціальних послуг, інвестування у соціальні заходи. Регуляторами таких процесів виступають: ставки податку, податкові пільги, техніка оподаткування. Наприклад, для туристичної діяльності надання податкових пільг підприємцям, що залучені у розвитку соціального туризму; пільгові умови для новостворених підприємств туристично-рекреаційної сфери та інші.

До інструментів податкової оптимізації можуть належати: методи, які спрямовані на зменшення податкового навантаження без зміни структури податків, що підлягають сплаті; методи, які спрямовані на зменшення податкового навантаження шляхом зміни структури податків, що підлягають сплаті; прогнозування економічних показників та наслідків запровадження плану, обсягів податкових надходжень, можливих податкових, фінансових ризиків, здійснення оцінки впливу різних факторів на діяльність підприємства; розробка та прийняття плану дій найбільш вигідного для досягнення цілей, а також вибір критеріїв оцінки ефективності здійснення плану (стабільність, конкурентоспроможність, стимулювання діяльності); реалізація стратегії, моніторинг та контроль за здійсненням, формування звіту.

Важливим компонентом програми підтримки підприємництва є створення умов для просування бізнесу шляхом розміщення промоційних матеріалів на сайті ТГ, а також участі місцевих підприємств у тематичних виставках за сприяння місцевої влади.

**Завдання 1.1.4. Розвиток кооперативного руху (молочна галузь, садівництво-ягідництво, бджолярство)**

Стимулювання підприємницької активності громадян, підприємців і фермерів є одним із пріоритетних напрямків діяльності органів місцевого самоврядування. Розвиток кооперативного руху має на меті запровадити інноваційні підходи до ведення власного бізнесу, покращення бізнес-клімату в громаді і зменшення кількості безробітних.

Для розвитку с/г кооперації планується провести серію семінарів щодо основних принципів створення сільськогосподарських кооперативів із залученням спікерів, які мають успішний досвід роботи кооперативів. Для розуміння потреб «одноосібників» і власників невеликих господарств планується здійснити опитування сільського населення щодо виробничих потреб та необхідності створення кооперативів. Для обміну досвідом ефективною буде навчальна поїздка до успішного сільськогосподарського кооперативу.

**Операційна ціль 1.2. Підвищення ефективності використання інвестиційного потенціалу громади.**

Залучення інвестицій на місцевий рівень є показником стабільності й успішності соціально-економічного розвитку певної територіальної громади. При цьому роль органів місцевого самоврядування в процесі залучення інвестицій має зводитися до виконання таких функцій: формування привабливого для інвестора іміджу територіальної громади; створення сприятливих умов для надходжень та ефективної реалізації інвестицій; створення ефективних каналів для поширення інформації про інвестиційний потенціал відповідної території; посередництво в налагодженні контактів і співпраці між представниками місцевого бізнесу і потенційними інвесторами. Органи місцевого самоврядування потребують великого обсягу функціональних можливостей щодо формування та використання інвестиційного потенціалу. Завдання полягає ще й у тому, щоб інвестиційний потенціал належно представити інвестору, а відтак промоція такого потенціалу має посідати чільне місце в роботі ОМС.

**Завдання1.2.1*. Розробити систему реєстру нерухомого майна з можливістю періодичного оновлення інформації про наявні ресурси з доступом через Інтернет.***

 Одним із ключових індикаторів готовності органів місцевого самоврядування залучати інвесторів є оприлюднення актуальної інформації про наявні в громаді ресурси. Відкриті дані, реєстри, каталоги послуг допомагають створити імідж громади та влади, зацікавленої у співпраці та розвитку. Важливо в доступний спосіб систематизувати всю наявну в ТГ інформацію про нерухоме майно, земельні ділянки тощо, скласти зручні для використання реєстри з метою забезпечення дистанційного доступу до повної та достовірної інформації про ресурси, в яких можуть бути зацікавлені як місцеві підприємці, так й потенційні інвестори.

Даний каталог надасть можливість користувачам оперативно, без зайвих зусиль, отримати інформацію про майно громади, зробити запит до ОМС та інших установ стосовно об’єктів нерухомості чи земельних ділянок, що сприятиме формуванню позитивного інвестиційного клімату в громаді.

**Завдання 1.2.2. *Розробити промоційні матеріали українською та англійською мовами для інформування потенційних інвесторів про переваги території громади (розробка інвестиційного паспорта, розділу «Інвестору» на сайті).***

Упродовж останніх десятиліть спостерігається підвищення свідомості органів місцевого самоврядування щодо необхідності приготування і реалізації професійних концепцій їх промоції. Причиною такого стану є щораз сильніша конкуренція між громадами та регіонами за креативних і професійних мешканців, туристів студентів, інвесторів, але також за ресурси, зокрема інвестиції та фонди. Звідси виникає потреба вирізнити громаду із сотень собі подібних, що стане передумовою її соціально-економічного розвитку. Бренд Брацлава - це створення і впровадження філософії маркетингового менеджменту для усіх осіб, залучених в процеси розвитку, це підтримка унікальності та ідентичності громади, що посилить потенціал її розвитку. Такий підхід базується на трьох основних підходах: ідентифікації ключових продуктів (туристичного, інвестиційного, культурного, освітнього), створення системи візуальної ідентифікації громади та реалізації промоційних кампаній. Даний проект передбачає розробку інвестиційного паспорта, наповнення необхідними промоційними матеріалами офіційног сайту селищної ради. Результатом реалізації вказаних заходів стане підвищення конкурентоспроможності ТГ та якості життя її мешканців.

**1.2.3. *Розробити інвестиційний паспорт громади.***

Упродовж останніх десятиліть спостерігається підвищення свідомості органів місцевого самоврядування щодо необхідності приготування і реалізації професійних концепцій їх промоції. Причиною такого стану є щораз сильніша конкуренція між громадами та регіонами за креативних і професійних мешканців, туристів студентів, інвесторів, але також за ресурси, зокрема інвестиції та фонди. Звідси виникає потреба вирізнити громаду із сотень собі подібних, що стане передумовою її соціально-економічного розвитку. Бренд Брацлава - це створення і впровадження філософії маркетингового менеджменту для усіх осіб, залучених в процеси розвитку, це підтримка унікальності та ідентичності громади, що посилить потенціал її розвитку. Такий підхід базується на трьох основних підходах: ідентифікації ключових продуктів (туристичного, інвестиційного, культурного, освітнього), створення системи візуальної ідентифікації громади та реалізації промоційних кампаній. Даний проект передбачає розробку інвестиційного паспорта, наповнення необхідними промоційними матеріалами офіційног сайту селищної ради. Результатом реалізації вказаних заходів стане підвищення конкурентоспроможності ТГ та якості життя її мешканців.

**Операційна ціль 1.3. Розробка просторової документації.**

З урахуванням наявного природного, економічного та сільськогосподарського потенціалу громади, її історичних та географічних особливостей, мета просторового планування території полягає в тому, щоб на основі оптимального використання природних, матеріально-технічних і трудових ресурсів створити ефективну економічну систему, яка забезпечить матеріальний добробут населення та економічну безпеку ТГ. Фінансування на розвиток надається як інвесторами, так і донорами за наявності стратегії, в основу якої покладена саме містобудівна документація. Вона показує дороги, схему території, об’єкти транспорту, рекреації, культурної спадщини, інфраструктури тощо.

**Завдання1.3.1*. Оновлення генерального плану Брацлава.***

Невід’ємною частиною просторового планування є робота в напрямку розробки, погодження та затвердження містобудівної документації. Органи місцевого самоврядування у межах своїх повноважень керуються схемою планування території громади при підготовці проектів програм соціального та економічного розвитку, програм із питань охорони земель та навколишнього середовища, охорони здоров’я населення, розвитку інженерно-транспортної інфраструктури, збереження історико-культурної спадщини та розвитку туризму. Основним документом, що встановлює напрямки і межі територіального розвитку населеного пункту, є його генеральний план. Це основа для розробки зонування території. Без цього неможливе будівництво чи реконструкція об’єктів. Застаріла містобудівна документація гальмує будівництво нових об’єктів. На сьогоднішній день є очевидним, що розробка цієї документації повинна стати пріоритетним напрямком містобудівної діяльності на найближчі роки. Сучасний підхід до планування територій області стане «зеленим світлом» для розвитку Брацлавщини.

**Завдання *1.3.2. Розробка генеральних планів територій населених пунктів громади.***

В Україні існує глибока проблема з просторовим плануванням сільських територій. Генеральний план - чи не основний документ, який дозволяє громаді повноцінно управляти своєю територією, робити призначення, залучати інвесторів. Саме генплан визначає основні напрямки розвитку, є основою для залучення інвестицій та розпорядження земельними ресурсами. Як правило, села мають або застарілі генеральні плани, розроблені за радянських часів, або взагалі їх не мають. Розробка генеральних планів населених пунктів громади обумовлена тим, що лише на підставі генерального плану розробляють проекти землеустрою щодо впорядкування територій для містобудівних потреб; лише за наявності генплану можуть змінювати чи встановлювати межі населених пунктів; на підставі плану надають земельні ділянки під будівництво, містобудівні умови та обмеження, а також будівельні паспорти. Робота в цьому напрямку призведе до упорядкування просторової документації громади, створення сприятливих умов для розвитку території ТГ, більш ефективного використання ресурсів.

***Стратегічна ціль 2. Покращення якості життя в громаді***

Децентралізація відкрила нові можливості для роботи органів місцевого самоврядування. В даному випадку для формування нової системи влади, для збільшення її ефективності, для запровадження нових повноважень та для покращення якості послуг. Саме від ефективності влади на місцях напряму залежить якість послуг, які надаються на тій чи іншій території. З огляду на це важливо зрозуміти сучасні потреби людей та, спираючись на цілі сталого розвитку, необхідно працювати над вирішенням тих питань, що дозволить у перспективі покращити якість життя в громаді. Сформовані нижче операційні цілі та завдання базуються на вивченні суспільної думки в громаді, опитуванні мешканців, бізнесу, з врахуванням поточного соціально-економічного стану ТГ.

**Операційна ціль 2.1. Покращення якості комунальних послуг.**

Проблема якості комунальних послуг зумовлена зношеністю інфраструктури, комунікацій, незадовільним станом комунального майна, браком коштів для проведення ремонтних робіт, низьким рівнем самосвідомості жителів. З метою покращення ситуації в рамках реалізації операційної цілі 2.1 планується започаткувати нові підходи в управлінні комунальним господарством, розробити ефективну систему управління побутовими відходами, запровадити інструменти взаємодії жителів із комунальними службами, здійснити перехід до альтернативних джерел енергії. Вирішення питання якості комунальних послуг призведе до створення більш комфортних умов проживання мешканців громади, раціонального використання природніх ресурсів, розвитку нових форм управління комунальним майном.

**Завдання 2.1.1. *Покращити ефективність роботи комунального підприємства (запровадити бізнес-планування, модернізувати технопарк, розробити прозору систему тарифів, провести роз’яснювальну роботу серед населення).***

Єдине в Брацлавській ТГ комунальне підприємство «Комбінат побутових послуг «Комунгосп» надає широкий спектр послуг населенню громади. Разом із тим, варто подумати над тим, як через сучасні управлінські рішення вивести діяльність цього підприємства на новий рівень, самоокупність, оновлення основних засобів тощо. Підготовка та впровадження бізнес-планування допоможе більш гнучко реагувати на потреби жителів громади. Перспективним виявляється надання нових послуг, які будуть користуватися попитом не лише в населених пунктах ТГ, але й за її межами. Придбання за рахунок грантових або бюджетних коштів сучасної техніки допоможе урізноманітнити роботу підприємства, а створення наглядової ради при ньому налагодити діалог із споживачами послуг.

**Завдання 2.1.2. *Запровадження енергоефективних технологій та перехід на альтернативні та відновлювальні джерела енергії.***

Одним із актуальних завдань є розвиток альтернативної енергетики та використання енергоефективних технологій. В умовах регулярного зростання цін на енергоносії та погіршення екології важливо стимулювати використання відновлювальних джерел енергії та впровадження енергозберігаючих технологій. Реалізація завдання передбачатиме: розвиток виробництва альтернативних видів енергії у сільському господарстві; впровадження енергозберігаючих технологій на комунальних підприємствах громади; сприяння виробництва, переробки та споживання біопалива; термомодернізація будівель бюджетного сектору; підтримка проектів приватного сектору з енергоефективності, енергозбереження та екологічності виробництва; проведення енергетичного аудиту бюджетних, комунальних та інших підприємств, установ та організацій; залучення інвестицій в енергомодернізацію громади шляхом енергосервісних контрактів.

**Завдання 2.1.3. Налагодження системи поводження з відходами**

Важливість роздільного збору сміття полягає у зменшенні обсягів утворення відходів та захороненні їх на полігоні, як наслідок зменшення негативного впливу відходів на довкілля і здоров’я населення. Також роздільний збір сміття дозволяє збільшити використання вторинної сировини, яка є в складі твердих побутових відходів. Для захоронення такої кількості сміття потрібно більше площ земельних ділянок під полігони та сміттєзвалища твердих побутових відходів, налагодження чіткої системи організації його збирання та своєчасної утилізації, створення умов роздільного збирання сміття. Запровадження роздільного збору сміття в громаді дозволить зменшити навантаження на навколишнє середовище, допоможе знайти додаткові ресурси для вирішення екологічних проблем, сприятиме формуванню відповідального ставлення мешканців до місця проживання. У рамках виконання завдання пропонується встановлення спеціальних контейнерів, відкриття пунктів прийому вторсировини, проведення інформаційної кампанії, проведення конкурсу серед організацій та жителів громади на кращу ініціативу щодо даного питання, придбання установки для виробництва плитки із пластикових відходів.

**Завдання 2.1.4. Забезпечення транспортної доступності для населення всієї громади, систематичні та якісні послуги з перевезення**

Реформа децентралізації задала нові адміністративні та  соціальні рамки, в  яких опинилися жителі. З  огляду на просторову структуру громад завжди існує адміністративний центр — головний населений пункт, який виступає центром тяжіння і  створює в  мешканців інших населених пунктів ТГ потребу переміщення всередині громади. Варто зазначити, що якісний громадський транспорт у громаді напряму залежить від якості транспортної інфраструктури. Для стратегічного покращення послуги громадського транспорту важливо розуміти кінцеву мету, якої так чи інакше прагнуть усі громади,— створення економічно ефективної та просторово збалансованої системи пасажирського перевезення в громаді, що забезпечує мобільність усіх мешканців громади як усередині громади, так і за її межами.

**Завдання 2.1.5. Облаштування громадських вбиралень.**

Неодноразові звернення громадян про відсутність громадських вбиралень, свідчать про необхідність встановлення громадських вбиралень, обов’язково з врахуванням потреб маломобільних верств населення, для забезпечення гідних і комфортних умов життя як брацлавчан, так і гостей містечка.

**Завдання 2.1.6. Придбання сучасної комунальної техніки для обслуговування населених пунктів ТГ**

Придбання сучасної комунальної техніки для обслуговування населених пунктів ТГ дасть можливість виконувати роботи з найменшими витратами бюджетних коштів, забезпечить населення, підприємства та організації якісними послугами з виконання великого спектру комунальних робіт. Суть завдання полягає в тому, щоб завдяки впровадженню сучасних, інноваційних технічних засобів вирішити ряд екологічних питань із благоустрою громади. Закупівля додаткової техніки для ККП дасть змогу значно покращити якість інфраструктури та комунального обслуговування населення та установ громади. Техніка спеціального призначення дозволяє здійснювати обслуговування потреб населення громади за оптимально короткі проміжки часу з найменшими витратами. У комунальному підприємстві неоправдані витрати праці, спонукають до вирішення проблеми шляхом закупівлі нових транспортних засобів.

**Завдання 2.1.7. Створення ЦНАП.**

Нагальною потребою є створення ЦНАПу, що крім наближення послуг до громадян та економії їх часу та коштів, також значно сприятиме розвитку бізнесу, адже підприємницький потенціал ТГ розкритий недостатньо через багато причин. Вагомою серед них - є невисока ефективність муніципальних послуг дозвільно-погоджувального характеру, тобто процедур реєстрації та надання дозвільно-погоджувальних документів, що відноситься до адміністративних послуг. Покращення якості послуг буде також досягнуто за рахунок ремонту (капітального і поточного) приміщення старостатів.

**Завдання 2.1.8. Оновлення матеріально-технічної бази медичних закладів, закладів освіти та культури.**

Застаріла матеріально-технічна база лікувальних закладів, закладів освіти та культури, слабка технічна оснащеність, недостатність фінансових ресурсів не дозволяють ефективно функціонувати. Основний акцент для реалізації завдання буде робитись на оновлення матеріально-технічної бази медичних закладів, закладів освіти та культури задля отримання якісних кваліфікованих послуг до кожної людини за місцем її проживання. Заклади освіти, культури, медицини виконують завдання важливість яких важко переоцінити. Разом із тим, спільною проблемою для них є відсутність належної матеріально-технічної бази, через що послуги, що ними надаються є неналежного рівня. Реалізація цього завдання буде здійснюватись шляхом придбання та укомплектування зазначених вище закладів новітнім обладнанням, приладами та інвентарем. Це значно покращить рівень надання послуг.

**Операційна ціль 2.2. Покращення стану технічної інфраструктури в громаді та спортивно- рекреаційних зон.**

Інфраструктура є важливою сферою функціонування ТГ. Вона є необхідною для забезпечення життєдіяльності і розвитку людини, підвищення рівня життя населення, впливає на стан галузей економіки громади, на вирішення різних важливих соціальних та економічних проблем. До складу технічної інфраструктури включено такі структурні підрозділи: водопостачання та дорожнє господарство. Зазначимо, що рівень розвитку технічної і транспортної інфраструктур не відповідає потребам населення ТГ. Така ситуація зумовлена недостатнім фінансуванням цих сфер не лише впродовж останніх 20-ти років, але й фактично на усіх етапах розвитку громади. Сьогоднішня ситуація потребує нових підходів до вирішення питань технічної інфраструктури. Брацлавщина має потужний спортивно-рекреаційний потенціал. Наявні природні ресурси, помірний клімат, географічне розташування, давні спортивні традиції дозволяють говорити про перспективу розвитку фізкультурно-оздоровчого та відпочинкового напрямків, створення умов для змістовного дозвілля жителів та формування в них навичок здорового способу життя.

**Завдання 2.2.1. Розробка документації та підтримка проектів по встановленню централізованої системи водопостачання, водовідведення, будівництво водогонів.**

Водопостачання населених пунктів громади здійснюється централізовано від водогону, колодязів та свердловин. Відсутність якісної питної води, обмежена кількість води в колодязях, підвищення ризику захворюваності населення вказують на необхідність розв’язання даної проблеми. Будівництво підвідних водопроводів, у тому числі в селах, забезпечуть населення якісним централізованим водопостачанням шляхом, поліпшать соціально-побутові умови проживання, підвищать санітарно-гігієнічні норми. Реконструкція мереж водогону дозволить зменшити втрати питної води, зекономити кошти на ремонті та обслуговуванні водоканалізаційного господарства, позитивно відобразиться на іміджі ТГ.

**Завдання 2.2.2.** **Будівництво, реконструкція та ремонт дорожньої інфраструктури.**

На сьогодні ряд доріг громади є джерелом суспільної напруги. Дорожнє полотно вимагає поточного, а подекуди й капітального ремонту. Через Брацлав відбувається достатньо інтенсивний рух трасами Р-08 «Немирів – Ямпіль» та М-12 «Вінниця – Умань». Зручна транспортна розв’язка може сприяти економічному розвитку громади, проте нинішній стан покриття ускладнює користування місцевими дорогами. Результатом виконання робіт буде забезпечено можливість проїзду по автомобільній дорозі через населений пункт. Паралельно з цим буде впорядковано пішоходні зони, безпечні переходи, облаштування «острівців безпеки», дорожніх знаків, розмітки, освітлення переходів з метою недопущення травматизму чи загибелі людей.

**Завдання 2.2.3.** **Впорядкування існуючих спортивно-рекреаційних зон на території громади.**

Створення належних умов для змістовного дозвілля та відпочинку мешканців та гостей ТГ забезпечується шляхом впорядкування рекреаційних зон та публічних просторів у громаді. Зокрема, передбачається благоустрій сучасного парку в смт Брацлав із проведенням безкоштовного Wi-Fi в зеленій зоні, Будинку культури та бібліотеці. З метою задоволення потреб різних груп планується відкрити спортмайданчик воркаут для молоді, зону відпочинку для мам з дітьми, а також громадську вбиральну. Це дасть можливість створити належні комфортні умови для перебування жителів та гостей громади. Унікальний ресурс громади - узбережжя ріки Південний Буг, де планується облаштування центрального пляжу, відкриття човникової станції, альтанок для родинного відпочинку, волейбольного поля для активного відпочинку тощо. Запроваджені заходи нададуть можливість запрошувати туристів, відпочиваючих із найближчих населених пунктів, а також Вінниці та інших крупних міст. Формування культури спільного відпочинку допоможе більш тісно згуртувати жителів громади, розвинути відчуття причетності до процесів, що відбуваються в ній. Впорядкування рекреаційних зон матиме сталий економічний ефект, приносячи прибуток до бюджету громади.

**Завдання 2.2.4.** **Реконструкція та капітальний ремонт медичних закладів, закладів освіти та культури.**

Основною метою цього завдання є реконструкція та капітальний ремонт закладів освіти, культури та медицини, які знаходяться на території Брацлавської селищної територіальної громади.

**Операційна ціль 2.3. Підвищення рівня безпеки та громадського порядку в громаді.**

Одна із базових потреб людини – відчуття безпеки. Створення безпечних умов проживання – важливе завдання, яке стоїть перед ОМС. Разом із тим, Брацлавська ТГ не має постійного представника Національної поліції. Тут відсутній пункт громадського порядку, що в певній мірі ускладнює ситуацію. Таким чином, існує проблема попередження та реагування на правопорушення. З огляду на це виявляється актуальним реалізація заходів, які допоможуть позитивно вплинути на існуючу ситуацію та покращити рівень безпеки в громаді. Зокрема, це може бути створення громадської варти та впровадження єдиного комплексу відеоспостереження на території громади.

**Завдання 2.3.1.** **Облаштування пункту громадської безпеки з функціонуванням «гарячої лінії».**

Брацлавська ТГ не має регулярного поліцейського патрулювання, або служби, яка займалася наглядом за громадським порядком. Важливо знайти альтернативні рішення проблеми, реалізація яких дозволить підвищити рівень безпеки. Єдиний комплекс відеоспостереження «Безпечна громада» створюється на критично важливих об’єктах населених пунктів на території ТГ для підвищення безпеки проживання, попередження адміністративних та кримінальних правопорушень. Функціонування системи здійснюється завдяки інтернет-зв’язку. Паралельно важливо створити моніторинговий центр (громадська варта, пункт громадської безпеки із «гарячою лінією»), до компетенції якого належить контроль за додержанням правил благоустрою, безпеки та санітарно-епідеміологічного стану, патрулювання та чергування. До реалізації цього завдання можуть бути залучені органи поліції та інші контролюючі органи.

**Завдання 2.3.2. Будівництво автобусних зупинок та пішохідних переходів, у т.ч. із звуковою сигналізацією, облаштування вуличного освітлення, тротуарів з врахуванням потреб людей з обмеженими фізичними можливостями, облаштування велодоріжок.**

Через Брацлав проходить важлива автотраса, яка зв’язує Вінницьку область з іншими регіонами України, а також Молдовою, Румунією. Через громаду відбувається автобусне сполучення з різними містами та селищами. З огляду на це важливо створити необхідні комфортні умови для пасажирів, які приїжджають, відїжджають або очікують транспорт. Зазначимо, що вирішення даного питання стає актуальним через те, що в майбутньому планується розвивати Брацлав як туристичний історико-культурний центр, тож створення відповідної інфраструктури має бути одним із пріоритетних завдань.

Як вже зазначалося, достатньо щільний, майже цілодобовий трафік через селище несе певну загрозу життю та здоров’ю мешканців. Особливо гостро ця проблема позначається під час теплої пори роки, шкільних канікул тощо. Відсутність сучасних, яскраво освітлених та безпечних пішоходних переходів, «лежачих поліцейських» та облаштованих велодоріжок негативно впливає на ситуацію. Облаштування таких зон безпеки з підсвітлювальними елементами та звуковими сигналами дасть можливість задовольнити потреби мешканців та створити більш безпечне середовище в ТГ.

**Завдання 2.3.3.*****Забезпечення правопорядку та безпеки в громаді шляхом підтримки діяльності добровільних дружин та громадських формувань і покращення технічного оснащення місцевої територіальної пожежної команди.***

Брацлавська ТГ має територіальну місцеву пожежну команду. Її основні функції – запобігання виникненню пожеж, захист майна громади від вогню та надання допомоги під час надзвичайних ситуацій тощо. Житловий фонд Брацлавської громади представлений переважно приватним сектором, навколо ТГ є ліси, сільгоспугіддя, що вимагає посиленого контролю над ситуацією. Спорядження та оснащення команди достатньо застаріле, тож актуальним залишається питання модернізації матеріально-технічної бази підрозділу. Зокрема, через залучення допомоги від громад-партнерів, грантів, різних проектів можна забезпечити потреби пожежників.

Одним із шляхів підтримки пожежної безпеки в громаді є формування добровільних пожежних дружин та ініціатив, котрі могли би взяти на себе частину повноважень та відповідальності стосовно профілактики виникнення небезпечних ситуацій, навчання мешканців, проведення просвітницьких та організаційних заходів тощо. За приклад можна взяти муніципалітети Польщі.

**Завдання 2.3.4 Встановлення камер відеоспостереження у публічних просторах громади**

На території смт Брацлав встановлено камери зовнішнього відеоспостереження у місцях найбільшого скупчення людей. Наявна мережа камер відео спостереження є недостатньою і потребує розширення і встановлення у сільських населених пунктах громади, поблизу на закладів соціальної сфери та ін.

**Операційна ціль 2.4. Підвищення рівня згуртованості в громаді.**

Налагодження повноцінного діалогу між владою і суспільством у період проведення реформ потребує системи комунікацій, що не тільки розрахована на розповсюдження інформації, а й передбачає налагодження двостороннього діалогу з метою залучення громадськості до процесу прийняття рішень. Перехід до суспільства сталого розвитку дає громадянам право знати про діяльність влади, а владі – обов’язок своєчасно і в повному обсязі надавати інформацію громадянам та задовольняти їхні потреби. Децентралізація та інші реформи не зможуть бути успішно завершеними, якщо люди їх не розуміють, отже – не приймають. Тому для досягнення успішних результатів урядових реформ необхідне налагодження комунікації та згуртованості як двостороннього зв’язку між владою і суспільством за посередництвом різних комунікаційних каналів та інструментів.

**Завдання 2.4.1.** ***Запровадження інструментів місцевої демократії та електронних сервісів з метою забезпечення належної комунікації та довіри між владою та громадою.***

Україна впевнено крокує до прямої учасницької демократії. ОМС повинні думати про те, як удосконалювати діючі інструменти участі та поглиблювати знання громадян щодо користування ними. Великий ефект дають місцеві ініціативи, бюджет участі, електронні петиції. Це спростить роботу селищної ради, оскільки зросте кількість якісних звернень, а громадяни зекономлять час і будуть краще розумітись на дієвих зверненнях електронного формату. Також досить вагомим є системний характер розв’язання проблеми. Часто замало одного інструменту участі. Потрібен також контроль від громадян на стадії розгляду нагального питання, а потім ще й під час його розв’язання. Тому збори громадян, громадські слухання, інтерв’ю у ЗМІ, поширення інформації про проблему серед сусідів та знайомих, серед депутатського корпусу міської ради, часто дасть набагато більший ефект, ніж один інструмент.

До інструментарію локальної демократії належать: загальні збори громадян, місцеві ініціативи, громадські слухання, органи самоорганізації населення, електронні петиції, громадські ради, прийом громадян, консультації з громадськістю, громадські експертизи (зокрема антикорупційні), доручення виборців. Запровадження та використання їх в роботі допоможе налагодити більш дієву та ефективну комунікацію між владою та громадськістю.

**Завдання 2.4.2. *Проведення спільних заходів для активізації громадських ініціатив і розвитку лідерських та підприємницьких якостей населення.***

Актвні жителі громади – запорука її успішного розвитку. Через проведення різних спільних заходів та активностей, втілення громадських ініціатив (толоки, змагання, обговорення, фестивалі тощо) зміцнюється соціальний капітал всередині громади. Розвиток активізму на локальному рівні не можливий без підсилення учасницького компоненту. Також важливим напрямком роботи ОМС є розвиток підприємництва в громаді. З цією метою передбачається проведення просвітницьких заходів для мешканців, які планують відкрити власну справу.

**Завдання 2.4.3. *Активізація діяльності молодіжної ради та розвиток волонтерського руху.***

Для Брацлавської ТГ притаманне таке явище як відтік молоді. Труднощі з працевлаштуванням, низький рівень задоволення потреб спонукають молодих людей до від’їзду у великі міста. Утім, навіть у малих громадах можна створити умови для розвитку молоді. Можна створити систему навчання та менторства для молодих людей, які готові відкрити власну справу. Також можна запровадити конкурс бізнес-проектів для осіб, що бажають започаткувати бізнес. Провести навчання за участю фахівців або успішних підприємців, залучити зовнішні ресурси для підтримки таких ініціатив. Одним із інструментів залучення молоді до управлінських процесів є молодіжна рада при селищному голові. Через роботу ради молодь, старшокласники відчуватимуть себе більш залученими до життя в ТГ, зможуть на практиці реалізувати свої якості та здобути нові компетенції. Через волонтерство молоді люди зможутьдопомогти громаді у вирішенні чисельних питань: благоустрою, підтримки малозахищених верств тощо.

**Завдання 2.4.4. *Створення умов для налагодження взаємодії між різними соціальними групами та надання рівного доступу до сфер та послуг у громаді.***

Важливим аспектом є створення належних умов для комфортного та безпечного проживання в громаді тим соціальним групам, хто потребує певної уваги суспільства. Допомогти таким людям реалізувати свої потреби та інтереси – завдання, реалізація якого забезпечить відчуття приналежності до громади, залученості до процесів, що в ній відбуваються. Виконання завдання передбачає реалізацію заходів, зокрема, встановлення пандусів для осіб із інвалідністю, робота з людьми похилого віку, створення умов для маломобільних груп населення тощо.

***Стратегічна ціль 3. Розвиток рекреаційно-туристичного потенціалу***

Питанням розвитку рекреації та туризму на сучасному етапі розвитку суспільства приділяється все більше уваги, тому що цей вид діяльності для багатьох країн та регіонів є стратегічним, знаходиться в сфері пріоритетного розвитку багатьох територій, в тому числі України в цілому, та Брацлавського регіону зокрема. Туристично-рекреаційна діяльність вважається однією з найприбутковіших у світі. Важливість виявлення компонентів туристично-рекреаційного потенціалу території та їх взаємозв’язків, а також ступеню впливу на ефективність туристичної діяльності обумовлена тим, що на основі представленої інформації можлива подальша розробка комплексних програм розвитку туризму на відповідній території, найбільш оптимальне використання всіх компонентів туристично-рекреаційного потенціалу.

**Операційна ціль 3.1. Покращити рівень надання туристичних послуг.**

Туристично-рекреаційний потенціал будь-якої території має складну ієрархію й включає в себе багато різних елементів з великою кількістю компонентів. При розробці системи управління якістю туристичних послуг має бути забезпечено органічну, планову взаємодію усіх її підсистем на всіх етапах функціонування. Основними з них є такі: планування туристичних маршрутів, турів, удосконалення програм обслуговування; застосування економічних методів господарювання з метою підвищення якості обслуговування туристів, агентів та контрагентів; технологічна та технічна підготовка матеріальної бази до обслуговування туристів; організація процесів надання послуг і виконання програм обслуговування; систематичне планування та проведення аудиту якості; інноваційна діяльність; підготовка, підвищення кваліфікації кадрів.

**Завдання 3.1.1.** ***Створити Робочу групу при селищному голові з місцевих фахівців з галузі туризму*.**

Для якісного просування туристичного кластеру в громаді необхідно підтримати цей напрямок шляхом утворення спеціальної інституції. Варто об’єднати людей на основі спільних цінностей та інтересів через товариство, агенцію, організацію, установу чи підприємсто, які би фахово підходили до розвитку туристичного потенціалу. Така організація через різні форми взаємодії з мешканцями, бізнесом, владою могла займатися популяризацією ТГ, просувати сучасні креативні ідеї, проводити краєзнавчі дослідження, залучати додаткові ресурси в громаду тощо. Має бути створена система менеджементу місцевої туристичної галузі, що дозволить управляти нею більш якісно та професійно.

**Завдання 3.1.2. *Провести навчання з метою підвищення кваліфікації для місцевих експертів в галузі туризму.***

Туристично-рекреаційний кластер достатньо гнучкий, а тому вимагає регулярного переосмислення, наповнення змісту креативними ідеями та створення нових продуктів. Вивчення передового досвіду, залучення експертів, навчання майбутніх спеціалістів може допомогти компетентно та своєчасно реагувати на виклики часу, сформувати бачення, куди і з якою метою необхідно рухатися громаді в сфері туризму. Підвищення кваліфікації зацікавлених осіб може відбуватися через семінари, воркшопи, тренінги, конференції, навчальні візити тощо. Це дасть можливість сформувати коло однодумців, створити умови для поглиблення взаємодії та співпраці між різними сторонами.

**Завдання 3.1.3.** ***Розробити промоційні туристичні матеріали.***

На сьогоднішній день Брацлавська ТГ не має промоційних туристичних матеріалів, що достатньо негативно може вплинути на просування туристично-рекреаційного кластеру громади. Промоція - це системні зусилля для створення вдалого, позитивного іміджу через передачу позитивної інформації, продумана і спланована, тривала (в ідеалі - постійна) діяльність, що має на меті підтримку діалогу і взаємовигідних відносин, від яких залежить успіх. До промоційних матеріалів, які можна розробити власними силами громади, належать друк буклетів, брошури, відеоролик та медіа-матеріали, доступні на офіційному сайті ради, а також сувенірна продукція, що буде затребувана під час презентацій, свят та інших публічних заходів.

**Операційна ціль 3.2. *Використання місцевих переваг у галузі туризму та культури.***

Брацлавщина має багатовікову історію, пов’язану з відомими іменами та подіями. На території ТГ широко представлена українська, польська, єврейська історична спадщина, а також різних релігійних деномінацій. Природа, географічне розташування, наявність пам’яток історії та архітектури, людські ресурси створюють можливості для всебічного розвитку туризму та культури. Серед приоритетів можуть бути «зелений туризм», «пам’ятки та музеї», «події та фестивалі», «активний туризм», «релігійні святині», «козацькі традиції». Необхідність затвердження Стратегії дозволить визначити та реалізувати ключові напрями розвитку туризму в громаді на найближчі роки. Для цього потрібно провести світоглядні та суспільно-економічні зміни серед ОМС, мешканців і бізнесу.

**Завдання 3.2.1.** ***Розробити і встановити знаки туристичної навігації в Брацлаві та інших населених пунктах громади.***

Щороку Брацлав відвідує чимало гостей, чий інтерес до громади пов'язаний з її унікальною історією, гарною природою, вдалим географічним розташуванням, гостинними людьми. Разом із тим, рівень поінформованості про пам’ятки природи, історії та архітектури як самих жителів, так й потенційних туристів, залишається не надто високим. Варто докласти зусиль, аби створити зручну та зрозумілу туристичну навігацію, яка дозволить усім зацікавленим особам краще орієнтуватися в межах громади, підвищить інтерес до об’єктів історичної, архітектурної та культурної спадщини, дасть розуміння того, де перебувають люди та як оточення впливає на них.

На території ТГ планується розмістити кілька інформаційних стендів, які міститимуть вказівники до найпопулярніших серед туристів місць відвідування, карти навколишніх кварталів і корисну та цікаву інформацію українською й англійською мовами про об’єкт. Така навігація додасть зручності та комунікації туриста з громадою, допоможе знайти найкращі туристичні локації та відповісти на найчастіші запитання. Важливо створити так умови, щоб Брацлав не лише відвідувало якомога більше туристів, що в свою чергу може принести до бюджету громади додаткові кошти, але й щоб перебування тут ототожнювалося з приємними та комфортними умовами.

**Завдання 3.2.2. *Розробити два туристичні маршрути із врахуванням потреб сучасного туриста.***

На сьогоднішній день попри те, що Брацлав відвідують гості із багатьох місць і навіть країн, у громаді не розроблено жодного повноцінного туристичного маршруту, який міг би зацікавити приїжджаючих та місцевих жителів. Разом із тим, створення мережі туристичних брендів як одного з основних ідентифікаторів туристичної промоції ТГ може позитивно вплинути на її економічне зростання. З огляду на це важливе здійснення систематичної роботи щодо збору релевантної туристичної інформації про туристичні ресурси Брацлавщини, партнерів туристичного бізнесу, виявлення чинників, що впливають/перешкоджають поширенню туристичної інформації про громаду.

ТГ має потенціал для створення ефективної моделі публічно-приватного партнерства в туризмі із залученням приватних підприємців, місцевих громад, державних інституцій, наукових спільнот тощо. У громаді можна розробити два туристичні маршрути: по місцях єврейської історії Брацлава; велосипедний маршрут пам’ятками старовини, природи та архітектури,який міг би включити у себе навколишні села тощо. На відповідних зупинках та об’єктах, через які проходитимуть маршрути, планується впорядкування місць для відпочинку та допомоги з необхідною інфраструктурою, вказівниками, пунктами гігієни та харчування, що в свою чергу передбачає активне залучення бізнесу для реалізації цих завдань.

**Завдання 3.2.3.** ***Проведення ремонтних та реставраційних робіт пам’яток місцевого значення та об’єктів історико-культурної спадщини.***

Брацлавська ТГ має ряд цінних пам’яток місцевого значення та об’єктів історико-культурної спадщини. Це архітектура другої половини ХІХ – початку ХХ ст., житлові будинки та адміністративні споруди, які потребують догляду та ремонтних робіт. До об’єктів спадщини належить Замкова гора, старовинні цвинтарі та інші пам’ятки, які можуть скласти потужний історико-культурний та туристичний потенціал громади.

На жаль, більшість з них перебуває у незадовільному стані через зношеність будівель, багаторічну відсутність ремонтних та реставраційних робіт, проблему визнання власника та залучення інвестицій для відродження. Вирішення даного питання вимагає прийняття окремої комплексної програми підтримки місцевої спадщини, формування розуміння в жителів громади, що ці об’єкти можуть стати її «родзинкою», примножити потенціал та сприяти економічному розвитку ТГ. Зокрема, на базі деяких наявних об’єктів можна відкрити «треті місця», як наприклад, у будинку єврейського купця Шойгета – місцевий Агенцію розвитку громади, в будівлі закритої школи поч. ХХ ст. – Молодіжний табір, у будівлі колишньої лікарні – комунальний хостел чи готель тощо. При цьому важливе використання громадської думки для залучення до процесу просування туристичних брендів із використанням кращого міжнародного досвіду. Активна місцева підтримка промоції Брацлава як туристичної громади серед іноземних та вітчизняних туристів і просування бренд-меседжів «Брацлав – перлина Східного Поділля» є перспективним напрямком роботи та здатні сприяти економічному зростанню громади.

**Завдання 3.2.4. *Підтримка створення сільського «зеленого туризму»***

Економічна функція сільського «зеленого туризму» сприяє підвищенню доходів сільських мешканців. Завдяки аграрному туризму агротуристи мають відпочинок за доступними для них цінами, а сільські жителі можуть реалізовувати сільськогосподарську продукцію власного виробництва, розвивати при цьому власний бізнес. Селяни одержують дохід, надаючи житло (будинки, котеджі, кімнати) бажаючим відпочити у сільській місцевості, пропонують послуги харчування, а також реалізують продукцію власного виробництва (сир, мед, молоко, сметану та ін.) не тільки своїм відпочивальникам, а й іншим приїжджим. Винятково важливим є те, що доходом може бути не тільки надання основних послуг (проживання та харчування), а й додаткові послуги - фізкультурно-оздоровчі, транспортні, екскурсійні, культурно-видовищні тощо. Брацлавська ТГ має перспективи розвитку «зеленого туризму». Тут є гарна природа, ріка, сільські населені пункти, певна інфраструктура, що в кінцевому рахунку дозволить створити потужний агротуристичний кластер.

1. **ІНТЕГРАЦІЯ ТА ІНСТРУМЕНТИ ДЛЯ РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЇ**

Територіальні громади наразі перебувають на початку свого шляху до більш масштабної інтеграції та перетворення в сталу і сформовану громаду (муніципалітет). Кінцевою метою інтеграції є об’єднання її мешканців і, як наслідок, формування згуртованої та єдиної громади. Місцева влада разом з активними мешканцями повинні спільно працювати над побудовою об’єднаної громади шляхом налагодження взаємовідносин, взаємодії, а також підвищення рівня довіри серед жителів населених пунктів.

Основна мета інтеграції ТГ полягає в тому, щоб усі населені пункти та їхні жителі сприймали громаду в одному ключі шляхом:

• визначення спільних цілей та пріоритетів розвитку, які мають вирішальне значення для майбутнього громади (підготовка стратегії розвитку). Цей процес має на меті об’єднання мешканців та різних зацікавлених сторін з метою формування бачення майбутнього розвитку (спільна участь);

• організацію громадських заходів, об’єднання активних мешканців, установ та організацій (колективна діяльність та солідарність);

• об’єднання мешканців громади та їхня співпраця в різних сферах (комунікація та спільна діяльність). В основному, це формування соціального капіталу громади;

• створення підґрунтя для само реалізації та особистісного розвитку мешканців у громаді (індивідуалізм та добробут);

• належність до громади та відчуття спорідненості зі «СВОЄЮ громадою» (територіальна ідентичність). Створення локальної ідентичності - це остання фаза довготривалого процесу, оскільки йдеться про формування певної системи цінностей та норм поведінки мешканців громади.

Розвиток відносин та взаємодія між мешканцями громади в межах ТГ має бути результатом діяльності самих мешканців та місцевої влади через участь у громадському житті громади, бажання до об’єднання та спільної праці задля формування соціальних зв’язків, соціального капіталу, взаємоприйнятних норм і формування, таким чином, взаємної довіри та відчуття ідентичності.

Необхідність подальшої інтеграції набуває ще більшого значення, враховуючи масштаб викликів, які наразі постають перед ТГ:

• економічний спад та інші наслідки COVID-I9 (скорочення місцевих бюджетів, безробіття та зростання частки тіньової економіки);

• організація роботи адміністрації ТГ та управління процесами (надання адміністративних, соціальних та державних послуг);

• загрози сталому зростанню (негативні демографічні тенденції, погана інфраструктура, забруднення та зміни клімату).

Процес інтеграції ТГ вимагає об’єднання (синергії) розріз¬нених факторів розвитку (ресурсних, управлінських, еконо¬мічних, фінансових, людських), які існують окремо в населе¬них пунктах, що об’єдналися в одну ТГ.

Як документ Стратегія розвитку Брацлавської селищної територіальної громади до 2030 року, визначає конкурентні переваги, унікальні особливості та напрямки зростання цієї конкретної території. Крім того, Стратегія 2030 має вирішальне значення для майбутнього ТГ, оскільки дає поштовх громаді до подальшої інтеграції.

Інструменти, які варто використовувати у процесі впровадження Стратегії 2030 року:

• удосконалення роботи місцевої влади - інституційна розбудова та ефективне управління;

• місцевий бюджет та залучення інвестицій;

• державні та регіональні фонди та програми;

• розробка документації з просторового планування;

• міжмуніципальне та міжрегіональне співробітництво (спільні проекти, регулярна комунікація, обмін досвідом, меморандуми про співпрацю);

• державно-приватне партнерство, міжнародні проекти (міжнародні фінансові організації, міжнародна технічна допомога, гранти);

• фонди корпоративно-соціальної відповідальності;

• активне громадянське суспільство.

# 7. СИСТЕМА УПРАВЛІННЯ, МОНІТОРИНГУ ТА ОНОВЛЕННЯ СТРАТЕГІЇ

Реалізація завдань стратегії передбачає виконання одночасно багатьох завдань різними структурами виконкому селищної ради за участі багатьох партнерів, що ставить перед керівництвом громади питання раціонального управління цим доволі складним процесом.

Система управління стратегією має два рівні: політичний та технічний. **Політичний** рівень забезпечує особисто селищний голова, виконком та селищна рада. На цьому рівні заслуховуються та затверджуються звіти Комітету з управління впровадженням стратегії, пропозиції щодо внесення змін (оновлення) стратегії. Рада громади приймає рішення щодо внесення змін до Стратегії на підставі пропозицій селищого голови.

**Технічний** рівень управління і моніторингу виконує Комітет з управління впровадженням стратегії, який:

* забезпечує виконання завдань стратегії згідно затвердженого плану,
* здійснює моніторинг соціально-економічного стану громади за визначеними показниками,
* аналізує співвідношення основних соціально-економічних показників громади та зовнішнього середовища (області, країни, світу тощо),
* вивчає основні політичні, економічні, фінансові, соціальні, наукові, технологічні і т.д. тенденції, визначає їх впливи на громаду,
* формує пропозиції стратегічних сценаріїв в нових політичних, соціально-економічних умовах зовнішнього середовища,
* аналізує соціально-економічні тенденції найближчих конкурентів у порівнянні з показниками громади, аналізує загрози, які надходять від конкурентів,
* формує пропозиції змін до цілей і завдань, які необхідно вносити до стратегії як відповідь на виявлені нові загрози і можливості.

## 7.1. Управління процесом реалізації стратегії

Управління процесом реалізації стратегії розвитку Брацлавської ТГ проводиться за принципами єдності управління, персональної відповідальності, прозорості та поточної координації дій. Адміністрування процесу реалізації стратегії здійснюється виконавчим комітетом та відповідними структурними підрозділами селищної ради.

З метою координації дій розпорядженням селищного голови створюється постійно діючий Комітет з управління впровадженням стратегії (далі – КУВ). До складу КУВ входять відповідальні за виконання завдань стратегії. Очолює КУВ селищний голова. Повний склад КУВ та персональна відповідальність за реалізацію завдань стратегії визначається розпорядженням селищного голови. КУВ збирається не рідше одну разу на квартал та виконує наступні функції:

* організовує взаємодію підрозділів виконавчих органів селищної ради, органів державної влади, підприємств та установ громади в процесі реалізації стратегії, загальноселищних програм та проектів.
* здійснює підготовку щорічних звітів про стан реалізації стратегії, надає їх селищному голові та презентує їх на останньому в році черговому пленарному засіданні селищної ради. Повний текст звіту підлягає обов’язковому розміщенню в мережі Інтернет.
* здійснює підготовку квартальних звітів про стан реалізації стратегії, надає їх селищному голові та презентує на засіданні виконкому селищної ради.

Пропозиції щодо зміни основного тексту стратегії формуються фінансовим відділом, обговорюються на чергових та позачергових нарадах КУВ і виносяться на розгляд сесії Брацлавської селищної ради один раз на рік (при необхідності, двічі на рік).

## 7.2. Процедура моніторингу стратегії

Головний сенс моніторингу полягає у виконанні двох взаємопов’язаних функцій – спостереження (відстеження) та попередження. Відстеження проводиться з метою виявлення відповідності наявного стану речей бажаному результату, а спостереження – з метою попередження небажаних наслідків.

Моніторинг стратегії розвитку Брацлавської ТГ включає три рівні:

1). Моніторинг зовнішнього середовища розвитку громади. Базується на аналізі основних показників, що характеризують ситуацію в державі в цілому та на регіональному рівні, які є стратегічно важливими для селищної громади. Підсумки підводяться один раз на рік та доводяться як частина зведеного аналітичного моніторингового звіту.

2). Моніторинг процесу реалізації стратегії відповідно до наступних показників (індикаторів):

* Обсяги фактичних доходів місцевого бюджету на душу населення;
* Обсяги фактичних видатків місцевого бюджету на душу населення
* Середня місячна заробітна плата;
* Обсяг інвестицій в основний капітал.
* Загальний обсяг експорту;
* Обсяг прямих іноземних інвестицій в громаду.
* Чисельність населення, зайнятого у всіх сферах економіки;
* Кількість зареєстрованих безробітних;
* Частка довжини автошляхів з пошкодженим покриттям до загальної довжини автошляхів;

Звіт про виконання цієї частини моніторингу готується щорічно, як частина зведеного аналітичного моніторингового звіту.

3). Моніторинг виконання проектів місцевого розвитку, що складають План реалізації стратегії. Оцінюється стан виконання кожного проекту та ступінь досягнення результатів, передбачених технічним завданням на проект. Щоквартально (10 березня, 10 червня, 10 вересня і 10 грудня) відділ проектної діяльності та міжнародного співробітництва направляє відповідальним за моніторинг виконання стратегічного плану нагадування про необхідність надати квартальний моніторинговий звіт. До 15 числа зазначених місяців спеціалісти відділу проектної діяльності та міжнародного співробітництва повинні одержати моніторингові звіти.

На підставі результатів моніторингу, один раз на рік фінансовий відділ виносить на чергове засідання Комітету з управління впровадженням стратегії проміжний аналіз фінансових потреб, зведений по всіх стратегічних цілях. Затверджений Комітетом з управління впровадженням стратегії аналіз фінансових потреб надається до депутатських комісій для врахування під час розробки проекту бюджету на наступний рік.

|  |  |
| --- | --- |
| [**8. ОЦІНКА МОЖЛИВОГО ВПЛИВУ СТРАТЕГІЇ НА ДОВКІЛЛЯ**](#page127) |  |

В рамках реалізації першого операційного плану Стратегії розвитку Брацлавської селищної територіальної громади до 2030 року планується впровадити ряд дій, які можуть впливати на довкілля, переважно позитивного характеру. Це стосується не лише впорядкування проблеми збору і утилізації твердих побутових відходів.

У перерахунку на конкретні заходи і проєкти вплив стратегії на довкілля виглядає наступним чином:

***Прогнозований вплив на довкілля проєктів і заходів в рамках СТРАТЕГІЧНОЇ ЦІЛІ 1. Покращення економічної спроможності***

## Таблиця 27. Прогнозований вплив на довкілля проєктів і заходів в рамках

## *стратегічної цілі 1.* Покращення економічної спроможності

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
|  | Позитивний | Нейтральний | Негативний |
| 1.1. Розробка механізмів підтримки бізнесу в громаді |  |  |  |
| 1.1.1. Покращити систему видачі дозвільних документів для підприємців за принципом «єдиного вікна». |  | + |  |
| 1.1.2. Покращити механізм комунікації між владою громади і бізнес-середовищем бізнесу (щомісячні зустрічі влади з підприємцями, «гаряча лінія» і кнопка звернення на сайті с/р). |  | + |  |
| 1.1.3. Розробити систему податкових та фінансових інструментів для заохочення бізнесу інвестувати в громаду і створювати нові робочі місця (гнучкі ставки на користування землею і нерухомістю за умови створення певної кількості робочих місць, промоція на сайті і тематичних виставках тощо). |  | + |  |
| 1.1.4. Розвиток кооперативного руху (молочна галузь, садівництво-ягідництво, бджолярство) |  | + |  |
| 1.2. Підвищення ефективності використання інвестиційного потенціалу громади. |  |  |  |
| 1.2.1. Розробити систему реєстру нерухомого майна з можливістю періодичного оновлення інформації про наявні ресурси з доступом через Інтернет. |  | + |  |
| 1.2.2. Розробити промоційні матеріали українською та англійською мовами для інформування потенційних інвесторів про переваги території громади (розробка інвестиційного паспорта, розділу «Інвестору» на сайті). |  | + |  |
| 1.2.3. Розробити інвестиційний паспорт громади |  | + |  |
| 1.3. Розробка просторової документації |  |  |  |
| 1.3.1. Оновлення генерального плану Брацлава. |  | + |  |
| 1.3.2. Розробка генеральних планів територій населених пунктів громади. |  | + |  |

***Прогнозований вплив на довкілля проєктів і заходів в рамках СТРАТЕГІЧНОЇ ЦІЛІ 2. Покращення якості життя в громаді***

## Таблиця 28. Прогнозований вплив на довкілля проєктів і заходів в рамках

## *стратегічної цілі 2.* Покращення якості життя в громаді

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
|  | Позитивний | Нейтральний | Негативний |
| 2.1. Покращення якості комунальних, медичних, освітніх, культурних та інших послуг |  |  |  |
| 2.1.1. Покращити ефективність роботи комунального підприємства (запровадити бізнес-планування, модернізувати технопарк, розробити прозору систему тарифів, провести роз’яснювальну роботу серед населення). | + |  |  |
| 2.1.2. Запровадження енергоефективних технологій та перехід на альтернативні та відновлювальні джерела енергії. | + |  |  |
| 2.1.3. Налагодження системи поводження з відходами. | + |  |  |
| 2.1.4. Забезпечення транспортної доступності для населення всієї громади, систематичні та якісні послуги з перевезення. |  | + |  |
| 2.1.5. Облаштування громадських вбиралень. | + |  |  |
| 2.1.6. Придбання сучасної комунальної техніки для обслуговування населених пунктів ТГ. | + |  |  |
| 2.1.7. Створення ЦНАП. |  | + |  |
| 2.1.8. Оновлення матеріально-технічної бази медичних закладів, закладів освіти та культури. |  | + |  |
| 2.2. Покращення стану технічної інфраструктури в громаді та спортивно- рекреаційних зон. |  |  |  |
| 2.2.1. Розробка документації та підтримка проектів по встановленню централізованої системи водопостачання, водовідведення, будівництво водогонів. | + |  |  |
| 2.2.2. Будівництво, реконструкція та ремонт дорожньої інфраструктури. |  | + |  |
| 2.2.3. Впорядкування існуючих спортивно -рекреаційних зон на території громади. | + |  |  |
| 2.2.4. Реконструкція та капітальний ремонт медичних закладів, закладів освіти та культури. |  | + |  |
| 2.3. Підвищення рівня безпеки та громадського порядку в громаді. |  |  |  |
| 2.3.1. Облаштування пункту громадської безпеки з функціонуванням «гарячої лінії». |  | + |  |
| 2.3.2. Будівництво автобусних зупинок та пішохідних переходів, у т.ч. із звуковою сигналізацією, облаштування вуличного освітлення, тротуарів з врахуванням потреб людей з обмеженими фізичними можливостями, облаштування велодоріжок. |  | + |  |
| 2.3.3. Забезпечення правопорядку та безпеки в громаді шляхом підтримки діяльності добровільних дружин та громадських формувань і покращення технічного оснащення місцевої територіальної пожежної команди. | + |  |  |
| 2.3.4. Встановлення камер відеоспостереження у публічних просторах громади | + |  |  |
| 2.4. Підвищення рівня згуртованості в громаді. |  |  |  |
| 2.4.1. Запровадження інструментів місцевої демократії та електронних сервісів з метою забезпечення належної комунікації та довіри між владою та громадою. |  | + |  |
| 2.4.2. Проведення спільних заходів для активізації громадських ініціатив і розвитку лідерських та підприємницьких якостей населення. |  | + |  |
| 2.4.3. Активізація діяльності молодіжної ради та розвиток волонтерського руху. |  | + |  |
| 2.4.4. Створення умов для налагодження взаємодії між різними соціальними групами та надання рівного доступу до сфер та послуг у громаді. |  | + |  |

***Прогнозований вплив на довкілля проєктів і заходів в рамках СТРАТЕГІЧНОЇ ЦІЛІ 3. Розвиток рекреаційно-туристичного потенціалу громади***

## Таблиця 29. Прогнозований вплив на довкілля проєктів і заходів в рамках

## *стратегічної цілі 3.* Розвиток рекреаційно-туристичного потенціалу громади

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
|  | Позитивний | Нейтральний | Негативний |
| 3.1. Покращити рівень надання туристичних послуг. |  |  |  |
| 3.1.1. Створити Робочу групу з місцевих фахівців у галузі туризму. |  | + |  |
| 3.1.2. Провести навчання з метою підвищення кваліфікації для місцевих експертів в галузі туризму. |  | + |  |
| 3.1.3. Розробити промоційні туристичні матеріали. |  | + |  |
| 3.2. Використання місцевих переваг у галузі туризму та культури. |  |  |  |
| 3.2.1. Розробити і встановити знаки туристичної навігації в Брацлаві та інших населених пунктах громади. |  | + |  |
| 3.2.2. Розробити два туристичні маршрути із врахуванням потреб сучасного туриста. |  | + |  |
| 3.2.3. Проведення ремонтних та реставраційних робіт пам’яток місцевого значення та об’єктів історико-культурної спадщини. |  | + |  |
| 3.2.4. Підтримка створення сільського «зеленого туризму» |  | + |  |

**Висновки**

За підсумками оцінки впливу діяльності в рамках першого операційного плану і Стратегії на довкілля можна відмітити «нейтральний» у випадку понад **75%** проєктів і заходів рівень втручання у навколишнє середовище. У випадку решти - **25%** вплив має характер «позитивного» і спрямований на покращення стану довкілля громади.