



СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ РОЗВАДІВСЬКОЇ СІЛЬСЬКОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ

на період до 2027 року



Стратегію розвитку Розвадівської сільської територіальної громади розроблено спільними зусиллями створеної в громаді Робочої групи з розроблення змін до Стратегії розвитку Розвадівської сільської територіальної громади та експертів програми «U-LEAD з Європою» у Львівській області.

Стратегія розвитку Розвадівської громади узгоджена з основними положеннями державної та регіональної політики розвитку, зокрема враховує пріоритети Державної стратегія регіонального розвитку на 2021–2027 роки та Стратегії розвитку Львівської області на 2021–2027 роки.



Зміст

Склад Робочої групи.....	5
ВСТУП.....	7
I РОЗДІЛ. Аналітична частина.....	10
1.....Символіка	10
2.....Історичний розвиток	12
3.....Історико - культурна спадщина	12
4.....Географічне розташування	14
5.....Природно-ресурсний потенціал	17
6.....Характеристика населення та трудових ресурсів	22
7.....Наявна інфраструктура	23
7.1. Автомобільні шляхи.....	23
7.2. Залізничний транспорт.....	23
7.3. Освіта.....	25
7.4. Культура.....	26
7.5. Комунальні заклади громади.....	27
7.6. Спорт.....	29
7.7. Підприємництво, туристичні об'єкти.....	30
8.....Містобудівна документація	31
9.....Економічний розвиток	32
10.....Фінансовий стан та бюджет територіальної громади	43
11.....Органи управління громадою. Місцеве самоврядування	45
12.....Результати опитування зацікавлених сторін	47



12.1.	Результати анкетування мешканців.....	47
12.2.	Результати анкетування бізнесу.....	50
13.	 Інше	52
13.1.	Безпека та цивільний захист.....	52
13.2.	Соціальний захист населення.....	53
13.3.	Інклюзивні аспекти	56
13.4.	Екологічні виклики.....	57
13.5.	Цифровізація та комунікація	57
13.5.1.	<i>ЦНАП Розвадівської сільської ради.....</i>	58
13.6.	Партнерства та міжнародна співпраця.....	59
13.6.1.	<i>Співробітництво територіальних громад.....</i>	59
13.6.2.	<i>Міжнародне співробітництво.....</i>	59
13.7.	Порівняння з громадами-сусідами	60
II РОЗДІЛ. SWOT-аналіз		62
III РОЗДІЛ. Сценарії розвитку		70
IV РОЗДІЛ. Стратегічне бачення.....		81
V РОЗДІЛ. Дерево цілей.....		82
VI РОЗДІЛ. Узгодженість стратегії з державними та регіональними стратегічними документами.....		102
VII РОЗДІЛ. Проведення моніторингу, оцінювання реалізації стратегії.....		110



Склад Робочої групи
з розроблення змін до Стратегії розвитку Розвадівської сільської територіальної
громади до 2027 року та Плану заходів з її реалізації на 2026 - 2027 роки

Гелета Мирослава Романівна	голова Робочої групи , заступник сільського голови
Шимко Олександра Василівна	заступник голови Робочої групи, секретар ради
Федьків Людмила Володимирівна	заступник голови Робочої групи, начальник фінансового відділу Розвадівської сільської ради
Зрайло Христина Володимирівна	головний спеціаліст виконавчого комітету Розвадівської сільської ради, відповідальний за організацію процесу підготовки проєкту Стратегії розвитку територіальної громади та Плану заходів з її реалізації, секретар Робочої групи
Члени робочої групи:	
Цар Мар'ян Іванович	керуючий справами (секретар) виконавчого комітету Розвадівської сільської ради
Росяк Наталія Володимирівна	начальник відділу бухгалтерського обліку та звітності виконавчого комітету Розвадівської сільської ради
Буцик Василь Васильович	начальник відділу архітектури, містобудування, землеустрою і земельних відносин виконавчого комітету
Дженджера Богдана Миколаївна	начальник відділу служби у справах дітей виконавчого комітету Розвадівської сільської ради
Проців Зоряна Василівна	спеціаліст I категорії Розвадівської сільської ради



Івах Мар'яна Іванівна	начальник відділу ЦНАП виконавчого комітету Розвадівської сільської ради
Цар Роман Петрович	директор «Центру фінансово-господарського та навчально-методичного забезпечення закладів освіти і культури Розвадівської сільської ради Стрийського району Львівської області»
Марцюняк Оксана Олегівна	головний лікар КНП «Центр первинної медико-санітарної допомоги Розвадівської сільської ради Стрийського району Львівської області»
Лукомський Ярослав Степанович	директор КП «Розвадівське житлово-комунальне підприємство» Розвадівської сільської ради Стрийського району Львівської області
Качмар Орест Володимирович	староста с.Крупське
Струк Оксана Михайлівна	староста с.Пісочна, Черниця, Надітичі.
Матвіїшин Володимир Михайлович	депутат Розвадівської сільської ради
Дутка Зоряна Степанівна	депутат Розвадівської сільської ради
Кос Богдан Романович	депутат Розвадівської сільської ради
Струк Михайло Іванович	директор ПП «Монтажник» (за згодою)



ВСТУП

Стратегія розвитку Розвадівської сільської територіальної громади до 2027 року (далі – Стратегія) розроблена відповідно до Законів України «Про засади державної регіональної політики», «Про місцеве самоврядування в Україні», «Про стратегічну екологічну оцінку», а також із врахуванням Методичних рекомендацій щодо порядку розробки, затвердження, реалізації, проведення моніторингу та оцінювання. реалізації стратегії розвитку територіальних громад, затверджених наказом Міністерства розвитку громад та територій України від 21.12.2022 № 265.

Стратегія узгоджена зі стратегічними та оперативними цілями Державної стратегії регіонального розвитку на 2021–2027 роки, затвердженої Постановою Кабінету Міністрів України від 05.08.2020 № 695 зі змінами, Стратегії розвитку Львівської області на період 2021–2027 років, затвердженої рішенням сесії Львівської обласної ради №948 від 24.12.2019, Регіональним планом управління відходами у Львівській області до 2034 року, затвердженим рішенням Львівської обласної військової адміністрації від 15.01.2026 № 61/0/5-26ВА та іншими документами і регіонального рівня у сфері просторового планування, відновлення та сталого розвитку території.



Під час розробки Стратегії розвитку територіальної громади застосовано гендерно-орієнтований підхід відповідно до Закону України «Про забезпечення рівних прав та можливостей жінок і чоловіків», Державної стратегії забезпечення рівних прав та можливостей жінок і чоловіків на період до 2030 року, Постанови Кабінету Міністрів України «Деякі питання забезпечення рівних прав та можливостей жінок і чоловіків» та міжнародних зобов'язань України. Гендерний компонент інтегровано на всіх етапах стратегічного планування, зокрема:

1) формування робочої групи: створено гендерно збалансовану Робочу групу з розроблення змін до Стратегії розвитку Розвадівської сільської територіальної громади до 2027 року та Плану заходів з її реалізації на 2026–2027 роки. До відповідності Робочої групи увійшли 19 осіб: 11 жінок (58%) та 8 чоловіків (42%), затверджено Розпорядженням голови № 18 від 5 лютого 2026 року.

2) опитування жителів та бізнесу: проведено комплексне онлайн-анкетування через платформу Google Forms (лютий–березень 2026 р.) за участю 114 мешканців та 3 представників бізнесу. Серед респондентів-мешканців більшість становлять жінки – 75%; вікова група 21–50 років – 86%. Усі зібрані дані дезаггеговано за статтю та віком, що дозволило визначити окремі потреби різних груп: зокрема, жінки вважаються переважними серед тих, хто оцінює незадовільний стан доріг та тротуарів і пов'язує майбутнє своїх дітей саме з Розвадівською громадою (33% респондентів), що відображає їхню роль у формуванні запиту на стабільне, безпечне та якісне середовище проживання.

4) аналітична частина: соціально-економічний аналіз, проведений з урахуванням гендерно-дезаггегованих даних. Опис демографічної ситуації містить показники розподілу за статтю та віком: станом на 2026 рік у громаді проживає 12 006 осіб; весь від'ємний природний приріст (у 2025 р.: 69 народжених і 148 померлих) та тенденція до старіння населення (особи старше 50 років становлять 37,8%). Аналіз ринку праці щодо обмеження можливостей місцевого працевлаштування: 18% респондентів-мешканців ідентифікували себе як безробітних, а серед підприємців – дефіцит кадрів професійної кваліфікації.

5) цілепокладання: на основі виявлених потреб сформовано гендерно чутливі стратегічні та оперативні цілі. також, Оперативну ціль 2.1 «Розвиток людського капіталу» сформульовано з урахуванням забезпечення рівних прав та можливостей для жінок, чоловіків, дітей та людей



похилого віку, які становлять значну кількість населення громади. Завдання у сфері освіти, медицини, соціального захисту спрямовані на задоволення потреб вікових та гендерних груп мешканців.

6) План заходів з реалізації Стратегії: гендерний підхід враховано при розробці конкретних проектів та програм розвитку громади. До каталогу проектів включено проект 9 «Будівництво амбулаторії у с. Розвадів», спрямованих на забезпечення рівного доступу до первинної медичної допомоги для всіх мешканців, у т. ч. жінки репродуктивного віку, діти та люди похилого віку; проект 7 «Облаштування укриттів у закладах освіти» – на захист дітей; проекти 11-14 «Будівництво та реконструкція спортивних майданчиків» – на забезпечення рівного доступу до активного дозвілля дітей та молоді різного стану.

7) проведення моніторингу, оцінювання реалізації Стратегії та управління ризиками: до системи моніторингу та оцінки включених гендерно чутливих індикаторів, зокрема показника «Кількість звернень/скарг мешканців щодо санітарних проблем, пов'язаних із реалізацією заходів Стратегії» (Здоров'я-1) з дезагрегацією за джерелом групового звернення, що дозволяє відслідковувати специфічні потреби різного населення, а також показники доступності медичних послуг та охоплення організованим збором побутових відходів як елементів якості повсюдного середовища, які в першу чергу мають місце на умовах життя жінок, дітей та людей похилого віку.

При розроблені Стратегії враховано вплив на довкілля і здоров'я населення, які повністю відображено у Звіті про стратегічну екологічну оцінку Стратегії розвитку Розвадівської сільської територіальної громади до 2027 року та Плану заходів з реалізації на 2026–2027 роки.



I РОЗДІЛ. Аналітична частина

1. Символіка



Рисунок 1.1. Герб

Символіку сільської ради затверджено рішенням сесії Розвадівської сільської ради №9 8 скликання від 25.01.2018 р.

Герб: у щиті, розділеному на червоне і чорне поля, два срібні крила, між ними вгорі золотий розширений хрест, а внизу— золота підкова вухами вгору.

Цей герб є сучасним (створений 2018 рр.), але глибоко пов'язаний з історією визвольних рухів, УСС та релігійним покровителем громади. Він відображає як патріотичну спадщину, так і прагнення до щасливого майбутнього.



Рисунок 1.2. Прапор

Прапор: квадратне полотнище, яке складається з двох вертикальних рівновеликих смуг— червоної від древка та чорної з вільного краю, на яких два білі крила, між ними вгорі жовтий розширений хрест, а внизу— жовта підкова вухами вгору.

Орган місцевого самоврядування: Розвадівська сільська рада Стрийського району Львівської області.

Дата заснування: у 2015 році ініціативна група у складі голів сільських рад: Розвадівської, Пісочнянської, Веринської, Крупської – розпочала процес об'єднання цих рад у єдину громаду. У 2015-2016 роках тривало подання документів, у 2017р. громаду внесено в перспективний план.

Дата установчої сесії: 18 травня 2017 р.

Населені пункти, які об'єдналися у 2017 році відповідно до Закону України «Про добровільне об'єднання територіальних громад»: с.Розвадів (адміністративний центр), с. Верин, с.Крупське, с.Пісочна, с. Черниця, с. Надітичі.



Населені пункти, які доєдналися 2020 року в рамках Закону України № 562-IX «Про внесення змін до деяких законів України щодо визначення територій та адміністративних центрів територіальних громад», прийнятого 16 квітня 2020 року (згідно з яким затвердження територій територіальних громад здійснює Кабінет Міністрів України): с. Київець, с. Держів, с. Острів.

Склад громади: 5 старостинських округів.

Населення: 12 006 осіб.

Площа: 107,1 км².

Адміністративно-територіальний устрій Розвадівської сільської територіальної громади

Для належного управління територією у громаді створено 5 старостинських округів, зокрема:

- Веринський старостинський округ (с.Верин);
- Крупський старостинський округ (с.Крупське);
- Пісочнянський старостинський округ (с.Пісочна, с.Черниця, с.Надітичі);
- Київецький старостинський округ (с.Київець);
- Держівський старостинський округ (с.Держів, с.Острів).

Висновки:

- Розвадівська територіальна громада утворена у 2017 році з подальшим розширенням у 2020 році.
- До складу громади входить 9 населених пунктів, об'єднаних у 5 старостинських округів.
- Адміністративним центром громади є село Розвадів.
- Чисельність населення громади становить 12 006 осіб.
- Площа громади складає 107,1 км², що забезпечує наявність значного територіального ресурсу для розвитку.
- Символіка громади, затверджена у 2018 році, відображає її історичну, культурну та національно-патріотичну ідентичність, зокрема пов'язану з діяльністю Українських Січових Стрільців та постаттю Архангела Михаїла



2. Історичний розвиток

Історія Розвадівської сільської територіальної громади — це літопис краю, де переплелися історичний, промисловий розвиток, духовні традиції та стратегічне розташування на берегах Дністра.

Перші письмові згадки про більшість населених пунктів громади датуються XV століттям. Офіційною датою заснування Розвадова вважається 1467 рік.

На початку вересня 1916 до Розвадова був переміщений Вишкіл УСС, а у Пісочні розмістився Кіш УСС.

У XIX столітті, починається розвиток промисловості. Розвадів стає відомим завдяки покладам високоякісного піску та вапняку. Тут починають видобувати сировину для скляної промисловості та будівництва. Цьому сприяло вигідне транспортне сполучення, по території громади пролягає дорога Київ-Чоп та залізниця Стрий –Львів.

Попри промисловий статус, у селах активно діяли осередки «Просвіти», церковні хори та кооперативи, що підтримували українську ідентичність.

Як і весь захід України, територія громади пройшла через Першу та Другу світові війни, а також боротьбу УПА. Місцеві мешканці брали активну участь у національно-визвольному русі.

У населених пунктах громади розташовані пам'ятки архітектури, включені у Державний реєстр культурного надбання, та пам'ятки місцевого значення (табл. 1.1), об'єкти культурної спадщини, пов'язані з історичними подіями, що стосуються населеного пункту чи регіону.

3. Історико - культурна спадщина

Таблиця 1.1. Пам'ятки на території Розвадівської громади

Охоронний номер	Місцезнаходження пам'ятки	Найменування	Датування	Дата і номер рішення про взяття пам'ятника під охорону
Історичні пам'ятки				



1601	с.Верин	Пам'ятник на честь скасування панщини (1990, вапняк)	1848 р.	Розпорядження № 528, 19.07.1995
1605	с.Розвадів	Пам'ятник борцям за волю України (ск. Я.Скакун, арх. В.Скологдра, , пісковик, бронза)	1995 р.	Розпорядження № 1039, 06.10.1997
Монументального мистецтва				
537	с.Пісочна, вул.Шевченка	Пам'ятник Шевченку Т.Г., українському поету і художнику (ск. В.Скологдра, арх. Я.Микула, мармурова крихта)	1963 р.	Рішення № 183, 05.05.1972
Архітектури та містобудування				
2330-М	с.Верин	Дзвіниця ц-ви Св.арх.Михайла (дер.)	XVIII ст.	
469-М	с. Пісочна	Дзвіниця ц-ви Успіння Пресвятої Богородиці	XVIII ст.	
1459-М	с. Розвадів	Церква Воскресіння	1861 р.	



		Господнього (мур.)		
1926/1-М	с. Черниця	Садиба	XIX ст.	
1926/2-М	с. Черниця	Парк	XIX ст.	

Висновки:

- Розвадівська територіальна громада має глибоке історичне коріння. Перші письмові згадки про населені пункти датуються XV століттям (с. Розвадів — 1467 рік).
- Історичний розвиток території зазнав значного впливу воєнних подій, зокрема татарських набігів, світових воєн та національно-визвольної боротьби (УСС, УПА).
- На території громади нараховується щонайменше 16 пам'яток культурної спадщини, зокрема об'єкти архітектури, історії та монументального мистецтва, значну кількість сакральних об'єктів та історичних пам'яток, частина з яких датована XVIII–XIX століттями.
- Наявність унікальних об'єктів, зокрема археологічного комплексу в урочищі Прийма (від палеоліту до енеоліту), свідчить про значний історико-культурний та туристичний потенціал громади.

4. Географічне розташування

Сусідні громади: Територія громади на заході та півночі межує з Миколаївською територіальною громадою Стрийського району Львівської області, на сході - з Новorozдільською та Жидачівською територіальними громадами Стрийського району Львівської області, на півдні - з Стрийською територіальною громадою Стрийського району Львівської області.

Площа громади становить 10719,5 га. Кількість населення – 12006 осіб. Густота населення становить 112 осіб/км², дана густота населення є одним із найвищих показників в Україні. Відстань від найвіддаленішого населеного пункту громади, с. Держів до адміністративно центру громади с. Розвадів становить 18.3 км.



У географічному плані територія Розвадівської громади розташована в південно-західній частині Львівської області, в Стрийському районі. Громада у безпосередній близькості приблизно за 42 км на південь від обласного центру Львова.



Рисунок 1.3. Карта України



Рисунок 1.4. Львівщина на карті України

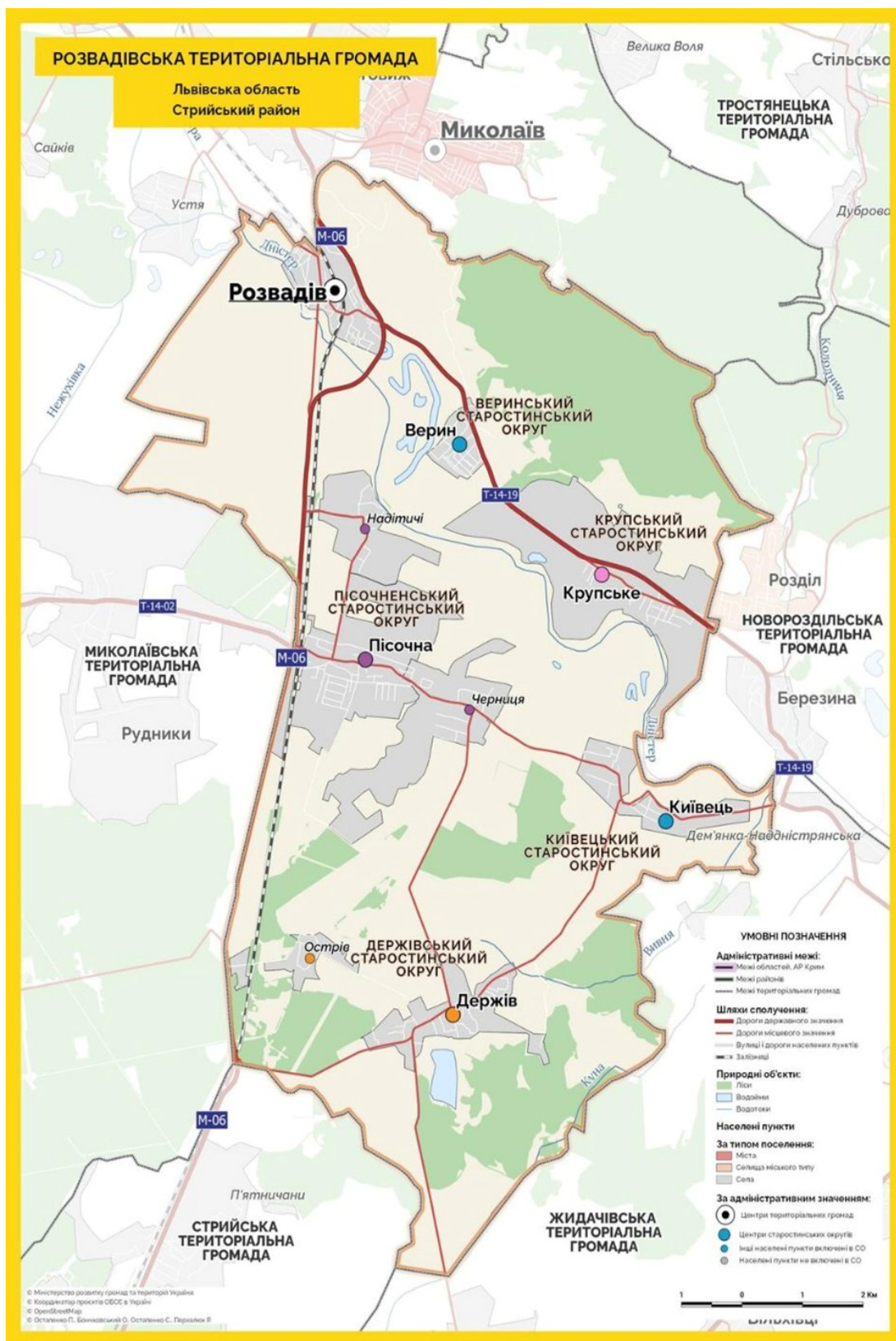


Рисунок 1.5. Картосхема Розвадівської територіальної громади Львівської області



Висновки:

- Розвадівська територіальна громада розташована у південно-західній частині Львівської області, у межах Стрийського району, на відстані близько 42 км від обласного центру м. Львів. Близькість до обласного центру та розташування в межах транспортних коридорів створює сприятливі умови для економічного розвитку, мобільності населення та залучення інвестицій.
- Громада межує з чотирма територіальними громадами (Миколаївською, Новороздільською, Стрийською та Жидачівською).
- Площа громади становить 10718,5 га (107,1 км²), що створює достатній територіальний ресурс для розвитку.
- Чисельність населення громади становить 12 006 осіб, при цьому густота населення (112 осіб/км²) є відносно високою, що свідчить про щільну заселеність території.
- Відстань від найвіддаленішого населеного пункту (с. Держів) до адміністративного центру (с. Розвадів) становить 18,3 км, що є прийнятним показником транспортної доступності в межах громади.

5. Природно-ресурсний потенціал

Загальна площа Розвадівської територіальної громади становить 10718,5 га. з якої:

- проінвентаризовано - 68%
- не проінвентаризовано - 32%

Таблиця 1.2. Природно-ресурсний потенціал громади

1	Землі населених пунктів - всього:	4044,0437 га
	- с.Розвадів	1018,56 га
	- с.Верин	407,0 га
	- с.Крупське	618,6159 га
	- с.Пісочна	419,8 га
	- с.Черниця	307,70
	- с.Надітичі	173,0 га
	- с.Київець	499,5678 га



	- с.Держів	532,7 га
	- с.Острів	66,1 га
2	<i>Розподіл земель за цільовим призначенням</i>	
2.1	Землі лісогосподарського призначення	2246,2975 га
2.2	Землі водного фонду	484,4 га
2.3	Землі житлової та громадської забудови	193,3869 га
2.4	Землі природно-заповідного фонду та іншого природоохоронного призначення	95,15 га
2.5	Землі промисловості	508,3335 га
2.6	Землі сільськогосподарського призначення	7052,2986 га

Серед усіх категорій земель територіальної громади найважливіше економічне значення мають землі сільськогосподарського призначення.

Водні ресурси

Поверхневі води

Загальна кількість поверхневих вод громади становить 157,8334 га.

З яких надано в оренду- 82,7 га.

Водні ресурси представлені річкою Дністер та її притоками (Бредниця, Черничка, Вівня, Куна), а також ставками. Наявність водних об'єктів формує передумови для розвитку рекреації та туризму.

Ставки в кількості 16 одиниць знаходяться в межах села Держів.

Джерела на території громади знаходяться в урочищах: «Штамбрух» та урочищі «Качатник» на території ландшафтного заказника загальнодержавного значення «Стариці Дністра».

Корисні копалини

На території громади є поклади пісків та вапняку.

Природно-заповідний фонд

Природно-заповідний фонд (ПЗФ) на території громади включає 4 об'єкти, зокрема:

1. Ландшафтний заказник загальнодержавного значення «Стариці Дністра» загальною площею 70,0 га , який знаходиться за межами населених пунктів с. Крупське та с. Верин. Заказник охороняє заплавні луки, ліси та водойми. Це середовище рідкісних видів флори та фауни. Тут мешкає чорний лелека – рідкісний вид, занесений до



Червоної книги України. До складу заказника входить і відома «Долина Ірисів» (площа – 20 га.) – мальовниче місце відпочинку та екологічна принада громади. Щовесни територія розквітає рябчиком шаховим – унікальною квіткою, яка має високу природоохоронну цінність.



Рисунок 1.6.. Заповідник «Стариці Дністра»

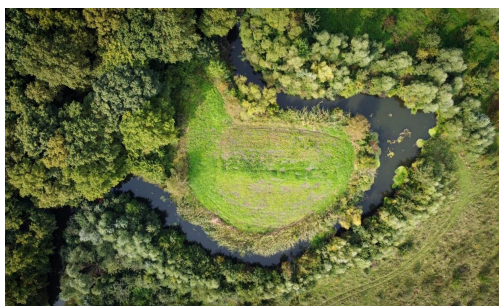


Рисунок 1.7. Заплави заповідника «Стариці Дністра»



Рисунок 1.8. Чорний лелека



Рисунок 1.9. Віковичний дуб

2. Ботанічна пам'ятка природи місцевого значення «Віковичний дуб» площею 0,05 га в с. Верин.



3. Ботанічний заказник загальнодержавного значення «Долина Ірисів» площею 19,9952 га за межами с.Розвадів та с.Надітичі.



Рисунок 1.10. Заказник «Долина Ірисів»

4. Ботанічний заказник місцевого значення «Надітичі» площею 5,1 га за межами с.Надітичі.



Рисунок 1.11. Заказник «Надітичі»

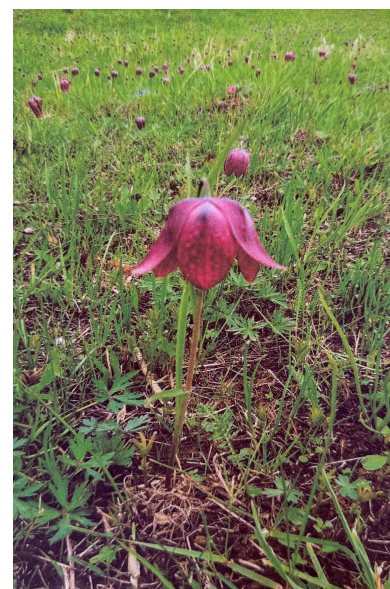


Рисунок 1.12. Рябчик шаховий

Загальна характеристика території

Громада простягається вздовж берегів річки Дністер, що належать до Балтійського басейну європейського вододілу. Особливістю цього географічного району є наявність Великого



Європейського вододілу, який проходить в басейні річки Дністра – Чорноморський басейн європейського вододілу. Тому в загальному географічний регіон називають Сянсько-Дністровською вододільною рівниною, яка поділяється на Надсянську рівнину та Сянсько-Дністровську височину.

Клімат. Розвадівська сільська територіальна громада розміщується в помірному кліматичному поясі, клімат тут помірно-континентальний.

Корисні копалини. На території Розвадівської громади розроблені та затверджені гірничі відводи по запасу **піску і вапняку**.

Рослинний покрив. Території громади притаманні ділянки з лучною рослинністю у низовинах, а височини зайняті лісами. Зустрічаються на них часто дуб, граб, ясен, береза, вільхи, бук. Серед хвойних дерев – сосна, смерека та ялина, які можуть утворювати невеликі масиви.

Лісові ресурси: Лісовкриті площі громади знаходяться у підпорядкуванні Карпатського лісового офісу та складають загальною площею 2246,3 га..

Лісові урочища мають велике значення в попередженні ерозійних процесів на землях колишніх колективних господарств, частково виконують захисну роль, захищаючи береги річок.

Через територію громади протікає ріка Дністер та її притоки - річки Бредниця, Черничка, Вівня, Куна.

Висновки:

- Загальна площа Розвадівської громади становить 10 718,5 га, з яких 68% вже проінвентаризовано.
- Найбільшу економічну цінність мають землі сільськогосподарського призначення – 7 052,3 га.
- На території громади є поклади піску та вапняку, що становить ресурс для будівельної та промислової діяльності.
- Природно-заповідний фонд включає 4 об'єкти: ландшафтний заказник «Стариці Дністра» (70 га), ботанічні заказники «Долина Ірисів» (19,9952 га) та «Надітичі» (5,1 га), а також пам'ятку природи «Віковичний дуб» (0,05 га), які забезпечують охорону рідкісних видів флори та фауни.



6. Характеристика населення та трудових ресурсів

Таблиця 1.3. Природний приріст населення Розвадівської сільської територіальної громади

	2024	2025
Смертність	162	148
Народжуваність	68	69

Таблиця 1.4. Вікова структура населення

Показники		2025	2026
Кількість	Загальна	12116	12006
Кількість	0-5 років	419	455
Кількість	6-17 років	1450	1402
Кількість	17-50 років	5677	5604
Кількість	старше 50-ти	4570	4545

Таблиця 1.5. Населення громади в розрізі населених пунктів

Показники	2025	2026
Загальна кількість населення	12116	12006
с.Розвадів	3016	2948
с.Надітичі	470	469
с.Черниця	901	891
с.Пісочна	2532	2516
с.Верин	1596	1596
с.Острів	134	130
с.Крупське	1252	1247
с.Київець	1206	1175
с.Держів	1009	1034

Висновки



- Населення громади зменшується: природний приріст у 2024–2025 рр. від’ємний через високий рівень смертності та низьку народжуваність. У 2024 р. смертність становила 162 особи, народжуваність – 68 осіб; у 2025 р. – відповідно 148 та 69 осіб.
- Структура населення показує значну частку дорослого працездатного населення та високий відсоток людей старшої вікової групи, що вказує на потребу у розвитку соціальних та медичних послуг.
- Невелика частка дітей свідчить про тенденцію до старіння населення та можливе зменшення трудових ресурсів у майбутньому.

7. Наявна інфраструктура

7.1. Автомобільні шляхи

Через громаду проходять: міжнародна автодорога М06 «Київ-Чоп». Основним автомобільним сполученням є шлях: Р84 Бібрка-Бурштин, який з’єднує громаду з автошляхом М30 (дорога єдності) Стрий-Ізварине. Мережа автомобільних та транспортних сполучень, які проходять територією Розвадівської сільської територіальної громади має розгалужену мережу автомобільних доріг (державного та місцевого значення), яка забезпечує вантажні та пасажирські потоки внутрішньодержавні (України), транзитні транспортні потоки (Європи), та внутрішньообласні.

Характеристика існуючого стану транспортної системи регіону свідчить про наявність досить потужної його інфраструктури і розвиненої мережі автомобільних магістралей і залізниць.

7.2. Залізничний транспорт

Через територіальну громаду проходить залізничне сполучення, наявна 1 залізнична станція «Пісочна».



Рисунок 1.13.. Схема доріг Львівської залізниці

Пісочна - проміжна залізнична станція регіональної філії «Львівської залізниці». Розташована на лінії Львів -Стрий, між станціями Миколаїв-Дністровський (7 км) та Більче-Волиця (7 км). Станція була відкрита на лінії та введена у дію 1873 року.

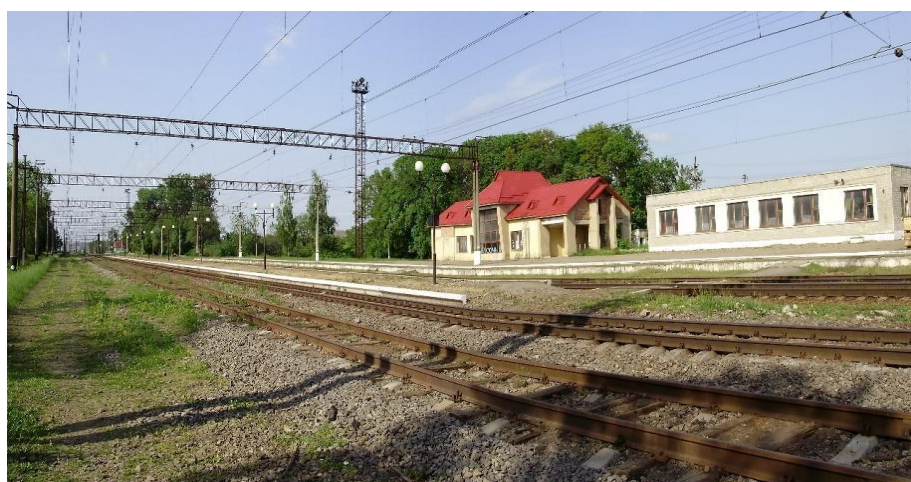


Рисунок 1.14.. Станція «Пісочна»

Основні автодороги та залізниця проходять майже паралельно, одними коридорами, що з одного боку створює конкуренцію перевезень, проте з іншого боку існують частини території області із малою кількістю доріг і

населені пункти яких слабо зв'язані з рештою території області.



7.3. Освіта

Система освіти в Розвадівській громаді представлена досить компактною мережею закладів освіти – 11-ма об'єктами (включаючи заклад позашкільної освіти) (табл.1.6). Аналізуючи динаміку зміни кількості освітніх закладів у селах, які на різних етапах (у 2017 та 2021 роках) увійшли до складу громади, варто зауважити: кількість ЗЗСО не змінилася, кількість ЗДО зросла на один заклад, відкрито один ЗПО – Розвадівську ДЮСШ.

Розвадівська ДЮСШ забезпечує розвиток фізичної культури та спорту серед дітей і молоді громади. На базі ДЮСШ проводяться тренування, спортивні змагання та підготовка спортсменів до участі у районних та обласних турнірах.

Таблиця 1.6.. Заклади освіти Розвадівської територіальної громади

Показники	2022	2023	2024	2025	2026
Кількість дошкільних закладів, одиниць	2	2	2	3	3
Кількість дітей в дошкільних закладів, тис. осіб	214	209	208	205	228
Завантаженість дошкільних закладів (дітей на 100 місць)	100	103	104	98	105
Кількість загальноосвітніх навчальних закладів, одиниць	7	7	7	7	7
Кількість учнів у загальноосвітніх навчальних закладах, осіб	1446	1434	1415	1396	1323
Кількість вчителів у загальноосвітніх навч. закладах, осіб	172	173	168	166	168

Дошкільна освіта. Доступність до якісної освіти починається з дошкільної. Вона є базисом системного розвитку дитини, фундаментом творення якісно нового освітнього процесу.

У Розвадівській територіальній громаді налічується 3 ЗДО та 1 дошкільний підрозділ, у яких навчається 232 дитини.

Середня освіта. Мережа закладів загальної середньої освіти Розвадівської територіальної громади представлена сімома закладами освіти. У школах громади станом на 2026 рік навчається 1323 учні.



Згідно з Інформаційною довідкою щодо розрахунку обсягу освітньої субвенції на 2026 рік середня наповнюваність класу становить 16,0. У Розвадівському ЗЗСО I-III ступенів, Черницькому ЗЗСО I-III ступенів, Київцевському ЗЗСО I-III ступенів охоплюють 72,8% учнів. Школи у Верині, Крупському, Держові, Надітичах навчається 27,2% учнів громади.

Системою загальної середньої освіти у Розвадівській громаді охоплено приблизно 95% дітей шкільного віку. У рейтингу шкіл за результатами НМТ у 2025 році Розвадівський ЗЗСО I-III ступенів посідає високе – 20-у місце, Київцевський ЗЗСО I-III ступенів – 35-е місце, теж високе у рейтингу шкіл Львівської області. Черницький ЗЗСО I-III ступенів на 183-му місці.

Система позашкільної освіти у громаді представлена Розвадівською дитячо-юнацькою спортивною школою, у якій в 4 секціях займаються 165 вихованців і працюють 8 тренерів.

Таблиця 1.7. Бюджет закладів загальної середньої освіти Розвадівської громади (тис. грн)

	2022	2023	2024	2025
Бюджет всього:	35 214,6	34871,4	45786,2	44020,9
Освітня субвенція, у тому числі:	34070,6	32449,7	38753,6	39687,1
з державного бюджету	34070,6	32449,7	38753,6	39687,1
Базова дотація з державного бюджету	1144,0	-	-	-
Місцевий бюджет	-	2421,7	7032,6	4333,8

7.4. Культура

Мережу закладів культури формують 7 Народних домів, 5 бібліотек та 3 пункти видачі літератури. Повний перелік цих закладів у додатку.

Для дітей організовуються літні табори, змагання, квести, майстер-класи, дитячі фестивалі, турніри та інші заходи.

Щорічні мистецькі фестивалі у громаді:

1. Фестиваль «Стариці Дністра» – є важливою культурно-туристичною подією громади, спрямованою на популяризацію природної спадщини та розвиток місцевого туризму. Захід



проводиться в липні, кількість учасників художньої самодіяльності, які беруть участь, близько 100-120 , кількість відвідувачів близько 500- 700 осіб.

2. Фестиваль української пісні – об'єднує аматорські та професійні вокальні колективи, солістів і творчі ансамблі з громади та сусідніх територій. Захід як правило присвячений до Дня захисників і захисниць, проводиться у місяці : вересні – жовтні, кількість учасників художньої самодіяльності, які беруть участь - 70 , кількість відвідувачів : 300-400.

3. Фестиваль коляди – різдвяний захід у громаді, який сприяє збереженню українських різдвяних традицій. Проводиться в січні, кількість учасників художньої самодіяльності, які беруть участь - 90- 110 осіб, кількість відвідувачів - 300-400 осіб.

Таблиця 1.8. Заклади культури Розвадівської територіальної громади

Показники	2021	2022	2023	2024	2025
Кількість Народних домів	7	7	7	7	7
Кількість гуртків в НД	38	39	39	39	39
Кількість працівників	16	17	18	19	20
Кількість народних колективів	4	4	4	5	5
Кількість бібліотек	5	5	5	5	5
Кількість пунктів видачі літератури	3	3	3	3	3

7.5. Комунальні заклади громади

До повноважень Розвадівської сільської ради належить управління комунальними закладами, що належать до комунальної власності територіальної громади, у сферах освіти, культури, медицини (охорони здоров'я) та житлово-комунального господарства. Це визначено Законом України «Про місцеве самоврядування в Україні» (зокрема, статтями 26, 30, 32 та ін.). Це, зокрема:



Рисунок 1.15. КНП «ЦПМСД» Розвадівської сільської ради

КНП «ЦПМСД Розвадівської сільської ради» створений у грудні 2017 року шляхом відокремлення від Миколаївської ЦРЛ, створений на базі майна комунальної власності та мав у структурі 1(одну) амбулаторію ЗП/СМ с. Пісочна та 4 ФАПи у с. Верин, Крупське, Надітичі, Розвадів.

Після приєднання сіл Київець та Держів було оптимізовано структуру закладу: припинено роботу ФАПу с. Надітичі та реорганізовано ФАП с. Розвадів у АЗП/СМ

Таблиця 1.9. Комунальне некомерційне підприємство «Центр первинної медико-санітарної допомоги Розвадівської сільської ради»

	Лікарі, з якими укладено декларації	Кількість укладених декларацій	Потреба
АЗПСМ с. Пісочна	3	4673	Поточний ремонт приміщень, підйомний пристрій на 2 поверх будівлі, будівництво гаражу
АЗПСМ с. Розвадів	3	3104	Оновлення санвузла
АЗПСМ с. Київець	1	2075	Поточний ремонт
ФАП с.	0	698 жителів обслугов.	Ремонт санвузла



Крупське			
ФАП с. Верин	0	453 жителя обслугов.	Поточний ремонт
ФАП с. Держів	0	778 жителів обслугов.	Поточний ремонт

Центр фінансово-господарського та навчально-методичного забезпечення закладів освіти і культури Розвадівської сільської ради (ЦФГНМЗЗОК) — це комунальна установа Розвадівської територіальної громади (Стрийського району Львівської області), створена для централізованого забезпечення закладів освіти та культури.

Центр виконує роль централізованої бухгалтерії, господарського та методичного органу для підпорядкованих закладів. До його компетенції належать фінансове, господарське та навчально-методичне забезпечення.

Комунальне підприємство «Розвадівське житлово-комунальне підприємство» — основний надавач житлово-комунальних послуг на території Розвадівської територіальної громади.

Підприємство забезпечує житлово-комунальні послуги на території громади, зокрема: водопостачання, водовідведення (каналізація), утримання комунальної інфраструктури, благоустрій території громади, обслуговування мереж і комунальних об'єктів.

7.6. Спорт

На території Розвадівської територіальної громади функціонує базова спортивна інфраструктура, що забезпечує можливість розвитку масового спорту та проведення змагань місцевого рівня.

У громаді наявні 8 футбольних стадіонів, 6 спортивних майданчиків та 1 спортивний зал. Найбільш розвиненим видом спорту в громаді є футбол. Частково розвивається волейбол та інші види спорту.



У громаді функціонують спортивні секції на базі ДЮСШ: вільна боротьба, футбол, настільний теніс та дзюдо. Тренерський склад налічує 8 осіб. У дитячо-юнацькій спортивній школі навчаються 165 учнів.

7.7. Підприємництво, туристичні об'єкти

Туристичний потенціал громади. Розвадівська територіальна громада володіє значним природним та історико-культурним потенціалом, що створює передумови для розвитку зеленого, екологічного та активного туризму.



Рисунок 1.16. Панорамний вигляд частини території Розвадівської територіальної громади

До ключових туристичних об'єктів належать:

- ландшафтний заказник «Стариці Дністра» (с. Верин);
- ботанічний заказник «Долина ірисів» (с. Надітичі);
- віковий дуб (с. Верин);
- джерело «Гринчиха» (с. Черниця);
- печера «Прийма» (поблизу с. Верин);
- курганний могильник (територія Верин — Крупське);
- дерев'яні храми громади (зокрема у селах Верин, Черниця);
- храм Успіння Пресвятої Богородиці (с. Пісочна), у якому зберігається частка мощей святого Миколая Чудотворця, привезена на постійне перебування з м. Флоренція (Італія) у 2018 році та відкрита для привселюдного почитання;
- дерев'яна дзвіниця, якій понад 100 років (с. Пісочна)



Висновки:

- Через територію громади проходять міжнародна автодорога М-06 «Київ–Чоп», регіональна дорога Р-84 та залізнична лінія Львів–Стрий (станція «Пісочна»), що забезпечує високий рівень транспортної доступності.
- Освітня мережа налічує 11 закладів (3 ЗДО, 7 ЗЗСО, 1 ЗПО), при цьому кількість учнів у школах зменшилась з 1446 (2022 р.) до 1323 (2026 р.) (-8,5%).
- Медична мережа включає 3 амбулаторії та 3 ФАПі, з якими укладено понад 9,8 тис. декларацій; середнє навантаження на одного лікаря перевищує 2000 пацієнтів.
- У сфері культури функціонує 7 Народних домів, 5 бібліотек та 3 пункти видачі літератури. Кількість закладів упродовж останніх років залишається стабільною.
- Спортивна інфраструктура громади включає 8 футбольних стадіонів, 6 спортивних майданчиків, 1 спортивний зал та 1 дитячо-юнацьку спортивну школу (165 вихованців, 8 тренерів); при цьому значна частина об'єктів потребує модернізації та дооснащення.
- Туристична інфраструктура є доволі розвиненою. На території громади функціонує 2 об'єкти розміщення загальною місткістю 20–25 місць та кілька закладів харчування. При цьому відсутні туристичні маршрути, навігація та облік туристичних потоків.
- У сфері ЖКГ функціонує одне комунальне підприємство, яке забезпечує базові послуги.

8. Містобудівна документація

Основним інструментом регулювання планування, забудови та іншого використання територій територіальної громади є містобудівна документація, розроблення якої спрямоване на створення і підтримання повноцінного життєвого середовища. Містобудівна документація є основою для вирішення питань раціонального використання територій, регулювання розселення, встановлення та зміни меж населених пунктів тощо.

Таблиця 1.10. Містобудівна документація населених пунктів Розвадівської громади

Назва населеного пункту	Вид	Дата затвердження
с.Розвадів	генеральний план	2020 рік



с.Верин	генеральний план	2015 рік
с.Крупське	генеральний план	2014 рік
с.Пісочна	генеральний план	2016 рік
с.Надітичі	генеральний план	2014 рік
с.Черниця	генеральний план	2016 рік
с.Київець	генеральний план	2019 рік
с.Держів	генеральний план	2016 рік
с.Острів	генеральний план	2016 рік

Дев'ять сіл громади мають розроблені та затверджені зміни меж населених пунктів.

Висновки:

- 9 з 9 населених пунктів громади мають розроблені генеральні плани. Генеральні плани затверджені у 2014- 2020 роках.
- Всі села громади мають затверджені зміни меж населених пунктів.
- Розроблення Комплексного плану просторового розвитку території Розвадівської територіальної громади є одним із ключових завдань для розвитку території.

9. Економічний розвиток

Бюджет громади. Бюджет територіальної громади – це головний фінансовий документ, який регламентує всю фінансово-господарську діяльність місцевої влади, бюджетних установ та забезпечує економічний та соціально-культурний розвиток громади. Згідно зі ст. 2 Бюджетного кодексу України, бюджет громади – це план утворення і використання фінансових ресурсів, необхідних для забезпечення функцій та повноважень місцевого самоврядування. Враховуючи вищенаведене, формування місцевого бюджету є одним з найважливіших питань територіальної громади.



Таблиця 1.11. Найбільші роботодавці у Розвадівській громаді

Роботодавець	Вид діяльності (основний)
ФГ «Улар»	виробництво і оптова торгівля м'яса і м'ясних продуктів свійської птиці
Підприємство Групи «ПБГ Ковальська» ТОВ «Розвадів будматеріали»	виробництво сухих будівельних сумішей; виготовлення виробів із бетону для будівництва
ТОВ «Біорена»	виращування зернових культур (пшениця, ячмінь, соя, кукурудза, цукрові буряки, ріпак), оптова торгівля зернових

У громаді високий рівень самозайнятості жителів – 487 ФОПів. Зважаючи на їх кількість, ФОПи забезпечують значну частину надходження від ПДФО (адже цей податок до місцевого бюджету сплачує 198 ФОП) та займають чільне місце у формуванні робочих місць.

Таблиця 1.12. Динаміка кількості суб'єктів господарювання у Розвадівській територіальній громаді у довоєнний період та в умовах війни

Вид економічної діяльності	2021	2025	Станом на 01.03.2026
Сільське господарство, лісове господарство та рибне господарство	25	29	29
Виробництво сухих будівельних сумішей, виробів із бетону	8	8	8
Виробництво пластмас і оптова торгівля хімпродуктами	2	2	2
Водопостачання; каналізація, управління відходами	1	1	1
Будівництво	5	5	5
Серед цих суб'єктів : оптова та роздрібна торгівля	36	40	40
Транспорт, складське господарство	2	2	2



Діяльність у сфері інжинірингу, геології та геодезії, надання послуг технічного консультування в цих сферах	1	1	1
Державне управління	2	2	2
Освіта	9	10	10
Охорона здоров'я та надання соціальної допомоги	6	6	6
Мистецтво, спорт, розваги та відпочинок	15	16	16
Інші види діяльності	19	19	19
ВСЬОГО	131	141	141

Таблиця 1.13. Найбільші платники податків до бюджету Розвадівської територіальної громади (за ПДФО, майновими та єдиним податками), 2024 та 2025 роки

Вид економічної діяльності	Суб'єкт господарювання	2024		2025	
		Сума сплачених податків, тис. грн	Частка сплачених суб'єктом податків, %	Сума сплачених податків, тис. грн	Частка сплачених суб'єктом податків, %
Сільське господарство, лісове та рибне госп-во	ФГ «УЛАР»	30450,9	42,0	43269,9	43,0
	ТОВ «БЮРЕНА»	4549,3	6,3	4941,0	4,9
	Приватна агрофірма "Батько і Син"	-		276,2	0,3
	СФГ Мелешка В.П	181,6	0,3	251,5	0,3
	ПрАТ "Львівський облрибкомбінат"	67,5	0,1	139,9	0,1
промисловість	ТОВ «Розвадів будматеріали»	6114,8	8,4	7748,1	7,7



	ТОВ «Ковальська газбетон»	754,7	1,0	1890,7	1,9
	ПрАТ «Миколаїв – Львівський КБК»	1655,4	2,3	1776,3	1,8
	ТОВ «Блок стандарт»	1226,8	1,7	917,3	0,9
Будівництво	КП «Вектор»	176,9	0,2	193,9	0,2
	ПП «Монтажник»	658,9	0,9	807,7	0,8
	ТОВ «Алов»	48,4	0,1	91,3	0,1
Оптова і роздрібна торгівля	ТОВ «ЛІВТЕЛ ТРЕЙД» -Оптова торгівля комп'ютерами, периферійним устаткуванням і програмним забезпеченням	33,2	0,05	15,7	0,02
	ТОВ «Е СЕЙФ ІНВЕСТ» - торгівля електроенергією	23,8	0,03	32,8	0,03
	ТОВ «ЄВРО ВІК»-оптова торгівля м'ясом	109,1	0,2	35,9	0,04
	ТОВ «ЄВРО СМАРТ ПАУЕР»	85,4	0,1	104,4	0,1
	ТОВ «ДРАЙВ ПЕТРОЛ»	136,5	0,2	179,8	0,2
Постачання електроенергії, видобування газу	ПРАТ "ЛЬВІВОБЛЕНЕРГО"	167,7	0,2	210,9	0,2
	АТ "УКРГАЗВИДОБУВАННЯ"	737,8	1,02	754,0	0,8



	ТОВ «ЕКСПЕРТ ПЕТРОЛЕУМ Україна» - надання допоміжних послуг у сфері добування нафти та природного газу	618,1	0,9	720,7	0,7
--	--	-------	-----	-------	-----

З них, у розрізі видів економічної діяльності найбільшими платниками податків є суб'єкти господарювання у сфері сільського господарства (43,0% надходжень у 2025 році), адже серед 29-ти суб'єктів два найбільших платників функціонують саме у цій сфері. На другому місці є промисловість з виготовлення сухих будівельних сумішей, один з найбільших платників ПДФО та майнових податків сплатив у 2025 році 8% від загальної кількості цього надходжень до бюджету цих податків. Водночас за результатами проведеного аналізу чітко прослідковується залежність бюджету Розвадівської громади від сплати податків чотирьох суб'єктів, з них: ФГ «Улар» - місце провадження господарської діяльності с. Київець, вул. Надністрянська, 157, займається виробництвом і оптовою торгівлею м'яса і м'ясними продуктами свійської птиці. Чисельність працюючих – 1194 чоловік. Середня заробітна плата – 38335,0 грн., заборгованості із заробітної плати немає. Місячний фонд заробітної плати становить 43548000,0 грн. За 2025 рік в місцевий бюджет надійшло 43031305,40 грн. (контингент 67236414,7 грн.) податку з доходів фізичних осіб, 186397,89 грн. – плати за землю, 52429,51 грн. – податку за нерухоме майно, відмінне від земельної ділянки, 29004,58 грн. – екологічного податку.

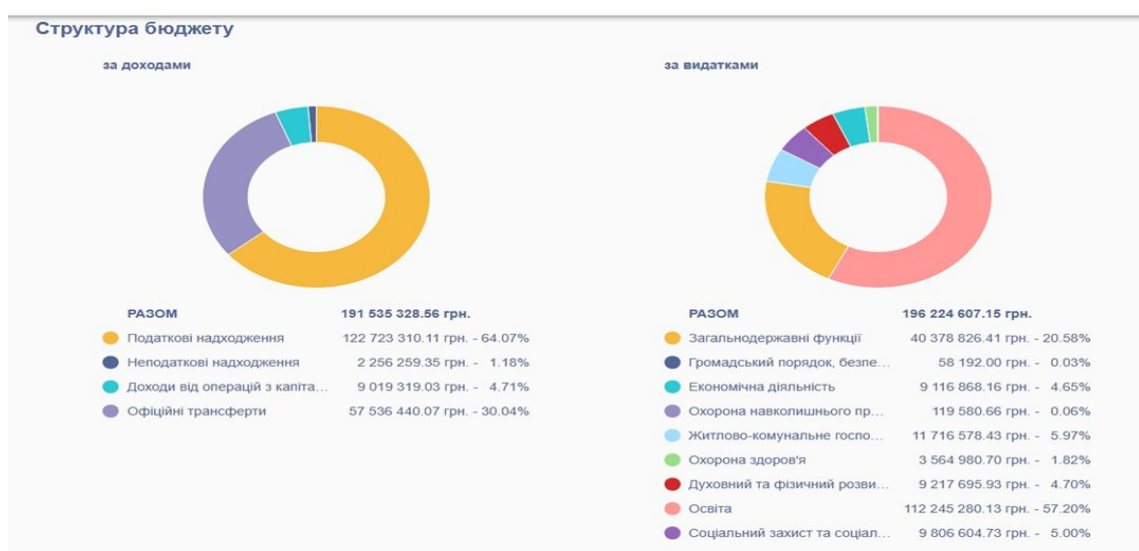


Рисунок 1.17. Структура бюджету громади



Таблиця 1.14. Підприємства у сфері оптової і роздрібної торгівлі, які функціонують на території Розвадівської територіальної громади, у розрізі видів економічної діяльності

КВЕД		Кількість підприємств	Частка серед підприємств галузі
46.23	Оптова торгівля живими тваринами	1	5,9
46.21	Оптова торгівля зерном, необробленим тютюном, насінням і кормами для тварин	4	1,0
46.31	Оптова торгівля фруктами й овочами	4	1,0
46.32	Оптова торгівля м'ясом і м'ясними продуктами	7	4,0
46.47.	Оптова торгівля меблями, килимами й освітлювальним приладдям	1	4,0
46.51	Оптова торгівля комп'ютерами, периферійним устаткуванням і програмним забезпеченням	2	6,9
46.71	Оптова торгівля твердим, рідким, газоподібним паливом і подібними продуктами	3	1,0
46.72	Роздрібна торгівля залізними виробами, будівельними матеріалами та санітарно-технічними виробами в спеціалізованих магазинах	2	1,0
46.74	Оптова торгівля залізними виробами, водопровідним і	1	1,0



	опалювальним устаткуванням і приладдям до нього		
46.73	Оптова торгівля деревиною, будівельними матеріалами та санітарно-технічним обладнанням	6	2,0
46.75	Оптова торгівля хімічними продуктами	1	3,0
47.30	Роздрібна торгівля паливом	4	2,0
47.11	Роздрібна торгівля в неспеціалізованих магазинах переважно продуктами харчування, напоями та тютюновими виробами	50	2,0
47.19	Інші види роздрібної торгівлі в неспеціалізованих магазинах	2	6,9
47.52	Роздрібна торгівля залізними виробами, будівельними матеріалами та санітарно-технічними виробами в спеціалізованих магазинах	2	49,5
47.81	Роздрібна торгівля з лотків і на ринках харчовими продуктами, напоями та тютюновими виробами	7	2,0
47.89	Роздрібна торгівля з лотків і на ринках іншими товарами	2	4,0
51.55	ОПТОВА ТОРГІВЛЯ ХІМІЧНИМИ	1	1,0



		101	100,0
--	--	-----	-------

Важливо зауважити, що у громаді велика кількість підприємств, які спеціалізуються на оптовій торгівлі—29,7% від усіх суб'єктів у цій сфері. Серед них, зокрема, чотири підприємства, які здійснюють оптову торгівлю зерном. Серед найбільших підприємств у цій сфері – одне товариство ТОВ «БЮРЕНА» входить до рейтингу 100 найбільших агрохолдингів України. У громаді також широко представлена сфера оптової торгівлі деревиною, будівельними матеріалами і санітарно-технічним обладнанням – тут функціонує шість підприємств. Сфера роздрібної торгівлі представлена 29-ма суб'єктами-юридичними особами.

Промисловий потенціал Розвадівської територіальної громади представлений підприємствами промисловості з виготовлення сухих будівельних сумішей (найпотужніші серед них ТОВ «Розвадів будматеріали» та «ТОВ «Ковальська газбетон»). У структурі економіки громади сфера промисловості займає 19,4% та представлена 12 підприємствами. Важливо зауважити, що промислові підприємства на території громади мають тривалу історію розвитку. Найбільшим бюджетноформуючим підприємством, яке, при цьому, є основним роботодавцем у громаді, є ТОВ «Розвадів будматеріали» та ТОВ «Ковальська газбетон».

Таблиця 1.15. Підприємства переробної промисловості, які функціонують на території Розвадівської територіальної громади, у розрізі видів економічної діяльності

КВЕД		Кількість підприємств	Частка серед підприємств галузі
10	Виробництво харчових продуктів (м'яса, готових кормів, хліба)	7	30,4



16	Оброблення деревини та виготовлення виробів з деревини та корка, крім меблів; виготовлення виробів із соломки та рослинних матеріалів для плетіння	3	13,0
23	Виробництво іншої неметалевої мінеральної продукції	12	52,2
20	Виробництво хімічних речовин і хімічної продукції	1	4,3
Загальна кількість суб'єктів у сфері переробної промисловості		23	100,0

У структурі економіки громади сфера сільського господарства займає 14,9% та представлена 29-ма суб'єктами господарювання (табл.), переважна кількість яких займається вирощуванням однорічних і дворічних культур (19 суб'єктів). 10 суб'єктів господарювання зареєстровані у формі ТзОВ, 11 – фермерські господарства. Цей вид економічної діяльності у громаді розвинений. Два суб'єкти сільського господарства є у переліку найбільших платників податків.

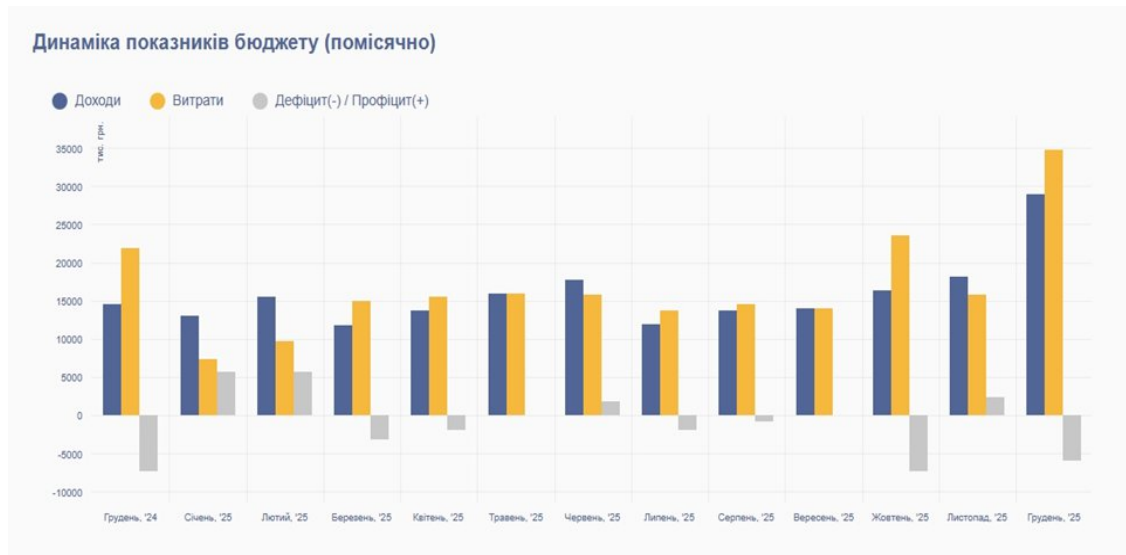


Рисунок 1.18. Динаміка показників бюджету

Таблиця 1.16. Суб'єкти господарювання у сфері сільського господарства, які зареєстровані на території Розвадівської територіальної громади, у розрізі видів економічної діяльності

КВЕД		Кількість підприємств	Частка серед підприємств галузі
01.1	Вирощування однорічних і дворічних культур	13	59,1
01.2	Вирощування багаторічних культур	2	9,1
01.4	Тваринництво	4	18,2
01.5	Змішане сільське господарство	1	4,5
01.6	Допоміжна діяльність у сільському господарстві та післяурожайна діяльність	1	4,5
03.2	Прісноводне рибництво	1	4,5
Загальна кількість суб'єктів у сфері			100,0



переробної промисловості		
--------------------------	--	--

Вагому роль у наповненні місцевого бюджету та формуванні робочих місць у громаді займають ФОПи. Кількість ФОПів на 10 тис. населення у громаді становить 426,0 особи. Це свідчить про високий рівень підприємницької активності мешканців громади. Станом на 1 січня 2026 року у громаді налічувалося 487 ФОПів. ФОПи є активними платниками податків до місцевого бюджету (табл.).

Таблиця 1.17. Сплата ФОПами податків до місцевого бюджету Розвадівської громади, 2025 рік

Податок	Кількість ФОП, що сплачують податок
Податок на доходи фізичних осіб, що сплачується податковими агентами, із доходів платника податку у вигляді заробітної плати	117
Податок на доходи фізичних осіб, що сплачується податковими агентами, із доходів платника податку інших ніж заробітна плата	2
Акцизний податок з реалізації суб'єктами господарювання роздрібної торгівлі підакцизних товарів	39
Податок на нерухоме майно, відмінне від земельної ділянки, сплачений фізичними особами, які є власниками об'єктів нежитлової нерухомості	58
Єдиний податок з фізичних осіб	370



Рисунок 1.19. Динаміка виконання бюджету

Висновки:

- Економіка громади є диверсифікованою, але з домінуванням торгівлі та аграрного сектору. Станом на 01.03.2026 у громаді функціонує понад 90 суб'єктів господарювання (юридичних осіб);
- Економіка громади характеризується високим рівнем залежності від кількох великих платників податків. У 2025 році ФГ «Улар» забезпечило 43,0% надходжень до бюджету, а ТОВ «Розвадів будматеріали» – 7,7%; - ТОВ «Біорена» – 4,9%.
- Промисловий сектор має високий інвестиційний потенціал і є одним із рушіїв розвитку громади. На території громади реалізується масштабний інвестиційний проект із загальним обсягом інвестицій близько 120 млн євро (індустріальний хаб будівельних матеріалів «Ковальська»).
- Рівень підприємницької активності населення є високим. Станом на 01.01.2026 у громаді зареєстровано 487 ФОП, що становить 426 ФОП на 10 тис. населення. 370 ФОПів сплачують єдиний податок, що підтверджує їх ключову роль у наповненні бюджету та забезпеченні самозайнятості населення.

10. Фінансовий стан та бюджет територіальної громади

Станом на початок 2026 року, Розвадівська територіальна громада демонструє високі показники фінансової спроможності та посідає провідні позиції у рейтингах Львівщини за



результатами 2025 року. За підсумками 2024 року громада посіла 9 місце серед усіх територіальних громад Львівської області. Це свідчить про стабільне зростання, оскільки за результатами 2024 року громада перебувала на 5-й позиції за основними бюджетними показниками. Громада входить до числа лідерів Стрийського району, випереджаючи такі сусідні громади, як Миколаївська, Тростянецька та Жидачівська. Громада демонструє високий рівень власних доходів на одного мешканця. За підсумками грудня 2025 року Розвадівська громада увійшла до переліку громад Львівщини, які найкраще розставили пріоритети в умовах війни, продемонструвавши високі показники безпеки (укриття в школах) та ефективні видатки на оборону. Громада була відзначена серед лідерів за цими напрямками, поряд з іншими успішними територіями. Навіть в умовах викликів воєнного часу, Розвадівська ТГ зберігає позитивну динаміку виконання бюджету.

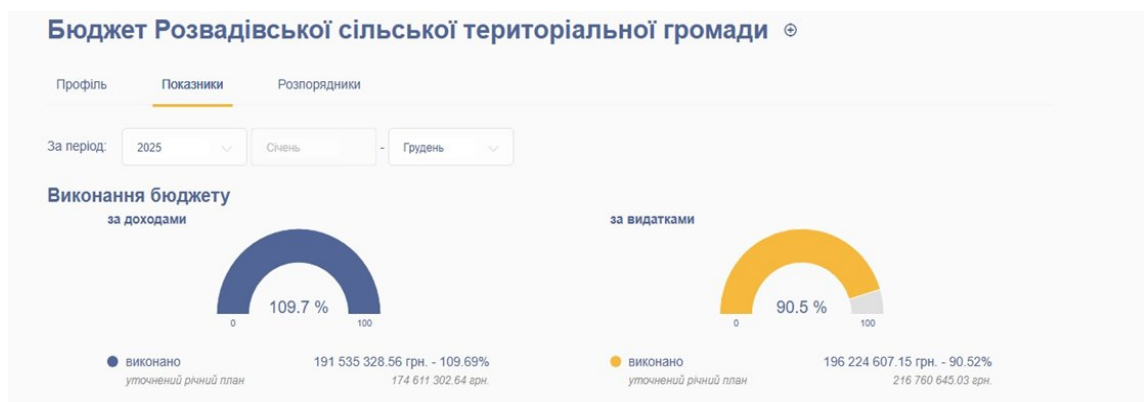


Рисунок 1.20. Бюджет Розвадівської сільської територіальної громади

Бюджет громади характеризується значно нижчим рівнем залежності від державного бюджету: частка міжбюджетних трансфертів у доходах становить 46,1%, На 2026 рік цей показник ще знизився і становить 30,2% (відсутня базова дотація на 2026 рік). Індекс податкоспроможності громади за результатами 2025 року склав 0,7903.

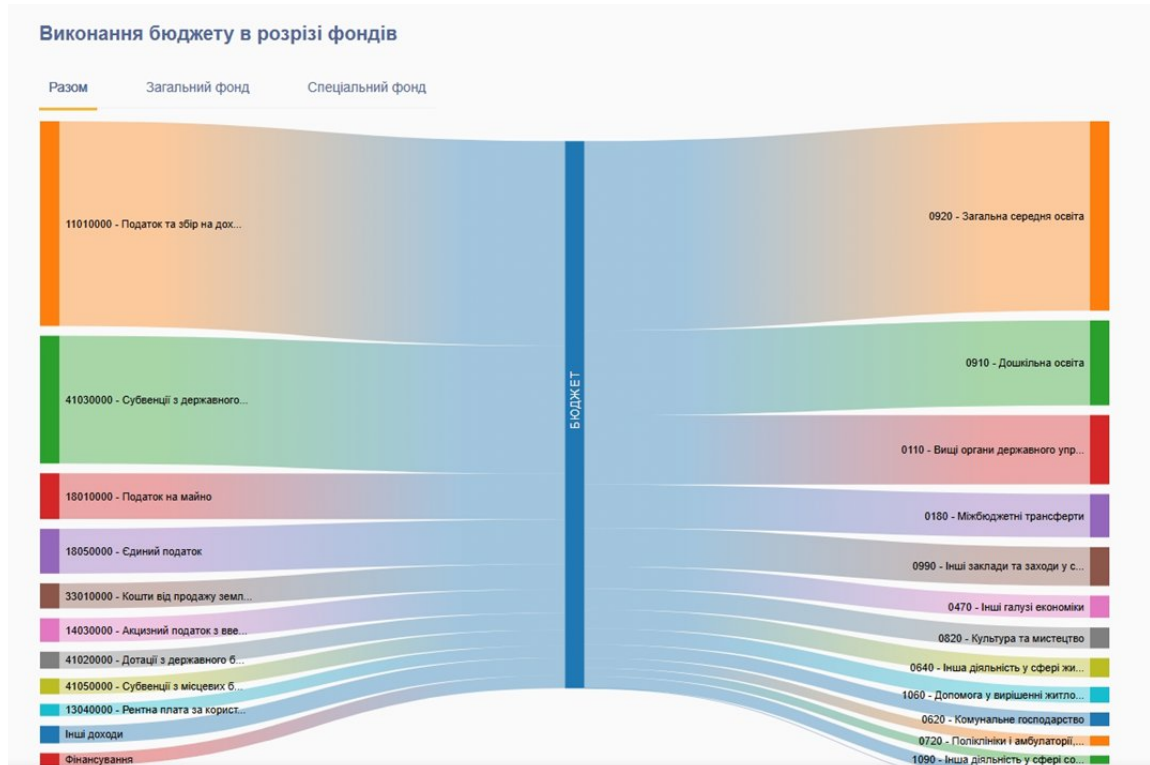


Рисунок 1.21. Виконання бюджету в розрізі фондів

Висновки:

- Станом на початок 2026 року Розвадівська ТГ демонструє високий рівень фінансової спроможності та лідируючі позиції в Стрийському районі та серед громад Львівщини за результатами 2025 року.
- Доходи загального фонду зросли у порівнянні з 2021 роком на 137 %, а з 2024 року — на 19,7 %.
- Основне джерело зростання — податок на доходи фізичних осіб (ПДФО), який зріс через підвищення мінімальної заробітної плати та збільшення заробітків у підприємств громади.
- Видатки на одного жителя: 15 953,2 грн, з яких 50,2 % витрачено на заробітну плату.

11. Органи управління громадою. Місцеве самоврядування

Відповідно до Закону України «Про місцеве самоврядування в Україні» місцеве самоврядування на території Розвадівської сільської територіальної громади здійснюється



сільською радою в складі голови ради та 22 депутатів, має право представляти інтереси Розвадівської сільської територіальної громади і ухвалювати рішення від її імені.

Відповідно до рішення Розвадівської сільської ради № 15 від 12 листопада 2020 року у сільській раді діє чотири постійних депутатських комісії, а саме:

- комісія з питань фінансів, бюджету, планування, соціально-економічного розвитку, інвестицій, міжнародного співробітництва та регуляторних актів;
- комісія з питань регламенту, соціального захисту населення, охорони здоров'я, освіти, культури та молодіжної політики (молоді та спорту);
- комісія з питань земельних відносин, екології, планування території, будівництва, архітектури, охорони пам'яток, історичного середовища, благоустрою;
- комісія з питань комунальної власності, житлово-комунального господарства, енергозбереження, транспорту та інфраструктури.

Схема організації роботи виконавчих органів Розвадівської сільської ради наведена у табл. ____

Виконавчий комітет Розвадівської сільської ради утворений відповідно до рішення сільської ради № 18 від 12 листопада 2020 року. У складі виконавчого комітету голова Розвадівської сільської ради, секретар ради, заступник сільського голови, керуючий справами (секретар) виконавчого комітету, старости за посадами, представники громадськості.

Таблиця 1.18. Структура і штатна чисельність апарату Розвадівської сільської ради та її виконавчих органів

Назва структурного підрозділу та посад	Кількість штатних одиниць
Сільський голова	1
Заступник сільського голови	1
Секретар ради	1
Апарат виконавчого комітету	
Керуючий справами	1
Староста	5
Головний спеціаліст	3
Спеціаліст I категорії	4
Діловод	2



Відділ бухгалтерського обліку та звітності виконавчого комітету	5
Відділ ЦНАП виконавчого комітету	6
Відділ архітектури, містобудування, землеустрою і земельних відносин виконавчого комітету	6
Відділ служба у справах дітей виконавчого комітету	2
Відділ соціального захисту населення виконавчого комітету	3
Сектор оборонної, мобілізаційної роботи та цивільного захисту виконавчого комітету	2

Висновки:

- Місцеве самоврядування в Розвадівській ТГ здійснюється сільською радою, яка складається з голови та 22 депутатів.
- У раді діють 4 постійні депутатські комісії.
- Виконавчий комітет утворений згідно з рішенням №18 від 12.11.2020 року та включає голову ради, заступника, секретаря, керуючого справами, старост та представників громадськості. Штатна чисельність апарату та виконавчих органів громади складає 46 посад.
- Діяльність органів місцевого самоврядування охоплює управління, соціальні, культурні, освітні та оборонні питання громади з активним залученням населення та висвітленням подій.

12. Результати опитування зацікавлених сторін

12.1. Результати анкетування мешканців

Методом онлайн-анкетування через платформу Google Forms було анкетовано загалом 114 респондентів. Опитування проводилось впродовж лютого-березня 2026 року. При проведенні опитування було запропоновано питання та варіанти відповідей до питань.

Анкетування не є репрезентативним за віком, статтю, місцем проживання. Також під час оцінювання результатів анкетування слід зважати на обмеження методу поширення



анкетування – воно не охоплює осіб, які не відвідують сайт громади чи сторінки громади у соціальних мережах.

Характеристика респондентів: В опитуванні взяли участь представники різних вікових груп, переважно мешканці віком від 21 до 50 років (86%). Серед респондентів більшість становлять жінки – 75%. Переважають робітники – 46%, службовці – 20.2%, безробітні – 18%, керівники – 8%, приватні підприємці, пенсіонери та студенти по 2.6%.

Ставлення респондентів до громади як місця проживання: 33% опитаних зазначили, що хочуть, аби саме тут жили їхні діти, 31% респондентів характеризують Розвадівську громаду як місце, де вони просто живуть, 9% пишаються своєю громадою, а 8% визначають її як громаду, в яку приємно повертатися. Водночас 6% респондентів вказали, що їм важко себе тут реалізувати, ще 8% вважають Розвадівську громаду такою, що перебуває «на узбіччі прогресу». Лише 5% визначили її як громаду, в якій немає перспектив розвитку. 81% опитаних планують залишитись тут жити.

Отримані результати демонструють переважно нейтрально-позитивне ставлення мешканців до громади. Значна частина респондентів сприймає її як постійне середовище проживання та пов'язує з нею своє майбутнє або майбутнє своїх дітей. Водночас відчутною є частка жителів, які вказують на труднощі з самореалізацією та недостатню динаміку розвитку.

Оцінка рівня нинішнього стану показників розвитку громади

Аналіз оцінок респондентів свідчить, що у деяких сферах Розвадівська громада демонструє добрий та задовільний рівень розвитку. Зокрема, мешканці оцінюють добре медичне забезпечення, рівень надання освітніх послуг та роботу дошкільних установ. Оцінку “задовільно” отримали якість комунальних послуг, рівень задоволення культурних потреб, безпека мешканців, екологічний стан, умови для започаткування та ведення власного бізнесу. Це свідчить про відносну стабільність у соціальній та освітній інфраструктурі, а також наявність певних базових умов для економічної активності.

Водночас, найнижчі оцінки отримали стан доріг та тротуарів і інфраструктура відпочинку та дозвілля. Рівень можливостей працевлаштування характеризується змішаними оцінками “задовільно” (39 відповідей) та “незадовільно” (40 відповідей).

Основні перешкоди розвитку Розвадівської громади



Опитування серед мешканців Розвадівської громади показало, що найбільшою перешкодою для розвитку громади є недостатня громадська ініціативність та активність мешканців – цей варіант обрали 75% респондентів. Значну частину опитаних також турбують відсутність зовнішніх інвестицій (40%) та обмежені можливості для самореалізації (26%). Крім того, 22% респондентів зазначили засміченість довкілля, 18% – недостатню інформованість про громаду за межами області, 15% – зношеність інженерних мереж (водопостачання, водовідведення). Старіння населення (14%), недостатня підприємливість мешканців (10%) та безробіття (9%) також відзначені як фактори, що стримують розвиток.

Менше респондентів вказали на проблеми, пов'язані з умовами для підприємництва (8%) та поширенням злочинності, алкоголізму та наркоманії (6%).

Найменше уваги респонденти приділили бюрократичним та адміністративним чинникам, стану доріг та невідповідності інтересів громади роботі депутатів і місцевої влади – кожен із цих факторів отримав близько 1% голосів.

Завдання, які необхідно здійснити для розвитку громади на думку респондентів

Опитування показало, що мешканці Розвадівської громади однозначно визначають ремонт доріг як першочергове завдання для розвитку — цю позицію підтримали 74% респондентів. Не менш важливим завданням мешканці вважають благоустрій громади, за нього проголосували 58% респондентів. Багато хто наголошує на необхідності створення сучасних та безпечних умов для відпочинку та спорту — цю сферу розвитку обрали 43% опитаних.

Серед інших ключових напрямів громада виділяє підвищення якості водопостачання та водовідведення (33%), розвиток малого і середнього бізнесу (22%), використання місцевих природних ресурсів (18%), вирішення проблеми безробіття (15%), розвиток туризму (13%), сприяння розвитку промислових підприємств (11%), та покращення освітлення на вулицях громади (10%).

Варто зазначити, що більшість респондентів демонструють довіру до можливості реалізації цих завдань.

Розвиток громади: Серед тих респондентів, які вірять у можливість реалізації завдань розвитку громади, основним ресурсом для подальшого прогресу більшість називають місцеві



підприємства і підприємців — 26% відповідей кожен. На другому місці географічне положення – 22%.

Менше опитаних вважають головним ресурсом громади допомогу або вільні земельні ділянки для інвестицій (12,5%). Виробництво та переробка сільськогосподарської продукції було обрано лише 7,1% респондентів, а природне середовище та корисні копалини — найменше значущими, 3,6% та 1,8% відповідно.

12.2. Результати анкетування бізнесу

Методом онлайн-анкетування через платформу Google Forms було анкетовано загалом трьох респондентів. Опитування проводилось впродовж лютого-березня 2026 року. При проведенні опитування було запропоновано питання та варіанти відповідей до питань.

Анкетування не є репрезентативним за віком, статтю, місцем проживання. Також під час оцінювання результатів анкетування слід зважати на обмеження методу поширення анкетування – воно не охоплює осіб, які не відвідують сайт громади чи сторінки громади у соціальних мережах.

Характеристика респондентів: в опитуванні взяли участь виключно фізичні особи-підприємці. Серед них є як підприємства з тривалим досвідом роботи (створені до 2011 року), так і відносно нові (засновані після 2022 року). Сфери діяльності респондентів охоплюють будівництво та ремонт будівель та споруд, торгівлю і послуги, а також виробництво промислової продукції.

Ринки збуту та економічна активність: більшість підприємств орієнтовані на локальний ринок – основна частка реалізації продукції та послуг припадає на межі громади та області. Зовнішні ринки (інші області України та експорт) практично не задіяні. Очікування щодо змін у збуті є стриманими: частина підприємців прогнозує зростання, інші – відсутність змін.

Зайнятість та кадрові проблеми: кількість працівників на підприємствах є невеликою та загалом стабільною протягом останніх років (від 4 до 50 осіб). Водночас частина респондентів відзначає дефіцит кваліфікованих кадрів, зокрема робітничих професій (слюсарі, електрогазоварники), або очікує таку проблему в майбутньому.

Інвестиційна активність та розвиток бізнесу: більшість респондентів не планують активного розширення бізнесу або інвестування в найближчій перспективі, хоча допускають



таку можливість у майбутньому. Жоден із респондентів не планує переносити діяльність в інші громади, що свідчить про відносну стабільність ведення бізнесу на місцевому рівні.

Вплив зовнішніх факторів та бар'єри розвитку: серед ключових проблем, які стримують розвиток бізнесу та громади загалом, респонденти виділяють:

- недостатню громадську активність населення;
- відсутність зовнішніх інвестицій;
- зношеність інженерної інфраструктури;
- низьку якість дорожнього покриття;
- нестачу кваліфікованих працівників;
- недостатню інформованість про громаду за її межами.

Також окремі підприємці вказують на вплив змін ринкової кон'юнктури та обмежені можливості для розширення виробничих потужностей.

Пріоритетні завдання, які необхідно здійснити для розвитку громади на думку респондентів: опитування показало, що підприємці Розвадівської громади визначають зменшення рівня безробіття та ремонт вулиць і доріг між населеними пунктами пріоритетними завданнями для розвитку громади. Не менш важливим завданням представники бізнесу назвали сприяння розвитку промислових підприємств та розвиток малого та середнього бізнесу. Проте більшість опитаних зазначають, що швидше не вірять в реалізацію цих завдань.

Пріоритети розвитку громади: серед пріоритетних видів економічної діяльності, що сприяють майбутньому розвитку громади, бізнес найчастіше називає сільське господарство та його різні напрями (рослинництво, тваринництво, ягідівництво), а також переробку сільськогосподарської продукції, виробництво будівельних матеріалів, будівництво та легку промисловість. Це свідчить про орієнтацію економіки громади на аграрний сектор і суміжні види діяльності.

Оцінка взаємодії з владою: рівень співпраці бізнесу з органами місцевого самоврядування загалом оцінюється як добрий або задовільний. Частина респондентів зазначає відсутність необхідності у взаємодії з окремими структурами. Діяльність органів місцевої влади оцінюється позитивно, переважно на рівні “добре”.



Загальна оцінка бізнес-клімату: загалом респонденти оцінюють громаду як достатньо сприятливе середовище для ведення бізнесу.

13. Інше

13.1.Безпека та цивільний захист

Забезпечення безпеки мешканців є одним із пріоритетних завдань Розвадівської територіальної громади, особливо в умовах воєнного стану та зростання ризиків надзвичайних ситуацій. Система цивільного захисту громади включає мережу захисних споруд, систему оповіщення населення, пожежно-рятувальну інфраструктуру, а також організаційні заходи з підготовки населення до дій у надзвичайних ситуаціях.

Таблиця 1.19. Укриття Розвадівської громади

№	Населений пункт	Кількість найпростіших укриттів	Місткість
1.	с. Розвадів	2	580
2.	с. Черниця	1	235
3.	с. Київець	2	335
4.	с. Верин	1	120
5.	с. Крупське	1	130
6.	с. Держів	1	200
Всього на громаду		8	1600

На території Розвадівської територіальної громади функціонує 6 укриттів, значна частина з яких розміщена у закладах освіти. Вони належать до категорії найпростіших укриттів та використовуються передусім для забезпечення безпеки учасників освітнього процесу. Незважаючи на наявну інфраструктуру, питання підвищення рівня забезпечення населення укриттями та покращення їх технічного стану залишається актуальним для громади.



Система оповіщення населення. На території громади функціонує система централізованого оповіщення населення про загрозу або виникнення надзвичайних ситуацій. Основним елементом системи є сирени оповіщення, які інформують мешканців про оголошення повітряної тривоги або інші загрози.

Служби реагування. Важливим елементом системи безпеки громади є забезпечення пожежної безпеки та оперативного реагування на пожежі. На території громади функціонує підрозділ добровільної пожежної команди, який було відкрито в 2025 році на базі фермерського господарства «Улар» с.Київець.

Висновки:

- На території громади функціонує 8 найпростіших укриттів загальною місткістю 1600 осіб, значна частина яких розташована у закладах освіти.
- Наявна система оповіщення (сирени) забезпечує інформування населення про повітряні тривоги та інші надзвичайні ситуації.
- У 2025 році створено підрозділ добровільної пожежної команди, що підвищує оперативність реагування на пожежі.

13.2.Соціальний захист населення

Проблематикою надання соціальних послуг на території Розвадівської громади займаються відділ соціального захисту населення виконавчого комітету Розвадівської сільської ради.

Таблиця 1.20. Окремі категорії осіб, які належать до вразливих груп населення Розвадівської громади

Показники		2024	2025	2026
Кількість	внутрішньо переміщених осіб (ВПО) -	92	83	88
Кількість	ветеранів	243	267	276
Кількість	учасників бойових дій	229	251	258



	(УБД)			
Кількість	учасників бойових дій (УБД) з інвалідністю	14	16	18
Кількість	загиблих	26	30	30
Кількість	зниклих безвісти	11	18	20
Кількість	полонених	2	2	2
Кількість	осіб у складних життєвих обставинах	15	7	7
Кількість	сімей у складних життєвих обставинах	7	4	4
Кількість	дитячих будинків сімейного типу (ДБСТ)	1	1	1
	дітей в дитячому будинку сімейного типу (ДБСТ)	8	8	8
Кількість	осіб опікунів	7	6	5
Кількість	дітей сиріт,	13	12	10



	дітей позбавлених батьківського піклування			
--	---	--	--	--

У 2026 році, Розвадівська сільська рада прийняла та реалізовує програми у сфері соціального захисту населення та підтримки вразливих категорій населення, а саме:

- «Соціального захисту вразливих категорій населення Розвадівської сільської ради Стрийського району Львівської області на 2026 рік»;
- «Програма виплати компенсації фізичним особам, які надають соціальні послуги з догляду на непрофесійній основі Розвадівської сільської ради на 2026 рік»;
- «Програма надання та виплати одноразової грошової допомоги за встановлення пам'ятних знаків на могилах загиблих (померлих) Захисників та Захисниць України, ветеранів війни, бійців-добровольців АТО, постраждалих учасників Революції Гідності на 2026 рік»;
- Програма «Підтримки, соціальної адаптації та захисту внутрішньо переміщених осіб Розвадівської сільської ради Стрийського району Львівської області на 2026 рік»).

Основним завданням програм є вирішення соціальних проблем та підняття інформаційно-просвітницького рівня життя та профілактики соціальних захворювань та негативних явищ у суспільстві. Особливої уваги потребує вирішення проблем, пов'язаних із підвищенням загального життєвого рівня різноманітних категорій населення, забезпечення соціальних гарантій, покращенням їх здоров'я, якості життя, подолання негативних соціальних явищ або процесів.

У громаді проживають особи, які потребують постійного соціального захисту:

- особи з інвалідністю;
- військовослужбовці та члени їх сімей;



- члени сімей загиблих, померлих, полонених, зниклих безвісти військовослужбовців;
- учасники бойових дій;
- особи, які постраждали внаслідок аварії на ЧАЕС;
- сім'ї, які виховують дітей з інвалідністю.

Висновки:

- Спостерігається зростання кількості ветеранів (243 → 276 осіб) та учасників бойових дій (229 → 258 осіб), у тому числі з інвалідністю (14 → 18 осіб).
- Позитивною тенденцією є зменшення кількості осіб у складних життєвих обставинах (7 осіб) та сімей (4 сім'ї).
- У громаді функціонує 1 дитячий будинок сімейного типу (8 дітей); кількість дітей-сиріт та позбавлених батьківського піклування становить 10–12 осіб, опікунів – 5–6 осіб.

13.3.Інклюзивні аспекти

Таблиця 1.21. Кількість дітей та осіб з інвалідністю, які зареєстровані на території Розвадівської громади

Категорія	2023 рік	2024 рік	2025 рік
Особи з інвалідністю	645	680	733
Діти з інвалідністю	41	47	52
<i>Загальна кількість:</i>	<i>686</i>	<i>727</i>	<i>785</i>

Враховуючи те, що на території України продовжуються активні воєнні дії, в найближчому майбутньому кількість осіб з інвалідністю може суттєво зрости. Тому громадам необхідно створювати комфортні інклюзивні простори саме зараз.



Висновки:

- Кількість осіб з інвалідністю зросла з 686 осіб у 2023 році до 785 осіб у 2025 році (+14,4%), у тому числі дітей — з 41 до 52 осіб (+26,8%).
- У закладах освіти громади навчається 23 дитини з особливими освітніми потребами.
- У громаді впроваджуються інклюзивні підходи в освіті та соціальній сфері, зокрема через підтримку дітей з інвалідністю та їх сімей.

13.4.Екологічні виклики

Обсяги викидів від стаціонарних джерел у Львівській області в розрахунку на 1 км² території складають 3,5 т, а на одну особу – 30,3 кг забруднювальних речовин. Найбільше викидів забруднюючих речовин від стаціонарних джерел в області продукують підприємства добувної промисловості і розроблення кар'єрів (45,2%) і постачання електроенергії, газу, пари і кондиційованого повітря (37,5%). Обсяг викидів в атмосферне повітря від стаціонарних джерел забруднення у Стрийському районі в 2021 році становив 5443,8 т₂ (126,5% порівняно з 2020 р. та 7,22% викидів у регіоні) та займає 2-ге місце в рейтингу викидів в атмосферне повітря серед районів Львівської області.

Екологічна ситуація на території громади загалом характеризується як задовільна.

Основний вплив на екологічну ситуацію у Розвадівській територіальній громаді мають такі чинники: розміщення на території громади промислових та інших підприємств, проходження по території важливого транспортного коридору, наслідки життєдіяльності населення.

13.5.Цифровізація та комунікація

Цифровий розвиток є одним із ключових чинників ефективного управління громадою та підвищення якості життя мешканців. У громаді сформовано базові умови для цифрового розвитку.

Комунікація з мешканцями громади здійснюється через основні цифрові канали, зокрема:

- офіційний сайт громади – в середньому 2 тис. відвідувачів на день;
- сторінку у соціальній мережі Facebook, яка налічує 3 473 читачі;



- наприкінці січня 2026 року розпочав роботу Telegram-канал, який налічує 95 підписників.

13.5.1. ЦНАП Розвадівської сільської ради

ЦНАП Розвадівської сільської ради утворено відповідно до рішення сесії Розвадівської сільської ради №59 від 22.12.2020 року.

ЦНАП розташований за адресою: Львівська область, Стрийський район, село Пісочна, вул. Шевченка, 114

17.06.2021 рішенням сесії Розвадівської сільської ради №406 року утворені віддалені робочі місця у старостинських округах де старости частково виконують функції адміністраторів.

ЦНАП надає 387 послуг для мешканців громади.



Рисунок 1.22. Центр надання адміністративних послуг Розвадівської громади

Висновки:

- У Розвадівській ТГ сформовано базову цифрову інфраструктуру – функціонує ЦНАП (надає 387 послуг), впроваджено електронний документообіг та використання КЕП.
- Адміністративні послуги є доступними як у центральному ЦНАП (с. Пісочна), так і через віддалені робочі місця у старостинських округах.
- Основні канали комунікації з мешканцями — офіційний сайт, Facebook та Telegram — забезпечують базовий рівень інформування.



13.6.Партнерства та міжнародна співпраця

Розвадівська сільська територіальна громада послідовно розвиває міжмуніципальну та міжнародну співпрацю як інструмент підвищення управлінської спроможності, обміну досвідом та залучення додаткових ресурсів для реалізації проєктів розвитку.

13.6.1. Співробітництво територіальних громад.

Громада має укладені меморандуми про співпрацю з низкою територіальних громад України, зокрема з Носівською міською радою та Іванківською селищною радою. Партнерство передбачає обмін досвідом у сфері місцевого самоврядування, спільну участь у проєктних ініціативах та взаємну підтримку у вирішенні актуальних питань розвитку громад.

У межах національного проєкту «Пліч-о-пліч: об'єднані громади» укладено Меморандум про співробітництво зі Станіславською сільською радою. У цьому партнерстві Розвадівська територіальна громада виступає громадою-партнером, а Станіславська територіальна громада — громадою-форпостом. Співпраця спрямована на підтримку громад, які постраждали внаслідок воєнних дій, обмін управлінськими практиками та реалізацію спільних ініціатив.

Також укладено Меморандум про співпрацю з Фондом міжнародного партнерства "Друзі України", що сприяє розвитку партнерських зв'язків між громадами України та підтримці спільних проєктів у соціальній та гуманітарній сферах.

13.6.2. Міжнародне співробітництво.

Важливим напрямом діяльності громади є міжнародне партнерство. У рамках програми “Interreg NEXT Poland–Ukraine” міжнародним партнером Розвадівської територіальної громади є Gmina Boguchwała (Республіка Польща). Співпраця з польською громадою включає реалізацію спільних транскордонних проєктів, обмін досвідом у сфері місцевого розвитку та підготовку нових ініціатив у межах програм міжнародної технічної допомоги.

Розвиток партнерських зв'язків на національному та міжнародному рівнях розглядається громадою як стратегічний інструмент зміцнення інституційної спроможності, залучення інвестиційних ресурсів, впровадження сучасних управлінських підходів та підвищення якості життя мешканців.

Висновки:



- Розвадівська територіальна громада має три укладені міжмуніципальні угоди та бере участь у національному проєкті «Пліч-о-пліч», а також у міжнародному партнерстві з Gmina Boguchwała (Польща) в рамках програми Interreg NEXT Poland–Ukraine 2021-2027.
- Ці партнерства дозволяють громаді реалізовувати спільні проєкти, обмінюватися управлінським досвідом та залучати додаткові ресурси для соціальних і гуманітарних ініціатив.
- Громада відкрита до нових партнерств і прагне активно розвивати співпрацю в Україні та за кордоном для зміцнення спроможності та покращення життя мешканців.

13.7.Порівняння з громадами-сусідами

Таблиця 1.22. Порівняння з громадами-сусідами

Показник	Розвадівська сільська територіальна громада	Тростянецька сільська територіальна громада	Миколаївська міська територіальна громада
Площа громади	107,1 км ²	190,4 км ²	304,6 км ²
Кількість населених пунктів	9	17	24
Чисельність населення	12 006	7991	32,934
Густота населення	112 осіб/км ²	42 осіб/км ²	109 осіб/км ²
Доходи на 1 мешканця	11160,99 грн	13198.31	10201.88
Кількість підприємств (юридичних підприємств)	94	70	128
Кількість ФОП (фізичних осіб підприємців)	487 405 ФОПів на 10 тис.	264 330 ФОПів на 10	1444 438 ФОПів на 10 тис. населення



	населення	тис. населення	
Кількість закладів освіти	11 3 ЗДО 1 дошкільний підрозділ 7 ЗЗСО 1 ДЮСШ	7 6 ЗЗСО 1 ЗДО 5 дошкільних підрозділів	28 15 ЗЗСО 4 ЗДО 7 дошкільних підрозділів 1 ДЮСШ 1 БДЮТ
Охопленість дошкільною освітою	80%	33%	35%
Кількість учнів у ЗЗСО	1323	797	4296
Завантаженість ЗДО громади	103%	67%	111%
Завантаженість загальноосвітніх закладів громади	66%	58%	67%
Кількість закладів дошкільної освіти	3	1	4
Кількість медичних закладів	6	7	14



II РОЗДІЛ. SWOT-аналіз

На основі проведеного аналізу основних тенденцій та проблем соціально-економічного розвитку громади, оцінки природно-ресурсного, економічного, фінансового і людського потенціалу визначено сильні і слабкі сторони (внутрішні чинники), можливості і загрози (можливі зовнішні впливи).

Таблиця 2.1. SWOT-аналіз Розвадівської громади

Сильні сторони	Слабкі сторони
Вигідне географічне розташування та транспортна доступність. Громада розташована поблизу м. Львів (42 км) та знаходиться на перетині важливих транспортних коридорів (міжнародна траса Київ–Чоп, залізниця Львів–Стрий). Таке розташування сприяє розвитку логістики, торгівлі, залученню інвесторів і мобільності населення. Висока фінансова спроможність громади. Громада демонструє стабільне зростання доходів (збільшення на 137% з 2021 року) та входить до числа фінансово спроможних громад області. Низька залежність від трансфертів (30,2%) і перевиконання бюджету свідчать про ефективне управління фінансами. Потужна економічна база з наявністю великого роботодавця. Наявність підприємства ФГ «Улар», яке забезпечує понад 1000 робочих місць і формує значну частину бюджету, є унікальною перевагою для громади такого масштабу. Це забезпечує високий рівень доходів населення і стабільність надходжень ПДФО. Інвестиційна привабливість та наявність масштабних проєктів. Реалізація індустріального хабу будівельних матеріалів із інвестиціями близько 120 млн євро формує основу для створення промислового кластера, що значно вирізняє громаду серед інших сільських громад. Високий рівень підприємницької	Демографічний спад і старіння населення. У 2025 році смертність сягнула 148 осіб, в той час як народжуваність – 69. Кількість осіб старше 50-ти років – 4 545, що складає 38% від загальної кількості населення. Від’ємний природний приріст та висока частка населення старшого віку створюють довгострокову загрозу скорочення трудових ресурсів і зростання соціального навантаження. Залежність бюджету від кількох великих платників податків. Понад 55% доходів формують кілька підприємств. Це створює ризики фінансової нестабільності у разі змін їх діяльності. Низька диверсифікація економіки. Домінування аграрного сектору і торгівлі з низькою доданою вартістю обмежує економічний розвиток і інноваційність. Недостатній розвиток малого бізнесу у частині масштабування. Попри значну кількість ФОПів, лише частина з них генерує значні податкові надходження, що свідчить про малий масштаб діяльності. Проблеми інженерної та комунальної інфраструктури. Зношеність мереж водопостачання та водовідведення, недостатня кількість очисних споруд та проблеми з відходами негативно впливають на якість життя.

**активності населення.**

Кількість ФОПів (487) є значною для громади такого розміру та свідчить про підприємницький потенціал населення.

Наявність природних ресурсів та територіального потенціалу.

Громада має значні площі сільськогосподарських земель (7052,2986 га), лісів, водних ресурсів, а також поклади піску та вапняку. Це створює основу для розвитку аграрного сектору, промисловості та будівництва.

Багата історико-культурна спадщина та наявні унікальні природні об'єкти.

Наявність археологічного комплексу «Прийма», сакральної архітектури XVIII–XIX ст., об'єктів, пов'язаних з УСС та УПА. Наявні також природні заповідники “Стариці Дністра” та “Долина ірисів”. Це формує унікальну ідентичність громади та є суттєвою конкурентною перевагою для розвитку туризму.

Розвинена базова соціальна інфраструктура.

У громаді функціонує мережа закладів освіти (11), медицини (3 амбулаторії, 3 ФАПів), культури (7 Народних Домів, 5 бібліотек) та спорту (8 стадіонів та 6 майданчиків).

Міжнародна співпраця та відкритість до партнерств.

Громада бере участь у міжнародних проєктах (зокрема Interreg-Next), має партнерство з польською гміною. Це відкриває доступ до грантів, досвіду та ресурсів.

Активне впровадження інноваційних напрямів розвитку.

Розвиток зеленої енергетики, велотуризму, цифровізації послуг (ЦНАП, електронний документообіг) свідчить про сучасний підхід до розвитку.

Недостатній розвиток туристичної інфраструктури.

Попри значний потенціал, відсутні туристичні маршрути, навігація, системний маркетинг і облік туристів. Інфраструктура для розміщення туристів обмежена – 20-25 місць.

Недостатній рівень безбар'єрності та інклюзивності.

Інфраструктура громади не повністю адаптована до потреб осіб з інвалідністю, кількість яких зростає.

Проблеми з кадровим забезпеченням.

Відчувається нестача кваліфікованих працівників у технічних професіях, що стримує розвиток бізнесу.

Обмежена інфраструктура безпеки.

Наявна кількість укриттів – 8 із загальною місткістю 1600 осіб, є недостатньою.

Можливості**Загрози**



1. Розширення транскордонного співробітництва з ЄС та використання статусу України як країни-кандидата, зокрема через залучення коштів програм Interreg та інших інструментів ЄС. 2. Поглиблення євроінтеграційних процесів і гармонізація стандартів, що відкриває доступ до нових ринків, фінансування та управлінських практик. 3. Інтеграція громади у національні та європейські транспортно-логістичні коридори (TEN-T) через близькість до Львова, що сприятиме розвитку логістики, складів і бізнесу. 4. Зростання державної та міжнародної підтримки малого і середнього бізнесу, включаючи грантові програми, програми релокації та підтримку підприємництва. 5. Розвиток промислового кластеру на базі наявних інвестиційних проєктів та ресурсного потенціалу громади. 6. Розвиток екологічного, культурного, сільського та паломницького туризму, включаючи велотуризм, на основі природної та історико-культурної спадщини громади. 7. Доступ до державних і міжнародних програм відновлення та розвитку (післявоєнні фонди, ДФРР), спрямованих на інфраструктуру, енергоефективність та підвищення якості життя. 8. Розвиток цифровізації управління та послуг, а також впровадження рішень у сфері зеленої енергетики та енергоефективності.	1. Війна та безпекові ризики. 2. Міграція населення (особливо молоді). 3. Зниження платоспроможності населення. 4. Конкуренція з сусідніми громадами за інвестора. 5. Залежність від державної податкової політики. 6. Ризик втрати ключових платників податків. 7. Екологічні ризики (забруднення, деградація земель). 8. Зростання навантаження на соціальну сферу (ветерани, ВПО). 9. Коливання аграрних ринків. 10. Інфляція та економічна нестабільність.
--	--

На основі SWOT-аналізу виявляються логічні взаємозв'язки між внутрішніми (сильні та слабкі сторони) та зовнішніми (можливості та загрози) факторами, які мають стратегічне значення для розвитку територіальної громади. Визначені взаємозв'язки дозволяють сформулювати



порівняльні переваги, виклики і ризики, які є основою для формулювання сценаріїв, стратегічних та оперативних цілей розвитку територіальної громади.

Порівняльні переваги.

На основі матриці зв'язків між внутрішніми сильними сторонами громади та зовнішніми можливостями визначено ключові конкурентні переваги Розвадівської територіальної громади. Саме ці поєднання створюють найбільший потенціал для розвитку, оскільки дозволяють максимально ефективно використати зовнішні ресурси та тенденції. Вони формують точки зростання, які здатні забезпечити динамічний соціально-економічний розвиток громади та посилити її позиції на регіональному рівні.

Виклики.

Матриця зв'язків між слабкими сторонами та зовнішніми можливостями дозволяє визначити напрями, у яких громада може подолати внутрішні обмеження. Використання доступних можливостей – державних, міжнародних, інвестиційних – створює передумови для зменшення вразливості громади, вирішення інфраструктурних, економічних та соціальних проблем і підвищення загальної спроможності громади.

Ризики.

Аналіз зв'язків між слабкими сторонами та зовнішніми загрозами дає змогу визначити найбільш вразливі сфери розвитку громади. Саме у цих точках поєднання внутрішніх проблем і зовнішніх негативних факторів формуються ключові ризики, які можуть стримувати або ускладнювати реалізацію стратегічних цілей. Їх врахування є критично важливим для забезпечення стійкості громади в умовах невизначеності.

Порівняльні переваги. Сильною стороною Розвадівської територіальної громади є поєднання вигідного географічного розташування, потужної економічної бази та наявності значного інвестиційного потенціалу. Розташування громади поблизу м. Львів та на перетині важливих транспортних шляхів у поєднанні з можливістю інтеграції у національні та європейські логістичні мережі створює передумови для розвитку бізнесу, інфраструктури, залучення інвесторів та розширення підприємницької діяльності.

Важливою конкурентною перевагою громади є поєднання інвестиційної привабливості, наявності масштабних інвестиційних проєктів та ресурсного потенціалу території. Реалізація



індустріального хабу будівельних матеріалів у поєднанні з можливостями розвитку промислового кластеру створює основу для диверсифікації економіки, зростання зайнятості та збільшення надходжень до бюджету громади.

Громада характеризується високим рівнем підприємницької активності населення, що у поєднанні зі зростанням державної та міжнародної підтримки малого і середнього бізнесу створює сприятливі умови для розвитку локального підприємництва. Це дозволяє не лише зміцнювати економічну базу громади, але й формувати середовище для самозайнятості населення, розвитку сімейного бізнесу та малого виробництва.

Окремою перевагою громади є наявність багатої історико-культурної спадщини та унікальних природних ресурсів, зокрема об'єктів природно-заповідного фонду та сакральної архітектури. У поєднанні з тенденціями зростання попиту на екологічний, культурний та паломницький туризм це створює значний потенціал для розвитку туристичної галузі. Туризм може стати одним із рушіїв економічного розвитку громади, сприяти створенню нових робочих місць та підвищенню впізнаваності території.

Суттєвою перевагою є також фінансова спроможність громади, яка у поєднанні з доступом до державних і міжнародних програм відновлення, а також інструментів транскордонного співробітництва відкриває широкі можливості для модернізації інфраструктури, реалізації інвестиційних проєктів та підвищення якості життя населення.

Важливим фактором розвитку є відкритість громади до міжнародної співпраці та партнерств. Використання можливостей програм ЄС, зокрема Interreg, у поєднанні з уже наявним досвідом співпраці дозволяє залучати додаткові фінансові ресурси, впроваджувати сучасні практики управління та підвищувати інституційну спроможність громади.

Поєднання наявних сильних сторін із зовнішніми можливостями формує комплекс взаємопов'язаних переваг, які можуть стати основою сталого соціально-економічного розвитку Розвадівської територіальної громади, підвищення її інвестиційної привабливості та якості життя мешканців.

Виклики. Розвадівська територіальна громада, попри наявні сильні сторони та значний потенціал розвитку, стикається з низкою внутрішніх викликів, подолання яких можливе за рахунок ефективного використання зовнішніх можливостей.



Одним із ключових викликів громади є недостатній розвиток інженерної та комунальної інфраструктури, зокрема зношеність мереж водопостачання та водовідведення, обмежена кількість очисних споруд, а також проблеми у сфері управління відходами. Водночас доступ до державних і міжнародних програм відновлення, а також інструментів транскордонного співробітництва відкриває реальні можливості для модернізації інфраструктури, підвищення якості послуг та впровадження сучасних екологічних рішень.

Суттєвим викликом є низький рівень диверсифікації економіки та залежність бюджету громади від кількох великих платників податків. Домінування аграрного сектору та торгівлі з відносно низькою доданою вартістю обмежує економічну стійкість громади. Водночас розвиток промислового кластеру, інтеграція у транспортно-логістичні коридори, а також зростання державної та міжнародної підтримки малого і середнього бізнесу створюють передумови для розширення економічної бази, розвитку нових видів діяльності та зменшення фінансових ризиків.

Проблемою залишається також недостатній рівень розвитку малого бізнесу у частині його масштабування. Незважаючи на значну кількість підприємців, їх економічний вплив залишається обмеженим. Використання можливостей державних і міжнародних програм підтримки підприємництва, а також розвиток логістики та інфраструктури можуть стимулювати зростання малого бізнесу та створення нових робочих місць.

Окремим викликом є недостатній розвиток туристичної інфраструктури, попри наявність значного природного та історико-культурного потенціалу. Відсутність системних туристичних маршрутів, навігації, маркетингу та обмежені можливості для розміщення туристів стримують розвиток галузі. Водночас зростання популярності екологічного, культурного та паломницького туризму створює сприятливі умови для активізації цього напрямку, який може стати додатковим джерелом доходів та фактором розвитку місцевої економіки.

Серед важливих викликів слід також відзначити демографічний спад та старіння населення, що у перспективі призведе до зменшення трудового потенціалу та зростання навантаження на соціальну сферу. Розвиток нових секторів економіки, зокрема туризму, промисловості та малого бізнесу, може частково компенсувати ці тенденції шляхом створення робочих місць та підвищення привабливості громади для проживання.



Проблеми кадрового забезпечення, зокрема нестача кваліфікованих працівників у технічних спеціальностях, також стримують розвиток економіки громади. У цьому контексті євроінтеграційні процеси, доступ до нових освітніх практик та розвиток промислового сектору можуть сприяти формуванню сучасного ринку праці та підвищенню кваліфікації кадрів.

Важливим аспектом є також недостатній рівень безбар'єрності та інклюзивності середовища. Використання державних і міжнародних програм відновлення, а також впровадження сучасних підходів у сфері цифровізації та енергоефективності створює можливості для вирішення цих проблем та підвищення рівня безпеки і доступності в громаді.

Отже, наявні зовнішні можливості створюють реальні інструменти для подолання ключових внутрішніх викликів громади. Їх ефективне використання дозволить мінімізувати існуючі проблеми та забезпечити перехід громади до більш стійкої, диверсифікованої та конкурентоспроможної моделі розвитку.

Ризики. У сучасних умовах ключові ризики розвитку Розвадівської територіальної громади безпосередньо пов'язані з впливом воєнних дій, макроекономічною нестабільністю та структурними особливостями місцевої економіки. Їхній вплив посилюється наявними внутрішніми слабкими сторонами громади та може суттєво стримувати реалізацію стратегічних цілей.

Найбільш системний вплив має фактор війни та безпекових ризиків, який одночасно посилює кілька критичних слабких сторін громади. Зокрема, недостатній рівень розвитку інфраструктури безпеки (обмежена кількість укриттів) у поєднанні з загрозами безпеці населення створює ризики для стабільного функціонування соціальної сфери та бізнесу. Водночас воєнні дії стимулюють міграційні процеси та відтік населення, особливо молоді, що поглиблює демографічний спад і кадровий дефіцит, знижуючи потенціал економічного розвитку громади.

Суттєвим ризиком є міграція населення, яка напряду посилює проблему старіння населення та нестачі трудових ресурсів. Втрата економічно активного населення знижує підприємницьку активність, обмежує розвиток малого бізнесу та ускладнює залучення інвесторів через дефіцит робочої сили.



Економічні ризики, зокрема зниження платоспроможності населення, інфляція та загальна економічна нестабільність, негативно впливають на розвиток малого бізнесу, який у громаді переважно має невеликий масштаб діяльності. Це обмежує його здатність до масштабування, інвестування та створення доданої вартості, що, у свою чергу, поглиблює проблему низької диверсифікації економіки.

Важливим фактором ризику є висока залежність бюджету громади від кількох великих платників податків. У цьому контексті ризик втрати або скорочення діяльності таких підприємств, а також залежність від змін державної податкової політики можуть призвести до суттєвого зниження доходів бюджету та фінансової нестабільності. Це обмежує можливості громади щодо фінансування розвитку інфраструктури, соціальної сфери та інвестиційних проєктів.

Окрему групу ризиків формують екологічні фактори, зокрема забруднення довкілля, деградація земель та проблеми управління відходами. Вони безпосередньо впливають на стан інженерної інфраструктури, якість життя населення та можуть обмежувати розвиток туристичного потенціалу громади, який базується на природних ресурсах.

Зростання навантаження на соціальну сферу, пов'язане зі збільшенням кількості внутрішньо переміщених осіб, ветеранів та осіб, які потребують соціальної підтримки, посилює існуючі проблеми демографічної структури населення та недостатнього рівня безбар'єрності.

Коливання аграрних ринків становлять окремий ризик для громади, враховуючи значну частку аграрного сектору в економіці та доходах бюджету. Зниження цін або нестабільність ринків може негативно вплинути на доходи підприємств і, відповідно, на бюджет громади, посилюючи проблему залежності від обмеженої кількості джерел надходжень.

У сукупності зазначені ризики свідчать про високу чутливість громади до зовнішніх економічних, безпекових та демографічних факторів. Їх врахування є критично важливим для формування реалістичної та стійкої стратегії розвитку, орієнтованої на розгалуження економіки, зміцнення фінансової бази та підвищення якості життя населення.



III РОЗДІЛ. Сценарії розвитку

Сценарне моделювання є ключовим інструментом стратегічного планування, що дозволяє оцінити ймовірні траєкторії розвитку громади на середньострокову та довгострокову перспективу. Сценарій розвитку – це логічно послідовна модель майбутніх подій та процесів, яка ґрунтується на певних припущеннях щодо комбінації сильних і слабких сторін громади, наявних можливостей та потенційних ризиків.

В основі сценаріїв розвитку Розвадівської громади закладено базові фактори впливу, серед яких ключовим є вплив війни та безпекових загроз, що визначають демографічну, економічну та соціальну динаміку громади. До додаткових важливих факторів належать макроекономічна ситуація в Україні, державна політика підтримки місцевого самоврядування та соціально-економічний розвиток Львівської області, а також глобальні тенденції у сфері інновацій, цифровізації та зеленої економіки.

Сценарії розвитку дозволяють оцінити потенційний вплив як внутрішніх, так і зовнішніх факторів на територіальну громаду та визначити можливі напрями стратегічного розвитку. У відповідності до рекомендацій Міністерства розвитку громад та територій України, для Розвадівської громади пропонується розробити три основні сценарії:

1. **Інерційний сценарій** – базується на припущенні, що існуючі тенденції розвитку громади збережуться без суттєвих змін, а вплив зовнішніх та внутрішніх факторів залишатиметься стабільним. Цей сценарій дозволяє оцінити потенційні ризики консервації проблем і слабких сторін, таких як демографічний спад, обмежена диверсифікація економіки та недостатній розвиток інфраструктури.
2. **Оптимістичний сценарій** – передбачає формування сприятливих зовнішніх і внутрішніх умов для розвитку громади. Передумови цього сценарію включають активізацію інвестиційної діяльності, розвиток малого та середнього бізнесу, покращення транспортної та соціальної інфраструктури, модернізацію промислових і сільськогосподарських потужностей, а також використання можливостей транскордонного співробітництва з ЄС. У цьому випадку громада здатна реалізувати потенціал сильних сторін та залучити додаткові ресурси для прискореного розвитку.
3. **Песимістичний сценарій** – ґрунтується на критичній оцінці негативного впливу зовнішніх і внутрішніх факторів, зокрема війни, демографічного спаду, економічної



нестабільності, втрати платників податків та обмеженості бюджету. Реалізація цього сценарію передбачає поглиблення існуючих проблем громади та зростання соціально-економічних ризиків.

Усі сценарії формуються з урахуванням демографічних та економічних прогнозів для території громади, тенденцій розвитку ключових секторів економіки, а також очікувань населення та представників бізнесу. Вони слугують методологічною основою для вибору найбільш реалістичного сценарію, який ляже в основу стратегічного бачення Розвадівської громади та подальшого планування розвитку її інфраструктури, економіки та соціальної сфери.

1. Інерційний сценарій розвитку Розвадівської громади. Інерційний сценарій розвитку Розвадівської територіальної громади формується на основі припущення, що у середньостроковій перспективі (до 2030 року) зберігається поточний баланс зовнішніх і внутрішніх факторів впливу на розвиток громади, без суттєвих змін у державній політиці, безпековій ситуації та економічному середовищі. Орган місцевого самоврядування не впроваджує системних стратегічних ініціатив, а розвиток громади відбувається переважно за інерцією, на основі вже сформованих тенденцій.

На національному та регіональному рівнях спостерігається поступове, але повільне відновлення економіки без суттєвих структурних змін. Інвестиційна активність залишається обмеженою, а доступ до фінансових ресурсів для розвитку територій є нестабільним. Донорська підтримка зберігається, проте носить вибіркового характер і не формує системного ефекту для більшості громад.

У демографічній сфері зберігаються негативні тенденції, виявлені в аналітичній частині: скорочення чисельності населення, старіння, відтік молоді та працездатного населення за межі громади (W1, T2). Природне скорочення населення не компенсується міграційними процесами. Частина внутрішньо переміщених осіб не інтегрується в громаду на постійній основі. У результаті зростає демографічне навантаження на працездатне населення та соціальну сферу.

Економічний розвиток громади характеризується збереженням існуючої структури господарства. Домінуючу роль продовжує відігравати сільське господарство з низьким рівнем доданої вартості (S1, W3). Переробка сільськогосподарської продукції розвивається повільно



та не формує значного впливу на економіку громади. Малий та середній бізнес функціонує, однак його розвиток є обмеженим через відсутність системної підтримки, інституцій сприяння підприємництву та доступу до фінансових ресурсів (W2, W3).

Інвестиційна привабливість громади залишається низькою. Відсутність підготовлених інвестиційних продуктів, належної інфраструктури та активної промоції стримує прихід зовнішніх інвесторів (W2). Релокований бізнес не формує суттєвого економічного ефекту або не закріплюється на території громади.

Ринок праці залишається обмеженим, з незначною кількістю нових робочих місць. Спостерігається дисбаланс між попитом і пропозицією робочої сили, а також дефіцит кваліфікованих кадрів. Рівень доходів населення зростає повільно і часто не компенсує інфляційні процеси.

Фінансова спроможність громади змінюється незначно. Доходи місцевого бюджету демонструють номінальне зростання, однак у реальному вимірі залишаються на тому ж рівні. Основна частина видатків спрямовується на утримання соціальної сфери, тоді як можливості фінансування розвитку залишаються обмеженими (W5).

Стан інженерної та транспортної інфраструктури поступово покращується лише за рахунок точкових ремонтів. Системна модернізація не відбувається через обмежені фінансові ресурси (W4). Зношеність мереж житлово-комунального господарства зберігається, що призводить до втрат ресурсів та підвищення витрат на їх утримання.

Соціальна сфера (освіта, охорона здоров'я, культура) функціонує в умовах оптимізації мережі закладів у зв'язку зі скороченням населення. При цьому оптимізація не завжди супроводжується підвищенням якості послуг. Доступ до послуг у сільських населених пунктах поступово ускладнюється.

Туристично-рекреаційний потенціал громади, попри наявні передумови (S4), залишається недостатньо реалізованим. Відсутність системного підходу до розвитку туризму, інфраструктури та промоції не дозволяє перетворити цей сектор на вагомий чинник економічного зростання.



Екологічна ситуація суттєво не змінюється, проте зберігаються ризики погіршення через відсутність інвестицій у модернізацію систем водопостачання, водовідведення та управління відходами.

У підсумку, інерційний сценарій передбачає повільний розвиток громади без якісних структурних змін. Економіка залишається малодиверсифікованою, демографічні тенденції — негативними, а рівень життя населення зростає незначно. Такий сценарій не забезпечує повною мірою реалізацію наявного потенціалу громади та поступово посилює існуючі дисбаланси розвитку.

2. Песимістичний сценарій розвитку Розвадівської громади. Песимістичний сценарій розвитку Розвадівської територіальної громади базується на припущенні погіршення зовнішніх і внутрішніх умов розвитку у середньостроковій перспективі (до 2030 року). Ключовими факторами цього сценарію є затяжний або нестабільний безпековий стан в Україні, економічна стагнація, скорочення державної та міжнародної фінансової підтримки, а також неспроможність громади ефективно використати власний потенціал розвитку.

На національному рівні зберігається високий рівень економічної нестабільності, інвестиційна активність є низькою, а доступ до фінансових ресурсів суттєво обмежений. Державна підтримка територіальних громад скорочується або має нерегулярний характер. Посилюється централізація управління, що зменшує фінансову та управлінську автономію громад. Донорська допомога скорочується або концентрується на обмеженій кількості територій.

Демографічна ситуація у громаді суттєво погіршується. Продовжується інтенсивний відтік населення, особливо молоді та працездатних осіб (W1, T2). Народжуваність залишається низькою, що разом із міграційними втратами призводить до значного скорочення чисельності населення. Вікова структура населення погіршується, зростає частка людей старшого віку, що підвищує навантаження на соціальну сферу. Частина сільських населених пунктів стикається з ризиком депопуляції.

Економіка громади перебуває у стані стагнації або часткового спаду. Основу економічної діяльності продовжує становити сільське господарство, яке зберігає сировинний характер та низьку додану вартість (S1, W3). Через погіршення умов збуту, логістичні труднощі та зниження купівельної спроможності населення зменшуються обсяги виробництва та доходи суб'єктів господарювання.



Малий та середній бізнес скорочується або переходить у тіньовий сектор. Відсутність ефективної підтримки підприємництва, високі ризики ведення бізнесу та зниження попиту призводять до закриття частини підприємств (W2, T3). Нові суб'єкти господарювання практично не створюються.

Інвестиційна привабливість громади різко знижується. Відсутність безпекових гарантій, нестабільність економічного середовища та нерозвинена інфраструктура стримують як внутрішніх, так і зовнішніх інвесторів (W2, T3).

Ринок праці деградує: скорочується кількість робочих місць, зростає безробіття та рівень неформальної зайнятості. Відтік кваліфікованих кадрів посилює дефіцит людського капіталу, що унеможлиблює навіть базове економічне відновлення.

Фінансова спроможність громади суттєво погіршується. Доходи місцевого бюджету скорочуються через зменшення економічної активності та податкових надходжень (W5). Водночас зростають видатки на соціальну підтримку населення, безпеку, утримання інфраструктури. Бюджет громади стає переважно споживчим, із мінімальними можливостями фінансування розвитку.

Стан інженерної та транспортної інфраструктури погіршується. Через обмеженість фінансових ресурсів не здійснюється належне утримання та модернізація мереж (W4). Зростає зношеність об'єктів житлово-комунального господарства, збільшується кількість аварійних ситуацій, погіршується якість послуг для населення.

Соціальна сфера зазнає суттєвого скорочення. Відбувається вимушена оптимізація мережі закладів освіти, охорони здоров'я та культури, що супроводжується зниженням доступності та якості послуг. Особливо вразливими стають жителі віддалених територій громади.

Туристично-рекреаційний потенціал громади практично не використовується. Сфера туризму залишається в занепаді через відсутність інвестицій, інфраструктури та попиту (S4, T4).

Екологічна ситуація погіршується внаслідок відсутності інвестицій у модернізацію систем водопостачання, водовідведення та управління відходами. Зростає ризик локальних екологічних проблем, що негативно впливають на якість життя населення.



У підсумку, реалізація песимістичного сценарію призводить до суттєвого погіршення соціально-економічного стану громади. Відбувається скорочення населення, деградація економічної бази, зниження якості життя та посилення залежності від зовнішньої підтримки. Громада поступово втрачає здатність до самостійного розвитку, а її потенціал залишається нереалізованим.

3. Оптимістичний сценарій розвитку Розвадівської громади. Оптимістичний сценарій розвитку Розвадівської територіальної громади ґрунтується на припущенні формування сприятливого зовнішнього середовища та активної внутрішньої політики розвитку громади у середньостроковій перспективі (до 2030 року). Реалізація цього сценарію передбачає ефективне використання наявних сильних сторін громади та можливостей зовнішнього середовища (S1–S4, O1–O6), а також системну роботу органу місцевого самоврядування щодо підвищення інвестиційної привабливості, розвитку економіки та покращення якості життя населення.

На національному рівні відбувається поступова стабілізація безпекової ситуації та активізація процесів економічного відновлення. Держава та міжнародні партнери реалізують масштабні програми підтримки розвитку територій, відбудови інфраструктури та стимулювання підприємництва. Зростає доступ до фінансових ресурсів, у тому числі грантових і кредитних програм для громад та бізнесу. Продовжується євроінтеграційний курс України, що відкриває нові можливості для розвитку місцевої економіки.

Демографічна ситуація у громаді стабілізується. Темпи відтоку населення зменшуються, частина мешканців повертається з-за кордону або інших регіонів (O1). Внутрішньо переміщені особи інтегруються у соціально-економічне життя громади. Зростає привабливість громади для проживання завдяки покращенню якості послуг та розвитку економіки. Вікова структура населення поступово вирівнюється, зменшується демографічне навантаження на працездатне населення.

Економіка громади демонструє поступове зростання та диверсифікацію. На основі наявного аграрного потенціалу (S1) активно розвивається переробка сільськогосподарської продукції, що дозволяє створювати додану вартість на місцевому рівні (O3). Формуються нові виробничі та переробні підприємства, у тому числі малі та середні, що сприяє створенню робочих місць та збільшенню доходів населення.



Малий та середній бізнес стає одним із ключових двигунів розвитку громади (S2, O2). Орган місцевого самоврядування впроваджує програми підтримки підприємництва, створює сприятливі умови для започаткування та ведення бізнесу, налагоджує ефективну комунікацію з підприємцями. Зростає кількість суб'єктів господарювання, розширюється спектр послуг.

Інвестиційна привабливість громади суттєво підвищується. Створюються інвестиційні пропозиції, підготовлюються земельні ділянки та інфраструктура для розміщення бізнесу (O4). Громада активно залучає інвесторів, у тому числі релокований бізнес, який інтегрується у місцеву економіку. Реалізуються інвестиційні проекти у сфері переробної промисловості, логістики, будівництва та сфери послуг.

Ринок праці активізується. Створення нових підприємств та розвиток бізнесу сприяють зростанню зайнятості населення. Зменшується рівень безробіття, зростає попит на кваліфіковану робочу силу. Підвищується рівень доходів населення, що стимулює розвиток внутрішнього ринку товарів і послуг.

Фінансова спроможність громади зростає. Збільшення економічної активності та податкових надходжень забезпечує зростання доходів місцевого бюджету (W5 → O4). З'являються можливості для фінансування проектів розвитку, модернізації інфраструктури та покращення якості публічних послуг. Частка бюджету розвитку поступово зростає.

Інженерна та транспортна інфраструктура громади модернізується. Завдяки залученню державних та міжнародних ресурсів реалізуються проекти з ремонту доріг, оновлення мереж водопостачання та водовідведення, впровадження енергоефективних заходів (O4). Покращення інфраструктури сприяє підвищенню інвестиційної привабливості громади та якості життя населення.

Соціальна сфера зазнає якісних змін. Проводиться оптимізація мережі закладів освіти, охорони здоров'я та культури з одночасним підвищенням якості послуг. Впроваджуються сучасні підходи до управління закладами, оновлюється матеріально-технічна база, розширюється доступ до послуг, зокрема у сільських населених пунктах.

Туристично-рекреаційний потенціал громади (S4) активно використовується. Розвивається місцева туристична інфраструктура, формуються туристичні продукти, проводиться їх



промоція (Об). Туризм стає додатковим джерелом доходів для населення та бюджету громади, стимулює розвиток малого бізнесу у сфері гостинності та послуг.

Екологічна ситуація покращується завдяки реалізації проєктів з модернізації систем водопостачання, водовідведення та управління відходами. Впроваджуються заходи з енергоефективності та раціонального використання природних ресурсів, що відповідає вимогам європейського законодавства.

У підсумку, реалізація оптимістичного сценарію забезпечує сталий соціально-економічний розвиток громади, підвищення рівня життя населення та ефективне використання наявного потенціалу. Розвадівська територіальна громада перетворюється на економічно активну, інвестиційно привабливу територію з диверсифікованою економікою, розвиненою інфраструктурою та високою якістю публічних послуг.

Оцінювання сценаріїв розвитку та вибір базового сценарію.

Оцінювання сценаріїв розвитку Розвадівської територіальної громади здійснювалось з урахуванням їх можливого впливу на соціально-економічний розвиток громади, рівень життя населення, стан економіки, інфраструктури та соціальної сфери, а також на різні групи заінтересованих сторін — мешканців, бізнесу, органів місцевого самоврядування.

Інерційний сценарій. Передбачає збереження існуючих тенденцій розвитку без впровадження системних змін.

Позитивні аспекти:

- відносна стабільність та прогнозованість розвитку;
- відсутність додаткових управлінських та фінансових ризиків;
- збереження базового рівня функціонування соціальної інфраструктури.

Негативні аспекти:

- подальше поглиблення демографічних проблем (скорочення населення, старіння);
- відсутність структурних змін в економіці та збереження її сировинного характеру;
- низький рівень інвестиційної привабливості;
- обмежене створення нових робочих місць;



- поступове погіршення стану інфраструктури;
- зростання дисбалансів між населеними пунктами громади.

Вплив на заінтересовані сторони:

- населення – повільне зростання доходів або їх стагнація;
- молодь – збереження тенденції до відтоку;
- бізнес – обмежені можливості розвитку;
- громада – відсутність якісних змін і використання потенціалу.

Песимістичний сценарій. Передбачає погіршення зовнішніх та внутрішніх умов розвитку.

Позитивні аспекти:

- відсутні або мінімальні.

Негативні аспекти:

- значне скорочення чисельності населення та депопуляція окремих територій;
- деградація економічної бази громади;
- скорочення малого та середнього бізнесу;
- зниження доходів місцевого бюджету;
- погіршення стану інфраструктури;
- зниження доступності та якості соціальних послуг;
- посилення соціальної напруги.

Вплив на заінтересовані сторони:

- населення – зниження рівня життя, зростання безробіття;
- вразливі групи – посилення соціальної незахищеності;
- бізнес – згорання діяльності;
- громада – втрата спроможності до розвитку та зростаюча залежність від зовнішньої допомоги.

Оптимістичний сценарій. Передбачає активну реалізацію потенціалу громади та використання можливостей зовнішнього середовища.



Позитивні аспекти:

- стабілізація демографічної ситуації;
- зростання економічної активності та диверсифікація економіки;
- розвиток малого та середнього бізнесу;
- підвищення інвестиційної привабливості громади;
- створення нових робочих місць;
- зростання доходів населення та бюджету;
- модернізація інфраструктури;
- покращення якості публічних послуг;
- розвиток туризму як додаткового сектору економіки.

Негативні аспекти / ризики:

- залежність від зовнішніх факторів (безпекова ситуація, державна політика, донорська підтримка);
- потреба у значних фінансових та управлінських ресурсах;
- необхідність підвищення інституційної спроможності громади.

Вплив на заінтересовані сторони:

- населення – підвищення рівня життя та якості послуг;
- молодь – зростання можливостей для працевлаштування і самореалізації;
- бізнес – розширення можливостей розвитку;
- громада – зміцнення фінансової спроможності та конкурентоспроможності.

Вибір базового сценарію розвитку

Вибір сценарію розвитку Розвадівської територіальної громади було здійснено під час засідання робочої групи з розробки Стратегії.

За результатами обговорення аналітичних матеріалів, SWOT-аналізу, прогнозних оцінок, сценаріїв розвитку було одногolosно підтримано оптимістичний сценарій розвитку як базовий.



Обґрунтування вибору. Оптимістичний сценарій найбільш повно враховує наявний потенціал громади (S1–S4), дозволяє використати ключові можливості зовнішнього середовища (O1–O6), спрямований на подолання основних слабких сторін (W1–W5), мінімізує вплив ключових загроз (T1–T4).

Обраний сценарій відповідає прагненню громади до сталого економічного розвитку, підвищення якості життя населення, формування конкурентоспроможної та інвестиційно привабливої території.

Саме цей сценарій покладено в основу формування стратегічного бачення, цілей та завдань Стратегії розвитку Розвадівської територіальної громади.



IV РОЗДІЛ. Стратегічне бачення

Формування стратегічного бачення Розвадівської територіальної громади здійснювалося на основі результатів соціально-економічного аналізу, SWOT-аналізу, а також з урахуванням думок представників органів місцевого самоврядування, бізнесу, громадськості та інших заінтересованих сторін. Важливим етапом цього процесу стало обговорення та оцінювання можливих сценаріїв розвитку громади, за результатами якого на засіданні Робочої групи було обрано оптимістичний сценарій як базовий для подальшого стратегічного планування.

Стратегічне бачення відображає унікальні особливості громади, її конкурентні переваги та потенціал розвитку, а також формує узгоджене уявлення про бажаний стан громади у довгостроковій перспективі. Воно окреслює ключові орієнтири розвитку в економічній, соціальній та екологічній сферах, відображає оптимістичний погляд на майбутнє громади та слугує основою для визначення стратегічних і оперативних цілей Стратегії розвитку.

Розвадівська громада — це простір сили, природи та історії, де унікальні ландшафти Стариць Дністра, традиції українського січового стрілецтва і мистецька спадщина формують її неповторну ідентичність. Поєднуючи агропромисловий потенціал, розвиток туризму та вигідне розташування міжнародній трасі поблизу Львова, громада створює можливості для бізнесу, інвестицій і самореалізації. Це громада можливостей, де мешканці реалізують свій потенціал і відчують якість та комфорт життя.



V РОЗДІЛ. Дерево цілей

Стратегічне бачення розвитку Розвадівської сільської територіальної громади буде досягатись завдяки реалізації трьох стратегічних цілей:

1. Конкурентоздатна економіка громади.
2. Розвиток людського капіталу та підвищення якості життя мешканців.
3. Сталий розвиток території.

Схема стратегічних цілей та оперативних цілей

Стратегічні цілі визначають ключові напрями розвитку громади та дають відповідь на запитання, що необхідно зробити для досягнення сформульованого бачення.

Досягнення стратегічних цілей формує основу для ефективного управління розвитком громади та забезпечує узгодженість Стратегії з процесами бюджетного планування. Кожна стратегічна ціль деталізується через систему оперативних цілей, які конкретизують пріоритети діяльності у відповідних сферах.

Оперативні цілі, у свою чергу, розкриваються через завдання, що визначають конкретні шляхи та механізми досягнення цілей розвитку громади. Завдання деталізуються у проектах, які об'єднані в План заходів з реалізації Стратегії на 2026–2027 роки.

Таблиця 5.1. Структура стратегічних, оперативних цілей та завдань Стратегії розвитку Розвадівської територіальної громади на період до 2027 року

Стратегічна ціль 1. Конкурентоздатна економіка громади	
Оперативні цілі	Завдання
1.1. Формування сприятливого інвестиційного середовища	1.1.1. Забезпечити ефективне просторове планування розвитку території. Інвентаризувати та підготувати об'єкти для залучення інвестицій. Розробка просторового плану розвитку
	1.1.2. Розвивати комунальні підприємства та установи громади



	1.1.3. Формувати і просувати інвестиційну привабливість громади. Створення сприятливих умов для розвитку бізнесу
1.2. Розвиток економічного потенціалу та підприємництва	1.2.1. Розвиток партнерства між владою, бізнесом та громадськістю
	1.2.2. Створення сприятливого бізнес - клімату в громаді.
Стратегічна ціль 2. Розвиток людського капіталу та підвищення якості життя мешканців	
Оперативні цілі	Завдання
2.1. Розвиток людського капіталу	2.1.1. Розвинути оптимальну мережу дошкільної , загальної середньої та позашкільної освіти. Забезпечити якісні та комфортні умови навчально-виховного процесу
	2.1.2. Забезпечити доступність та ефективність медичного обслуговування різних груп населення
	2.1.3. Забезпечити умови для покращення якості послуг соціального захисту, підвищення рівня їх адресності та інклюзивності.
	2.1.4. Трансформувати культурний простір громади, стимулювати розвиток культурних, спортивних та соціальних ініціатив мешканців. Забезпечити збереження культурної спадщини.
	2.1.5. Підвищити інституційну спроможність місцевого самоврядування. Стимулювати громадську участь в управлінні громадою
2.2. Комфортне і безпечне середовище	2.2.1. Розвинути інфраструктуру громадської безпеки



	2.2.2. Створити сучасні громадські простори та забезпечити благоустрій території з урахуванням принципів безбар'єрності
Стратегічна ціль 3. Сталий розвиток територій	
Оперативні цілі	Завдання
3.1. Інженерна інфраструктура громади	3.1.1. Забезпечити розвиток дорожньо-транспортної інфраструктури
	3.1.2. Модернізувати інженерні системи та комунікації
3.2. Збереження навколишнього природного середовища	3.2.1. Створити умови для захисту навколишнього середовища відновлення сприятливого для життєдіяльності людини довкілля, зокрема в умовах глобальних кліматичних змін
	3.2.2. Створити сприятливі умови для переходу громади на стійкі та ефективні енергетичні рішення

Стратегічна ціль 1.

Конкурентоздатна економіка громади

Мета стратегічної цілі 1 - сприяти економічній стабільності та сталому розвитку громади шляхом підтримки сприятливого бізнес-середовища у громаді, ефективного використання наявного потенціалу та конкурентних переваг громади, залучення інвестицій, сприяння ефективному використанню трудових ресурсів, підтримки підприємницької активності мешканців. Необхідність постановки такої цілі зумовлена концентрацією у громаді значного логістичного та потенціалу у сфері сільського господарства та сільськогосподарської переробки. Метою цілі є розвиток економічного потенціалу громади на засадах сталості, для її досягнення в межах стратегічної цілі 1 передбачено сформулювати сприятливе інвестиційне середовище для залучення інвесторів та розвивати економічний потенціал і підприємництво як складову громади.



Стратегічна ціль 1 досягається через реалізацію таких оперативних цілей:

- «1.1. Формування сприятливого інвестиційного середовища»;
- «1.2. Розвиток економічного потенціалу та підприємництва».

Оперативна ціль - 1.1. Формування сприятливого інвестиційного середовища містить три завдання:

- «1.1.1. Забезпечити ефективне просторове планування розвитку території. Інвентаризувати та підготувати об'єкти для залучення інвестицій» . Розробка просторового плану розвитку,
- «1.1.2. Розвивати комунальні підприємства та установи громади»,
- «1.1.3. Формувати і просувати інвестиційну привабливість громади» Створення сприятливих умов для розвитку бізнесу.

Формування сприятливого інвестиційного середовища є однією з ключових передумов залучення інвесторів у громаду та розвитку місцевого бізнесу. Його реалізація лежить у площині створення позитивного іміджу громади та налагодження комунікації з потенційними партнерами й інвесторами шляхом формування інвестиційних пропозицій потенційному інвестору за результатами інвентаризації земельних ресурсів та об'єктів нерухомості у громаді.

Наявні проблеми та виклики:

- відсутність систематизованої інформації про інвестиційні можливості у громаді;
- наявність у громаді об'єктів комунальної інфраструктури, що потребують проведення інвентаризації;
- нестача місцевих інструментів фінансової та інформаційної підтримки бізнесу;
- невисокий рівень розвитку каналів комунікації органів місцевого самоврядування з бізнесом у громаді, потенційними партнерами та інвесторами;

Таблиця 5.2. Потенційні сфери реалізації оперативної цілі

1.1.Формування сприятливого інвестиційного середовища.	
Завдання	Потенційні сфери реалізації проєктів



1.1.1. Забезпечити ефективне просторове планування розвитку території Інвентаризувати та підготувати об'єкти для залучення інвестицій. Розробка просторового плану розвитку.	- проведення інвентаризації вільних земельних ділянок та нерухомого майна
	- оцінювання інвестиційної привабливості потенційних інвестиційних майданчиків громади
1.1.2. Розвивати комунальні підприємства та установи громади	- розроблення і прийняття програми розвитку та фінансової підтримки комунальних підприємств
	- налагодження міжмуніципального співробітництва з питань спільного фінансування (утримання) комунальних підприємств
1.1.3. Формувати і просувати інвестиційну привабливість громади	- розроблення інвестиційного паспорта громади
	- поширення інвестиційного паспорта на інвестиційних інтернет-платформах регіону
	- удосконалення форм і методів взаємодії між органом місцевого самоврядування та бізнесом (інформування, комунікація , навчання тощо)

**Очікувані результати:**

- забезпечення ефективного управління ресурсами громади;
- збільшення інвестицій в економіку громади;
- залучення нових інвесторів в економіку громади;
- підписання договорів про співробітництво з територіальними громадами-партнерами та реалізація спільних проєктів;
- зростання впізнаваності громади та обізнаності про її інвестиційні переваги завдяки поширенню інвестиційного паспорта;

Індикатори виконання оперативної цілі:

- наявність інвестиційного паспорта громади;
- кількість суб'єктів господарювання, які здійснюють підприємницьку діяльність у громаді;
- обсяг податкових надходжень до місцевого бюджету.

Оперативна ціль - 1.2. Розвиток економічного потенціалу та підприємництва містить такі завдання:

1.2.1. Розвиток партнерства між владою, бізнесом та громадськістю.

1.2.2. Створення сприятливого бізнес - клімату в громаді.

Створення сприятливих умов для розвитку бізнесу є важливим напрямом забезпечення сталого розвитку громади, підвищення її економічної спроможності та добробуту мешканців. Ефективна підтримка підприємництва сприяє створенню нових робочих місць, збільшенню надходжень до місцевого бюджету та активізації інвестиційної діяльності.

Підтримка розвитку агропромислового сектору економіки громади спрямована на створення передумов сталого розвитку агропромислового комплексу, підтримку розвитку підприємництва у сільській місцевості, покращення умов життя, забезпечення домогосподарств територіальної громади в достатній кількості харчовими продуктами. Вагомим у цьому контексті для громади є створення сприятливих умов для діяльності виробників сільськогосподарської продукції. Акцент на розвитку агропромислового сектору обумовлений також необхідністю мінімізувати існуючі загрози посилення продовольчої кризи в умовах війни та післявоєнної відбудови.



Наявні проблеми та виклики:

- надмірна концентрація економічної діяльності в адміністративному центрі громади;
- відсутність інформації та освітніх методик щодо можливостей діючих грантових фондів та міжнародних проєктів, у тому числі з підтримки підприємництва;
- відсутність бренду, маркетингу та промоції громади;
- відсутність сучасного web-порталу, каталогу рекреаційних та туристичних об'єктів;
- не достатньо розвинена туристична інфраструктура у громаді;
- недостатня увага до збереження природно-заповідного фонду громади та популяризації рекреаційних і туристичних об'єктів у громаді;
- низький рівень поширення сучасних аграрних технологій;
- відсутність сільськогосподарських обслуговуючих кооперативів;

Таблиця 5.3. Потенційні сфери реалізації оперативної цілі

1.2.Розвиток економічного потенціалу та підприємництва.	
Завдання	Потенційні сфери реалізації проєктів
1.2.1. Створення сприятливих умов для розвитку бізнесу	- навчальні програми з підприємництва, мікрогрантів та фінансової підтримки
	- активна промоція громади
	- підтримка малого та середнього бізнесу
	- формування бази інвестиційних пропозицій
	- взаємодія з бізнес-асоціаціями
1.2.2. Стимулювати розвиток	- налагодження транскордонного співробітництва у туристичній сфері



туристично-рекреаційного потенціалу громади, впровадження реабілітації	- позиціювання туристичної громади: ідентифікація громади за єдиним брендингом громади, розробка символіки ,маркетинг та промоція території громади
	- створення системи орієнтації, указників, туристичних знаків, вивісок
	- створення сучасного web-порталу, каталогу рекреаційних та туристичних об'єктів та систематизація усіх рекреаційно-туристичних і реабілітаційних можливостей на сайті громади
	- розбудова об'єктів туристичного сервісу у громаді
1.2.3. Підтримати підприємництво за перспективними напрямками.	- популяризація ідеї підприємництва серед населення громади «Промоція «Історій успіху» місцевих підприємців»
	- спрощення регуляторного середовища ведення бізнесу та отримання ними адміністративних послуг
	- проведення на регулярній основі моніторингу потреб локальних підприємств у робітничих кадрах

Очікувані результати:

- підвищення рівня підприємницької активності мешканців;



- залучення грантових ресурсів для розвитку бізнесу у громаді;
- детінізація економіки громади;
- збільшення туристичного потоку;
- покращення туристичного сервісу;
- наявність суб'єктів, що здійснюють діяльність у сфері реабілітації;
- збереження історико-архітектурної спадщини громади;
- налагодження та розширення транскордонного партнерства у контексті історико-культурної взаємодії;
- зростання обсягів податкових надходжень до місцевого бюджету;
- підвищення довіри та співпраці між місцевим бізнесом та органами місцевого самоврядування;

Індикатори виконання оперативної цілі:

- кількість суб'єктів МСП;
- рівень підприємницької активності мешканців;
- кількість проведених заходів і тренінгів із започаткування та ведення власної справи;
- кількість туроператорів, які пропонують туристичні маршрути до об'єктів історико-культурної спадщини;
- кількість відвідувачів туристичних заходів;
- чисельність суб'єктів господарювання за видами економічної діяльності (малі та середні).

Стратегічна ціль 2. Розвиток людського капіталу та підвищення якості життя мешканців

Мета стратегічної цілі 2 - підвищення якості життя мешканців та стимулювання розвитку людського капіталу для забезпечення інтелектуального та професійного зростання жителів громади, підвищення їх продуктивних здібностей, що принесе у майбутньому дохід як індивідам, так і громаді, через розвиток системи надання адміністративних і послуг соціальної сфери (їх диверсифікацію та підвищення якості) – освітніх, культурних, медичних, – а також активізацію участі громадянського суспільства у місцевому самоврядуванні.

Необхідність постановки такої цілі зумовлена тим фактом, що в основі громади – її мешканці. У громаді спостерігається депопуляція населення, процес надання жителям публічних та



послуг соціальної сфери ускладнений специфікою розселення. Це вимагає збереження спектру соціальних послуг, покращення їх якості, оптимізації мережі закладів.

Стратегічна ціль 2 досягається через реалізацію таких оперативних цілей:

«2.1. Розвиток людського капіталу»;

«2.2. Комфортне і безпечне середовище».

Оперативна ціль - 2.1. Розвиток людського капіталу містить такі завдання:

«2.1.1. Розвинути оптимальну мережу дошкільної, загальної середньої та позашкільної освіти. Забезпечити якісні та комфортні умови навчально-виховного процесу»,

«2.1.2. Забезпечити доступність та ефективність медичного обслуговування різних груп населення»,

«2.1.3. Забезпечити умови для покращення якості послуг соціального захисту, підвищення рівня їх адресності та інклюзивності»;

«2.1.4. Трансформувати культурний простір громади, стимулювати розвиток культурних, спортивних та соціальних ініціатив мешканців. Забезпечити збереження культурної спадщини»;

«2.1.5. Підвищити інституційну спроможність місцевого самоврядування. Стимулювати громадську участь (зокрема, молоді) в управлінні громадою».

Розвиток системи надання послуг у соціальній сфері (освіти, культури, охорони здоров'я, фізичної культури і спорту, соціального захисту і соціального забезпечення) слід розглядати не тільки з точки зору якості і доступності цих послуг, але як важливий чинник розвитку людського капіталу громади і забезпечення її економічного зростання. Відповідно, видатки місцевих бюджетів на надання соціальних послуг у довготерміновій перспективі розглядатимуться як інвестиції в розвиток громади. Розвиток людського капіталу передбачає комплексний підхід та має орієнтуватися на: створення належних умов для здобуття освіти; розвиток сфери позашкільної освіти; надання послуг охорони здоров'я, соціального захисту та соціального забезпечення населення на високому рівні; розвиток культури, фізичної культури і спорту тощо.



Наявні проблеми та виклики:

- зменшення чисельності дітей у громаді ;
- значне навантаження на систему надання публічних послуг ;
- високий рівень зносу соціальної інфраструктури; значна енергетична затратність громадських будівель;
- недостатня розвиненість інфраструктури спорту;
- недостатня матеріально-технічна база закладів освіти, охорони здоров'я, культури;
- недостатня увага до збереження об'єктів культурної спадщини у громаді;
- недостатньо розвинена система соціальної підтримки вразливих верств населення;
- недостатньо розвинена система надання адміністративних послуг населенню;
- не достатньо розвинена мережа громадських організацій та ініціатив;
- недостатня участь мешканців в управлінні громадою;

Таблиця 5.4. Потенційні сфери реалізації оперативної цілі

2.1. Розвиток людського капіталу	
Завдання	Потенційні сфери реалізації проєктів
2.1.1. Розвинути оптимальну мережу дошкільної , загальної середньої та позашкільної освіти. Забезпечити якісні та комфортні умови навчально-виховного процесу	- проведення будівельних робіт (реконструкції, капітального ремонту у закладах освіти, благоустрою території закладів), забезпечення безбар'єрності
	- облаштування та технічне забезпечення шкіл, наповнення навчального процесу через встановлення обладнання, комп'ютеризацію закладів загальної середньої освіти, встановлення програмного забезпечення.
	- запровадження сучасних методик навчання і виховання
	- впровадження педагогіки партнерства: співпраця між учителем, учнем і батьками ,які мають стати рівноправними учасниками освітнього процесу



	- забезпечення кадровими, матеріально-технічними інформаційними ресурсами закладів освіти у контексті впровадження диференційованого навчання
	- налагодження співпраці з громадами-партнерами, регулярні поїздки з обміну досвідом з питань організації профільного навчання у закладах середньої освіти
2.1.2.Забезпечити доступність та ефективність медичного обслуговування різних груп населення	- ремонт приміщень в закладах охорони здоров'я, покращення якості інженерної інфраструктури
	- розширення переліку медичних послуг
	- розширення та оновлення матеріально-технічної бази медичних закладів громади; модернізація обладнання з використанням сучасних технологій за рахунок грантових коштів та бюджетів різних рівнів
	- забезпечення населення ефективними, безпечними і якісними лікарськими засобами та виробами медичного призначення
	- розвиток системи діагностування населення та профілактики захворювань
	- стимулювання підвищення спроможності медичного персоналу надавати якісні медичні послуги



	- постійний моніторинг потреб у соціальних послугах
	- підвищення кваліфікації фахівців, які надають соціальні послуги
	- проведення заходів з питань попередження насильства і дискримінації у громаді
	- покращення інформування населення громади щодо державних гарантій їх соціального захисту. Існуючих форм адресної підтримки
	- забезпечення своєчасності отримання громадянами державних соціальних гарантій
	- проведення комплексу добродійних заходів , спрямованих на адресну підтримку пенсіонерів, осіб з інвалідністю, дітей-загиблих військовослужбовців, багатодітних сімей , інших соціально незахищених категорій громадян
	- створення умов для всебічного розвитку та виховання дітей, покращення якості життя соціально вразливих груп
	- сприяння створенню безперешкодного середовища для усіх груп населення, забезпечення рівних можливостей кожній людині реалізовувати свої права , отримувати послуги на рівні з іншими , шляхом інтегрування фізичної, інформаційної, цифрової, соціальної та громадянської, економічної та освітньої безбар'єрності
2.1.4. Трансформувати культурний простір громади, стимулювати розвиток	- забезпечення належного стану бібліотечних, приміщень народних домів
	- покращення матеріально-технічного оснащення закладів культури



культурних, спортивних та соціальних ініціатив мешканців. Забезпечити збереження культурної спадщини.	- створення на базі публічних бібліотек вільним доступом до високошвидкісного Інтернету та оновленими фондами актуальної тематики
	- будівництво, облаштування спортивних майданчиків футбольних майданчиків зі штучним покриттям в населених пунктах громади
	- забезпечення належного стану об'єктів спортивної інфраструктури
	- покращення матеріально-технічного оснащення об'єктів спортивної інфраструктури
	- проведення спортивних заходів
	- співробітництво з громадами, зокрема іноземними громадами-партнерами у проведенні спортивних заходів
2.1.5. Підвищити інституційну спроможність місцевого самоврядування. Стимулювати громадську участь в управлінні громадою.	- покращення матеріально-технічного забезпечення діяльності сільської ради
	- забезпечення отримання громадою повноважень з надання усіх адміністративних послуг, необхідних громадянам та суб'єктам господарювання, які делеговані або можуть бути делеговані державою органам місцевого самоврядування відповідного рівня
	- створення комфортних умов для обслуговування суб'єктів звернення та належних умов для роботи посадових осіб ЦНАП
	- забезпечення доступних та безбар'єрних умов для отримання адміністративних послуг усіма мешканцями, впровадження інформаційних технологій
	- спільна участь ОМС та організацій громадянського суспільства у конкурсах на



	отримання грантових коштів
	- підтримка розвитку молодіжної ради

Очікувані результати:

- підвищення якості надаваних послуг соціальної сфери (освітніх, культурних, медичних, соціального захисту населення);
- оновлення матеріально-технічної бази закладів;
- забезпечення рівного доступу населення до якісних послуг соціальної сфери;
- підвищення рівня добробуту населення;
- збільшення ефективності діяльності закладів культури у громаді;
- активізація спортивного та здорового способу життя мешканців;
- покращення якості надання адміністративних послуг та збільшення їх переліку;
- розвиток громадських інституцій у громаді та зростання взаємодії між ГО та місцевою владою;
- участь молоді громади у забезпеченні її розвитку.

Індикатори виконання оперативної цілі:

- кількість комунальних закладів з облаштованим благоустроєм території;
- кількість комунальних закладів з оновленою матеріально-технічною базою;
- кількість об'єктів, які обладнано відповідно до потреб забезпечення безбар'єрності;
- кількість дітей, охоплених позашкільною та гуртковою роботою;
- кількість мистецьких та культурних заходів, подій (фестивалів, конференцій, святкувань тощо), що проведено у громаді за рік;
- кількість закупленого цифрового обладнання для закладів охорони здоров'я громади;
- кількість осіб, яким надано послуги соціального захисту населення

Оперативна ціль - 2.2. Комфортне і безпечне середовище містить такі завдання:

«2.2.1. Розвинути інфраструктуру громадської безпеки»,

«2.2.2. Створити сучасні громадські простори та забезпечити благоустрій території з урахуванням принципів безбар'єрності».



Потенціал громади складають такі компоненти, як рівень компетенцій її суб'єктів у сфері безпеки; налагоджена взаємодія між органами місцевого самоврядування, державної влади на місцях, правоохоронними органами й мешканцями громади; наявність лідерів; згуртованість громади та рівень довіри у ній; здатність громади адаптуватися й протидіяти негативним факторам тощо.

Наявні проблеми та виклики:

- недостатній рівень безбар'єрності середовища;
- відсутність місць для можливостей цікавого проведення дозвілля.

Таблиця 5.5. Потенційні сфери реалізації оперативної цілі

2.2. Комфортне і безпечне середовище	
Завдання	Потенційні сфери реалізації проєктів
2.2.1. Розвинути інфраструктуру громадської безпеки	- створення безпечного простору з метою забезпечення доступності та комфортності сучасних умов навчання, розвитку і спілкування
	- облаштування пішохідної інфраструктури у населених пунктах
2.2.2. Створити сучасні громадські простори та забезпечити благоустрій території з урахуванням принципів безбар'єрності	- благоустрій громадських місць, організація громадських просторів у громаді
	- упорядкування та реконструкція центрів населених пунктів і наявних зон відпочинку із залученням місцевих мешканців
	- придбання і встановлення дитячих майданчиків



	- приведення до норм безбар'єрності громадських місць
--	---

Очікувані результати:

- формування комфортних місць проведення дозвілля для мешканців громади;
- високий рівень доступності і безбар'єрності громадських місць.

Індикатори виконання оперативної цілі:

- кількість облаштованих громадських місць, просторів, паркових зон тощо;
- кількість громадських місць, що облаштовані відповідно до норм безбар'єрності.

Стратегічна ціль 3. Сталий розвиток території

Мета стратегічної цілі 3 - забезпечення поліпшення якості життя населення та підвищення продуктивності суспільної праці на основі ощадливого використання ресурсів і збереження природного довкілля задля теперішніх і майбутніх поколінь. Сталий розвиток громади спрямований на задоволення потреб нинішнього покоління без шкоди для розвитку і життєдіяльності майбутніх поколінь, тобто орієнтований на довгостроковий розвиток громади.

Необхідність постановки такої цілі зумовлена потребою втілення у розвиток громади нових підходів до управління, що базуються на принципах інклюзивності, безпечності, сталості, екологічності і запобігання можливим ризикам погіршення якості життя населення.

Стратегічна ціль 3 досягається через реалізацію таких оперативних цілей:

- «3.1. Інженерна інфраструктура громади»;
- «3.2. Збереження навколишнього природного середовища».

Оперативна ціль 3.1. Інженерна інфраструктура громади містить такі завдання:

- «3.1.1. Забезпечити розвиток дорожньо-транспортної інфраструктури»,
- «3.1.2. Збереження навколишнього природного середовища».



Розвиток інженерної інфраструктури спрямований на забезпечення належних умов проживання жителів громади та ощадливе використання ресурсної бази. Досягнення цілі передбачає низку взаємопов'язаних заходів, скерованих на поступове покращення інфраструктури громади та впровадження ефективних систем управління нею. Ключові складові інфраструктурного комплексу потребують значних інвестицій, проте вони є одними з найважливіших елементів, що спроможні вивести громаду на новий рівень розвитку. Основними напрямками діяльності Розвадівської територіальної громади є подолання проблем застарілості та незадовільного стану комунальних мереж і доріг. Тому в основі оперативної цілі – розвиток комунальних мереж і забезпечення задовільного стану дорожньої інфраструктури.

Наявні проблеми та виклики:

- застарілий стан комунальних мереж та потреба їх модернізації;
- неналежна якість дорожнього покриття в населених пунктах громади
- потребує покращення система автобусного сполучення між населеними пунктами громади.

Таблиця 5.5. Потенційні сфери реалізації оперативної цілі

3.1. Інженерна інфраструктура громади	
Завдання	Потенційні сфери реалізації проєктів
3.1.1. Забезпечити розвиток дорожньо-транспортної інфраструктури	- сприяння у відновленні мережі доріг загального користування у громаді
	- покращення транспортно-експлуатаційних якостей доріг комунальної власності
3.1.2. Модернізувати інженерні системи та комунікації	- будівництво, капітальний ремонт, модернізація інженерної інфраструктури громади

Очікувані результати:



- забезпечення комфортних умов для проживання населення;
- підвищення рівня безпеки у громаді (безпеки на дорогах, вуличне освітлення у темну пору доби);
- покращення якості дорожньої мережі комунальної форми власності та придорожньої інфраструктури;
- відновлення та впровадження маршрутних перевезень відповідно до потреб населення громади;
- модернізація комунальних мереж та розширення інженерної інфраструктури у громаді.

Індикатори виконання оперативної цілі:

- частка житлового фонду, що забезпечена водопостачанням;
- частка житлового фонду, що забезпечена водовідведенням;
- частка протяжності відремонтованих комунальних доріг у загальній їх протяжності.

Оперативна ціль 3.2. Збереження навколишнього природного середовища містить такі завдання :

«3.2.1. Створити умови для захисту навколишнього середовища відновлення сприятливого для життєдіяльності людини довкілля, зокрема в умовах глобальних кліматичних змін.»

«3.2.2. Створити сприятливі умови для переходу громади на стійкі та ефективні енергетичні рішення.»

Оперативна ціль спрямована на забезпечення екологічної безпеки, запобігання і ліквідації негативного впливу господарської та іншої діяльності на навколишнє природне середовище, збереження природних та енергетичних ресурсів на території громади.

Проблемним в екологічній сфері для громади є: недостатня кількість місць для проведення дозвілля (громадських просторів, мультифункціональних просторів для дорослого населення, місць сімейного відпочинку; дитячих майданчиків); неефективне використання водних об'єктів та об'єктів природно-заповідного фонду на території.

Наявні проблеми та виклики:

- неефективне використання водних об'єктів та об'єктів природно-заповідного фонду.



Таблиця 5.6. Потенційні сфери реалізації оперативної цілі

3.2. Збереження навколишнього природного середовища	
Завдання	Потенційні сфери реалізації проєктів
3.2.1. Створити умови для захисту навколишнього середовища відновлення сприятливого для життєдіяльності людини довкілля, зокрема в умовах глобальних кліматичних змін	- відновлення, підтримання сприятливого санітарно-екологічного стану річок, інших водойм на території громади
	- закупівля та висадка саджанців дерев і квітів
3.2.2. Створити сприятливі умови для переходу громади на стійкі та ефективні енергетичні рішення	- здійснення аналізу споживання енергоресурсів як основи для формування енергетичної політики
	- визначення та реалізація заходів підвищення енергозбереження громадських будівель

Очікувані результати:

- розвиток природного потенціалу громади;
- підвищення енергоефективності будівель комунальних закладів.

Індикатори виконання оперативної цілі:

- протяжність очищених прибережних смуг річок та водойм;
- кількість комунальних закладів, де проведено заходи з підвищення енергоефективності.



VI РОЗДІЛ. Узгодженість стратегії з державними та регіональними стратегічними документами

Система стратегічного планування в Україні базується на координації процесів стратегічного планування на державному, регіональному та місцевому рівнях.

Державна стратегія регіонального розвитку на 2021–2027 роки є ключовим документом, що визначає пріоритети державної регіональної політики, забезпечує узгодження секторальних стратегій розвитку, координацію державної політики у різних сферах та ефективне використання державних ресурсів у територіальних громадах і регіонах. Реалізація цієї Стратегії спрямована на забезпечення сталого розвитку територій, підвищення якості життя населення, збереження історичного середовища та раціональне використання природних ресурсів в інтересах нинішнього і майбутніх поколінь. Стратегія розроблена відповідно до Цілей сталого розвитку України до 2030 року, затверджених Указом Президента України від 30.09.2019 № 722.

Під час розроблення Стратегії розвитку Розвадівської територіальної громади враховано ключові положення та пріоритети Державної стратегії регіонального розвитку на 2021–2027 роки.

Стратегічні напрями розвитку громади також сформовані з урахуванням положень Стратегія розвитку Львівської області на 2021–2027 роки, актуалізованої у 2026 році з урахуванням викликів воєнного часу та сучасних соціально-економічних умов.

В умовах повномасштабної війни Львівська область виконує важливу роль відносно безпечного тилового регіону, який здатний реагувати на демографічні виклики, забезпечувати функціонування соціальної інфраструктури та створювати умови для збереження людського потенціалу як у період війни, так і у процесі післявоєнного відновлення. Водночас область поступово трансформується у потужний центр економічного розвитку з потенціалом розміщення сучасних виробництв, розвитку підприємництва та залучення інвестицій.

Розвадівська територіальна громада, як складова частина регіонального розвитку, формує власну Стратегію з урахуванням цих процесів, орієнтуючись на підвищення економічної активності, ефективне використання місцевого потенціалу та покращення якості життя мешканців.



Реалізація Стратегії розвитку Розвадівської територіальної громади сприятиме досягненню цілей державної та регіональної політики розвитку, зокрема виконанню Державної стратегії регіонального розвитку на 2021–2027 роки та Стратегії розвитку Львівської області на відповідний період.

Аналіз відповідності стратегічних та оперативних цілей Стратегії розвитку Розвадівської територіальної громади положенням державних і регіональних стратегічних документів наведено у таблицях (6.1 та 6.2).



Аналіз відповідності положень Стратегії розвитку Розвадівської сільської територіальної громади Державній стратегії регіонального розвитку України

відповідно до Додатку 6 Методичних рекомендацій №265

Таблиця 6.1.

Стратегічні та оперативні цілі ДСРР на 2021-2027 роки	Стратегічні та оперативні цілі Стратегії розвитку Розвадівської сільської територіальної громади до 2027 року								
	1. Конкурентоздат на економіка громади	1.1. Формування сприятливого інвестиційног о середовища	1.2. Розвиток економічно го потенціалу та підприємн ицтва	2. Розвиток людськог о капіталу та підвищен ня якості життя мешканці в	2.1. Розвиток людського капіталу	2.2. Комфортне і безпечне середовище	3. Сталий розвиток території	3.1. Інженерна інфраструкт ура громади	3.2. Збережен ня навколиш нього природно го середови ща
Формування згуртованої держави в соціальному, гуманітарному, економічному, екологічному, безпековому та просторовому вимірах	+	++	+	++	++		++	+	++



1. Забезпечення інтегрованого розвитку територій з урахуванням інтересів майбутніх поколінь	+		+	++	++	+	++	++	++
2. Задоволення потреби населення у якісних адміністративних і публічних послугах				++	++				
3. Соціальний захист ветеранів війни і їх сімей, внутрішньо переміщених осіб та інших вразливих груп населення				++	++				
Підвищення рівня конкурентоспроможності	++	+	++						
1. Інфраструктура, стійка до безпекових, соціальних та економічних викликів				+	+		++	++	+
2. Сильна, спроможна та конкурентоздатна регіональна економіка	++	++	++						
Розбудова ефективного багаторівневого				+	+				



врядування									
1.Розвиток інституційної спроможності органів публічної влади з урахуванням кращих практик ЄС				+	+		++		
2.Розвиток різних форм співробітництва та ефективне управління публічними інвестиціями				+	+				

Примітки: ступінь цілей визначається ++(сильний зв'язок), +(опосередкований зв'язок)



Аналіз відповідності положень Стратегії розвитку Розвадівської сільської територіальної громади Стратегії регіонального розвитку Львівської області

відповідно до Додатку 6 Методичних рекомендацій №265

Таблиця 6.2.

Стратегічні та оперативні цілі Стратегії Львівської області на період 2021-2027 років	Стратегічні та оперативні цілі Стратегії розвитку Розвадівської сільської територіальної громади до 2027 року								
	1. Конкурентоздатна економіка громади	1.1. Формування сприятливого інвестиційного середовища	1.2. Розвиток економічного потенціалу та підприємництва	2. Розвиток людського капіталу та підвищення якості життя мешканців	2.1. Розвиток людського капіталу	2.2. Комфорт і безпечне середовище	3. Сталий розвиток території	3.1. Інженерна інфраструктура громади	3.2. Збереження навколишнього природного середовища
1. Безпека та збереження демографічного потенціалу нації в умовах війни та повоєнної відбудови	+			++	++	+			+
1.1. Підтримка обороноздатності держави та сектору безпеки						+			
1.2. Розвиток невідкладної та					+				



високоспеціалізованої медицини									
1.3. Реабілітація, оздоровлення, фізичне та духовне відновлення			++						
1.4. Розвиток освітнього та духовного потенціалу нації				++	++				
1.5. Інклюзивне суспільство				++	++	++		++	
2. Підвищення конкурентоспроможності регіону в умовах євроінтеграції	++	++	++						
2.1. Розвиток смарт спеціалізації регіону	+								
2.2. Розвиток підприємництва та інвестиційної привабливості регіону	++	++	++						
2.3. Модернізація дорожньо-транспортної прикордонної, логістичної виробничої, цифрової та критичної інфраструктури							++	++	
2.4. Підготовка кадрів у відповідності до актуальних потреб ринку праці			+						



2.5. Комплексне просторове планування та ефективне управління територіями	++	+					++		+
3. Охорона довкілля та зелений перехід							++	++	++
3.1. Енергетична безпека та самодостатність регіону							++		++
3.2. Запобігання забрудненню водних ресурсів та атмосферного повітря							++		++
3.3. Налагодження системи управління з відходами та формування екологічної свідомості населення							++		++
3.4. Збереження біорізноманіття та розвиток природоохоронних територій							++		++
3.5. Зменшення негативного впливу вуглевидобування та теплової генерації на довкілля									

Примітки: ступінь цілей визначається ++(сильний зв'язок), +(опосередкований зв'язок)



VII РОЗДІЛ. Проведення моніторингу, оцінювання реалізації стратегії

Процеси реалізації, моніторингу та оцінювання є складовими єдиного стратегічного планувального циклу. Впровадження Стратегії включає розроблення та затвердження Плану заходів, формування бюджету з урахуванням цілей, визначених у Стратегії, реалізацію місцевих програм розвитку, проєктів та заходів, моніторинг досягнення цілей та їх коригування у разі необхідності. Оцінювання – визначення результатів впливу реалізації Стратегії на розвиток територіальної громади, досягнення запланованих результатів та врахування їх у наступному планувальному циклі.

Система реалізації Стратегії. Реалізація стратегічних, оперативних цілей та завдань Стратегії передбачає виконання одночасно багатьох завдань різними структурами виконавчого комітету ради, бізнесом, громадським активом та мешканцями, що ставить перед керівництвом громади питання раціонального управління цим доволі складним процесом.

Система впровадження Стратегії має два рівні: політичний та технічний.

Політичний рівень забезпечує особисто сільський голова, виконавчий комітет, депутатський корпус. На цьому рівні заслуховуються та затверджуються звіти Робочої групи з управління реалізацією та моніторингу Стратегії, пропозиції щодо внесення змін до Стратегії та її оновлення. Сільська рада для досягнення цілей та виконання завдань Стратегії приймає рішення щодо внесення змін до неї на підставі пропозицій сільського голови.

Технічний рівень впровадження виконують відповідальні за досягнення завдань Стратегії структурні підрозділи виконавчого комітету та комунальні установи сільської ради.

З метою покращення ефективності їх роботи та координації дій щодо реалізації Стратегії розпорядженням голови утворюється Робоча група з управління реалізацією Стратегії та моніторингу як постійно діючий консультативно-дорадчий орган (далі – Робоча група).

Склад Робочої групи визначається розпорядженням сільського голови. До її складу входять особи, які представляють найважливіших учасників процесу планування й реалізації Стратегії: керівники структурних підрозділів виконавчого комітету ради та комунальних підприємств, відповідальні за виконання завдань Стратегії, інші представники сільської ради, представники бізнесу, установ, організацій, громадських організацій, активні мешканці, зокрема ті, що брали участь у її розробці. Робоча група збирається не рідше одного разу на півріччя (в січні, під час оцінки реалізації Стратегії в минулому році, і в липні, під час збору пропозицій проєктів для подальшої реалізації Стратегії) та виконує наступні функції:

- координує дії підрозділів, комунальних установ сільської ради, старост громади, органів державної влади, підприємств та установ в процесі реалізації Стратегії, проєктів місцевого розвитку, заходів місцевих та регіональних програм;
- здійснює підготовку щорічних звітів про результати проведення моніторингу реалізації Стратегії;



- здійснює підготовку піврічних звітів про результати проведення моніторингу Плану заходів з реалізації Стратегії;
- готує пропозиції щодо внесення змін (актуалізації) Стратегії.

За організацію роботи Робочої групи, збір і аналіз інформації про стан виконання Стратегії, та стан досягнення індикаторів, узагальнення інформації для формування звітів про результати проведення моніторингу реалізації Стратегії та Плану заходів, а також формування пропозицій щодо внесення змін (актуалізації) Стратегії відповідає виконавчий комітет Розвадівської сільської ради. Процес реалізації Стратегії здійснюється на основі Плану заходів з її реалізації. План заходів з реалізації Стратегії розвитку територіальної громади на період до 2027 року розробляється строком на чотири роки (на 2024 – 2027 роки), з урахуванням пріоритетів, що визначені Державною стратегією регіонального розвитку України та відповідною регіональною стратегією розвитку та складається із проєктів місцевого (регіонального) розвитку, місцевих цільових програм, відповідно до завдань, основою для яких є стратегічні та оперативні цілі, визначені Стратегією розвитку громади на період до 2027 року.

План заходів з реалізації Стратегії складається з технічних завдань на проєкти місцевого розвитку, які будуть впроваджуватися впродовж 2026-2027 років.

Фінансове забезпечення реалізації Стратегії та Плану заходів здійснюється за рахунок:

- коштів бюджету територіальної громади;
- коштів державного бюджету, в тому числі міжбюджетних трансфертів з державного бюджету місцевим бюджетам;
- коштів обласного (районного) бюджету;
- коштів, які надходять до бюджетів в рамках програм допомоги і грантів Європейського Союзу, урядів іноземних держав, міжнародних організацій, донорських установ;
- інших джерел, не заборонених законодавством.

Моніторинг реалізації Стратегії.

Для відстеження та аналізу динаміки і структурних змін, що відбуваються у громаді відповідно до визначених у Стратегії стратегічних, оперативних цілей та завдань проводиться моніторинг реалізації Стратегії та Плану заходів. Моніторинг є сукупністю заходів із обліку, збору, аналізу та узагальнення інформації про стан реалізації Стратегії та Плану заходів.

Результати моніторингу є основою для висновків про необхідність внесення змін (актуалізації) Стратегії та стимулювання її реалізації. Моніторинг впровадження Стратегії здійснюється щорічно на основі аналізу кількісних та якісних індикаторів, що демонструють рівень виконання стратегічних, оперативних цілей та завдань, зокрема шляхом порівняння базових (на початок реалізації Стратегії), прогнозованих проміжних (станом на конкретний період) і фактичних значень показників.

Система показників (індикаторів) для моніторингу реалізації Стратегії розвитку Розвадівської сільської територіальної громади на період до 2027 року подана у таблиці 7.1.



Звіт про результати проведення моніторингу реалізації Стратегії готує Робоча група, узагальнення та формування його тексту здійснює виконавчий комітет Розвадівської сільської ради. Робоча група в термін не пізніше одного місяця після закінчення звітного періоду представляє його на розгляд сесії ради. Крім того, звіт оприлюднюється на офіційному вебсайті сільської ради.

Звіт про результати проведення моніторингу реалізації Стратегії включає узагальнену таблицю у формі згідно додатку 12 до Методичних рекомендацій щодо порядку розроблення, затвердження, реалізації, проведення моніторингу та оцінювання реалізації стратегій розвитку територіальних громад, затверджених наказом Міністерства розвитку громад та територій України від 21.12.2022 № 265, та висновки у вигляді аналітичної довідки.

Моніторинг виконання Плану заходів з реалізації Стратегії

Моніторинг виконання Плану заходів з реалізації Стратегії здійснюється двічі на рік на основі відстеження виконання визначених індикаторів результативності впровадження кожного проєкту місцевого розвитку.

Звіт про результати проведення моніторингу Плану заходів з реалізації Стратегії включає узагальнену таблицю у формі згідно додатку 13 до Методичних рекомендацій щодо порядку розроблення, затвердження, реалізації, проведення моніторингу та оцінювання реалізації стратегій розвитку територіальних громад, затверджених наказом Міністерства розвитку громад та територій України від 21.12.2022 № 265, та висновки у вигляді аналітичної довідки.

Звіти про результати проведення моніторингу Плану заходів з реалізації Стратегії за перше півріччя та за рік готує Робоча група, узагальнення та формування їх тексту здійснює виконавчий комітет Розвадівської сільської ради. Робоча група в термін не пізніше одного місяця після закінчення звітного періоду представляє їх на розгляд сесії відповідної ради. Крім того, звіти оприлюднюються на офіційному вебсайті сільської ради.

Оцінювання результатів реалізації Стратегії та Плану заходів проводиться після завершення строку їх реалізації на основі даних звітів проведеного моніторингу та є необхідним етапом для отримання інформації стосовно досягнення очікуваних результатів, їх впливу на стан соціально-економічного розвитку територіальної громади та інформації щодо сталості змін з метою прийняття в подальшому необхідних управлінських рішень та необхідних коригувань.

На основі здійснення оцінювання складається заключний звіт, який містить:

- результати порівняння базових (на початок реалізації Стратегії), прогнозованих цільових (станом на останній період) і фактичних значень показників;
- досягнення запланованих цілей;
- задоволення потреб різних груп заінтересованих осіб;
- наявних незапланованих змін та впливів;
- діяльності, що призвела до змін (зокрема незапланованих);



- ефективності механізмів реалізації Стратегії або ресурсних витрат;
- стійкості результатів Стратегії тощо.

Оцінювання може бути внутрішнім (проводиться виконавцями Стратегії) та зовнішнім (проводиться залученими експертами).

Звіти про оцінювання результатів реалізації Стратегії та Плану заходів готує Робоча група, узагальнення та формування їх тексту здійснює виконавчий комітет Розвадівської сільської ради. Робоча група в термін не пізніше трьох місяців після закінчення періоду реалізації Стратегії та Плану заходів представляє їх на розгляд сесії сільської ради. Крім того, заключні звіти про оцінювання результатів реалізації Стратегії та Плану заходів оприлюднюються на офіційному вебсайті громади.



Додаток 7 до методичних рекомендацій №265

СИСТЕМА ПОКАЗНИКІВ ДЛЯ МОНІТОРИНГУ

реалізації Стратегії розвитку Розвадівської сільської територіальної громади на період до 2027 року

Стратегічна ціль	Оперативна ціль	Показник	Одиниця вимірювання	Базове значення (2025)	Проміжне значення (2026)	Цільове значення (2027)	Джерело даних
1. Конкурентоздатна економіка громади	1.1. Формування сприятливого інвестиційного середовища	Наявність інвестиційного паспорта громади	так/ні	ні	так	так	Дані виконавчого комітету Розвадівської сільської ради
		Частка інвентаризованих земель	%	68	82	85	Дані Розвадівської сільської ради
		Кількість наявних інвестиційних пропозицій громади	одиниць	1	2	3	Дані Розвадівської сільської ради
	1.2. Розвиток економічного потенціалу та підприємництва	Кількість суб'єктів господарювання, які здійснюють підприємницьку	од.	926	927	958	За даними інформаційно-аналітичного дашборду



	а	діяльність у громаді					«Бізнес на території громади», Розвадівської сільської ради
		Рівень підприємницької активності мешканців	ФОПів	851	858	926	За даними інформаційно-аналітичного дашборду «Бізнес на території громади», опитування мешканців громади
		Обсяг податкових надходжень до місцевого бюджету	тис. грн	122723,3	131190,4	140504,9	Open Budget Офіційний вебпортал Міністерства фінансів України, дані фінансового відділу Розвадівської сільської ради



		Кількість створених туристичних маршрутів	од.	0	1	1	Розвадівська сільська рада
2. Розвиток людського капіталу та підвищення якості життя мешканців	2.1. Розвиток людського капіталу	Кількість закладів освіти, у яких проведено роботи з покращення стану найпростіших укриттів для забезпечення безпеки учасників освітнього процесу	од.	2	3	3	Дані Розвадівської сільської ради, ЦФГНМЗЗОК Розвадівської сільської ради
		Кількість навчальних кабінетів у закладах загальної середньої освіти, які забезпечені сучасним обладнанням для реалізації Державного стандарту базової середньої освіти	од.	0	5	6	Дані Розвадівської сільської ради, ЦФГНМЗЗОК Розвадівської сільської ради
		Частка учнів, які забезпечені підвезенням з тих, які потребують підвезення	%	95	95	100	Дані Розвадівської сільської ради, ЦФГНМЗЗОК Розвадівської



							сільської ради
		Кількість термомодернізованих об'єктів закладів середньої освіти	од.	4	5	5	Дані Розвадівської сільської ради, ЦФГНМЗЗОК Розвадівської сільської ради
	2.2. Комфортне і безпечне середовище	Кількість закладів освіти, де встановлено камери відеоспостереження після 01.01.2026	од.	0	7	7	Дані Розвадівської сільської ради, ЦФГНМЗЗОК Розвадівської сільської ради
		Кількість населених пунктів, де проведено вуличне освітлення після 01.01.2026	од.	0	1	3	Дані Розвадівської сільської ради, КП «РЖКП»
		Кількість облаштованих громадських місць, просторів, паркови	од.	0	0	1	Дані Розвадівської сільської ради, КП



		х зон					«РЖКП»
3. Сталий розвиток території	3.1. Інженерна інфраструктура громади	Протяжність відремонтованих тротуарів	М/на рік	430	950	1200	Дані Розвадівської сільської ради, КП «РЖКП»
		Кількість ділянок вулиць, де проведено капітальний ремонт	од.	0	2	3	Дані Розвадівської сільської ради, КП «РЖКП»
		Чисельність облаштованих спортивних та дитячих майданчиків	од.	0	1	1	Дані Розвадівської сільської ради, КП «РЖКП»
		Наявність водопостачання урочище Комаренське у с.Розвадів	+/-	-	+	+	Дані Розвадівської сільської ради, КП «РЖКП»
	3.2. Збереження навколишнього	Проведення заходів з розчищення	+/-	-	-	+	Дані Розвадівської



	природного середовища	водовідвідних каналів, водойм, старорічищ в громаді					сільської ради, КП «РЖКП»
		Частка домогосподарств, які забезпечені вивезенням ТПВ	%	98	98	99	Дані Розвадівської сільської ради, КП «РЖКП»