



**ВИКОНАВЧИЙ КОМІТЕТ
ЧОРНОМОРСЬКОЇ МІСЬКОЇ РАДИ
Одеського району Одеської області**

адреса: проспект Миру, 33,
м. Чорноморськ, Одеський район,
Одеська область, Україна, 68005

e-mail: ispolkom@cmr.gov.ua
web: <https://od.cmr.gov.ua>
код ЄДРПОУ 04057043

тел. 04868 6 00 20
04868 5 20 17
04868 5 20 36

ПРОТОКОЛ № 4

**щодо зустрічі робочої групи з формування завдання на розроблення
комплексного плану просторового розвитку території
Чорноморської міської територіальної громади**

Дата проведення: онлайн-зустріч у форматі чат-обговорення
13 жовтня 2025 року

Місце: учасники підключалися з віддалених локацій

ПОРЯДОК ДЕННИЙ:

1. Сформувати та затвердити ЗАДАЧУ № 2 «SWOT-аналіз територіального розвитку Чорноморської міської територіальної громади». Визначити сильні та слабкі сторони, можливості й загрози розвитку громади для подальшого формування завдання на розроблення Комплексного плану просторового розвитку.

2. Сформувати та затвердити ЗАДАЧУ № 3 Визначення тематичних напрямів обговорення на стратегічній сесії відповідно до складу та змісту комплексного плану. Сформувати перелік тематичних напрямів для роботи під час стратегічної сесії, який би відображав усі ключові елементи змісту комплексного плану просторового розвитку території громади.

Узгоджений перелік напрямів, за якими буде організовано групову роботу учасників стратегічної сесії з подальшим формуванням змістовних пропозицій до завдання на розроблення Комплексного плану.

**Члени робочої групи які приймали участь в голосуванні Задачі № 2,
Задачі № 3 (19 осіб):**

- Ігор СУРНІН - Заступник міського голови - голова Робочої групи;
- Руслан САЇНЧУК - Заступник міського голови - заступник голови Робочої групи;
- Ольга СУББОТКІНА – Начальник управління архітектури та містобудування виконавчого комітету Чорноморської міської ради, секретар Робочої групи.
- Ольга ЯКОВЕНКО - Начальник фінансового управління Чорноморської міської ради;
- Юлія ПАКУНОВА – Депутат міської ради, радник міського;
- Олена КОВАЛЬ - Заступниця начальниці управління комунальної власності та земельних відносин Чорноморської міської ради;
- Тетяна РЯБОВА - Завідувачка сектором екології виконавчого комітету Чорноморської міської ради;
- Олена ЛИПАЧ - Начальниця відділу державного архітектурно-будівельного контролю виконавчого комітету Чорноморської міської ради;
- Дмитро СКРИПНИЧЕНКО - Начальник управління державної реєстрації прав та правового забезпечення виконавчого комітету(підключений в онлайн – форматі);
- Оксана КІЛАР Начальниця відділу комунального господарства та благоустрою Чорноморської міської ради;
- Наталія ГЕНЧЕВА Начальниця управління економічного розвитку та торгівлі виконавчого комітету Чорноморської міської ради;
- Наталія БАРТОШИК - Заступник начальника Чорноморської філії АП «АМПУ» (підключений в онлайн – форматі);
- Олександр ПАКУНОВ - Представник від молоді;
- Андрій КРУПНИК Директор ГО «Одеський інститут соціальних технологій», доцент кафедри публічного управління регіоналістики ІПСУ;
- Андрій ЛОЗОВИЙ - Представник Громадської організації людей з інвалідністю міста Чорноморськ «Нездоланні»;
- Юрій КІСЛІЦІН - Голова ради ГО «СОТРА «Маяк»»;
- Алла МАЛУХІНА - Представник села Бурлача Балка;
- Євгенія ПАВЛОВА - Представник села Бурлача Балка;
- Олег БЕЗУГЛЕНКО - Представник сел. Олександрівка;

3. Обговорення питань та розгляд пропозицій:

3.1 По першому питанню порядку денного.

Формування Задачі № 2 «SWOT-аналіз територіального розвитку Чорноморської міської територіальної громади» є продовженням попередньої роботи, здійсненої під час попередніх засідань.

Обговорення та пропозиції Задачі № 2 збирались з 18 вересня 2025 року.

Учасники робочої групи сформували SWOT-аналіз, який складається із чотирьох блоків: сильні сторони, слабкі, можливості та загрози.

30 вересня 2025 року було подано на голосування в онлайн режимі у форматі чат-обговорення сформованих 2 варіанти Задачі № 2.

А. Перший варіант

СИЛЬНІ СТОРОНИ

- Вигідне географічне розташування (Чорне море та Сухий лиман).
- Інфраструктура: Чорноморського та Рибного портів, залізничних шляхів, судноремонтного заводу, промислових та переробних підприємств.
- Людський потенціал (кваліфіковані кадри, трудові ресурси, освітні заклади в розрізі населених пунктів).
- Рекреаційний та морський туристичний потенціал громади (яхтинг, морські фестивалі, морські туристичні маршрути, водні види спорту, доступна пляжна зона, захопливі краєвиди та відпочинок біля води, риболовецький туризм).
- Потенціал розвитку малого та середнього бізнесу.
- Активність громадських організацій та партнерських ініціатив.
- Вигідне розташування громади поруч з обласним центром гарантує доступність до освітніх, культурних, медичних та соціальних послуг.
- Наявність історичної (культурної) спадщини.
- Громада має досвід міжнародної співпраці, зокрема з містами-побратимами та донорськими організаціями, що сприяє розвитку проєктів та обміну досвідом.
- Наявність «сталого» складової у стратегічних та програмних документах.
- Наявність міжнародної відзнаки «Голубий прапор».

СЛАБКІ СТОРОНИ

1. Соціальна інфраструктура

- Відсутня містобудівна документація - генеральні плани населених пунктів громади.
- Спостерігається висока зношеність малоповерхової та багатоповерхової житлової забудови, адміністративних та соціальних об'єктів, що потребує оновлення та модернізації.
- Відсутність сучасних дитячих садків, медичних закладів в селах громади.
- Обмежена доступність послуг та інфраструктури для людей з інвалідністю та вразливих груп.
- Недостатня кількість захисних споруд у громаді (закладів освіти, парків, пляжів, тощо).
- Обмежений доступ до культурних і дозвільних послуг в селах та селищах громади.
- В Чорноморській громаді відсутній економічний план розвитку, який стимулював би розвиток малого та середнього бізнесу, а також бракує конкурентних пропозицій для працездатного населення.

- Не ефективне використання земель комунальної власності.

2. Комунальна інфраструктура

- Зношена комунальна інфраструктура: водопостачання, водовідведення, каналізація
- Відсутність каналізації у частині населених пунктів громади.
- Проблеми з водопостачанням та водовідведенням: неякісне водопостачання.
- Низька енергоефективність будівель.

3. Гуманітарні та соціальні потреби

- Недостатня кількість кваліфікованого медичного персоналу в громаді.
- Проблема безпритульних тварин (відсутність притулку, системи їх обліку/стерилізації, тощо).

4. Озеленення та благоустрій

- Низький рівень планування та розвитку зеленої інфраструктури.
- Недостатня інтеграція екологічних стандартів при озелененні.
- Виснаження зеленої зони через вікові та кліматичні фактори, не адаптованість до посухи, шкідників та інших ризиків.

5. Дорожня інфраструктура

- Не відповідає сучасним вимогам безпеки, комфорту та навантаження.
- зношеність дорожнього покриття – значна частина доріг перебуває в незадовільному/або аварійному стані.
- Брак паркувальних місць.
- Слабкий розвиток велосипедної та пішохідної інфраструктури, особливо в сільській місцевості, де відсутні тротуари та велодоріжки.
- Недостатньо облаштовані зупинки громадського транспорту, особливо в сільській місцевості.
- Відсутність системного та прозорого підходу до ремонту і обслуговування дорожньої інфраструктури.

6. Транспортна система

- Завантаженість житлових районів великогабаритним транспортом, який створює дорожню небезпеку.
- Відсутність стоянок для вантажного транспорту – створює затори, хаотичне паркування біля підприємств, порушення правил дорожнього руху.
- Застарілий громадський транспорт, неефективний графік руху, особливо між населеними пунктами громади, відсутність зручності для людей з інвалідністю.
- Відсутність цифрових систем управління транспортом.
- Відсутність розподілу транспортних шляхів (маршрути легкового і вантажного транспорту не розмежовані).

- Відсутність пасажирського залізничного сполучення з містом Чорноморськ.
- Відсутність сучасної автостанції з належними сервісами для пасажирів.
- Відсутність плану сталої мобільності громади.

7. Туристична інфраструктура

- Відсутність комплексної системи туристичної інфраструктури – елементи туризму не інтегровані та відсутній цілісний підхід до організації та розвитку туристичного середовища.
- Недостатня кількість об'єктів – готелів, хостелів, кемпінгів та садиб зеленого туризму тощо.
- Недостатній рівень сервісу – відсутні стандарти обслуговування та належна підготовка персоналу у сфері туризму.
- Недостатня інформаційна підтримка туристів (відсутні туристичні карти, вказівники, вебсайти та мобільні додатки з актуальною інформацією про громаду, а також ефективний туристично-інформаційний центр для надання консультацій та підтримки)
- Слабке просування туристичного напрямку громади та недостатній розвиток туристичного бізнесу, відсутність організованих маршрутів, екскурсій, подій та фестивалів.

8. Екологічні та містобудівні виклики

- Наявність зсувних процесів узбережжя (загроза ерозії та нестабільність прибережної території).
- Відсутність комплексної системи управління відходами (недостатня організація збору, переробки та утилізації сміття в громаді).
- Промислове забруднення атмосферного повітря та вплив фізичних факторів (наявне шумове навантаження та інші шкідливі впливи на навколишнє середовище).
- Кліматичні зміни (збільшення кількості днів посухи та зменшення опадів, що негативно впливає на екосистеми та економічну діяльність).
- Відсутність концепції розвитку прибережних та рекреаційних територій.

МОЖЛИВОСТІ

- Розвиток туристичної індустрії та цифрових технологій, підтримка туризму, культури та мистецтва, збереження традицій, розвиток місцевої економіки в громаді.
- Розвиток транспортно-логістичного потенціалу громади (вдосконалення системи «порт–залізниця–автошлях» у контексті регіонального та державного розвитку).
- Розширення міжнародного партнерства та інвестиційних програм.

- Збільшення податкових надходжень через розвиток підприємств різних видів діяльності.
- Створення сучасних медичних, освітніх, культурних і спортивних просторів.
- Використання державних і міжнародних грантів.
- Розвиток альтернативних джерел енергії (чиста енергетика, громадський електротранспорт).
- Здоровий спосіб життя та екологія (популяризація активного способу життя, здорового харчування та екологічних ініціатив)
- Забезпечення комплексного розвитку громади з метою підвищення якості життя населення та сприяння розвитку малого та середнього бізнесу.
- Покращення соціальних послуг (підвищення якості освіти, медицини та соціальної підтримки населення).

ЗАГРОЗИ

- Військові та безпекові ризики – військові дії та загрози безпеці населення.
- Демографічні проблеми – старіння населення та відтік робочої сили.
- Фінансові обмеження – нестача коштів для реалізації інфраструктурних проєктів.
- Екологічні ризики – ерозія узбережжя, накопичення сміття, промислові викиди.
- Наслідки кліматичних змін – негативний вплив змін клімату на громаду та екосистеми.

Б. Другий варіант

СИЛЬНІ СТОРОНИ

- Вигідне географічне розташування (Чорне море та Сухий лиман).
- Інфраструктура: Чорноморського та Рибного портів, залізничних шляхів, судноремонтного заводу, промислових та переробних підприємств.
- Людський потенціал (кваліфіковані кадри, трудові ресурси, освітні заклади в розрізі населених пунктів).
- Рекреаційний та морський туристичний потенціал громади (яхтинг, морські фестивалі, морські туристичні маршрути, водні види спорту, доступна пляжна зона, захопливі краєвиди та відпочинок біля води, риболовецький туризм).
- Потенціал розвитку малого та середнього бізнесу.
- Активність громадських організацій та партнерських ініціатив.
- Вигідне розташування громади поруч з обласним центром гарантує доступність до освітніх, культурних, медичних та соціальних послуг.
- Наявність історичної (культурної) спадщини.
- Громада має досвід міжнародної співпраці, зокрема з містами-побратимами та донорськими організаціями, що сприяє розвитку проєктів та обміну досвідом.
- Наявність «сталой» складової у стратегічних та програмних документах.
- Наявність міжнародної відзнаки «Голубий прапор».

СЛАБКІ СТОРОНИ

1. Соціальна інфраструктура

- Відсутня містобудівна документація - генеральні плани населених пунктів громади.
- Спостерігається висока зношеність малоповерхової та багатоповерхової житлової забудови, адміністративних та соціальних об'єктів, що потребує оновлення та модернізації.
- Відсутність сучасних дитячих садків, медичних закладів в селах громади.
- Обмежена доступність послуг та інфраструктури для людей з інвалідністю та вразливих груп.
- Недостатня кількість захисних споруд у громаді (закладів освіти, парків, пляжів, тощо).
- Обмежений доступ до культурних і дозвільних послуг в селах та селищах громади.

2. Комунальна інфраструктура

- Зношена комунальна інфраструктура: водопостачання, водовідведення, каналізація
- Відсутність каналізації у частині населених пунктів громади.
- Проблеми з водопостачанням та водовідведенням: неякісне водопостачання.
- Низька енергоефективність будівель.

3. Гуманітарні та соціальні потреби

- Недостатня кількість кваліфікованого медичного персоналу в громаді.
- Проблема безпритульних тварин (відсутність притулку, системи їх обліку/стерилізації, тощо).

4. Озеленення та благоустрій

- Низький рівень планування та розвитку зеленої інфраструктури.
- Недостатня інтеграція екологічних стандартів при озелененні.
- Виснаження зеленої зони через вікові та кліматичні фактори, не адаптованість до посухи, шкідників та інших ризиків.

5. Дорожня інфраструктура

- Не відповідає сучасним вимогам безпеки, комфорту та навантаження.
- зношеність дорожнього покриття – значна частина доріг перебуває в незадовільному/або аварійному стані.
- Брак паркувальних місць.
- Слабкий розвиток велосипедної та пішохідної інфраструктури, особливо в сільській місцевості, де відсутні тротуари та велодоріжки.
- Недостатньо облаштовані зупинки громадського транспорту, особливо в сільській місцевості.

6. Транспортна система

- Завантаженість житлових районів великогабаритним транспортом, який створює дорожню небезпеку.
- Відсутність стоянок для вантажного транспорту – створює затори, хаотичне паркування біля підприємств, порушення правил дорожнього руху.
- Застарілий громадський транспорт, неефективний графік руху, особливо між населеними пунктами громади, відсутність зручності для людей з інвалідністю.
- Відсутність цифрових систем управління транспортом.
- Відсутність розподілу транспортних шляхів (маршрути легкового і вантажного транспорту не розмежовані).
- Відсутність пасажирського залізничного сполучення з містом Чорноморськ.
- Відсутність сучасної автостанції з належними сервісами для пасажирів.
- Відсутність плану сталої мобільності громади.

7. Туристична інфраструктура

- Відсутність комплексної системи туристичної інфраструктури – елементи туризму не інтегровані та відсутній цілісний підхід до організації та розвитку туристичного середовища.
- Недостатня кількість об'єктів – готелів, хостелів, кемпінгів та садиб зеленого туризму тощо.
- Недостатня інформаційна підтримка туристів (відсутні туристичні карти, вказівники, вебсайти та мобільні додатки з актуальною інформацією про громаду, а також ефективний туристично-інформаційний центр для надання консультацій та підтримки)
- Слабке просування туристичного напрямку громади та недостатній розвиток туристичного бізнесу, відсутність організованих маршрутів, екскурсій, подій та фестивалів.

8. Екологічні та містобудівні виклики

- Наявність зсувних процесів узбережжя (загроза ерозії та нестабільність прибережної території).
- Відсутність комплексної системи управління відходами (недостатня організація збору, переробки та утилізації сміття в громаді).
- Промислове забруднення атмосферного повітря та вплив фізичних факторів (наявне шумове навантаження та інші шкідливі впливи на навколишнє середовище).
- Кліматичні зміни (збільшення кількості днів посухи та зменшення опадів, що негативно впливає на екосистеми та економічну діяльність).
- Відсутність концепції розвитку прибережних та рекреаційних територій.
- Промислове забруднення атмосферного повітря та вплив фізичних факторів (наявне шумове навантаження та інші шкідливі впливи на навколишнє середовище).

- Кліматичні зміни (збільшення кількості днів посухи та зменшення опадів, що негативно впливає на екосистеми та економічну діяльність).
- Відсутність концепції розвитку прибережних та рекреаційних територій.
- *Загроза погіршення якості життєвого середовища через близьке розташування промислових зон до житлової та громадської забудови.*
Таке сусідство формує низку негативних факторів:
 - підвищене антропогенне навантаження, зокрема зростання рівня шуму, концентрації шкідливих речовин у повітрі, забруднення ґрунтів та водних об'єктів.
 - погіршення якості атмосферного повітря та загальної санітарно-екологічної ситуації внаслідок функціонування промислових виробництв у безпосередній близькості до житлових кварталів.
 - зниження комфортності проживання та рекреаційної привабливості територій, що обмежує можливості сталого розвитку населених пунктів громади.
- Обмеження розвитку житлової та соціальної інфраструктури, що може спричинити соціальну напругу та збільшення міграції населення (пропозиції від Алли Малухіної, Євгенії Павлової).

МОЖЛИВОСТІ

- Розвиток туристичної індустрії та цифрових технологій, підтримка туризму, культури та мистецтва, збереження традицій, розвиток місцевої економіки в громаді.
- Розвиток транспортно-логістичного потенціалу громади (вдосконалення системи «порт–залізниця–автошлях» у контексті регіонального та державного розвитку).
- Розширення міжнародного партнерства та інвестиційних програм.
- Збільшення податкових надходжень через розвиток підприємств різних видів діяльності.
- Створення сучасних медичних, освітніх, культурних і спортивних просторів.
- Використання державних і міжнародних грантів.
- Розвиток альтернативних джерел енергії (чиста енергетика, громадський електротранспорт).
- Здоровий спосіб життя та екологія (популяризація активного способу життя, здорового харчування та екологічних ініціатив)
- Забезпечення комплексного розвитку громади з метою підвищення якості життя населення та сприяння розвитку малого та середнього бізнесу.
- Покращення соціальних послуг (підвищення якості освіти, медицини та соціальної підтримки населення).
- *Впровадження концепції «Розвиток міського середовища за принципами 15-хвилинного міста (доступність послуг і сервісів у пішій/велосипедній досяжності)» (пропозиції Тетяни Рябової).*

ЗАГРОЗИ

- Військові та безпекові ризики – військові дії та загрози безпеці населення.
- Демографічні проблеми – старіння населення та відтік робочої сили.
- Фінансові обмеження – нестача коштів для реалізації інфраструктурних проєктів.
- Екологічні ризики – ерозія узбережжя, накопичення сміття, промислові викиди.
- Наслідки кліматичних змін – негативний вплив змін клімату на громаду та екосистеми.

Результати голосування (узгодження) Задачі № 2:

КОВАЛЬ Елена Валерьева
Другий варіант + 16:33

Рябова Татьяна
2й варіант + 16:38

Безугленко Олег
Другий + 16:50

Пакунова Юлия
2 варіант + 17:19

НГ
Наталія Генчева
2 варіант + 17:25

Пакунов Олександр
2 + 17:28

Бартошик Наталія КППР Робоча Група ★
2-й варіант. Але, в черговий раз звертаю увагу на некоректність формулювання!
Сильні сторони, підпункт 2:
Інфраструктура підприємств, що впровадять свою діяльність на території та в акваторії морського порту Чорноморськ 19:17

Малухіна Алла

2 варіант+(!) Просимо додати в цей варіант «Слабкі сторони», розділ «Екологічні та містобудівні виклики»:

«Загроза зниження якості життєвого середовища через близьке розташування промислових зон до житлової та громадської забудови населених пунктів громади. Спостерігається надмірне наближення промислових об'єктів до житлової та громадської забудови. Такий підхід спричиняє низку потенційних проблем:

- Підвищення антропогенного навантаження: зростання рівня шуму, викидів шкідливих речовин, забруднення ґрунтів та водних об'єктів.

- Погіршення якості повітря та санітарно-екологічної ситуації внаслідок близькості промислових виробництв.

- Зниження комфортності проживання та рекреаційної привабливості територій, що обмежує можливості сталого розвитку населених пунктів громади

- Порушення принципів інклюзивного та безпечного середовища житлової та громадської забудови, зокрема для вразливих груп населення (дітей, людей з інвалідністю, літніх осіб).

Обмеження розвитку житлової та соціальної інфраструктури може призвести до соціальної напруги або міграції населення.

Наявна ситуація свідчить про потребу у застосуванні буферних та санітарних зон, зелених насаджень, а також про необхідність ретельнішого аналізу впливу промислових об'єктів на довкілля і якість життя населення під час прийняття рішень щодо територіального планування»



19:49



Евгенія Павлова

Малухіна Алла

2 варіант+(!) Просимо додати в цей варіант «Слабкі сторони», роз...

2 варіант! Підтримую пропозицію і також прошу включити в "Слабкі сторони", "Екологічні та містобудівні виклики": вище запропонований абзац.

А взагалі вийшов зразковий SWOT - аналіз!



20:11

OK

Оксана Киллар

Варіант 2+

09:01



КМ

Кісліцин Юрій Маяк

Варіант 2+

10:10



Лазовой Андрей

Варіант 2 плюс.

12:04

ДЮ

Дима Юрист

Другий варіант +

13:58

Другий +

07:48 ✓✓

Субботкіна Ольга

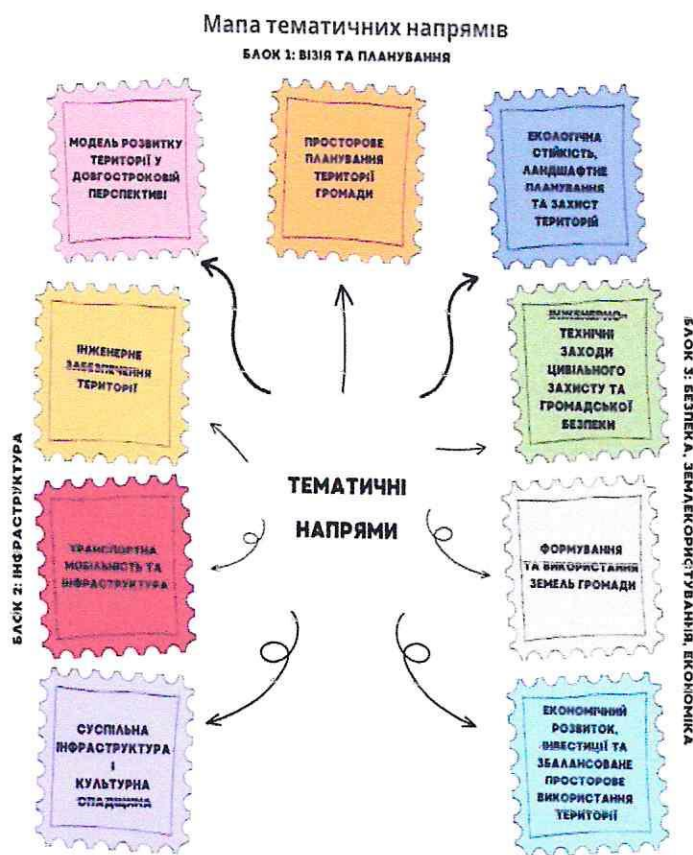


Проголосувало 17 членів робочої групи за другий варіант Задачі № 2 з врахуванням пропозицій від Алли Малухіної, Євгенії Павлової та Тетяни Рябової. Андрій КРУПНИК не голосував.

Варіант 2 «SWOT-аналіз територіального розвитку Чорноморської міської територіальної громади» - СФОРМОВАНО.

3.2 По другому питанню порядку денного.

Члени робочої групи опрацювали структуру тематичних напрямів, що ляжуть в основу розподілу учасників стратегічної сесії на окремі робочі групи:



Задача 3: Визначення тематичних напрямів обговорення на стратегічній сесії відповідно до складу та змісту комплексного плану

Мета: Сформувати перелік тематичних напрямів для роботи під час стратегічної сесії, який би відображав усі ключові елементи змісту комплексного плану просторового розвитку території громади

Очікуваний результат: Уточнений перелік напрямів, за якими буде організовано групову роботу учасників стратегічної сесії з подальшим формуванням змістовних пропозицій до завдання на розроблення Комплексного плану. Ці теми будуть деталізовані під час стратегічної сесії із залученням ширшого кола учасників

- Які напрями розвитку (економіка, соціальна інфраструктура, простір, довкілля) є найважливішими для громади сьогодні?
- Які проблеми або виклики в громаді потребують першочергового вирішення через просторові рішення?
- Які ресурси або території громади мають найбільший потенціал для розвитку?
- Які групи населення або інтереси потребують обов'язкового врахування при плануванні територій?



БАЗИС

Задача №3 також є продовженням попередньої роботи, здійсненої під час попередніх засідань.

Обговорення та пропозиції Задачі №3 збирались з 2 жовтня 2025 року по 9 жовтня 2025 року.

Сформовані варіанти тематичних напрямків надано на узгодження членам робочої групи:

ВАРІАНТ 1

Блок 1: Візія та планування

1. Модель розвитку території у довгостроковій перспективі

формування спільного бачення розвитку громади на 15–20 років, узгодження стратегічних пріоритетів (економіка, довкілля, комфорт проживання), визначення ролі громади в регіональному просторі.

Важливо: цей розділ закладає основу для всіх інших тематичних напрямів КППР.

2. Просторове планування території громади

визначення функціонального зонування, розвиток населених пунктів, формування територій з особливим статусом, баланс житлової, громадської та промислової забудови, транспортні зв'язки.

Включає планувальні структури: функціональну, соціальну, архітектурно-просторову.

3. Екологічна стійкість, ландшафтне планування та захист територій

стале використання природних ресурсів, збереження природних ландшафтів, зонування з екологічними обмеженнями, розвиток зеленої інфраструктури, протизсувні та протиповеневі заходи, захист від кліматичних ризиків. Включає: ландшафтне планування, управління ризиками, формування екологічної мережі.

Блок 2: Інфраструктура

4. Інженерне забезпечення території

стан і розвиток мереж водопостачання, каналізації, теплопостачання, газопостачання, електроенергії, цифрової інфраструктури; оцінка потреб та перспективна модернізація.

Важливо для гарантування базових послуг у межах усієї громади.

5. Транспортна мобільність та інфраструктура

оптимізація вулично-дорожньої мережі, логістика, об'їзні шляхи, організація маршрутів громадського транспорту, велосипедна та пішохідна інфраструктура, інтермодальні вузли, паркувальні рішення.

Враховує як міжселенну, так і внутрішньо-громадську мобільність.

6. Суспільна інфраструктура і культурна спадщина

освіта, охорона здоров'я, молодіжні простори, культура, туризм, публічні простори, а також інтеграція об'єктів культурної спадщини в сучасний простір громади. Забезпечення базових послуг, збереження ідентичності, соціальна згуртованість.

Блок 3: Безпека, землекористування, економіка

7. Інженерно-технічні заходи цивільного захисту та громадської безпеки

захист населення і територій від надзвичайних ситуацій: укриття, системи оповіщення, кризова інфраструктура, безпечні маршрути евакуації, відеонагляд. Особливо актуально в умовах воєнного стану.

8. Формування та використання земель громади

межі населених пунктів, землекористування, зміна цільового призначення земель, виявлення неефективного/незаконного використання, території для соціальних об'єктів.

Важливо для збалансованого розвитку всієї території громади.

9. Економічний розвиток, інвестиції та збалансоване просторове використання території

розвиток підприємництва, індустріальні парки, логістика, портова інфраструктура, туризм, баланс між економічною активністю та екологічними обмеженнями, прозорість інвестпроектів.

Орієнтований на залучення ресурсів та робочих місць, не шкодячи якості життя мешканців.

ВАРІАНТ 2

Блок 1 Стратегічне планування та екологічний баланс

1. Модель розвитку території у довгостроковій перспективі

формування візії просторового розвитку на 15–20 років. узгодження стратегічних пріоритетів розвитку громади (економіка, комфорт проживання, довкілля, мобільність тощо), визначення ролі громади в регіональному просторі, врахування зовнішніх впливів.

2. Просторове планування території громади

організація функціонального, соціального, архітектурного планування території, баланс житлових, громадських, промислових, рекреаційних зон, врахування територій з особливими умовами (інвестиційні, аварійні, заміновані, пріоритетного розвитку тощо).

3. Екологічне планування та захист територій

управління екологічними ризиками, зонування з обмеженнями. збереження природного середовища, адаптація до кліматичних змін, формування екологічної мережі, захист водних об'єктів, зелених зон, ґрунтів.

Блок 2 Інфраструктура, доступність і культурна ідентичність

4. Інженерне забезпечення території

водопостачання, водовідведення, енергопостачання, газ, тепло, цифрова інфраструктура, аналіз існуючих мереж, прогноз розвитку, інтеграція нових технологій, підвищення енергоефективності та енергетичної стійкості.

5. Транспортна мобільність та інфраструктура

розвиток вулично-дорожньої мережі, громадського транспорту, вело- і пішохідної інфраструктури, забезпечення доступності, логістика, паркувальний простір. врахування потреб індустріальних зон, транзитного транспорту, портового сполучення.

6. Суспільна інфраструктура і культурна спадщина

освіта, охорона здоров'я, молодіжні та соціальні послуги, культурні об'єкти, туризм, збереження історичного середовища, публічні простори, інклюзивність, доступ до базових послуг.

Блок 3 Безпека, ресурси, економіка

7. Інженерно-технічні заходи цивільного захисту та громадської безпеки

захисні споруди, системи оповіщення, укриття, відеонагляд, оцінка ризиків, кризова інфраструктура, маршрути евакуації, безпечність міського середовища.

8. Формування та використання земель громади

землекористування, зміна цільового призначення, розподіл ділянок, визначення територій для соціальних об'єктів, інвентаризація земель, виявлення неефективного чи незаконного використання.

9. Економічний розвиток, інвестиції та збалансоване просторове використання територій

індустріальні парки, логістика, порт, туризм, рекреація, підтримка малого і середнього бізнесу, розвиток кластерів, зонування з екологічними та соціальними обмеженнями для стійкого економічного розвитку.

ВАРІАНТ 3

Блок 1 Сталий розвиток, просторове планування та екологічна адаптація

1. Енергоефективність та кліматична нейтральність

передбачає заходи з підвищення енергоефективності, використання відновлюваних джерел енергії, енергетичну автономність, зменшення викидів CO₂, адаптацію до змін клімату.

2. Просторове планування територій громади

містобудівна організація території, функціонально-планувальна структура, розвиток населених пунктів, планувальні зони, території з особливими умовами та перспективами розвитку.

3. Екологічна стійкість, ландшафтне планування та захист територій

охорона навколишнього природного середовища, управління відходами, екологічне зонування, збереження природного ландшафту, захист водних ресурсів, зелена і блакитна інфраструктура.

Блок 2 Інженерна, транспортна та суспільна інфраструктура

4. Інженерне забезпечення територій

сучасний і перспективний стан інженерних мереж: водопостачання, водовідведення, енергетика, газопостачання, теплопостачання, цифрова інфраструктура, телекомунікації.

5. Транспортна мобільність та інфраструктура

автомобільні та залізничні дороги, громадський транспорт, вело- та пішохідна інфраструктура, паркування, транспортні вузли, забезпечення мобільності мешканців.

6. Суспільна інфраструктура і культурна спадщина

розвиток мереж освіти, охорони здоров'я, культури, спорту, молодіжних просторів, а також збереження об'єктів культурної спадщини, туризм, рекреація, громадські простори.

Блок 3 Безпека, землекористування та економічний розвиток

7. Інженерно-технічні заходи цивільного захисту та громадської безпеки

інфраструктура захисту населення: укриття, протипожежні заходи, системи відеонагляду, кризова інфраструктура, інженерний захист від природних ризиків.

8. Формування та використання земель громади

правовий статус земель, землекористування, забезпечення земельними ділянками для соціальних потреб, аудит неефективного/незаконного використання, резервування територій.

9. Економічний розвиток, інвестиції та збалансоване просторове використання територій

підтримка підприємництва, розвиток індустріальних зон, туризм, логістика, інвестиційні зони, баланс між економічною доцільністю та екологічними/соціальними обмеженнями.

ВАРІАНТ 4

Блок 1 Інфраструктура, мобільність та екологічна безпека

1. Модель розвитку громади в довгостроковій перспективі
стратегічні пріоритети, цілі, роль у регіоні, сценарії розвитку.

2. Просторове планування та формування структури території
функціонально-планувальна структура, внутрішній устрій, зонування, території з особливими умовами.

3. Суспільна інфраструктура, культура, спадщина і туризм
освіта, здоров'я, молодь, культурні інституції, туризм, спадщина.

4.

Блок 2 Інфраструктурний розвиток, екологічна стійкість та економіка

5. Інженерна та транспортна інфраструктура

енерго-, водо-, газо-, телеком- постачання; мобільність, транспортна мережа, безбар'єрність.

6. Екологічна безпека, ландшафтне планування, адаптація до змін клімату
ландшафти, зелена мережа, зсуви, вода, шум, управління відходами, еко-індикатори, кліматична адаптація.

7. Економічний розвиток та інвестиційна привабливість

підприємництво, індустріальні парки, логістика, порт, санітарні обмеження, туризм як економіка.

ВАРІАНТ 5

Блок 1 Суспільна інфраструктура та якість життя

1. Стратегічне бачення та модель розвитку громади

формування спільного бачення розвитку громади на 15–20 років, стратегічні пріоритети, роль громади в регіональному просторі, основа для формування КІПР як інструменту досягнення цілей.

2. Просторове планування території

організація функціонального зонування території, розвиток населених пунктів, визначення меж, просторові сценарії, структура планувальних зон, планувальні вузли та території з особливим статусом чи потенціалом.

3. Суспільна інфраструктура: освіта, охорона здоров'я, культура

розвиток мережі соціальної інфраструктури: школи, садочки, медичні заклади, молодіжні простори, культурні інституції, забезпечення базових послуг у кожному населеному пункті, простори для громади.

Блок 2 Екологічна стійкість, культура та природна спадщина

4. Культурна спадщина та туризм

збереження та адаптація історичних об'єктів (за наявності), розвиток туристичних маршрутів, рекреаційний потенціал, культурна ідентичність, промоція унікальності громади.

5. Екологічне планування та захист середовища

охорона довкілля, поводження з відходами, моніторинг забруднень, екологічні обмеження для землекористування, кліматична адаптація, впровадження принципів сталого розвитку.

6. Ландшафтне планування та зелена інфраструктура

збереження природного ландшафту, водні об'єкти, зелені зони, екологічна мережа, природоохоронні території, інтеграція природних елементів у міське середовище, адаптація до клімату.

Блок 3 Інфраструктура, мобільність та економічний розвиток

7. Інженерне забезпечення території

водопостачання, водовідведення, енергозабезпечення, газопостачання, телекомунікації, цифрова інфраструктура, наявність та модернізація інженерних мереж.

8. Транспортна мобільність та інфраструктура

організація транспортної мережі, вулично-дорожня мережа, велосипедна інфраструктура, громадський транспорт, паркування, транзитні потоки, вантажна логістика.

9. Економіка, інвестиції та збалансоване землекористування

промислові зони, порт, індустріальні парки, розвиток малого та середнього бізнесу, логістика, інвестиції, а також визначення пріоритетних територій з урахуванням екологічних, соціальних та правових обмежень.

ВАРІАНТ 6

Блок 1 Просторовий розвиток, інфраструктура та екологічна стійкість

1. Просторове планування та розвиток громади

планувальна структура, функціональне зонування, розвиток громади, в тому числі: сіл і міста, території з особливим статусом, межі та землекористування

2. Інженерне забезпечення та транспортна інфраструктура

водопостачання, водовідведення, енергетика, зв'язок, транспорт, громадський транспорт, мобільність, паркування

3. Екологічна безпека, ландшафтне планування та адаптація до змін клімату

управління відходами, охорона довкілля, екозонування, захист від ризиків (повені, зсуви тощо), зелена та блакитна інфраструктура

Блок 2 Соціально-економічний розвиток та управління ресурсами громади

4. Суспільна інфраструктура та якість життя

освіта, охорона здоров'я, соціальна сфера, спорт, культура, публічні простори, доступ до послуг, інклюзія

5. Економічний розвиток, інвестиції та використання територій

промисловість, порт, логістика, туризм, індустріальні зони, сільське господарство, просторові обмеження для бізнесу

6. Формування та використання земель громади

цільове призначення, резервування земель, забезпечення соціальних потреб, проблемне та неефективне використання, землі для інфраструктури.

Окрім шести основних варіантів, був запропонований додатковий пункт — «Свій варіант». Він передбачає можливість для кожного члена робочої групи запропонувати власне формулювання або новий напрям, якщо жоден із запропонованих варіантів не відповідає його баченню.

Були надані пропозиції:

- від пані Али МАЛУХІНОЇ та пані Євгенії ПАВЛОВОЇ (ДОДАТОК 1 до Протоколу);

- від пані Тетяни РЯБОВОЇ: *«важлива складова "моніторинг забруднень" (дуже важлива складова сталого розвитку міст, і наразі активно запроваджується в країнах ЄС). Сподіваюсь що всі підтримають доповнення "Екологічного розділу" варіанту 1 ... бо нам і майбутнім поколінням жити в нашій громаді... хочеться дихати чистим повітрям».* Щодо цієї пропозиції було запропоновано прописати в завданні на розробку КППР наступне: розробити розділ стратегічно-екологічної оцінки з урахуванням екологічного менеджменту, екологічного права, післяпроектного моніторингу. Щодо цієї пропозиції було зазначено, що її зміст стосується формування вимог до завдання на розробку КППР, а не уточнення чи розшифрування тематичних напрямів стратегічної сесії. Тому пропозиція може бути розглянута під час опрацювання змістовної частини завдання, але не може впливати на формування переліку тематичних напрямів.

Доповнення до варіанту 1 були підтримані: пані Алою МАЛУХІНОЮ, Євгенією ПАВЛОВОЮ, паном Андрієм КРУПНИКОМ.

Разом із тим, кількість голосів «за» (три учасники: пані Алою МАЛУХІНОЮ, пані Євгенією ПАВЛОВОЮ та паном Андрієм КРУПНИКОМ) не становить двох третин від загального складу робочої групи. Відповідно, рішення щодо внесення доповнень не може вважатися узгодженим. Отже, робочою групою прийнято рішення погодити перелік тематичних напрямів у редакції варіанту 1 — без змін, у тому вигляді, в якому він був поданий на голосування.

Результати голосування (узгодження) Задачі № 3:

У процесі узгодження членам робочої групи було запропоновано шість варіантів формулювань, а також додатковий пункт «Свій варіант». Голосування відбувалося у форматі онлайн-чат-обговорення.

За результатами голосування отримано такі підсумки:

• **За Варіант 1** проголосували **14 членів робочої групи**, що становить **дві третини від загального складу (14 із 21)**. Таким чином, саме цей варіант набрав необхідну кількість голосів для його узгодження;

• **За Варіант 2** висловилася модераторка, проте, відповідно до регламенту роботи групи, вона **не має права голосу**, тому цей голос не враховується;

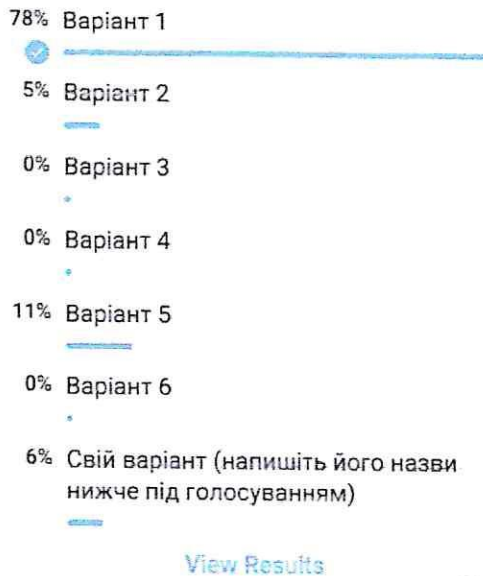
• **За Варіант 5** проголосували **2 члени робочої групи**;

• **Варіанти 3, 4, 6 та «Свій варіант»** не отримали голосів та не були підтримані.

Окрім того, **п'ять членів робочої групи не скористалися своїм правом голосу.**

З урахуванням встановленої норми про необхідність підтримки не менш ніж двома третинами складу, **узгодженим вважається Варіант 1**, який отримав достатню кількість голосів.

Який варіант назв тематичних напрямків Ви вважаєте пріоритетним та більш прийнятним для розвитку вашої громади в рамках Комплексного плану просторового розвитку? (документ з варіантами нижче)



Варіант 1	78%
Кіслюк Юрій Маяк	
Наталія Генчева	
Сайнчук Руслан Дмитрович	
Оксана Киллар	
Бартошик Наталія КППР Робоча Група	
Липач Олена Олександрівна	
Безугленко Олег	
Пакунова Юлія	
Ольга	
Пакунов Олександр	
Сурнин Володимир	
Дима Юрист	
КОВАЛЬ Елена Валерьева	
Субботкіна Ольга	

Варіант 2	5%
Алеся	
Варіант 5	11%
Крупнік Андрій Директор	
Рябова Татяана	

4. Підсумок

1. Створили попередній перелік стратегічних пріоритетів, сформований на основі об'єктивного аналізу внутрішніх характеристик громади (сильних і слабких сторін) та зовнішніх чинників (можливостей і загроз). Сформований SWOT-аналіз пріоритетів розвитку громади.

2. Обговорили та створили структуру тематичних напрямів для подальшої роботи. Робоча група визначила дев'ять ключових напрямів. Ці напрями ляжуть в основу групової роботи під час стратегічної сесії, в рамках якої буде проведено професійне обговорення проблем, потреб і пріоритетів кожного напрямку. Кожен напрям відповідає ключовим сферам розвитку території громади, які будуть опрацьовані під час формування завдання на розроблення Комплексного плану просторового розвитку.

Для зручності візуального сприйняття та ефективної організації роботи, тематичні групи буде поділено за кольоровими маркерами, кожен з яких відповідатиме конкретному напрямку.

3. На наступній зустрічі основним завданням стане обговорення та аналіз пропозицій, поданих фізичними та юридичними особами через інтерактивну мапу і паперові носії, зібраних представниками робочої групи.

Секретар робочої групи



Ольга СУББОТКІНА