

Стратегія

розвитку Розвадівської сільської ради

до 2025 року

2018 рік



### **Вітальне слово сільського голови**

Розвадівська сільська рада утворена 18 травня 2017 року в рамках адміністративно-територіальної реформи. До складу громади увійшли села Крупське, Верин, Пісочна, Черниця, Надітичі з адміністративним центром у с. Розвадів.

Цей рік був для всіх нас роком змін, роком напруженої роботи, прийняття компромісних рішень, закріплення позитивних тенденцій розвитку з єдиною метою - максимально реалізувати інтереси кожного громадянина. Тому всі разом ми повинні визначити головні напрямки спільних зусиль розвитку інфраструктури, покращення екологічної ситуації, розширення інвестиційних можливостей, збільшення капіталу громади.

Будь-яка громада являє собою складний соціально-економічний механізм. Це одночасно і територіальна цілісність, і середовище функціонування, і спосіб життя, і можливості культурного, духовного, фізичного розвитку як окремої особистості, так і громади в цілому. Надати повний опис різнопланового та багатовекторного майбутнього розвитку дуже складно, але саме інтерес до майбутнього є головним стимулом до розробки стратегічного планування. Позитивні зміни в громаді не настануть лише внаслідок бажання. Потрібні щоденні цілеспрямовані зусилля у визначеному напрямі. Дана Стратегія створена саме для того, щоб вивчити головні стратегічні пріоритети, реалізація яких забезпечить розвиток та досягнення поставлених цілей. Ми повинні не просто жити з дня на день, вирішуючи поточні проблеми, але й мати чіткий план розвитку і рухатися згідно з ним. Тільки таким чином ми дамо шанс Розвадівській громаді знайти себе на економічній, культурній, туристичній карті країни.

Підготовка цього важливого документа відбувалась за участі представників адміністративних одиниць, які увійшли до складу Розвадівської об'єднаної територіальної громади, депутатів, приватних підприємців, громадських активістів, фахівців та органів місцевого самоврядування. Тому я вдячний усім, хто брав активну участь у підготовці Стратегії. Особливу подяку висловлюю експертам Львівському Центру розвитку місцевого самоврядування. Сам процес відбувався у відповідності до методології, запропонованої Програмою для України з розширення прав і можливостей на місцевому рівні, підзвітності та розвитку «U-LEAD з Європою» (Ukraine - Local Empowerment, Accountability and Development Programme).

У результаті роботи зі стратегічного планування Розвадівська громада отримує адміністративний документ, завдяки якому зможе раціонально організувати свою діяльність та стратегічно розподілити обмежені ресурси. Наявність Стратегії розвитку громади дасть змогу об'єктивно оцінити соціально-економічний та ресурсний потенціали території та сформувати її інвестиційну привабливість. Ми не зупиняємося на досягнутому, і наші прагнення - зробити об'єднану громаду, комфортною для життя кожного громадянина.

**Сільський голова – Роман Сидор**

## 1.ВСТУП

Процес децентралізації влади, що розпочався в Україні у 2014 р., призвів до утворення 18 травня 2017 року Розвадівської об'єднаної територіальної громади. Спроможні об'єднані територіальні громади (далі ОТГ) повинні стати базовим елементом ефективної системи влади в Україні. На етапі створення громада зустрілася з багатьма викликами, серед яких є:

- відсутність загальноприйнятих пріоритетів щодо забезпечення надання базових послуг мешканцям ОТГ. Кожен орган місцевого самоврядування, який увійшов до складу ОТГ, до об'єднання мав власні пріоритети розвитку та власну систему цінностей щодо управління ресурсами. Після об'єднання ці пріоритети, очевидно, потрібно переглянути та виробити підходи до управління спільними ресурсами;
- потреба ефективного управління новими земельними, бюджетними ресурсами, які стали доступними для ОТГ і можуть бути використані для розвитку;
- збільшення кількості зацікавлених сторін, з якими потрібно узгоджувати прийняття рішень у межах ОТГ.

У ширшому контексті Розвадівська громада повинна ефективно відповідати зовнішнім викликам: глобалізації економіки, підвищенню мобільності трудових ресурсів та пов'язаним з цим ростом безробіття, посиленню міжнародної конкуренції за інвестиції та розвиткові ресурси. Відповіддю на ці та деякі інші виклики може стати перспективне (середньо- та довгострокове) планування ОТГ. У цьому контексті важливим є не тільки (і не стільки) результат (планувальний документ), скільки сам процес його створення за участі широкого кола зацікавлених сторін - представників різних населених пунктів, різних підприємств, установ та організацій, різних політичних поглядів.

Під час дискусій, що відбувалися у процесі стратегування Розвадівської ОТГ, переважно, використовувався термін «стратегічне планування об'єднаної громади», ознаками якого є:

- довгостроковий (понад 7 років) період планування. У новоствореній Розвадівській громаді, умовно кажучи, відсутня «історія», тобто, неможливо відстежити поведінку територіальної громади як цілісної територіальної соціально-економічної системи за попередні періоди, а період ідентифікації базових умов, які матимуть суттєвий вплив на подальшу суб'єктність ОТГ, відбуватиметься упродовж 2018-2020 років.
- Стратегія громади повинна узгоджуватися зі стратегіями вищого рівня - області, країни. Наразі, стратегії вищого рівня розроблені на період до 2025 року

## 2.Методологія та опис процесу роботи

Планування власного розвитку дозволяє громаді краще усвідомити його цілі, зрозуміти власні конкурентні переваги, а також небезпеки та загрози, які можуть на неї очікувати, сприяє ефективному та економному використанню власних та зовнішніх ресурсів (фінансові, інфраструктурні, людські), впровадженню контролю за їх виконанням, і, головне, - дає можливість відійти від способу «управління» методом «засипання ям».

Розвадівська ОТГ для розробки своєї стратегії взяла за основу Державну стратегію регіонального розвитку України на період до 2020 року, а також стратегію Львівської області на період до 2020 року. Оскільки Державна стратегія базується на філософії збільшення конкурентоспроможності регіонів та забезпечення єдності всього українського простору, а також покращення якості життя населення незалежно від місця проживання людини, тому такий підхід був використаний і у Розвадівській стратегії.

Процес розробки стратегічного плану розвитку Розвадівської ОТГ відбувався за методологією запропонованою авторами-експертами Анатолієм Ткачуком, Петром Мавком та Василем Кашевським. (Публікація: Стратегічне планування у громаді (начальний модуль)/ Анатолій Ткачук, Петро Мавко, Василь Кашевський. К.: ІКЦ «Легальний статус», 2016.-96с. Публікація видана в рамках реалізації проекту «Підтримка реформи місцевого самоврядування в Україні», що впроваджується за підтримки Європейського Союзу.)

Розроблений стратегічний план розвитку Розвадівської ОТГ дасть додаткові можливості для її розвитку:

- сприятиме згуртування мешканців громади;
- забезпечить прозору конкуренцію;
- підвищить конкурентоспроможність громади в залученні зовнішніх ресурсів;
- підкреслить позитивний імідж-фаховість;
- стане додатковою перевагою при залученні інвестицій та написанні проектів на міжнародному рівні.

Уся проведена робота із стратегічного планування Розвадівської ОТГ базувалась на принципі **відкритості** (широке висвітлення усіх кроків процесу стратегування через діючі канали комунікації) та **демократії** (до робочої команди були залучені представники різних середовищ).

## СКЛАД

### Робочої групи з розробки Стратегії розвитку Розвадівської об'єднаної територіальної громади на 2019-2025 роки

1.	Сидор Р.Я.	голова Розвадівської сільської ради - голова робочої групи
2.	Сірик З. О.	експерт з регіонального розвитку
3.	Огоновська Х.С.	секретар сільської ради
4.	Івах М.І.	спеціаліст Розвадівської сільської ради
5.	Марцюняк О.О.	головний лікар центру первинної медико-санітарної допомоги Розвадівської сільської ради
6.	Тремба В.В.	староста с. Крупське
7.	Струк О.М.	староста с. Пісочна, Черниця, Надітичі
9.	Гринів І.М.	староста с. Верин
10.	Іванців Л.В.	директор Розвадівської ЗЗСО І-ІІІ ст.
11.	Сторожик Л.М.	медсестра, центру первинної медико-санітарної допомоги Розвадівської сільської ради
12.	Брегман М.С.	ГО «Наша громада», заступник голови
13.	Болахан Т.В.	художній керівник НД с.Черниця
14.	Бидзюра І.Є.	начальник фінансового відділу Розвадівської сільської ради
15.	Яців О.І.	художній керівник НД с.Верин
16.	Проців М.	керівник ГО "Наша спільна громада"
17.	Гірняк Р.П.	керівник ГО "Молодіжний спортивно -культурний клуб с.Розвадів"
18.	Саварин М.Б.	головний лікар амбулаторії загальної практики сімейної медицини с. Пісочна.
19.	Говгера В. В.	економіст Європейський банк реконструкції та розвитку
20.	Гусак А. А.	головний інженер ПП «Кондур»
21.	Шух Ю. Р.	помічник лісничого Миколаївське ДЛЗК «Галсіліс»
22.	о.Богдан Колібек	настоятель храму
23.	Гусак Б. В.	директор ТзОВ «Біорена»
24.	Іванців Л.В.	директор Розвадівський ЗЗСО І-ІІІ ст.
25.	Сторожик Л. М.	медсестра Центр первинної медико-санітарної допомоги

26.	Брегман М.В.	Заступник голови ГО «Наша громада»
27.	Бидзюра І.Є.	головний спеціаліст фінансовий відділ Розвадівської сільської ради
28.	Болахан Т. В.	художній керівник НД с.Черниця
29.	Яців О.І.	художній керівник НД с.Верин
30.	Петрів Р. І.	депутат Розвадівська сільська рада
31.	о.Володимир Ждан	настоятель храму
32.	Струк С.І.	депутат Розвадівська сільська рада
33.	Струк М. І.	приватний підприємець
34.	Бутковська М. В.	завідувач ДНЗ «Вишенька»
35.	Гураль В.Я.	приватний підприємець
36.	Рудка Н. Б.	заступник головного бухгалтера Відділ освіти Миколаївської РДА
37.	Гаврильчак Р. Л.	Директор «Центр фінансово-господарського та навчально-методичного забезпечення закладів освіти і культури Розвадівської сільської ради»
38.	Фітьо П. С.	фермер ФГ «Поляна
39.	Козловський Б.Я.	приватний підприємець
40.	Шух І. Р.	приватний підприємець
41.	Мороз Б.	директор ПП «Зелений гай»
42.	Щурко І.П.	архітектор ГО «Центр суспільних інновацій»
43.	Рудковська М.В	експерт ГО «Наша громада»
44.	Бінас О.В.	начальник Миколаїв ДРП філії Дрогобицький райавтодор
45.	Кондур М.М.	майстер Стрийська дистанція колії

**Основними завданнями, які стояли перед Робочою групою, були:**

- проведення соціологічного опитування громадян щодо головних проблем міста та пріоритетів розвитку;
- проведення опитування підприємців з метою дослідження підприємницького клімату в місті;
- збір інформації для формування аналітично-описової частини Стратегічного плану (АОЧ);
- *проведення 5 стратегічних засідань за участі консультантів, в ході яких необхідно було:*
  - сформулювати стратегічне бачення;
  - здійснити стратегічний аналіз;
  - здійснити стратегічний вибір основних пріоритетів (напрямів) розвитку;
  - сформулювати основні стратегічні, операційні цілей та завдання плану;
  - створити календарний план реалізації Стратегічного плану до 2025 року.
- поширення інформації про хід стратегічного планування серед громади міста;
- допомога керівництву міста у проведенні громадських слухань та затвердженні Стратегічного плану сільською радою.

# ЕТАПИ ПРОЦЕСУ ПЛАНУВАННЯ



Дійові особи  
стратегічний аналіз  
(СЕА, опитування бізнесу,  
мешканців),  
....

Бачення майбутнього  
SWOT  
стратегічні цілі  
операційні цілі  
завдання

Пріоритети  
відповідальність  
терміни / строки  
менеджмент  
системамоніторингу  
актуалізація

Перший етап стратегування у Розвадівській ОТГ здійснювався у такій послідовності:

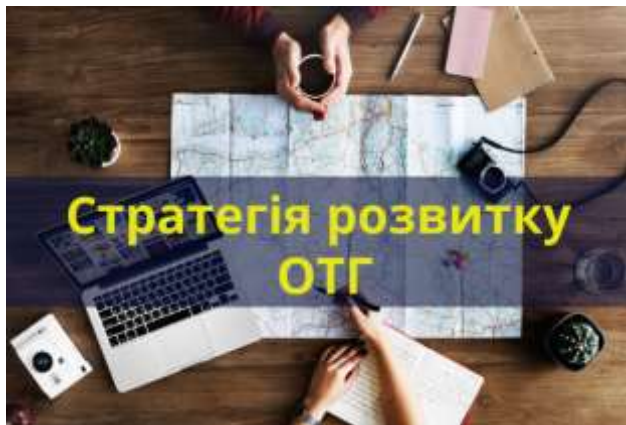
1. Аналіз і перегляд стратегій держави/області/району;
2. Дослідження оточення (зовнішнього середовища) та оцінка можливостей розвитку громади;
3. Проведення опитування мешканців та/або представників бізнесу;
4. Систематизація даних та підготовка аналізу основних тенденцій розвитку громади.



## КРОК 1

Оголошення про початок роботи над Стратегією стаття на веб- сайті Розвадівської сільської ради

**Коротка хронологія подій процесу розробки Стратегії розвитку Розвадівської ОТГ**  
Робоча група із підготовки Стратегії розвитку Розвадівської ОТГ на 2019-2025 роки розпочала активну роботу. Якщо у Вас є стратегічне бачення успішної громади з європейським рівнем якості життя та умовами для гармонійного розвитку – просимо долучатися до робочої групи.



## КРОК 2

22 червня 2018 року відбулося перше засідання робочої групи, під час якого були проведені:

- ознайомлення з методичними рекомендаціями зі стратегічного планування
- презентація наявного потенціалу населених пунктів громади
- визначено подальші кроки з розробки стратегії розвитку Розвадівської громади



### **КРОК 3**

19 вересня 2018 року відбулося друге засідання членів Робочої групи, під час якого були проведені:

- презентація та обговорення результатів соціально-економічного аналізу громади,
- презентація та обговорення результатів соціологічного опитування жителів та представників бізнесу Розвадівської громади
- формулювання та обговорення прогнозів та сценаріїв розвитку громади,
- формулювання стратегічного бачення Розвадівської ОТГ
- проведення SWOT-аналізу - ідентифікація факторів SWOT.

На основі напрацювань засідання Робочої групи був розроблений проект SWOT-матриці - проведений аналіз взаємозв'язків факторів SWOT через матрицю SWOT/TOWS та підготовлені базові аналітичні висновки щодо порівняльних переваг, викликів та ризиків розвитку Розвадівської громади.

### **КРОК 4**

05 жовтня 2018 року відбулось засідання третьої Робочої групи щодо розробки Стратегії розвитку Розвадівської ОТГ.

На засіданні проаналізовано:

- бачення Розвадівської ОТГ,
- SWOT-аналіз,
- сценарій розвитку об'єднаної громади
- визначено подальші кроки зі стратегічного планування.

22 листопада 2017 року в приміщенні сільської ради відбулося четверте засідання членів Робочої групи, під час якого були проведені:

- визначення остаточного варіанту бачення Розвадівської ОТГ
- визначення стратегічних, операційних цілей та завдань стратегії,
- оголошення про підготовку технічних завдань на проекти розвитку, які відповідають завданням Стратегії.

Упродовж листопада-грудня 2018 року відбувалася підготовка технічних завдань на проекти розвитку, які відповідають завданням Стратегії.

06 грудня 2018 року відбулося п'яте засідання членів Робочої групи, під час якого були проведені відбір та корегування технічних завдань на проекти розвитку для плану реалізації Стратегії.

18 грудня 2018 року на черговій сесії Розвадівської сільської ради було затверджено Стратегію соціально-економічного розвитку Розвадівської ОТГ до 2025 року.

Усі засідання Робочої групи проводилися у відкритому режимі, тому усі бажаючі мали можливість брати участь в розробці Стратегічного плану. Координував роботу та забезпечував технічний супровід розробки Стратегічного плану радник Львівського Центру розвитку місцевого самоврядування Зеновій Сірик.

### 3. ХАРАКТЕРИСТИКА ГРОМАДИ

Розвадівська об'єднана територіальна громада утворена 18 травня 2017 року в рамках адміністративно-територіальної реформи.

До складу Розвадівської громади ввійшли шість населених пунктів: села Крупське, Верин, Надітичі, Пісочна, Черниця

Адміністративний центр новоствореної ОТГ - село Розвадів Львівської області.

#### Населені пункти Розвадівської ОТГ та їх характеристики

№	Найменування територіальних громад та населених пунктів, що входять до їх складу, із зазначенням адміністративного статусу	Чисельність населення станом на 01.01.2018	Відстань до адміністративного центру територіальної громади, км
1	с.Розвадів	3184	-
2	с.Крупське	1388	8 300
3	с.Верин	1654	4 200
4	с.Черниця	980	8 600
5	с.Пісочна	2642	6 900
6	с.Надітичі	493	4 700

Загальна площа території громади – 69.2 км<sup>2</sup>. Населення — 9 815 мешканців (станом на 01.01.2018р.). Середня густина населення – 142 чол./км<sup>2</sup>

Розвадівська громада розташована на відстані 42 км від обласного центру - Львова.

На півночі межує з Пустомитівським та Перемишлянським районами, на сході — з Жидачівським районом, на заході –Дрогобицьким та Городоцьким районами, на півдні - з Пустомитівським районом.

#### Порівняльний аналіз Розвадівської ОТГ, Тростянецької ОТГ та Львівської області

Регіони/території	Площа, км <sup>2</sup>	Площа в % до загальної площі/району/Області	Населення, осіб	Населення в % до загального населення району	Густина населення, чол./км <sup>2</sup>
Розвадівська ОТГ	69.2	10.2%	9 815	14.8%	142
Львівська область	21.800	3% області	2 529 608	3.1% області	116
Тростянецька ОТГ	190.4	28%	8.092	12%	42

Громада простягається вздовж берегів річки Дністер, що належать до Балтійського басейну європейського вододілу. Особливістю цього географічного району є наявність Великого Європейського вододілу, який проходить в басейні річки Дністра – Чорноморський басейн європейського вододілу. Тому в загальному географічний регіон називають Сянсько-Дністровською вододільною рівниною, яка поділяється на Надсянську рівнину та Сянсько-Дністровську височину.

**Клімат.** Розвадівська об'єднана територіальна громада розміщується в помірному кліматичному поясі, клімат тут помірно-континентальний.

**Корисні копалини.** Об'єднана громада багата на такі корисні копалини: пісок та вапняк.

**Рослинний покрив.** Території громади притаманні ділянки з лучною рослинністю у низовинах, а височини зайняті лісами. Зустрічаються на них часто дуб, граб, ясен, береза, вільхи, бук. Серед хвойних дерев – сосна, смерека та ялина, які можуть утворювати невеликі масиви.

**Лісові ресурси:** Лісові фонди громади знаходяться у підпорядкуванні Стрийського держлісгоспу та «Галсільліс».

Ліси на території Розвадівської громади складають загальною площею 1150 га., входить до складу державного підприємства і розташоване в східній частині його території

Лісові урочища мають велике значення в попередженні ерозійних процесів на землях колишніх колективних господарств. Крім того, ліси частково виконують берегозахисну роль, захищаючи береги ріки Дністер і його приток від підмивання і руйнування.

Об'єктів природно-заповідного фонду на території лісництва немає.

**Через територію громади протікає річка Дністер,** також знаходяться озера та ставки.

Екологічна ситуація в районі залишається порівняно стабільною, проте проблеми регіонального масштабу все одно залишаються. До них можна віднести постійні проблеми забруднення відходами, гостру нестачу локальних очисних споруд, зростання чисельності автотранспорту в районі.

**Транспортне сполучення.** Через територіальну громаду проходить залізничне сполучення, наявні 2 залізничні станції «Миколаїв-Дністровський», «Пісочна». Через громаду проходять: міжнародна автодорога Е 471 «Київ-Чоп». Основним автомобільним сполученням є шляхи: Львів-Стрий, Львів-Новий-Розділ, Львів-Дрогобич.

Наявність розвинених комунікацій є також привабливим фактором розвитку бізнесу у місті та навколо нього.

### **Автомобільні шляхи**

Мережа автомобільних та транспортних сполучень, які проходять територією Розвадівської громади

	Найменування автомобільної дороги	Індекс	Протяжність, кілометрів
М І Ж Н А Р О Д Н І	Автошлях М 06 (Київ-Чоп) — автомобільний шлях міжнародного значення на території України. Проходить територією Львівської області. Починається у Києві, проходить через Львів, Миколаїв, Стрий і через Розвадівську громаду та <i>закінчується на пропускному пункті Чоп</i> Функціонує в зоні діяльності митного поста “Тиса” та продовжується на території Словатчини, Чехії Німеччини	М-06	846 км.
Н А Ц І О Н А Л Ь Н И Й	Автошлях Н-13, Львів – Самбір - Ужгород.	Н-13	224км.

Р Е Г І О Н А Л Ь Н І	<p>Автошлях Т 14-19 — автомобільний шлях регіонального значення на території України. Проходить територією Львівської області через Миколаїв-Жидачів-Калуш. Загальна довжина — 53,4 км.</p> <p>Автошлях Т 14-02 автомобільний шлях регіонального значення на території України. Проходить територією Львівської області через Східницю — Борислав — Трускавець — Стебник — Меденичі — Пісочну. Загальна довжина — 52,5 км.</p>	Т 14-19  Т 14-02	64 км.  52,2 км.
---	--	------------------------	------------------------

Львівська область має розгалужену мережу автомобільних доріг (державного та місцевого значення), яка забезпечує вантажні та пасажирські потоки внутрішньодержавні (України), транзитні транспортні потоки (Європи), та внутрішньообласні.

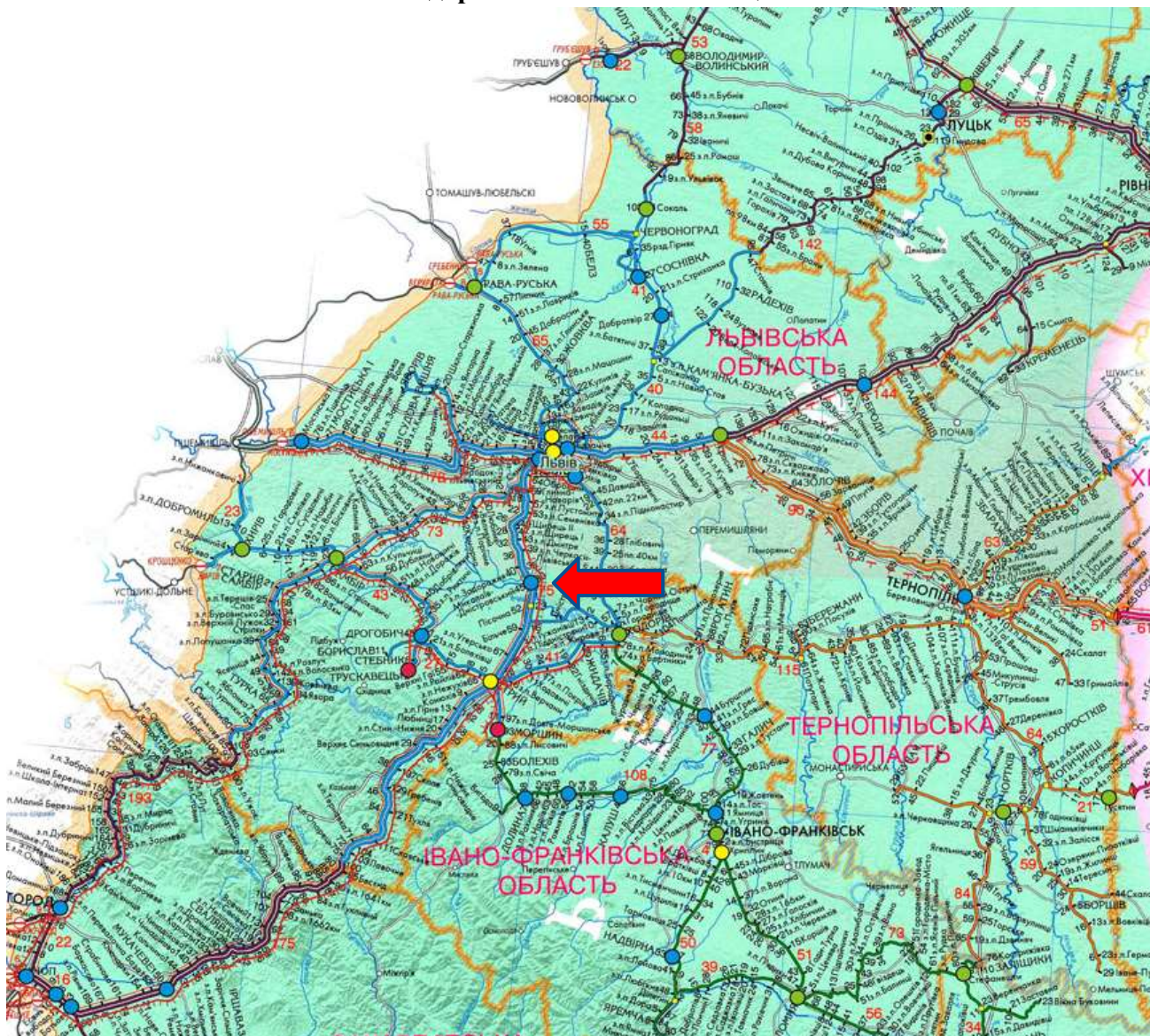
Основні автодороги та залізниці проходять майже паралельно, одними коридорами, що з одного боку створює конкуренцію перевезень, проте з іншого боку існують частини території області із малою кількістю доріг і населенні пункти яких слабо зв'язані з рештою території області.

Характеристика існуючого стану транспортної системи регіону свідчить про наявність досить потужної його інфраструктури і розвиненої мережі автомобільних магістралей і залізниць. Для освоєння очікуваних об'ємів вантажних і пасажирських перевезень на найближчу перспективу, існуючого потенціалу транспортного комплексу в основному достатньо, при умові проведення робіт по його модернізації. Однією з найгостріших проблем для всіх видів транспорту є високий рівень амортизації виробничих фондів, передусім рухомого складу, невідповідність їх технічного рівня сучасним вимогам, недостатність об'ємів інвестицій, що вкладаються в техніко-технологічну модернізацію і розвиток. Зношеність рухомого складу негативно впливає на кількісні і якісні показники транспортної галузі, безпеку руху, екологічний стан навколишнього середовища, стримує розвиток внутрішніх об'ємів перевезень і транзиту.



## Залізничний транспорт

### Схема доріг Львівської залізниці



**Миколаїв-Дністровський** -проміжна залізнична станція Львівської залізниці, розташована у селі Розвадів Миколаївського району Львівської області.

Розташована на лінії Львів — Стрий, між станціями Щирець II (19км) та Пісочна (7 км).

Залізнична колія в сторону зупинки Задорожна простягається вздовж Миколаївського цементного заводу.

За 1,95 км на південь від станції залізниця межує із селом Дроговиж, а за 2,3 км розташовується залізничний переїзд автошляху Городок - Комарно - Миколаїв. Станція прилягає до берега Розвадівського озера.



У Стрийському напрямку залізниця проходить повз завод силікатної цегли, цвинтар села Розвадова, проїжджає 115-метровий залізничний міст через річку Дністер. Далі двоколійна залізниця прямує в напрямку станції Пісочне. За 2,15 км від Дністра залізничне полотно перетинає притока Дністра - річка Брідниця.

Станцію було відкрито 16 листопада 1873 року у складі залізниці Львів - Стрий. Мала назву Миколаїв-Дроговиж. Сучасна назва з 1964 року. Електрифіковано станцію 1962 року.

На станції зупиняються лише приміські та регіональні електропотяги.



**Пісочна** - проміжна залізнична станція Львівської дирекції Львівської залізниці.

Розташована на лінії Львів - Стрий, між станціями Миколаїв-Дністровський (7 км) та Більче (7 км). Станція межує із Пісочненським склозаводом. За 170 м від станції в сторону Миколаєва розміщується залізничний переїзд територіального автошляху Дрогобич - Меденичі - Жидачів. За переїздом коля

розгалужується в сторону тягової електропідстанції. За 1 км 350 м від станції в сторону Більче-Волиці відгалужується залізнична колія до Новороздільського заводу складних мінеральних добрив. За 690 м від розгалуження при залізниці височать бетонні опори колишнього залізничного моста, по якому проходила ще одна колія на Новий Розділ. Пасажирськими послугами станції користуються жителі Пісочної та навколишніх сіл Рудники, Черниця .

Станція була відкрита на лінії та введена у дію 1873 року. На топографічній мапі 1933 року показана як зупинна платформа, з повоєнного часу фігурує як станція.

Первісно мала назву *Пясечна*. Сучасна назва з 1974 року. Станцію було електрифіковано у складі залізниці Львів - Стрий 1962 року.

### 3.1. Інформація про орган місцевого самоврядування

#### Перелік громадських об'єднань та організацій

Повна назва	Дата заснування
ГО "Наша спільна громада"	08.08.2016 - керівник Проців Марта Степанівна
ГО "Молодіжний спортивно -культурний клуб с.Розвадів"	18.07.2002 -керівник Гірняк Роман Григорович
Громадська організація спортивно-культурний клуб "Пісочна"(СКК "Пісочна")	25.06.2009
Громадська організація "Спортивно-культурний клуб села Пісочна"	27.12.2012

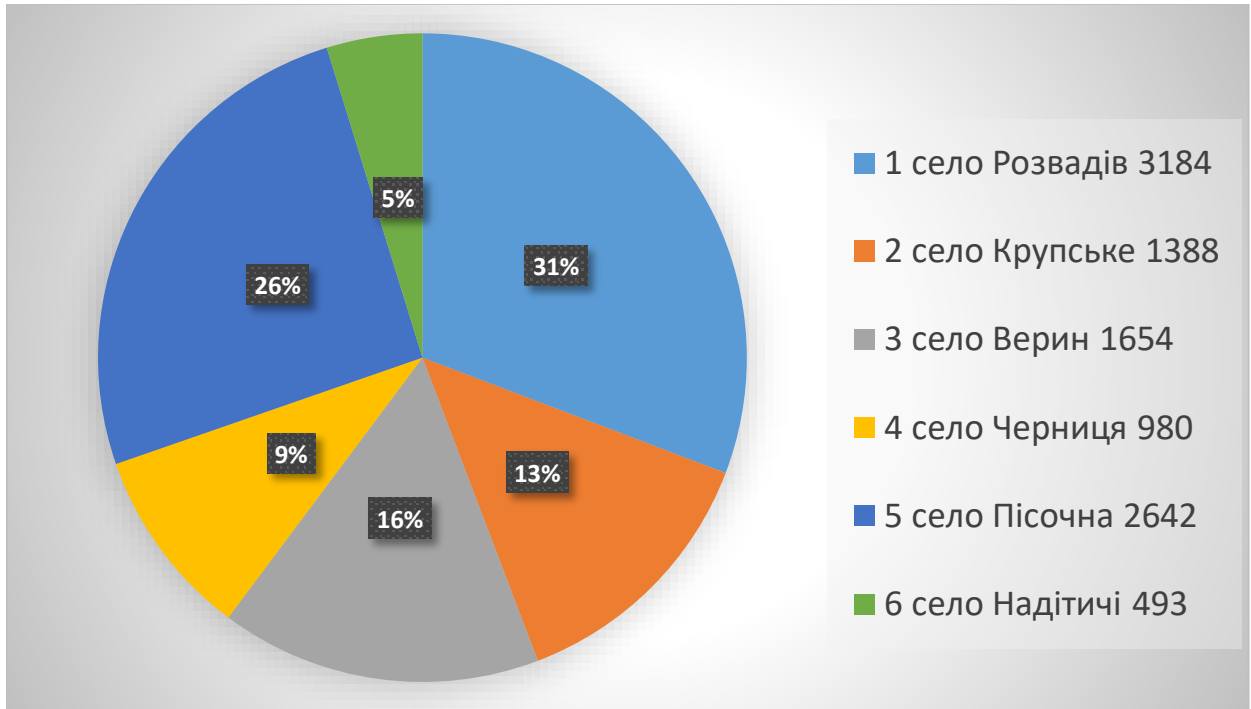
Серед основних засобів інформування населення функціонує районне друковане видання «Громада» де Розвадівська сільська рада має свою сторінку на якій висвітлюється діяльність громади. На сторінках видання подається глибокий аналіз життя населених пунктів, їх минулого і сучасного, висвітлюється досвід у залученні ресурсів для розвитку громади та району в цілому. Також інформація про події, новини та оголошення описані на офіційному сайті Розвадівської сільської ради за посиланням [rozvadivotg@ukr.net](mailto:rozvadivotg@ukr.net) та на офіційній сторінці сільської ради у FACEBOOK.

#### 3.2. Чисельність населення і демографічна ситуація.

До об'єднаної громади з адміністративним центром в с. Розвадів Миколаївського району Львівської області входять: село Крупське (1388 осіб) село Верин (1654 особи), село Черниця 980 осіб), село Пісочна 2642 особи), село Надітичі (493 особи) та село Розвадів (3184 особи).

Загальна кількість населення Розвадівської громади становить 10,341 осіб.

### Чисельність населення у розрізі населених пунктів



Загалом динаміку населення протягом 2011 – 2018 років можна охарактеризувати як відносно стабільну. Зменшення населення відбувалося за рахунок природного скорочення (переважання кількості померлих над народженими). За результатами річної звітності 2016-18 року кількість померлих перевищує народжуваність. Показники природного та міграційного руху зображені у таблиці.

## Природний приріст населення Розвадівської ОТГ

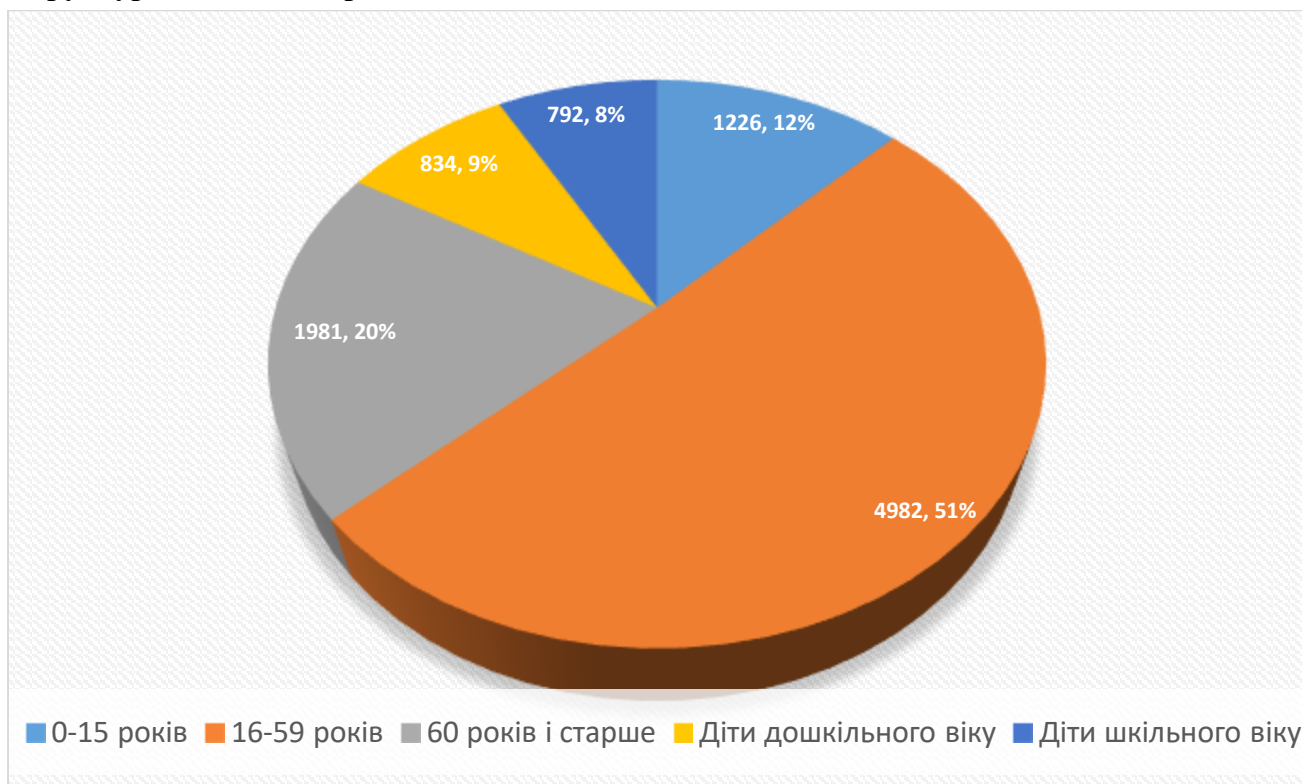
	2017	2018
<b>Смертність</b>	62	97
<b>Народжуваність</b>	56	52



Населення у працездатному віці (основний контингент трудових ресурсів) становить 2/3 від загальної кількості населення. Загалом, громада забезпечена трудовими ресурсами. Рівень освіченості мешканців громади є достатнім для забезпечення її розвитку в цілому та задоволення попиту місцевого господарства та соціальної сфери.

Структура зайнятості населення потребує удосконалення з огляду на необхідність створення додаткових робочих місць у різних секторах. Стратегічним завданням стане реалізація програм перекваліфікації окремих категорій та можливого залучення окремих спеціалістів поза межами громади.

## Структура населення громади



	<b>Разом, в т.ч.:</b>	9815
Віковий розподіл, осіб	<i>0-15 років</i>	1226
	<i>16-59 років</i>	4982
	<i>60 років і старше</i>	1981
Вікова структура населення, молодшого за працездатний вік, осіб	<i>Діти дошкільного віку</i>	834
	<i>Діти шкільного віку</i>	792

### **3.3. Земельні та природні ресурси**

#### **Земельні ресурси.**

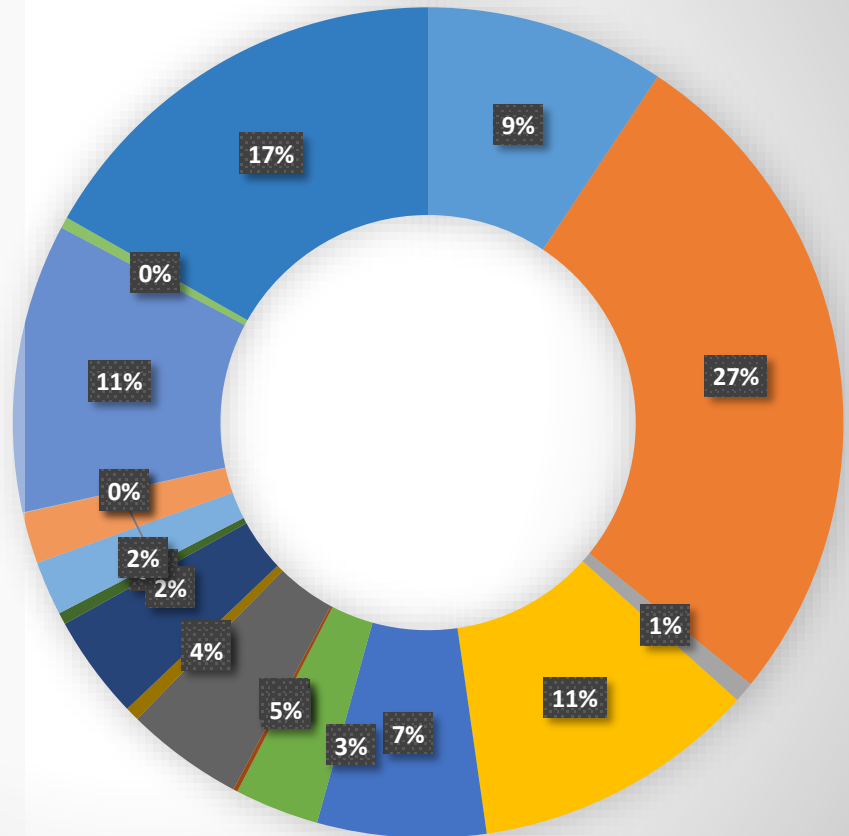
В межах Розвадівської ОТГ земельні ресурси становлять 1630,0000га., за межами Всього – 6222,8000 га.

З них:

- 937,3967 га займають сільськогосподарські землі,
- 1130,9372 га – землі лісогосподарського призначення,
- 1686,8275 га землі запасу,
- 659,6921 га землі особистого підсобного господарства,
- 1115,5479 га –пайові землі.
- 80,2876 га землі селянського фермерського господарства
- 212,0033 га землі промисловості

## Землі Розвадівської сільської ради

- Сільськогосподарські підприємства (всього земель у власності і користуванні)
- Громадяни, яким надані землі у власність і користування
- Селянські (фермерські) господарства
- Ділянки для ведення товарного сільськогосподарського виробництва
- Особисті підсобні господарства
- Ділянки для будівництва та обслуговування житлового будинку і господарських будівель (присадибні ділянки)
- Ділянки для садівництва
- Ділянки для здійснення несільськогосподарської підприємницької діяльності
- Ділянки для сінокосіння та випасання худоби
- Ділянки для сінокосіння та випасання худоби с. Розвадів
- Ділянки для сінокосіння та випасання худоби с. Пісочна
- Заклади, установи, організації
- Промислові та інші підприємства
- Підприємства та організації транспорту, зв'язку
- Частини, підприємства, організації, установи, навчальні заклади оборони
- Організації, підприємства і установи природоохоронного, оздоровчого, рекреаційного та історико-культурного призначення
- Лісогосподарські підприємства
- Водогосподарські підприємства



Серед усіх категорій земель об'єднаної територіальної громади найважливіше економічне значення мають землі сільськогосподарського призначення.

Частину земель громади займають підприємства.

## РОЗВАДІВСЬКИЙ КАР'ЄР ВАПНЯКУ

ПП «ТОР»

Підприємство колірні чизасноване 1992р., займається розробкою, та виготовленням художніх виробів зі скла. Всі вироби, без кольорові, видуваються та робляться вручну.





# ТОВАРИСТВО З ОБМЕЖЕНОЮ ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ «АЛОВ»

✦ Будівництво доріг і автострад



### ТзОВ «Керамік авіа»

- Виробництво цегли
- Черепиці та інших виробів з випаленої глини

### ПП «ТІК-В»

- виробництво вапна та гіпсових сумішей



### ТзОВ «Будінвест»

- оптова торгівля металами та металевими рудами

### ПП «Люкспак»

- Виробництво гофрованого паперу та картону, паперової та картонної тари



## ТОВ РОЗВАДІВБУДМАТЕРІАЛИ

ВИГОТОВЛЕННЯ ВИРОБІВ З БЕТОНУ ДЛЯ БУДІВНИЦТВА  
ВИРОБНИЦТВО СИЛІКАТНОЇ ЦЕГЛИ  
ФЛЮС ВАПНЯКОВИЙ  
ФЛЮС ВАПНЯКОВИЙ ПОРОШОК  
ВАПНО НЕГАШЕНЕ  
БЛОКИ ТА ЦЕГЛА З ЦЕМЕНТУ, ШТУЧНОГО КАМЕНЮ ЧИ БЕТОНУ  
ВИРОБНИЦТВО ВАПНА,



Також ведуть свою господарську діяльність такі місцеві фермерські господарства:

**ТзОВ Біорена 850,1069 га**

**ПП Ротен 87,1600 га**

**ФГ Поляна**

**ФГ Овочівництво 13,3109 га**

**ФГ Батько і Син**

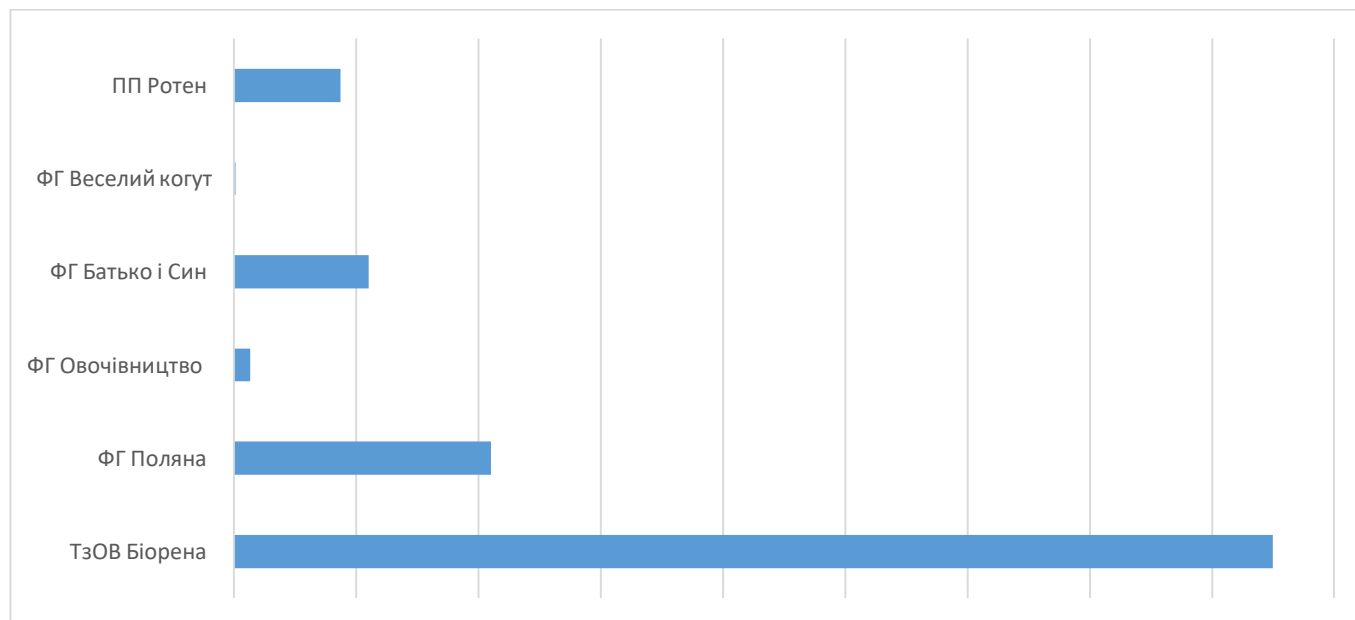
**(вирощування сільськогосподарських культур та овочів)**

**ФГ Веселий когут (вирощування малини) 1,1600 га**



Агрофірми для вирощування сільськогосподарських культур обробляють близько 180,000 га землі.

***Найбільші орендарі землі***



## **Природні ресурси та природно-заповідний фонд**

### **Водні ресурси**

Розвадівська громада розташована в долині ріки Дністер. Водні ресурси громади відіграють важливу роль для населення та економіки. Вода використовується для питних, технічних, сільськогосподарських потреб, є джерелом поповнення запасів підземних вод. Поверхневі води Розвадівської громади представлені річками, озерами та ставками.

### **Корисні копалини**

Громада багата на корисні копалини: сировину для виробництва цементу, вапняки, пісок, будівельні та вогнетривкі глини тощо.

Розвадівське родовище вапняків знаходиться в таких місцях:

1. за 2-х км на північний схід від залізничної станції Миколаїв-Дністровський (с. [Розвадів](#)) — запаси 2326 тис. т
2. південніше с. Радів на 0,5-0,6 км — запаси 23 145 тис. т
3. 0,8 км на схід від с. Радів — запаси 25 140 тис. т
4. за 1 км на південний схід від Миколаєва, безпосередньо біля с. Радів — запаси 13 217 тис. т

Розвадівське родовище пісків розташоване за 1,5 км на північний захід від с. Розвадів і за 2 км у цьому ж напрямку від залізничної станції Миколаїв-Дністровський.

### **Ландшафтні заказники**

**Старіці Дністра** — [ландшафтний заказник](#) загальнодержавного значення в Україні. Розташований у [Миколаївському районі Львівської області](#), біля села [Верина](#). Площа 70 га. Статус загальнодержавного отримав з 1989 року.

Заказник «Старіці Дністра» являє собою унікальні заболоченні річкові старіці та джерела, що не замерзають.

Щорічно, навесні в кінці квітня, однією з особливих окрас заказника є цвітіння найбільшої в Україні популяції рябчика шахового, прозваного у народі «диким тюльпаном», занесеного до Червоної книги України.





Поблизу села Надітичі "Науковці кафедри ботаніки Національного університету імені Івана Франка виявили унікальний, найбільший із відомих в Україні, осередок півників.

На даний час Науковці виступили з ініціативою створення ботанічного заказника загальнодержавного значення «Долина ірисів» на площі 18 га.



Багатий тваринний світ заказника: ондатра, кутора велика, чернь чубата, інші водоплавні та водоболотні птахи. Трапляється лелека чорний, шуліка рудий, скопа, занесені до Червоної книги України. Є місцем відпочинку перелітних птахів під час міграцій.

### **Ботанічні пам'ятки природи**

**Віковий дуб (1000-річний дуб у селі Верин)** — ботанічна пам'ятка природи місцевого значення в Україні. Росте в селі Верин Миколаївського району Львівської області.

Площа пам'ятки природи 0,05 га. Статус — з 1984 року.

Вважається одним з найстаріших дубів України. Розміри: обхват 8,50 м, висота 18 м. Вік близько 1000 років.



### **Кліматичні умови**

Клімат на території громади помірно-континентальний, її м'якою зимою і відносно теплим літом. Формується він під впливом трьох головних факторів: географічного положення, циркуляції повітряних мас і рельєфу. За особливостю циркуляції повітряних мас Прикарпаття відноситься до крайньої південно-західної смуги центрально-континентальної області європейської частини континенту. В зимовий і весняний період

є характерним надходження континентального арктичного повітря, яке викликає холодну і безхмарну погоду, низькі мінімальні температури. В літньо-осінній період проникає морське арктичне повітря, яке викликає холодну і вологу погоду. Крім того, весною і літом сюди заходить тропічне повітря, яке зумовлює теплу погоду, що супроводжується туманами і мрякою. В цілому, погода залежить від циклонів, які змінюють один одного протягом року.

З атмосферною циркуляцією пов'язаний і вітровий режим. Переважаючими є вітри західного напрямлення, середньорічна швидкість яких складає 4,0 м/с. В деяких випадках швидкість вітру досягає 6-10 м/с. Зимою спостерігаються дуже сильні вітри, які досягають 10-15 м/с.

Кількість опадів в літній період перевищує кількість опадів в зимовий період в 3,3 рази. Річна кількість опадів по території розподіляється нерівномірно, що пов'язано географічним розташуванням області.

Сніговий покрив на рівнинній частині території не стійкий. Висота снігового покриву в рівнинній частині на початку зими становить 3-5 см., в кінці зими – 31-50 см. Необхідно зауважити, що після аварії на Чорнобильській АЕС (26 квітня 1986 року) майже десятиріччя спостерігались дуже малосніжні і не дуже холодні зими. В останні роки зими стали більш багатосніжними, але не дуже холодними.

До кліматичних факторів, які негативно впливають на ріст і розвиток рослинності, слід віднести:

- Пізні весняні і ранні осінні заморозки, які викликають явище витискання рослин із землі, особливо, в культурах;
- Січневі відлиги;
- Рясні снігопади, які супроводжувались сніголамами на багатих ґрунтах;
- Опади зливного характеру, які в окремі роки призводять до повеней річок та струмків.

В цілому, клімат громади є сприятливим для росту багатьох деревних і чагарникових порід.

## **Містобудівна документація**

Генеральний план с. Надітичі. Рішення про затвердження № 675 від 25.07.2014 року.

Генеральний план с.Пісочна. Рішення про затвердження № 200 від 07.10.2016 року.

Генеральний план с.Черниця. Рішення про затвердження № 311 від 03.04.2017 року.

Генеральний план с.Верин. Рішення №9 від 12.11.2015 року



### 3.4. Соціальна інфраструктура

Соціальна та культурна інфраструктура громади є достатньо розвинутою. В наявності є об'єкти освітнього, медичного, культурного призначення. Процес об'єднання громад висуває на порядок денний питання модернізації їхньої структури з урахуванням реальної потреби та інтересів громади, сучасних умов розвитку суспільства, врахування інтересів усіх суспільних груп населення, особливо молоді.

### 3.5 Соціальна інфраструктура і послуги

**Освіта.** На території Розвадівської об'єднаної територіальної громади розташовані такі освітні заклади:

#### Перелік підпорядкованих закладів освіти Розвадівській ОТГ

Назва закладу	Рік будівництва або капітального ремонту	Проектна місткість кількості дітей / учнів	Кількість дітей / учнів	Кількість вихователів/вчителів
Розвадівський ЗЗСО I-III ст.	1970	520	364	38
Черницький ЗЗСО I-III ст.	1934 * 2004**	450	439	36
Веринський ЗЗСО I-II ст.	1961***	284	172	19
Крупський ЗЗСО I-II ст.	1960	216	115	19
Надітицький ЗЗСО I ст.	1938	38	18	5
ДНЗ «Вишенька» с. Розвадів			129	12

НАВЧАЛЬНО-ВИХОВНІ КОМПЛЕКСИ		Місце розташування
1	Розвадівський ЗЗСО І-ІІІ ст.	 <p>81634, с.Розвадів, вул.Біласа і Данилишина, 16</p> <p>тел. (03241)69-666, e-mail: <a href="mailto:rozvadivschool@ukr.net">rozvadivschool@ukr.net</a></p>
2	Черницький ЗЗСО І-ІІІ ст	 <p>81641, с.Черниця, вул.Майдан УСС, 5</p> <p>e-mail: <a href="mailto:4ernytskyjnvk@ukr.net">4ernytskyjnvk@ukr.net</a></p>

<p>Веринський ЗЗСО І-ІІ ст.</p>	 <p><b>81635, с.Верин, вул.Біласа і Данилишина, 5</b> тел. (03241)-68-245 е- mail: <a href="mailto:verynschool@gmail.com">verynschool@gmail.com</a></p>
<p>Крупський ЗЗСО І-ІІ ст.</p>	 <p><b>81636, с.Крупське, вул.Володимира Великого,130</b> тел. (03241)-62-436 е- mail: <a href="mailto:krupskaschool@ukr.net">krupskaschool@ukr.net</a></p>
<p>Надітицький ЗЗСО І ст.</p>	


		<p><b>81640, с.Надігичі, вул.Івана Франка, 12</b></p> <p>тел. <b>0967453537</b></p>
	<p>ЗДО «Вишенька»</p>	 <p><b>81634, с.Розвадів, вул.Біласа і Данилишина, 4</b></p>

Основними потребами навчальних і дошкільних закладів освіти Розвадівської об'єднаної територіальної громади є проведення внутрішнього ремонту будівель, придбання учнівських столів та крісел для класів – кабінетів, класних дощок, електросвітильників, обладнання комп'ютерних, хімічних, фізичних, географічних, біологічних, історичних кабінетів, облаштування спортивних майданчиків, закупівля спортивного інвентарю та музичного обладнання

## Мережа закладів охорони здоров'я

**Медицина.** Здоров'я громадян є найвищим благом для суспільства, яке необхідно постійно підтримувати, охороняти та примножувати. Сучасні соціально-економічні реалії нашого життя вимагають урізноманітнення джерел фінансування галузі охорони здоров'я. Надання первинної медичної допомоги та інших лікарських послуг на території Розвадівської об'єднаної громади здійснює ряд медичних закладів, зокрема:

### Перелік закладів охорони здоров'я Розвадівської ОТГ

	Назва медичного закладу	
	КНП Центр первинної медико-санітарної допомоги Розвадівської сільської ради Миколаївського району	 <p>с.Пісочна, вул. майдан Січових Стрільців,1.тел. (03241) 60-009</p>
	ФАП с.Верин	с. Верин, вул.Євгена Коновальця. тел. (03241)68-148
	ФАП с.Крупське	С.Крупське вул. Мазепи,1. тел. (03241)62-425
	ФАП с.Надігичі	с.Надігичі, вул.Шевченка тел.0672777833
	ФАП с.Розвадів	с.Розвадів, вул.Б.Хмельницького. тел. (03241)69-729



Для продуктивної роботи наші лікарі забезпеченні отоофтальмоскопом, пульсоксиметром, ЕКГ- апаратом, та мають змогу визначати цукор крові .

Також амбулаторія забезпечена новим медичним лабораторним обладнанням- автоматичним Аналізатором сечі . Це сучасний, високоточний та професійний прилад, який за кілька хвилин виконує десяток показників.



**У грудні 2018 року за кошти місцевого бюджету та субвенції з державного бюджету місцевим бюджетам придбаний УЗД апарат.**



## Мережа закладів культури

**Культура.** Збереження і збагачення культурно-історичної спадщини Розвадівської громади здійснюється за допомогою активної роботи закладів культури, які функціонують на території громади.

### Перелік соціально-культурних закладів Розвадівської ОТГ

<b>Бібліотеки</b>	
1.Бібліотека с.Розвадів, вул.Біласа і Данилишина, 149	
2.Бібліотека с.Верин, вул. Коновальця, 16	
3.Бібліотека с.Крупське, вул. В.Великого, 162	
4.Бібліотека с.Черниця, Майдан Українських Січових ССтрільців, 2	
5.Бібліотека с. Надітичі, вул. І.Франка, 27	
6.Бібліотека с.Пісочна, вул. Шевченка, 114	

## Фізична культура та спорт

Для забезпечення спортивного та оздоровчого дозвілля молоді є створена відповідна спортивна база – спортивний майданчик із штучним покриттям для міні-футболу, тренажерна площадка, міський та сільські стадіони.

В основу розвитку культури і мистецтва Розвадівської територіальної громади покладено заходи щодо активізації культурно-масової роботи серед населення і поглиблення естетичного виховання, всебічного розвитку народної творчості та самодіяльності. Основними завданнями плану розвитку галузей культури є найбільш повне задоволення потреб населення в культурно-просвітніх установах, видовищних підприємствах і установах мистецтв, в усіх видах друкованої продукції.

### Спортивна інфраструктура Розвадівської ОТГ

На території громади є наступні спортивні об'єкти та споруди:

- Спортивний зал Розвадівського ЗЗСО;
- Футбольний майданчик зі штучним покриттям с.Розвадів;
- Футбольні (сільські) стадіони у с. Розвадів, с. Верин, с. Крупське, с. Пісочна, с.Черниця, с.Надітичі;

На 2019 р. у Розвадівській ОТГ заплановано облаштування ще одного майданчика зі штучним покриттям (42х22 м) у с. Пісочна та тренажерні майданчики.



### 3.6 Фінансово-економічний стан громади

#### Загальна характеристика виконання бюджету за 2017 рік

У 2018 році в бюджет Розвадівської сільської ради прогнозувалось отримати 57610,7 тис.грн. доходів загального фонду, в тому числі доходів без урахування міжбюджетних трансфертів 16823,3 тис.грн. Офіційних трансфертів заплановано: базової дотації 7743,3 тис.грн., дотації з місцевого бюджету на здійснення переданих з державного бюджету видатків з утримання закладів освіти та охорони здоров'я за рахунок відповідної додаткової дотації з державного бюджету 1878,4 тис.грн. , субвенції з державного бюджету місцевим бюджетам на формування інфраструктури об'єднаних територіальних громад 3028,1 тис.грн., освітньої субвенція з державного бюджету місцевим бюджетам 18924,9 тис.грн., медичної субвенція з державного бюджету місцевим бюджетам 7865,8 тис.грн., субвенція з державного бюджету місцевим бюджетам на здійснення заходів щодо соціально-економічного розвитку окремих територій 600,0 тис.грн., субвенція з місцевого бюджету за рахунок залишку коштів освітньої субвенції, що утворився на початок бюджетного періоду 65,9 тис.грн., субвенції з місцевого бюджету на забезпечення якісної, сучасної та доступної загальної середньої освіти «Нова українська школа» за рахунок відповідної субвенції з державного бюджету 359,0 тис.грн., субвенції з місцевого бюджету на фінансове забезпечення будівництва, реконструкції, ремонту і утримання автомобільних доріг загального користування місцевого значення, вулиць і доріг комунальної власності у населених пунктах 200,0 тис.грн., інші субвенції з місцевого бюджету 321,9 тис.грн.

До спеціального фонду планувались надходження в сумі 2587,2 тис.грн., в тому числі доходів без урахування міжбюджетних трансфертів 257,2 тис.грн., субвенція з місцевого бюджету на здійснення природоохоронних заходів 1500,0 тис.грн., інші субвенції з місцевого бюджету 800,0 тис.грн., субвенція з місцевого бюджету на здійснення заходів щодо соціально-економічного розвитку окремих територій за рахунок залишку коштів відповідної субвенції з державного бюджету, що утворився на кінець 2017 року 30,0 тис.грн.

Фактично в місцеві бюджети надійшло 58643,5 тис.грн. доходів загального фонду (101,8%), в тому числі доходів без урахування міжбюджетних трансфертів 17679,1 тис.грн. (106,4%). Міжбюджетних трансфертів надійшло : базової дотації 7743,3 тис.грн. (100,0%), дотації з місцевого бюджету на здійснення переданих з державного бюджету видатків з утримання закладів освіти та охорони здоров'я за рахунок відповідної додаткової дотації з державного бюджету 1878,4 тис.грн. (100,0%) , субвенції з державного бюджету місцевим бюджетам на формування інфраструктури об'єднаних територіальних громад 3028,1 тис.грн. (100 %), освітньої субвенція з державного бюджету місцевим бюджетам 18924,9 тис.грн. (100,0 %), медичної субвенція з державного бюджету місцевим бюджетам 7865,8 тис.грн. (100,0%), субвенція з державного бюджету місцевим бюджетам на здійснення заходів щодо соціально-економічного розвитку окремих територій 600,0 тис.грн. (100,0%), субвенція з місцевого бюджету за рахунок залишку коштів освітньої субвенції, що утворився на початок бюджетного періоду 65,9 тис.грн. (100,0%), субвенції з місцевого бюджету на забезпечення якісної, сучасної та доступної загальної середньої освіти `Нова українська школа` за рахунок відповідної субвенції з державного бюджету 351,3 тис.грн. ( 97,9 %), субвенції з місцевого бюджету на фінансове забезпечення будівництва, реконструкції, ремонту і утримання автомобільних доріг загального користування місцевого значення,



вулиць і доріг комунальної власності у населених пунктах 197,4 тис.грн. (98,7 %), інші субвенції з місцевого бюджету 309,2 тис.грн.(96,0 %)

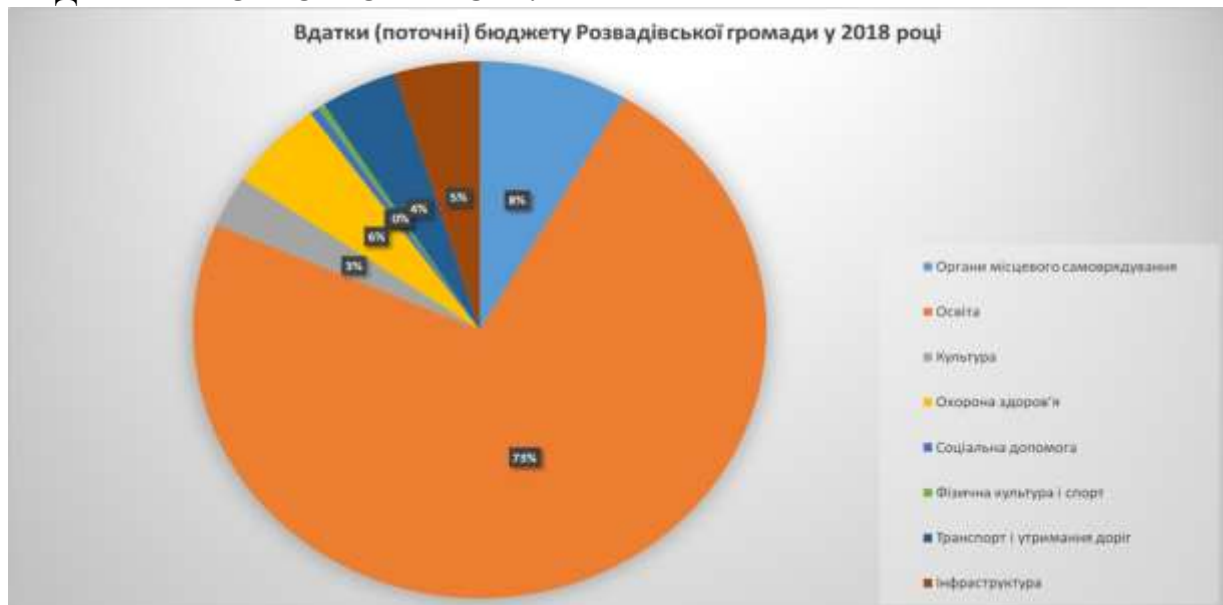
До спеціального фонду фактично надійшло 2733,2 тис.грн.(105,6%) , в тому числі доходів без урахування міжбюджетних трансфертів 586,0 тис.грн. (227,8%), субвенція з місцевого бюджету на здійснення природоохоронних заходів 1367,2 тис.грн. (91,1%), інші субвенції з місцевого бюджету 750,0 тис.грн. (93,8 %), субвенція з місцевого бюджету на здійснення заходів щодо соціально-економічного розвитку окремих територій за рахунок залишку коштів відповідної субвенції з державного бюджету, що утворився на кінець 2017 року 30,0 тис.грн.(100,0%).

### ДОХОДИ

Бюджет Розвадівської сільської ради по доходах загального фонду без врахування міжбюджетних трансфертів за січень- грудень 2018 року виконано на 106,4%, при уточненому плані 16623,3 тис.грн. в бюджет фактично надійшло 17679,1 тис.грн., додатково надійшло 1055,8 тис.грн.

До спеціального фонду (без трансфертів) згідно уточненого плану надійшло 586,0 тис.грн., що становить 227,85% до уточненого плану на 2018 рік.

### ВИДАТКИ ТА ЗАБОРГОВАНІСТЬ.



Відаткова частина бюджету за 2018 рік по загальному фонду виконана на 86,3 відсотки до уточненого плану (уточнений план 49658,3 тис.грн., виконано 42830,7 тис.грн.) і по спеціальному фонду - на 87,8 відсотки до уточнених показників (уточнений план – 14312,2 тис.грн., фактично виконано –12568,1 тис.грн.).

По всіх бюджетних установах району забезпечено виплату заробітної плати за другу половину грудня 2018 року, повністю проведено розрахунки за спожиті бюджетними установами енергоносії, комунальні послуги та інші захищені статті витрат.

## «Державне управління»

На утримання сільської ради у 2018 році спрямовано 3811,8 тис.грн., що становить 91,7 відсотки до уточнених показників . При цьому зекономлено кошти, передбачені на придбання предметів постачання і матеріалів та оплату послуг в загальній сумі 8,3 тис.грн., на оплату за спожиті енергоносії – 24,5 тис.грн., на оплату послуг (крім комунальних) – 63,7 тис.грн. та 235,6 тис.грн. - на заробітну плату з нарахуваннями (вакантна посада заступника сільського голови ).

По КЕКВ 2282 видатки проведено на загальну суму 2,4 тис.грн. за оплату курсів з отриманням сертифікати по «Prozogo».

По спеціальному фонду у видатковій частині за рахунок коштів спеціального фонду по КЕКВ 3110 використано 115,5 тис.грн. (на придбання оргтехніки, в т.ч. комп'ютерної) та зекономлено 83,2 тис.грн., по КЕКВ 3132 зекономлено 60,7 тис.грн.

Станом на 01.01.2019 року штатна чисельність становить 18,5 одиниць. Штат працівників збільшено на 3,0 посади (1,0 посади спеціаліста I кат.(землевпорядника), 1,0 посади спеціаліста I кат.(бухгалтера), 1,0 посади головного спеціаліста (фінансиста).

## «Освіта»

Кошти на утримання установ освіти сільської ради у 2018 році по загальному фонду освоєні в загальній сумі 25308,5 тис.грн. або 83,06 % до уточнених призначень та по спеціальному фонду використано 1157,7 тис.грн.

По КПКВ 1010 "Надання дошкільної освіти" 19,9 тис.грн. зекономлено по КЕКВ 2230 "Продукти харчування" у зв'язку з тим, що діти відвідували дошкільну установу менше, ніж заплановано. У зв'язку з вищим від норми температурним режимом на кінець опалювального сезону 2017-2018 рр. 22,2 тис.грн. не використано на оплату за спожиті енергоносії. У зв'язку із хворобами дітей та з інших причин план по дітоднях виконано лише на 60,8 % (план 30,1 тис. дітоднів, виконано 18,3 тис. дітоднів).

В цілому по установах освіти зекономлено кошти на заробітну плату з нарахуваннями в сумі 5160,4 тис.грн. за рахунок заміни педпрацівників по меншому тарифному розряду та залишку освітньої субвенції в сумі 4059,7 тис.грн. У 2018 році не використано кошти для оплати енергоносіїв і комунальних послуг в сумі 469,1 тис.грн., у зв'язку з проведеними заходами з енергозбереження шкіл (реконструкція системи теплопостачання із встановленням котла на альтернативне паливо Розвадівського ЗЗСО),

По КПКВ 1020 «Надання загальної середньої освіти загальноосвітніми навчальними закладами» на кінець 2018 року функціонує згідно мережі на 01.09.2018 року 5 ЗНЗ у яких є 61 клас з кількістю 1106 учнів, у тому числі в 2 групах для дітей дошкільного віку, організованих при загальноосвітніх навчальних закладах, з метою підготовки таких дітей до школи перебувало 33 дітей (план 50 дітей). Наповнюваність класів становить в середньому 17,8 учня на клас.

Поряд з цим, забезпечено виплату заробітної плати за другу половину грудня 2018 року, повністю проведено розрахунки за спожиті бюджетними установами енергоносії, комунальні послуги та інші захищені статті витрат.

## «Охорона здоров'я»

На утримання закладів охорони здоров'я у 2018 році використано 4181,7 тис.грн. при уточненому плані 4695,8 тис.грн., що становить 89,1 відсоток до уточнених призначень, в тому числі по загальному фонду використано 2761,2 тис.грн. при уточненому плані 3222,9 тис.грн., що становить 85,7 відсотків. Першочергові видатки в

основному профінансовано повністю. Кошти на оплату праці з нарахуваннями в загальній сумі 137,6 тис.грн. залишилися не освоєними у зв'язку з вакантними посадами.

Через теплі погодні умови у 2018 році зекономлено 13,8 тис.грн. по розрахунках за спожиті енергоносії.

На придбання медикаментів та перев'язувальних матеріалів по загальному фонду використано 128,2 тис.грн.

Фактична середня норма на лікування хворого в день становить 20,73 грн. при середній плановій нормі 19,59 грн, що на 0,90 грн. більше проти минулорічної. Фактична середня норма на харчування хворого в день становить 12,14 грн. при середній плановій нормі 12,84 грн.

План ліжкоднів виконано у 2017 році на 101,8 відсотки (при плані на рік 86,9 тис. ліжкоднів фактично виконано 88,4 тис. ліжкоднів). На безкоштовні медикаменти використано 586,5 тис.грн. проти 600,0 тис.грн. у 2017 році.

На кінець року залишок по інсуліну склав 12,4 тис.грн.

Фактична мережа закладів охорони здоров'я не відповідає плановій, в зв'язку з 2,5 вакантними посадами (0,5 ставки молодшого медперсоналу, 1,5 ставки середнього медперсоналу, 0,5 ставки іншого персоналу)

#### **«Соціальний захист та соціальне забезпечення»**

По КПКВ 3121 відділом соціальної служби для сім'ї, дітей та молоді освоєно кошти в загальній сумі 111,6 тис.грн. (97,3%). Середньорічна чисельність працівників становить 1 чоловік при плані 3 чол.

По КПКВ 3210 «Організація громадських робіт» для виконання робіт було залучено по скеруванню Центру зайнятості 125 людей, які виконували роботи по благоустрою територій сільських рад. Загальна сума освоєних коштів становить 30,8 тис. грн. з них по загальному фонду 15,4 тис. грн. по спеціальному фонду-15,4 тис. грн.

По КПКВ 3242 «Інші заходи у сфері соціального захисту та соціального забезпечення» видатки у 2018 році проведені на загальну суму 228,5 тис.грн. (100%). Допомогу отримало 128 людей.

#### **«Культура і мистецтво»**

На утримання 11-ти установ культури району використано 2447,0 тис.грн., в тому числі по загальному фонду 1114,8 тис. грн., що становить 87,5 відсотки від планових призначень.

По КПКВ 4030 на утримання 6 бібліотек використано 307,9 тис.грн., що становить 85 відсотків до планових призначень.

По КПКВ 4060 на утримання 5 клубних закладів спрямовано 2061,5 тис.грн., в тому числі по загальному фонду 729,3 тис.грн., що становить 88,9 відсотків.

Штатна чисельність працівників у 2018 році становить 9,5 ставок.

На кінець року фактично не зайнято 1,0 посади, а саме 1,0 ставки директорів Народного дому с.Розвадів.

#### **«Фізична культура і спорт»**

На проведення навчально-тренувальних зборів і змагань по КПК 5011 у 2018 році використано 127,0 тис.грн., при цьому вартість 1 людино-дня становить 60,0 грн.

**«Житлово-комунальне господарство»** У 2018 році на житлово-комунальне господарство Розвадівської сільської ради по загальному фонду планувались видатки в

сумі 1124,2 тис.грн., касові видатки склали 926,5 тис.грн., що становить 82,4% відсотків до плану.

На забезпечення функціонування водопровідно-каналізаційного господарства (КПКВ 6013) передбачались видатки в сумі 61,5 тис.грн., касові видатки – 61,4 тис.грн. (99,9%). Проведено поточні ремонти господарсько-побутової каналізації в с.Пісочна.

На організацію благоустрою населених пунктів (КПКВ 6030) передбачались видатки в сумі 1062,7 тис.грн., касові склали 865,0 тис.грн., що становить 81,4 % до плану на 2018 рік. Економія фактичних видатків є по вуличному освітленню (план 390,1 тис.грн., факт 283,7 тис.грн., різниця 106,4 тис.грн. (72,7%), та по оплаті послуг (план 572,6 тис.грн. 485,7 тис.грн., різниці 86,9 тис.грн. (84,8%)). Заборгованість станом на 01.01.2019 року відсутня.

По спеціальному фонду бюджету Розвадівської сільської ради на житлово-комунальне господарство кошторисні призначення склали 578,0 тис.грн. касові видатки – 412,1 тис.грн., що становить 71,3%.

На забезпечення функціонування водопровідно-каналізаційного господарства (КПКВ 6013) передбачались видатки в сумі 578,0 тис.грн., касові склали 405,1 тис.грн. (70,1%). Придбано насос для водопровідно-каналізаційного господарства. Невиконання плану через те, що заплановано було придбати ще один насос для Розвадівського ЖКП.

#### **«Економічна діяльність»**

По КПКВ 7310 «Будівництво об'єктів житлово – комунального господарства» при плані 1150,0 тис.грн., касові склали 915,7 тис.грн., що становить 79,6%. Проводились роботи по будівництву мереж господарсько – питного водопостачання житлових будинків в урочищі «Комаренське» в с.Розвадів (розшифровка додається).

По КПКВ 7321 «Будівництво освітніх установ та закладів» на об'єкт «Будівництво спортивного майданчика з синтетичним покриттям Розвадівського ЗЗСО I-III ступенів при плані 1393,9 тис.грн., касові видатки склали 1343,8 тис.грн. (розшифровка додається).

По КПКВ 6430 «Розробка схем та проектів рішень масового застосування» при плані 1028,0 тис.грн., касові видатки склали 659,8 тис.грн.

#### **«Реалізація програм в галузі сільського господарства»**

На придбання мінеральних добрив для підживлення громадських пасовищ по Розвадівській сільській раді заплановано і використано 35,0 тис.грн., підкошування громадських пасовищ від бур'янів при плані 40,0 тис.грн. касові видатки 33,3 тис.грн. (83,3%).

#### **«Здійснення заходів із землеустрою»**

На проведення грошової оцінки землі в с.Надігичі і с.Пісочна при плані 105,0 тис.грн. касові видатки склали 75,6 тис.грн. (72,0%).

#### **«Утримання та розвиток автомобільних доріг та дорожньої інфраструктури за рахунок коштів місцевого бюджету»**

По КТКВК 7461 «Утримання та розвиток автомобільних доріг та дорожньої інфраструктури за рахунок коштів місцевих бюджетів» при плані 1440,2 тис.грн., касові

видатки склали 1107,0 тис.грн., в тому числі проведено капітальний ремонт доріг з обласного бюджету на 197,4 тис.грн. (капітальний ремонт дороги по вул. С.Бандери в с.Верин Миколаївського району Львівської області) (розшифровка додається) та за рахунок коштів місцевого бюджету виконано роботи по капітальному ремонту доріг на суму 912,6 тис.грн. при плані 1240,2 тис.грн.

#### **«Інші заходи, пов'язані з економічною діяльністю»**

У 2018 році з бюджету Розвадівської сільської ради по Програмі «Про висвітлення діяльності та інформації Розвадівської сільської ради в газеті «Громада» при плані 90,0 тис.грн. використано 85,8 тис.грн.

#### **«Охорона навколишнього природного середовища»**

У 2018 році по КТКВК 8330 «Інша діяльність у сфері екології та охорони природних ресурсів» за кошти бюджету Розвадівської сільської ради проведено рекультивацію сміттєзвалища в с. Крупсько Миколаївського району Львівської області. (при плані 150,0 тис.грн., касові видатки склали 59,3 тис.грн. (39,5%)). На даний об'єкт з обласного бюджету виділено 1500,0 тис.грн., фактично касові видатки склали 1367,2 тис.грн. Фінансування за рахунок коштів обласного бюджету проведено по КТКВК 8340 «Природоохоронні заходи за рахунок цільових фондів».

#### **ФІНАНСУВАННЯ.**

Станом на 01.01.2018 року залишок коштів по загальному фонду становив 4610,0 тис. грн., по спеціальному фонду – 1053,9 тис.грн.

Станом на 01.01.2019 року залишок коштів по загальному фонду становить 10459,4 тис.грн., в тому числі залишок освітньої субвенції – 4059,6 тис.грн., залишок медичної субвенції – 299,5 тис.грн. По спеціальному фонду залишок коштів становить 1082,3 тис.грн.

#### **МІЖБЮДЖЕТНІ ТРАНСФЕРТИ**

У 2018 році з державного бюджету і обласного бюджетів для Розвадівської сільської ради передбачалось отримати офіційних трансфертів по загальному фонду в сумі 40987,4 тис.грн., фактично отримано 40964,4 тис.грн. (99,9%), базової дотації фактично надійшло 7743,3 тис.грн., що становить 100% до плану на 2018 рік., дотації з місцевого бюджету на здійснення переданих з державного бюджету видатків з утримання закладів освіти та охорони здоров'я за рахунок відповідної додаткової дотації з державного бюджету фактично надійшло 1878,4 тис.грн., що становить 100% до плану на 2018 рік. Субвенцій з державного бюджету фактично надійшло 30418,8 тис.грн., (100,0% до плану на 2018 рік), а саме: субвенція з державного бюджету місцевим бюджетам на формування інфраструктури об'єднаних територіальних громад - 302830418,8 тис.грн. (100,0% до плану на 2018 рік), субвенція з державного бюджету місцевим бюджетам на здійснення заходів щодо соціально-економічного розвитку окремих територій – 600,0 тис.грн. (100,0% до плану на 2018 рік), освітня субвенція з державного бюджету місцевим бюджетам – 18924,9 тис.грн. (100,0% до плану на 2018 рік), медична субвенція з державного бюджету місцевим бюджетам – 7865,8 тис.грн. (100,0% до плану на 2018р.). Субвенції з місцевих бюджетів іншим місцевим бюджетам при плані 946,9 тис.грн., фактично надійшло 923,9 тис.грн. (97,7%), а саме : субвенція з місцевого бюджету за рахунок залишку коштів освітньої субвенції, що утворився на початок бюджетного періоду – надійшло 65,9 тис.грн. (100,0% до плану на 2018 рік),

субвенція з місцевого бюджету на забезпечення якісної, сучасної та доступної загальної середньої освіти «Нова українська школа» за рахунок відповідної субвенції з державного бюджету при плані 358,96 тис.грн., фактично надійшло 351,3 тис.грн. (97,9%), субвенція з місцевого бюджету на фінансове забезпечення будівництва, реконструкції, ремонту і утримання автомобільних доріг загального користування місцевого значення, вулиць і доріг комунальної власності у населених пунктах при плані 200,0 тис.грн., фактично отримано 197,4 тис.грн. (оплачено фактично виконані роботи по капітальному ремонту дороги по вул. С.Бандери с.Верин Миколаївського району Львівської області), інші субвенції з місцевого бюджету – при плані 321,96 тис.грн., фактично надійшло 309,202 тис.грн. (96,0%). Проведено оплату за фактично виконані роботи на виконання «Програми обласного конкурсу мікропроектів місцевого розвитку у Львівській області на 2016 – 2020 роки».

По спеціальному фонду при плані 2330,0 тис.грн., фактично надійшло 2147,2 тис.грн. (92,2% до плану на 2018 рік), а саме: субвенція з місцевого бюджету на здійснення природоохоронних заходів при плані 1500,0 тис.грн., фактично надійшло 1367,2 тис.грн. (згідно актів виконаних робіт по рекультивації сміттєзвалища в с.Крупсько Миколаївського району Львівської області), інші субвенції з місцевого бюджету при плані 800,0 тис.грн., фактично надійшло 750,0 тис.грн. (93,8 % до плану на 2018 рік). Інша субвенція з обласного бюджету використана на виконані роботи по капітальному ремонту із заміною штучного покриття та огорожі спортивного майданчика Крупського ЗЗСО I-II ст. – 250,0 тис.грн. та на будівництво спортивного майданчика з синтетичним покриттям Розвадівського ЗЗСО I-III ступенів – 500,0 тис.грн.

#### Доходи

Найменування доходів	Загальний фонд			Спеціальний фонд		
	Уточнений план на січень-грудень 2018р.	Факт за січень-грудень 2018р.	% вик.	Уточнений план на січень-грудень 2018р.	Факт за січень-грудень 2018р.	% вик.
<b>Податок та збір на доходи фізичних осіб</b>	<b>6068,2</b>	<b>7042,9</b>	<b>116,1</b>			
Податок на прибуток підприємств та фінансових установ комунальної власності		<b>23,8</b>				
Рентна плата та плата за використання інших природних ресурсів	<b>77,6</b>	<b>316,3</b>	<b>407,6</b>			
Рентна плата за спеціальне використання лісових ресурсів	<b>15,6</b>	<b>17,0</b>	<b>109,0</b>			
Рентна плата за спеціальне використання води	<b>0,0</b>	<b>0,4</b>				

Рентна плата за користування надрами для видобування корисних копалин місцевого значення		0,4				
Рентна плата за користування надрами	<b>62,0</b>	<b>298,9</b>	<b>482,1</b>			
Рентна плата за користування надрами для видобування корисних копалин місцевого зн	62,0	298,9	<b>482,1</b>			
Акцизний податок з вироблених в Україні підакцизних товарів (продукції)	<b>740,0</b>	<b>597,6</b>	<b>80,8</b>			
Акцизний податок з ввезених на митну територію України підакцизних товарів (продукції)	<b>2717,4</b>	<b>2441,0</b>	<b>89,8</b>			
Пальне	2717,4	2441,0	<b>89,8</b>			
Акцизний податок з реалізації суб`єктами господарювання роздрібною торгівлю підакцизних товарів						
Місцеві податки	<b>6509,0</b>	<b>6766,1</b>	<b>103,9</b>			
Податок на майно	<b>3249,0</b>	<b>3181,4</b>	<b>97,9</b>			
Податок на нерухоме майно, відмінне від земельної ділянки, сплачений фізичними особами, які є власниками об`єктів житлової нерухомості	44,0	36,2	<b>82,3</b>			
Податок на нерухоме майно, відмінне від земельної ділянки, сплачений фізичними особами, які є власниками об`єктів нежитлової нерухомості	9,1	8,0	<b>87,9</b>			
Податок на нерухоме майно, відмінне від земельної ділянки,	36,6	38,2	<b>104,4</b>			

сплачений юридичними особами, які є власниками об'єктів нежитлової нерухомості						
Земельний податок з юридичних осіб	176,9	119,8	<b>67,7</b>			
<b>Орендна плата з юридичних осіб</b>	<b>2483,0</b>	<b>2616,4</b>	<b>105,4</b>			
Земельний податок з фізичних осіб	194,5	136,8	70,3			
<b>Орендна плата з фізичних осіб</b>	<b>247,7</b>	<b>192,5</b>	<b>77,7</b>			
Транспортний податок з юридичних осіб	57,2	33,5	58,6			
<b>Єдиний податок</b>	<b>3260,0</b>	<b>3584,7</b>	<b>110,0</b>			
<b>Екологічний податок</b>				<b>9,6</b>	<b>9,4</b>	97,9
Надходження від викидів забруднюючих речовин в атмосферне повітря стаціонарними джерелами забруднення				8,1	6,6	81,5
Надходження від скидів забруднюючих речовин безпосередньо у водні об'єкти				1,5	2,8	186,7
<b>Неподаткові надходження</b>	<b>98,5</b>	<b>96,9</b>	<b>98,4</b>	<b>247,6</b>	<b>564,9</b>	228,2
<b>Доходи від власності та підприємницької діяльності</b>	<b>1,7</b>	<b>1,7</b>	<b>100,0</b>			
Адміністративні штрафи та інші санкції	1,7	1,7	100,0			
<b>Адміністративні збори та платежі, доходи від некомерційної господарської діяльності</b>	<b>51,8</b>	<b>50,1</b>	<b>96,7</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
<b>Плата за надання адміністративних послуг</b>	<b>10,0</b>	<b>10,7</b>	<b>107,0</b>			
Плата за надання інших адміністративних послуг	10	10,7	107,0			
Адміністративний збір за державну реєстрацію речових прав на	<b>41,0</b>	<b>39,1</b>	<b>95,4</b>			



нерухоме майно та їх обтяжень						
<b>Надходження від орендної плати за користування цілісним майновим комплексом та іншим державним майном</b>	41,0	39,1	95,4			
Державне мито	<b>0,8</b>	<b>0,3</b>	<b>37,5</b>			
<b>Інші неподаткові надходження</b>	<b>45</b>	<b>45,1</b>	<b>100,2</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	
<b>Інші надходження</b>	<b>45</b>	<b>45,1</b>	<b>100,2</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	
<b>Власні надходження бюджетних установ</b>				<b>247,6</b>	<b>563,9</b>	<b>227,7</b>
<b>Надходження від плати за послуги , що надаються бюджетними установами згідно із законодавством</b>				<b>247,6</b>	<b>319,4</b>	<b>129,0</b>
<b>Усього доходів без урахування міжбюджетних трансфертів</b>	<b>16623,3</b>	<b>17679,1</b>	<b>106,4</b>	<b>257,2</b>	<b>586</b>	<b>227,8</b>
<b>Офіційні трансферти</b>	<b>40987,4</b>	<b>40964,3</b>	<b>99,9</b>	<b>2330</b>	<b>2147,2</b>	<b>92,2</b>
<b>Від органів державного управління</b>	<b>40987,4</b>	<b>40964,3</b>	<b>99,9</b>	<b>0</b>	<b>0,0</b>	
<b>Дотації з державного бюджету місцевим бюджетам</b>	<b>7743,3</b>	<b>7743,3</b>	<b>100,0</b>			
<b>Базова дотація</b>	7743,3	7743,3	100,0			
<b>Субвенції з державного бюджету місцевим бюджетам</b>	<b>30418,8</b>	<b>30418,8</b>	<b>100,0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
<b>Дотації з місцевих бюджетів іншим місцевим бюджетам</b>	<b>1878,4</b>	<b>1878,4</b>	<b>100,0</b>			
<b>Субвенції з місцевих бюджетів іншим місцевим бюджетам</b>	<b>946,9</b>	<b>923,8</b>	<b>97,6</b>	<b>2330</b>	<b>2147,2</b>	<b>92,2</b>
<b>Усього</b>	<b>57610,7</b>	<b>58643,4</b>	<b>101,8</b>	<b>2587,2</b>	<b>2733,2</b>	<b>105,6</b>

### 3.-7.Бізнес-середовище в громаді.

Будь яка громада процвітає і розвивається лише тоді, коли постійно направляє певну частину створеного доходу на власний розвиток. Якщо ж фінансових та інших ресурсів вистачає лише на споживання, захищенні статті та підтримку інфраструктури (комунальна сфера, дороги, громадський транспорт, водо- і теплопостачання, очистка стоків, сфера освіти і культури тощо), то така громада не має перспективи розвитку. Вона ніколи не зможе побудувати конкурентоспроможне креативне місто чи село.

Заможними, атракційними і привабливими можуть бути тільки ті громади, які, з одного боку, створюють додатковий дохід у необхідному для розвитку обсязі, а з другого – здатні відстоювати свої права і домогтися, аби щонайменше 75% цього доходу залишалось на території громади, а не перераховувалося до бюджетів вищих рівнів.

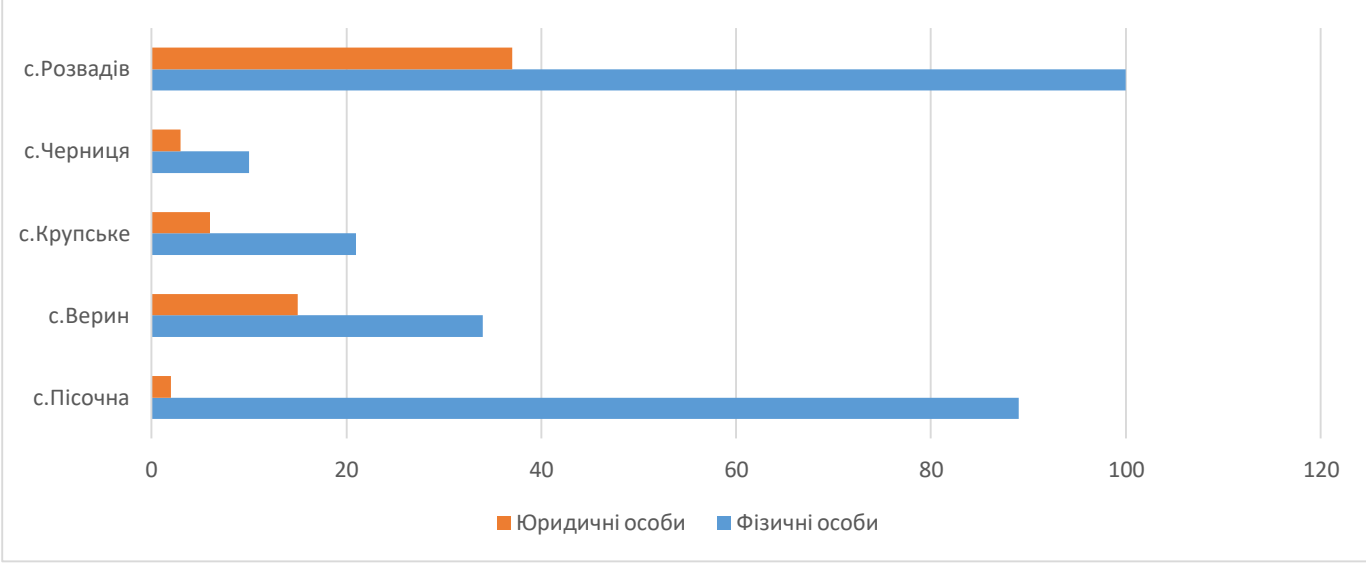
Економічна база Розвадівської сільської ради формується за рахунок підприємств/установ, що представляють різні види економічної діяльності, зокрема виробництва будівельних матеріалів, бетонних виробів та конструкцій, та супутнього сервісу.

#### Найбільші суб'єкти підприємницької діяльності

Економічна база Розвадівської сільської ради формується за рахунок підприємств/установ, що представляють різні види економічної діяльності, зокрема виробництва будівельних матеріалів, виробництво скловиробів.

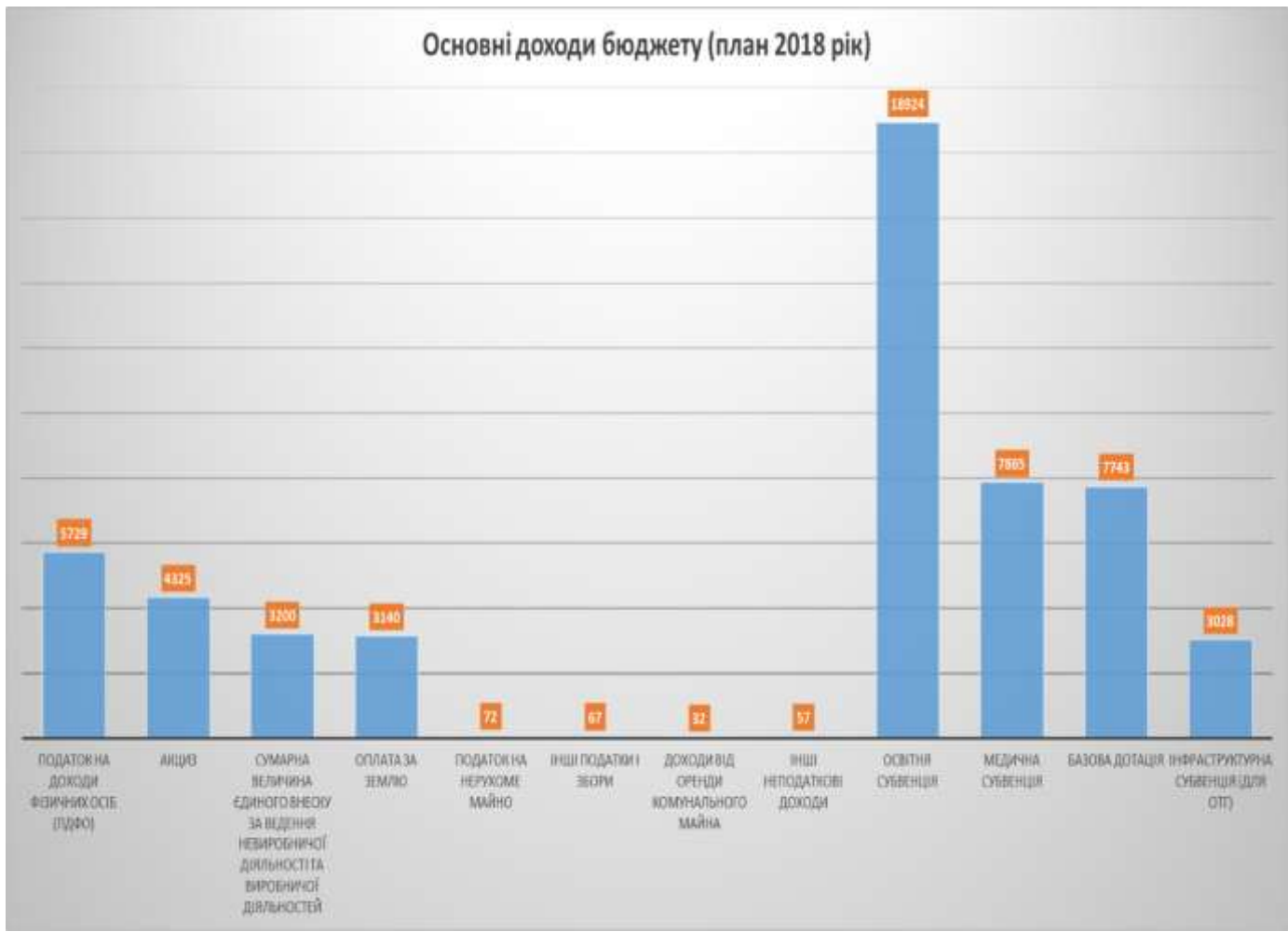
Всього на території Розвадівської громади зареєстровано 315 діючих юридичних і фізичних осіб, з них:

Населений пункт	Фізичні особи	Юридичні особи
с.Пісочна	89	2
с.Верин	34	15
с.Крупське	21	6
с.Черниця	10	3
с.Розвадів	100	37



**НАЙБІЛЬШІ РОБОТОДАВЦІ НА ТЕРИТОРІЇ Розвадівської  
сільської ради**

ПП «ТОР»	25
Регіональна філія « Львівська залізниця»	50
ТОВ «Розвадівбудматеріали»	35
ТзОВ «Будінвест»	20
ПП « Тік-В»	10
ТзОВ «Керамік авіа»	16
Розвадівська сільська рада	19
Комунальне неприбуткове підприємство «Центр первинно...	29
Центр фінансово-господарського навчально-методичного...	204

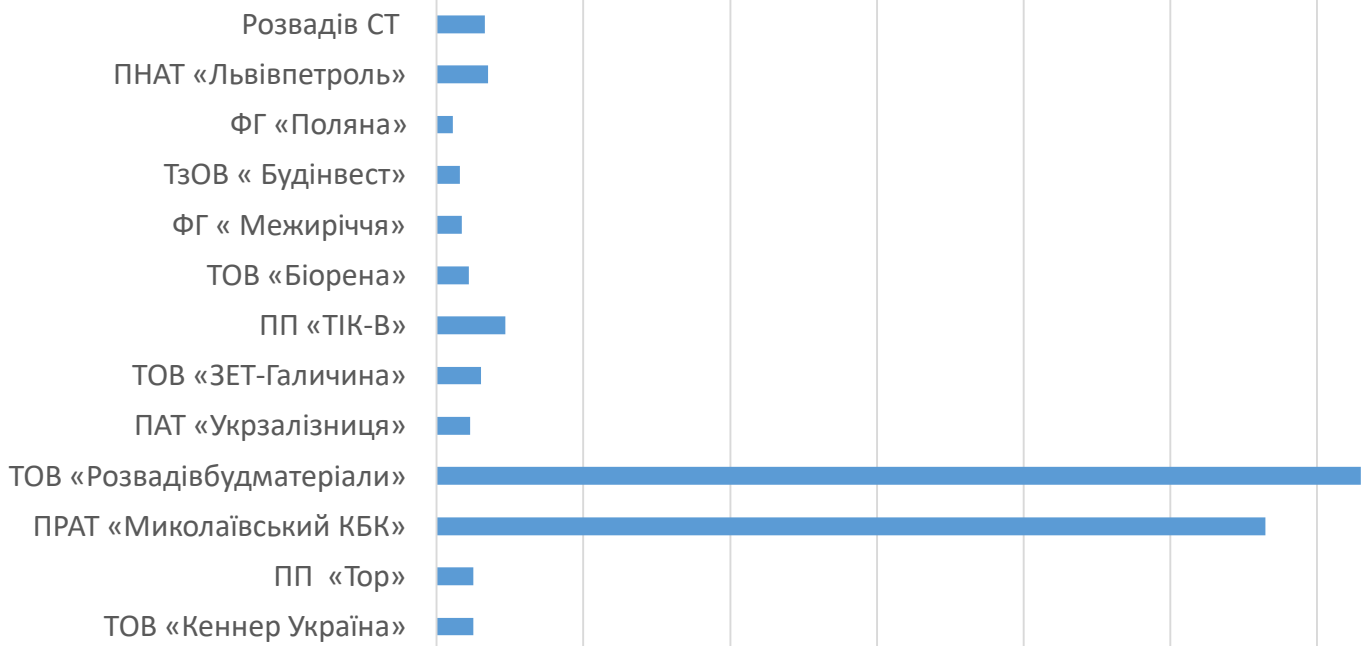


Аналізуючи дані таблиці бачимо, що найбільшим роботодавцем Розвадівської сільської ради з числа бюджетних установ є Центр фінансово-господарського, навчально методичного забезпечення закладів освіти і культури Розвадівської сільської ради. Найбільшими роботодавцями серед підприємств громади є регіонально філія «Львівська залізниця», а також ТОВ «Розвадівбудматеріали», ПП «Тор», ТзОВ «Будінвест».

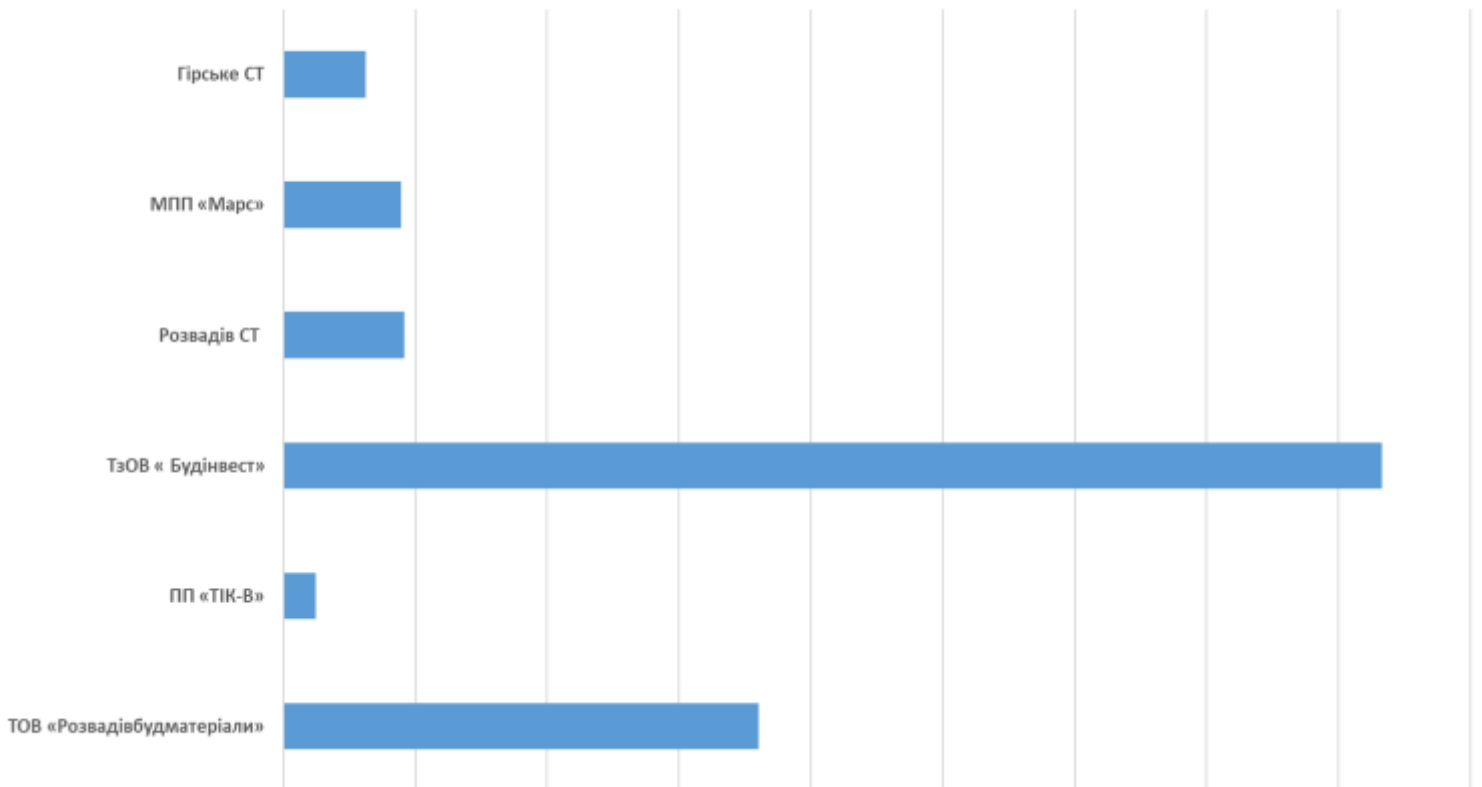
Ефективність економіки полягає у створенні умов, за яких сотні тисяч підприємців і менеджерів постійно здійснюють творчий пошук нового. В свою чергу, ефективність форми економічної організації, значущість її порівняльних переваг і недоліків значною мірою залежать від характеристик бізнес-середовища.

Тому, головним завданням на сьогодні є активізація та покращення умов для успішної діяльності місцевих підприємств та вдосконалення системи бізнес-середовища на території Розвадівської ОТГ.

### Найбільші платники податків (земля)



### Найбільші платники податків (нерухомість)



## 4. ГОЛОВНІ ЧИННИКИ СТРАТЕГІЧНОГО ВИБОРУ

Із створенням Розвадівської об'єднаної територіальної громади розпочався новий етап для її розвитку. Із процесом децентралізації громада отримала повноваження, власні ресурси та зовнішні ресурси. Зараз громада є відповідальною перед своїми мешканцями за формування комфортного та безпечного середовища проживання. Щоб це стало реальністю потрібне ефективне довгострокове планування.

### 4.1. Сценарії розвитку Розвадівської громади

Сценарне моделювання є важливою методологічною базою стратегічного вибору.

Сценарій – деяка послідовність подій, які можуть відбутися в майбутньому із значною долею ймовірності за певних умов. Такі умови, або фактори, можуть бути як зовнішні, так і внутрішні.

Іншими словами, в основі кожного сценарію повинні бути покладені базові сценарні припущення, за яких можуть виникати ті чи інші фактори впливу.

Зважаючи на те, що для новоствореної ОТГ дуже мало даних для відстеження попередньої динаміки соціально-економічних процесів, повноцінне формулювання сценаріїв у 2019 році неможливе (стане можливим під час наступних періодів стратегічного планування – через 3-5 років). Таким чином, наведені нижче елементи сценарного моделювання відображають, передусім вплив на громаду зовнішніх факторів.

Основними сценаріями розвитку є: інерційний (песимістичний) та модернізаційний(реалістичний).

#### Інерційний сценарій розвитку

Інерційний (песимістичний), сценарій розвитку регіону формується за комплексу припущень, що тривкий у часі (горизонті планування) баланс зовнішніх і внутрішніх факторів впливу на стан громади як соціально-економічної системи залишається незмінним, тобто послідовність станів системи змінюється за інерцією: **громада рухається по інерції, суспільно-економічний стан країни не сприяє розвитку.**

Базові припущення інерційного сценарію - національний рівень:

1. Військовий конфлікт на Сході України заморожується
2. Зростають видатки Бюджету на утримання армії та ВПК
3. Рівень корупції в країні зменшується незначно – замість реальних реформ спостерігаємо їх імітацію
4. Децентралізація проходить мляво, основні заходи відкладаються до 2018 р.
5. ВВП країни продовжує падіння, зокрема, за 2015 рік падіння ВВП склало 10.4%. За найсприятливіших обставин початок зростання ВВП може настати у 2016 році, прогнозний ріст ВВП – 1-1,5%
6. Гривня підтримується виключно міжнародними кредитами та, відповідно, інтервенціями НБУ на валютному ринку, продовжується неконтрольована інфляція
7. Інвестиційна привабливість України залишається низькою, рівень залучення інвестицій не зростає
8. Податковий тиск на підприємців залишається високий, в тіні продовжує залишатися більше 50% малого і середнього бізнесу
9. В умовах суттєвої корекції тарифів на газ підвищується вірогідність збільшення рівня неплатежів населення, що призводить до поглиблення кризи в ЖКГ.

Базові припущення інерційного сценарію – місцевий рівень:

1. Ідентичність громади на стадії формування, впізнаваність в регіоні та Україні поки що незначна
2. Структура економіки громади виразно диференційована на економіку міста і економіку решти територій
3. Інвестиційний та підприємницький клімат у громаді залишаються на тому ж рівні
4. Рівень купівельної спроможності населення постійно знижується
5. Рівень реальної бюджетної забезпеченості громади дещо покращується внаслідок створення ОТГ
6. З'являються кошти на модернізацію об'єктів інфраструктури

Результат інерційного сценарію:

- Демографічна ситуація на найближчі роки залишається без змін, погіршуючись в сільських територіях громади, при цьому вікова структура населення змінюється в бік скорочення працездатного населення та його «старіння», що, відповідно, призводить до зростання навантаження на працездатне населення.
- Промисловий потенціал Волочиської громади повільно скорочується без відчутних інвестицій в модернізацію підприємств та підвищення рівня технологічності (переведення на 5-6 технологічні уклади), що відбивається на рівні доходів населення громади.
- Внаслідок скорочення робочих місць в реальному секторі більшість населення живе за рахунок торгівлі, послуг, бюджетних, пенсійних та соціальних виплат.
- Сільські території продовжують занепадати через відсутність місць праці та реальних джерел доходів сільського населення.
- Несприятливий підприємницький клімат та низька інвестиційна привабливість громади не сприяють зниженню рівня тінізації економіки. Реальний сектор економіки повільно скорочується.
- Внаслідок зростання доходів бюджету після об'єднання дещо покращуються окремі об'єкти інженерно-комунальної інфраструктури громади, однак розпорошення коштів по населених пунктах території не дозволяє створити кумулятивного ефекту: модернізація інфраструктури розтягується на довгі роки.

### **Модернізаційний сценарій розвитку**

Модернізаційний (реалістичний) сценарій розвитку будується на припущеннях, за яких формуються найсприятливіші зовнішні (глобальні та національні) та внутрішні (ті, які громада здатна створити самостійно) фактори впливу: **громада активно використовує можливості в умовах швидкого суспільно-економічного розвитку країни.**

Базові припущення модернізаційного сценарію – національний та регіональний рівень:

1. Внаслідок тиску Заходу на РФ військове протистояння на Сході України припиняється
2. Видатки на оборону країни та підтримки ЗСУ стабілізуються
3. Рішуче впроваджуються системні реформи: судова, податкова, децентралізація та ін.
4. ВВП країни починає зростання у 2016 р.
5. Гривня стабільна
6. Інвестиційна привабливість країни покращується
7. Податкова реформа виводить бізнес із «тіні»
8. Соціальна політика держави мінімізує ризики росту неплатежів внаслідок зростання тарифів на комунальні послуги
9. Ефективно працює ДФРР
10. Регіон активно впроваджує Стратегію розвитку



Базові припущення модернізаційного сценарію – місцевий рівень:

1. Громада формує власну ідентичність («візерунок») та «якірні точки» розвитку території
2. Сформовані базові планувальні документи громади: стратегія, зонування земель громади, схему планування громади, інвестиційний паспорт громади
3. У громаді покращується підприємницький та інвестиційний клімат – громада стає привабливою для інвесторів
4. Створюються привабливі інвестиційні пропозиції у сферах глибокої переробки с/г продукції, високотехнологічних виробництв
5. Мережа навчальних закладів району забезпечує пропозицію робочої сили відповідно до потреб ринку праці
6. Громада є активним учасником впровадження Стратегії розвитку регіону та, відповідно, реципієнтом Державного Фонду регіонального розвитку
7. Громада ефективно використовує державні субвенції на розвиток інфраструктури

Результат модернізаційного сценарію:

- Громада поступово формує свій новий імідж як інвестиційно привабливої території: високотехнологічний та екологічний. Внаслідок ефективної політики місцевої та регіональної влади громада залучає стратегічних інвесторів у пріоритетні галузі економіки та сільського господарства.
- Існуючі виробництва на території громади модернізуються та збільшують обсяги виробництва промислової продукції. Громада здійснює інвентаризацію земель та формує портфель привабливих інвестиційних пропозицій, активно просуваючи їх на інвестиційні ринки.
- В громаду поступово заходять стратегічні інвестори, зокрема у галузі з високою доданою вартістю, а також у сфері відновлюваних джерел енергії.
- Навколо стратегічних інвесторів активізується малий і середній бізнес, заповнюючи логістично-послугову нішу.
- Зростає рівень доходів населення, що пожвавлює внутрішній ринок.
- Проекти розвитку в рамках реалізації Стратегії розвитку області активізують економічне життя на сільських територіях, формуючи «якірні точки» економічного зростання, зокрема, це розвиток кооперативного руху, створення неаграрних видів бізнесу тощо.
- Активне залучення державних субвенцій та коштів з ДФРР разом з чітким планом модернізації інженерної та соціальної інфраструктури в середньостроковій перспективі дозволять значно підвищити рівень комфорту та покращити стан доріг в громаді.

**4.2. Стратегічне бачення розвитку Розвадівської громади (за результатами засідань робочої групи)**

## **СТРАТЕГІЧНЕ БАЧЕННЯ**

**Розвадів - динамічна громада над Дністром, агропромисловий та креативний туристичний центр поблизу Львова з хорошим транспортним сполученням. Місце реалізації сміливих бізнес - ідей і особистого розвитку, приязне для гостей та інвесторів.**

## 4.3.SWOT- АНАЛІЗ

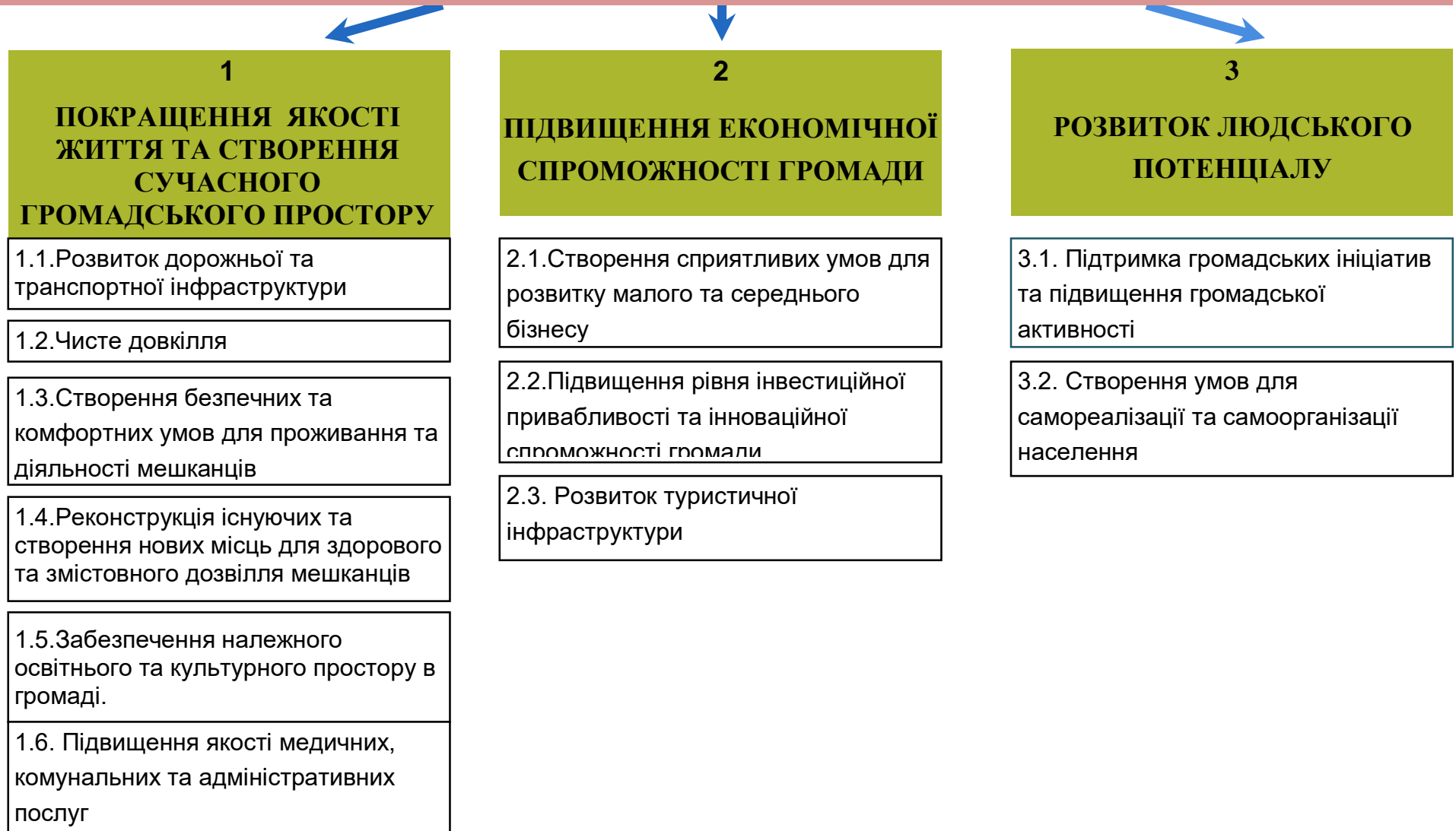
### Розвадівська об'єднаної територіальної громади

Сильні сторони	Слабкі сторони
<p>1.Сприятливе географічне розташування, близькість до обласного центру (м. Львів 42 км) та районного центру (м.Миколаїв 4 км ). Зручне прикордонне розташування (40 км.)</p> <p>2.Розвинута мережа транспортних комунікації (сполучними шляхами проходить міжнародна траса Київ-Чоп, залізниця, автодорога).</p> <p>3. Наявність природних ресурсів: родючі ґрунти, пісок, глина, змішані ліси, річка - Дністер, Ситрийське лісництво.</p> <p>4.Наявність сучасних комунікаційних систем та мереж (інтернет-зв'язок, мобільний, телефонний та поштовий зв'язок). Комунікація між мешканцями та владою здійснюється за допомогою офіційного сайту сільської ради та місцевої газети «Громада».</p> <p>5.Людський потенціал, трудові людські ресурси (освічені громадяни з базовою та повною вищою освітою)</p> <p>6. Наявність вільних земель в межах громади та наявність земель за межами населених пунктів, які потенційно можуть бути інвестиційними ділянками.</p> <p>7. Розвинута сфера послуг, торгівлі, громадського харчування (ресторани, кафе)</p> <p>8. Розвинута мережа освітніх закладів, медичних закладів та культурних закладів.</p> <p>9.Наявність ландшафтних ресурсів, які можуть бути використані для короткочасного відпочинку та зеленого туризму</p> <p>12. Функціонує комунальне підприємство «РЖКП»</p> <p>13.Наявність історико-архітектурних пам'яток</p> <p>14.Хороша особливість наявність природних ресурсів</p> <p>15.Велика кількість людей працездатного віку</p>	<p>1. Необхідність розробки містобудівної документації (відсутність Генплану території, відсутні затвердженні нові межі ОТГ).</p> <p>2. Відсутня інвентаризація земельних ресурсів ОТГ</p> <p>3. Відсутні умови для залучення більшої кількості інвесторів, оскільки покинуті території колишніх підприємств є у приватній власності.</p> <p>4. Незадовільний стан дорожньої інфраструктури (відсутність асфальтного покриття, тротуарів, велика кількість ям та ущелин на проїзній частині)</p> <p>5. Висока зношеність інженерно-технічних комунікацій або їхня часткова відсутність (очисних споруд, каналізації та водовідведення)</p> <p>6. Наявна кількість дошкільних закладів не задовольняє існуючої потреби. Недостатня мережа спортивних майданчиків та спортивних споруд (тенісні-корт, волейбольні та баскетбольні майданчики)</p> <p>7. Відсутність парків, скверів та дитячих майданчиків.</p> <p>8. Перевищення смертності над народжуваністю (статистика за рік)</p> <p>9. Виїзд населення громади закордон у пошуках праці (Польща, Португалія, Іспанія, Італія) та міграція молоді до інших великих міст на постійне місце проживання</p> <p>10. Водойми потребують облаштування та встановлення прибережних захисних смуг та водоохоронних зон.</p>

<p>16.Громадська активність  17.Хороша транспортна розв'язка  18.Річка Дністер  19.Віковий дуб с.Верин</p>	<p>11. Не налагоджена система реалізації, збуту та переробки сільськогосподарської продукції, вирощеної на особистих земельних угіддях (овочі, ягоди та молочні продукти).  12. Відсутність системи переробки сміття і утилізації відходів промислових підприємств  13. Обмежені можливості розширення бізнесу (відсутність вільних приміщень)  14. Відсутність техніки для проведення господарських робіт на території ОТГ(грейдер, трактор)</p>
<p><b>Можливості</b></p>	<p><b>Загрози</b></p>
<p>1. Розвиток державної програми логістики, створення логістичного хабу для складування та транспортування продукції  2. Доступність участі у різних конкурсах, європейських програмах та інших джерелах залучення коштів.  3. Доступ до ринку інших країн без перешкод  4. Упорядкування земельного, податкового законодавства  5. Зростання світового попиту на екологічно чисту продукцію, вирощену у с/г .  6. Зростання популярності сільського, культурно-історичного та зеленого туризму серед населення України та Європи.</p>	<p>1. Зростання або продовження військового конфлікту на сході України (частина населення громади задіяна в конфлікті).  2. Знецінення національної валюти  3. Вищий рівень оплати праці в країнах ЄС, що зумовлює втрату трудових ресурсів  4. Нестабільність нормативно-правової бази відносно функціонування та діяльності новостворених громад</p>

## 4.4.СТРАТЕГІЧНЕ БАЧЕННЯ

Розвадів - динамічна громада над Дністром, агропромисловий та креативний туристичний центр поблизу Львова з хорошим транспортним сполученням. Місце реалізації сміливих бізнес - ідей і особистого розвитку, приязне для гостей та інвесторів.



#### **4.5. Стратегічні, операційні цілі та завдання Стратегії Розвадівської об'єднаної територіальної громади на 2019-2025 роки**

Стратегічне планування свого розвитку Розвадівської ОТГ здійснює на основі таких прогнозованих фінансових ресурсів:

- використання власних доходів;
- використання коштів ДФРР на проекти розвитку;
- використання коштів державної субвенції на розвиток інфраструктури ОТГ;
- залучення коштів міжнародно технічної допомоги (МТД);
- інші донори та гранти.

Зважаючи на те, що кошти із вказаних джерел не надходять просто так, а на їх використання потрібно мати відповідні проекти, тому наступним кроком для формування стратегічного документу стає розробка конкретних технічних завдань до проектів та визначення джерел фінансування на кожен з них.

Стратегічні цілі	Операційні цілі	Завдання	Технічні завдання проектів
<p style="text-align: center;"><b>1</b></p> <p style="text-align: center;"><b>ПОКРАЩЕННЯ ЯКОСТІ ЖИТТЯ ТА СТВОРЕННЯ СУЧАСНОГО ГРОМАДСЬКОГО ПРОСТОРУ</b></p>	<p style="text-align: center;">1.1.Розвиток дорожньої та транспортної інфраструктури</p>	<p>1.1.1.Ремонт доріг та придорожньої інфраструктури з врахуванням потреб маломобільних груп населення</p>	1.1.1.1. Капітальний ремонт вул. Богдана Хмельницького у с. Розвадів
			1.1.1.2. Будівництво велосипедної доріжки сполученням у с. Розвадів, Пісочна
			1.1.1.3. Капітальний ремонт вул. Біласа і Данилишина у с. Розвадів
			1.1.1.4. Поточний ремонт комунальних доріг у с. Верин
			1.1.1.5. Поточний ремонт комунальних доріг у с. Крупське
			1.1.1.6. Поточний ремонт комунальних доріг у с. Надітичі
			1.1.1.7. Поточний ремонт комунальних доріг у с. Пісочна
			1.1.1.8. Поточний ремонт комунальних доріг у с. Черниця
			1.1.1.9. Капітальний ремонт автодороги Надітичі - Пісочна
	<p style="text-align: center;">1.2.Чисте довкілля</p>	<p>1.2.1.Удосконалення системи каналізування, водопостачання і водовідведення</p>	1.2.1.1. Реконструкція існуючих очисних споруд у с.Пісочна
			1.2.1.2. Будівництво каналізаційних мереж та очисних споруд
			1.2.1.3. Будівництво системи водозабезпечення у Розвадівській ОТГ
		<p>1.2.2. Вдосконалення системи управління ТПВ.</p>	1.2.1.4. Налагодження системи водовідведення талих та дощових вод на території Розвадівської громади
			1.2.2.1. Розширення зони охоплення збору ТПВ шляхом придбання спецтехніки та необхідного інвентарю (смітєві баки) для роздільного збору сміття
		<p>1.2.3. Проведення заходів щодо відновлення і підтримання сприятливого гідрологічного режиму та санітарного стану річок, озер та інших водойм на території Розвадівської ОТГ</p>	1.2.3.1. Відновлення та підтримання сприятливого гідрологічного режиму та санітарного стану річки Дністер, заповідника «Стариці Дністра»
1.2.3.2. Відновлення рекреаційної зони на території громади			
1.2.3.3. Очищення існуючих водойм з облаштуванням рекреаційно-відпочинкових зон			
	<p>1.3.1.Реконструкція та будівництво ліній вуличного освітлення</p>	1.3.1.1. Будівництво лінії вуличного освітлення у с. Крупське	
		1.3.1.2. Будівництво лінії вуличного освітлення у с. Верин	
		1.3.1.3. Будівництво лінії вуличного освітлення у с. Надітичі	

	1.3.Створення безпечних та комфортних умов для проживання та діяльності мешканців		1.3.1.4. Будівництво лінії вуличного освітлення у с. Черниця
			1.3.1.5. Капітальний ремонт лінії вуличного освітлення у с. Розвадів
			1.3.1.6. Капітальний ремонт лінії вуличного освітлення у с.Пісочна
		1.3.2.Підвищення заходів безпеки та громадського порядку	1.3.2.1. Встановлення камер відеоспостереження в населених пунктах Розвадівської ОТГ (на центральних вулицях та об'єктах комунальної власності громади)
			1.3.2.2. Встановлення дорожніх знаків європейського зразка на території Розвадівської громади
		1.3.3.Створення сучасногожитлового мікрорайону	1.3.3.1. Відведення кварталу для житлової забудови у с. Крупське, Пісочна, Надітичі
	1.4.Реконструкція існуючих та створення нових місць для здорового та змістовного дозвілля мешканців	1.4.1.Покращення спортивної інфраструктури громади	1.4.1.1. Будівництво спортивного майданчика зі штучним покриттям в с.Черниця та с.Верин
			1.4.1.2. Благоустрій місцевих стадіонів
			1.4.1.3. Придбання спортивних тренажерних майданчиків для 6 населених пунктів Розвадівської ОТГ
		1.4.2.Створення умов для проведення здорового відпочинку та дозвілля людей	1.4.2.1. Облаштування місць для активного відпочинку на території Розвадівської громади
		1.4.2.2. Будівництво та реконструкція спортивних і дитячих майданчиків	
		1.4.2.3. Реконструкція скверу в с. Розвадів	
1.5.Створення належного освітнього, культурного та туристичного простору в громаді.	1.5.1.Покращення соціальної інфраструктури закладів освіти та удосконалення матеріально-технічної бази освітніх закладів	1.5.1.1. Благоустрій території Черницького ЗЗСО І-ІІІ ст.	
		1.5.1.2. Капітальний ремонт Черницького ЗЗСО І-ІІІ ст.	
		1.5.1.3. Капітальний ремонт Розвадівського ЗЗСО І-ІІІ ст.	
		1.5.1.4. Проведення ремонтних робіт у приміщенні їдальні Розвадівського ЗЗСО І-ІІІ ст. ,	
		1.5.1.5. Проведення ремонтних робіт у приміщенні їдальні Черницького ЗЗСО І-ІІІ ст. ,	
		1.5.1.6. Капітальний огорожі Розвадівського ЗЗСО І-ІІІ ст.	



			1.5.1.7. Капітальний огорожі Розвадівського ЗЗСО І-ІІІ ст.
			1.5.1.7. Придбання шкільних автобусів
		1.2.1. Популяризація діяльності туристичних об'єктів, брендинг громади та інформаційна підтримка туристичного потенціалу.	Розвиток культурних, історичних, художніх цінностей Розвадівської сільської ради, налагодження та розвиток транскордонного співробітництва в сфері туризму, освіти, культури.
			Популяризація діяльності туристичних об'єктів, брендинг громади та інформаційна підтримка туристичного потенціалу.
	1.6. Підвищення якості медичних, комунальних та адміністративних послуг	1.6.1. Підвищення рівня матеріально-технічного забезпечення закладів медицини	1.6.1.1. Закупівля обладнання та інвентаря для некомерційного комунального підприємства НКП ЦПМСД
			1.6.3.2. Будівництво медичного центру (ФАПу) у с. Розвадів
		1.6.4. Підвищення рівня надання адміністративних послуг та удосконалення їх матеріально-технічного стану.	1.6.4.1. Створення центру надання адміністративних послуг у Розвадівській сільській раді
		1.6.5. Підтримка діяльності комунального підприємства «РЖКП»	1.6.5.1. Закупівля спецтехніки з навісним обладнанням (екскаватор, косарка, причеп) для проведення благоустрою в населених пунктах ОТГ та надання послуг громадянам.

Стратегічні цілі	Операційні цілі	Завдання	Технічні завдання проектів
<p style="text-align: center;">2</p> <p style="text-align: center;"><b>ПІДВИЩЕННЯ ЕКОНОМІЧНОЇ СПРОМОЖНОСТІ ГРОМАДИ</b></p>	<p style="text-align: center;">2.1.Створення сприятливих умов для розвитку малого та середнього бізнесу</p>	2.1.1..Розробка та затвердження програми підтримки малого та середнього бізнесу	2.1.1.1. Забезпечення умов для розвитку приватної та страхової медицини
		2.1.1.2. Створення ради підприємців	
		2.1.3..Створення належних умов для збуту та реалізації місцевої с/г продукції	2.1.3.1. Облаштування території під с/г ринок-ярмарок на території Розвадівської громади
	2.1.3.2. Започаткувати проведення осіннього ярмарку-фестивалю локально вирощених продуктів харчування (органічних продуктів)		
	<p style="text-align: center;">2.2.Підвищення рівня інвестиційної привабливості та інноваційної спроможності громади</p>	2.2.1.Аналіз та формування бази даних інвестиційно привабливих об'єктів для потенційних інвесторів (приміщень та ділянок) з подальшою популяризацією в Україні та за кордоном.	2.2.1.1. Створення електронної бази даних об'єктів для потенційних інвесторів
		2.2.3.Просторовий розвиток громади	2.2.3.1 Розробка інвестиційного паспорта громади
			2.2.3.2. Розробка нових генеральних планів населених пунктів ОТГ, просторової, планувальної та земельпорядної документації
			2.2.3.3. Проведення інвентаризації наявних земельних ділянок та об'єктів
			2.2.3.4. Розроблення схеми планування території 6-ти населених пунктів Розвадівської ОТГ
			2.2.3.5. Виготовлення детальних планів територій земельних ділянок для індивідуальної житлової забудови в населених пунктах Розвадівської сільської ради.
2.2.3.6. Виготовлення правовстановлюючих документів на земельні ділянки під комунальними закладами та будівлями			
2.2.4. Впровадження ефективного енергоменеджменту та енергомоніторингу	2.2.4.1. Будівництво електростанції на сонячних батареях у с. Верин, Крупське		

			2.2.4.2 Будівництво вітрової електростанції с. Верин, Крупське, Розвадів
		2.2.5. Створення структури логістичного управління та впровадження ефективних інструментів взаємодії між підприємцями	2.2.5.1. Будівництво транспортно-складського логістичного комплексу
	2.3. Розвиток туристичної інфраструктури	2.3.1. Відновлення та збереження власного історико-культурного простору	2.3.1.1. Створення туристичного маршруту «Стариці Дністра»
		2.3.2. Маркетинг та брендинг громади (виготовлення сувенірної та рекламної продукції)	2.3.2.1. Розробка промоційних матеріалів та рекламної продукції
			2.3.2.2. Створення туристичного інформаційного центру
			2.3.2.3. Встановлення інформаційних знаків на дорозі «Вас вітає Розвадівська ОТГ» та розміщення детального плану-схеми із зазначенням найважливіших об'єктів, видатних осіб.

Стратегічні цілі	Операційні цілі	Завдання	Технічні завдання проектів
<b>3</b>  <b>РОЗВИТОК</b> <b>ЛЮДСЬКОГО</b> <b>ПОТЕНЦІАЛУ</b>	<b>3.2. Підтримка</b> <b>громадських ініціатив та</b> <b>підвищення громадської</b> <b>активності</b>	3.2.1. Розробка системи комунікації з громадськістю	3.2.1.1. Запровадження місцевого конкурсу на кращий проект благоустрою «Громада своїми руками!»
			3.2.1.2. Створення веб-інструменту для роботи зі зверненнями громадян
			3.2.1.4. Запровадження власного конкурсу-фестивалю «Свято Пасхи», «Свято пампуха» та ін..
		3.2.2. Підвищення громадської активності спрямованої на розвиток та процвітання Розвадівської ОТГ	3.2.2.1. Впровадження програми «Громадський бюджет участі»
	<b>3.3. Створення умов для</b> <b>самореалізації та</b> <b>самоорганізації населення</b>	3.3.1. Розширення можливостей для розвитку молоді	3.3.1.1. Створення «Молодіжного центру»
			3.3.1.2. Затвердження добродійної стипендії для учнів навчальних освітніх закладів Розвадівської ОТГ
		3.3.2. Створення зон вільного доступу до мережі Wi-Fi	3.3.2.1. Облаштування пунктів доступу до мережі Інтернет на базі бібліотек та інших закладів культури
	3.3.4. Створення умов для розвитку та діяльності незахищених соціальних верств населення	3.3.4.1. Виділення приміщення для створення соціального центру, який обслуговуватиме малозабезпечені сім'ї, людей пенсійного віку та ін..	



## 6. ПЛАН РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЇ

В основу Плану реалізації стратегії лягли проектні ідеї, відібрані та доопрацьовані членами Робочої групи на основі пропозицій, що надійшли від мешканців, представників підприємств, установ та організацій Розвадівської об'єднаної територіальної громади.

### Часові рамки і засоби реалізації

План реалізації стратегії складається з трьох Стратегічних напрямів у відповідності зі стратегічними цілями, які реалізуються через технічні завдання на проекти місцевого розвитку (далі – ТЗ) упродовж 2019–2025 років. Впровадження проектів цих трьох напрямів можливе через:

- внесення заходів до щорічної програми соціально-економічного розвитку;
- фінансування за рахунок субвенції на розвиток інфраструктури ОТГ;
- залучення коштів Державного фонду регіонального розвитку, в т.ч. на проекти міжмуніципального співробітництва;
- залучення фінансування від проектів та програм міжнародної технічної допомоги суб'єктами місцевого розвитку різних організаційно-правових форм;
- залучення співфінансування від мешканців громади (де це передбачено умовами проекту).

### Припущення та ризики

Загальні припущення, що мають значення для реалізації стратегії, полягають в успішності задекларованих Урядом України реформ, а також ефективності реагування на зовнішні виклики, пов'язані з війною на сході України. Наступними важливими припущеннями успішності реалізації цієї Програми є доступність коштів державної субвенції на розвиток інфраструктури ОТГ, доступність та прозорість фінансових ресурсів Державного фонду регіонального розвитку, а також доступність іншого передбаченого конкретними проектами фінансування для їх впровадження.

Реалізація у Розвадівській ОТГ проектів міжнародної технічної допомоги з підтримки практики сталого місцевого розвитку сприятиме досягненню позитивних результатів.

Наявність коштів та знань з питань проектного менеджменту, відповідних технічних знань, є важливими загальними припущеннями для успішної реалізації стратегії. Можливості реалізації програми є ускладненими, оскільки Розвадівська громада раніше не працювала у режимі довгострокового планування та виконання запланованого. Варто провести значну інформаційну роботу серед місцевих політичних, бізнесових кіл та громадськості для належної підтримки стратегічних ініціатив та впровадження проектів.

До реалізації стратегії повинні бути залучені громадські організації, програми міжнародної технічної допомоги, державні установи, приватні інвестори зі своїми знаннями, людськими, інформаційними, матеріальними та фінансовими ресурсами.

Деякі проекти з плану реалізації Стратегії можуть бути більш ефективними при застосуванні конкурсних механізмів – доступ до суспільних благ повинен бути забезпечений за прозорими правилами, передусім для тих сіл, які демонструватимуть більш активну участь мешканців (наприклад, вносять своє співфінансування, безоплатну працю на користь громади, забезпечення утримання об'єктів інфраструктури тощо).

Підвищення спроможності місцевого населення та установ і їх готовність взяти участь та надати підтримку у реалізації програми є наступним важливим припущенням, що допомагає максимально використати сільськогосподарський, туристичний і підприємницький потенціал всіх територій

громади. Участь фермерів, сільськогосподарських підприємств та інших суб'єктів розвитку села є особливо важливою для успіху ініціатив зі створення сільськогосподарських кооперативів.

Основні ризики, пов'язані зі здійсненням програми включають:

- Зниження інвестиційного рейтингу країни і регіону;
- Зменшення обсягів, або скасування субвенції на розвиток інфраструктури об'єднаних територіальних громад;
- Нехтування сільськими територіями на користь селища – низький рівень інвестицій, старіння населення, демографічний спад, міграція.
- Нездатність встановити і використовувати зв'язки між селом та містом.
- Нераціональне використання природних ресурсів, передусім – у аграрному секторі.
- Неможливість встановлення необхідних партнерських відносин та отримання критичної маси зацікавлених сторін в населених пунктах, готових підтримати реалізацію конкретних проектів та стратегії в цілому.
- Відсутність місцевих знань та управлінської спроможності для реалізації проектів і відсутність успіхів у мобілізації необхідних ресурсів (коштів).
- Невчасне вирішення соціальних, освітніх, інфраструктурних, екологічних та інших проблем сільського населення.

#### Рекомендації

- Успіх реалізації та сталості результатів кожного проекту базується на розумному врахуванні інтересів громади і приватних інтересів. Тому, де це можливо, необхідне поєднання фінансування з бюджету громади і приватних коштів на додаток до підтримки з держбюджету та програм міжнародної технічної допомоги.
- Участь проектів міжнародної технічної допомоги (зокрема, ЄС, США), має важливе значення для надання фінансових ресурсів та технічної допомоги, забезпечення управлінського потенціалу і технічних навичок для реалізації стратегії. Важливо розвивати діяльність неурядових громадських організацій в громаді як можливість залучення мешканців до громадських ініціатив, підвищення лояльності до територіальної громади, де вони мешкають, а також розглядати НУО як ресурс залучення грантових коштів в громаду.
- Досвід інших громад, регіонів і країн може прискорити реалізацію проектів і сприяти отриманню максимальної віддачі.
- Відповідно до передбачених стратегією цілей, окремі завдання та ідеї проектів можуть бути додані, або змінені в наступні роки під час процедур моніторингу та актуалізації стратегії.



























## 7. СИСТЕМА УПРАВЛІННЯ, МОНІТОРИНГУ ТА ОНОВЛЕННЯ СТРАТЕГІЇ

### 7.1.Управління процесом реалізації стратегії

Управління процесом реалізації стратегії розвитку Розвадівської громади проводиться за принципами єдності управління, персональної відповідальності, прозорості та поточної координації дій. Адміністрування процесу реалізації стратегічного плану здійснюється виконавчим комітетом та відповідними структурними підрозділами міської ради.

З метою координації дій розпорядженням міського голови створюється постійно діючий Комітет з управління впровадженням стратегічного плану (далі – КУВ). До складу КУВ входять відповідальні за виконання завдань стратегічного плану. Очолює КУВ сільський голова. Повний склад КУВ та персональна відповідальність за реалізацію завдань стратегічного плану визначається розпорядженням сільського голови. КУВ збирається не рідше одну раз на квартал та виконує наступні функції:

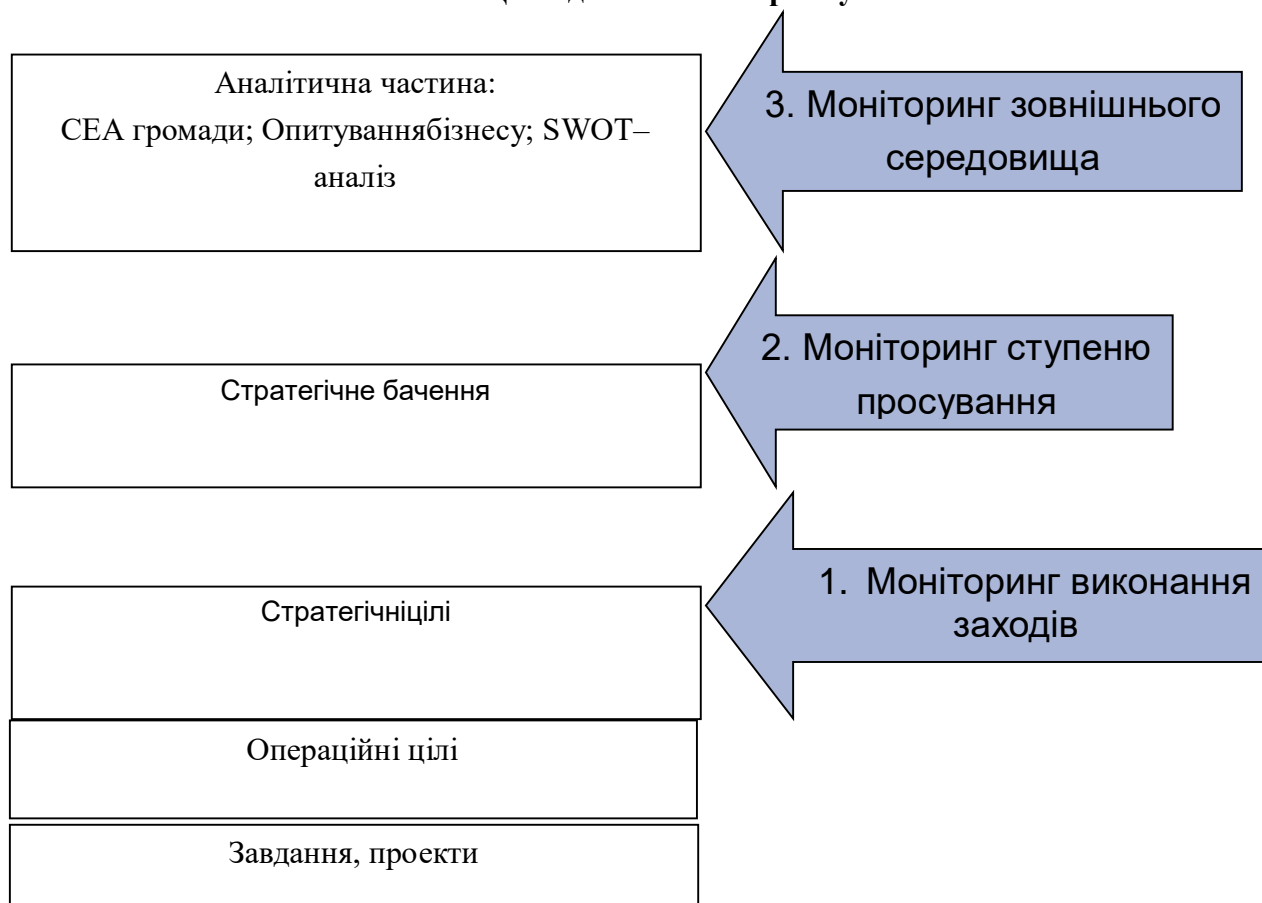
- організовує взаємодію підрозділів виконавчих органів міської ради, органів державної влади, підприємств та установ громади в процесі реалізації стратегічного плану, загальноміських програм та проектів.
- здійснює підготовку щорічних звітів про стан реалізації стратегічного плану, надає їх міському голові та презентує їх на останньому в році черговому пленарному засіданні міської ради. Повний текст звіту підлягає обов'язковому розміщенню в мережі Інтернет.
- здійснює підготовку квартальних звітів про стан реалізації стратегічного плану, надає їх міському голові та презентує на засіданні виконкому.

Пропозиції щодо зміни основного тексту стратегічного плану формуються фінансово-економічним відділом, обговорюються на чергових та позачергових нарадах КУВ і виносяться на розгляд сесії Розвадівської сільської ради один раз на рік (по необхідності, двічі на рік).

## 7.2. Процедура моніторингу стратегії

Стратегічне планування – це не одноразова подія, що має початок і кінець, а ефективний інструмент менеджменту і нескінченний процес, бо зовнішні і внутрішні чинники постійно змінюються. Для підвищення ефективності від застосування цього управлінського інструменту, стратегічний план економічного розвитку потрібно постійно коригувати

### ЩО підлягає моніторингу?



Кожна громада постає перед необхідністю створення своєї системи індикаторів та своєї моделі моніторингу, які складаються у відповідності з потребами та запитам цієї громади.

Реалізація завдань стратегії передбачає виконання одночасно багатьох завдань різними структурами виконкому міської ради за участі багатьох партнерів, що ставить перед керівництвом громади питання раціонального управління цим доволі складним процесом.

Система управління стратегією має два рівні: політичний та технічний. **Політичний** рівень забезпечує особисто міський голова, виконком та міська рада. На цьому рівні заслуховуються та затверджуються звіти Комітету з управління впровадженням стратегії, пропозиції щодо внесення змін (оновлення) стратегії. Рада громади приймає рішення щодо внесення змін до Стратегії на підставі пропозицій сільського голови.

**Технічний** рівень управління і моніторингу виконує Комітет з управління впровадженням стратегії, який:

- забезпечує виконання завдань стратегії згідно затвердженого плану,

- здійснює моніторинг соціально-економічного стану громади за визначеними показниками,
- аналізує співвідношення основних соціально-економічних показників громади та зовнішнього середовища (області, країни, світу тощо),
- вивчає основні політичні, економічні, фінансові, соціальні, наукові, технологічні і т.д. тенденції, визначає їх впливи на громаду,
- формує пропозиції стратегічних сценаріїв в нових політичних, соціально-економічних умовах зовнішнього середовища,
- аналізує соціально-економічні тенденції найближчих конкурентів у порівнянні з показниками громади, аналізує загрози, які надходять від конкурентів,
- формує пропозиції змін до цілей і завдань, які необхідно вносити до стратегії як відповідь на виявлені нові загрози і можливості.

Головний сенс моніторингу полягає у виконанні двох взаємопов'язаних функцій – спостереження (відстеження) та попередження. Відстеження проводиться з метою виявлення відповідності наявного стану речей бажаному результату, а спостереження – з метою попередження небажаних наслідків.

Моніторинг стратегії Розвадівської громади включає три рівні:

**1).** Моніторинг зовнішнього середовища розвитку громади базується на аналізі основних показників, що характеризують ситуацію в державі в цілому та Львівській області, які є стратегічно важливими для громади. Підсумки підводяться один раз на рік та доводяться як частина зведеного аналітичного моніторингового звіту.

**2).** Моніторинг процесу реалізації стратегії відповідно до наступних показників:

- Обсяги фактичних доходів місцевого бюджету на душу населення;
- Обсяги фактичних видатків місцевого бюджету на душу населення
- Середня місячна заробітна плата;
- Обсяг інвестицій в основний капітал.
- Загальний обсяг експорту;
- Обсяг прямих іноземних інвестицій в громаду.
- Чисельність населення, зайнятого у всіх сферах економіки;
- Кількість зареєстрованих безробітних;
- Частка довжини автошляхів з пошкодженим покриттям до загальної довжини автошляхів;
- Середній бал за результатами ЗНО в школах громади;
- Кількість захворювань на хвороби системи кровообігу на 1000 населення.

Звіт про виконання цієї частини моніторингу готується щорічно, як частина зведеного аналітичного моніторингового звіту.

**3).** Моніторинг виконання проектів місцевого розвитку, що складають План реалізації стратегії. Оцінюється стан виконання кожного проекту та ступінь досягнення результатів, передбачених технічним завданням на проект. Щоквартально фінансовий відділ направляє відповідальним за моніторинг виконання стратегічного плану нагадування про необхідність надати квартальний моніторинговий звіт. До 15 числа зазначених місяців спеціалісти фінансового відділу і повинні одержати моніторингові звіти.

На підставі результатів моніторингу, один раз на рік фінансовий відділ виносить на чергове засідання Комітету з управління впровадженням стратегії проміжний аналіз фінансових потреб, зведений по всіх стратегічних цілях. Затверджений Комітетом з управління впровадженням стратегії аналіз фінансових потреб надається до депутатських комісій для врахування під час розробки проекту бюджету на наступний рік.