



**Робоча група з розроблення Стратегії розвитку
Чорноморської міської територіальної громади до 2027 року
(з перспективою дії до 2034 року) та
Плану заходів з її реалізації на 2026-2027 роки**

Тематичні робочі підгрупи по напрямках:

- 1. Освіта/наука, охорона здоров'я, молодь і спорт, культура і туризм, соціальний захист, ветеранська політика**
- 2. Економіка та інвестиції (розвиток підприємництва), транспорт, інформаційні технології та електронне врядування, діяльність органів влади, фінанси та бюджет, ЦНАП**

ПРОТОКОЛ СПІЛЬНОГО ЗАСІДАННЯ №3

м. Чорноморськ

від 14.08.2025

Присутні:

Головуючий:

Ігор Лубковський, виконуючий обов'язки міського голови, заступник голови Робочої групи

Члени робочої групи
та запрошені особи:

згідно з списком присутніх (додаток №1 до Протоколу)

Порядок денний:

Вітальні слова головуєчого, організаторів. Обрання секретаря засідання.

1. Знайомство учасників, очікування та формат роботи. Інформування про поточний стан процесу розроблення Стратегії розвитку громади.
2. Практикум №1. Проведення SWOT/PEST-аналізу із використанням цифрової матриці SWOT-аналізу методу DIY4Change (робота в тематичних підгрупах).
3. Практикум №2. Проведення картування стейкхолдерів громади та напрацювання Плану їх залучення із використанням цифрової матриці D4St методу DIY4Change (продовження роботи в тематичних підгрупах).
4. Представлення цифрового інструментарію оцінки суспільного запиту громади через вивчення інструментів громадської участі методу DIY4Change для напрацювання даних та їх врахування під час розроблення сценаріїв розвитку громади.
5. Підведення підсумків.

Хід засідання

З вітальним словом виступив *Ігор Лубковський*, виконуючий обов'язки міського голови, заступник голови Робочої групи, який привітав всіх присутніх, подякував всім за участь у засіданні та повідомив про необхідність обрати секретаря засідання.

Головуючий запропонував обрати секретарем спільного засідання тематичних підгруп *Наталію Генчеву* - начальницю управління економічного розвитку та торгівлі.

Голосували:

«За» - 21

«Проти» - 0

«Утримались» - 0

Далі, всіх присутніх привітав *Олексій Коваленко*, міжнародний експерт Ради Європи, керівник громадської організації «Форум розвитку громадянського суспільства», член координаційної ради ініціатива «Партнерство «Відкритий Уряд».

1. Знайомство учасників, очікування та формат роботи. Інформування про поточний стан процесу розроблення Стратегії розвитку громади.

По питанню доповідала *секретар робочої групи - Наталія Генчева*, начальниця управління економічного розвитку та торгівлі, яка ознайомила присутніх з програмою воркшопу, очікувані загальні результати спільної роботи та поінформувала присутніх про поточний стан процесу розроблення Стратегії розвитку громади.

Станом на поточну дату в рамках розробки Стратегії розвитку проведена наступна робота:

1. Створено робочу групу з розробки Стратегії розвитку;
2. Проведено збір аналітичних даних для аналізу громади;
3. На офіційному сайті Чорноморської міської ради створено окремий розділ, де розміщено та будуть розміщуватись всі відповідні матеріали та висвітлюватись хід розробки Стратегії розвитку громади.
4. В рамках розроблення Стратегії розвитку Чорноморської міської територіальної громади та Плану заходів з її реалізації з метою визначення ключових викликів/потреб, які необхідно вирішити для громади та перспектив її розвитку в майбутньому було організовано та проведено 2 етапи опитування.

I етап : листопад - грудень 2024 (анкетування пройшли 268 жителів громади, 23 представника бізнесу).

II етап : липень-серпень 2025 ще триває до 15.08.2025 (станом на 13.08.2025 в анкетуванні взяли участь 552 респонденти: м. Чорноморськ - 432, селище Олександрівка-51, село Малодолинське – 31, село Бурлача Балка -38).

5. Напрацьований I розділ Стратегії (Аналітичний блок) та наданий на коригування експертам ГО «Форум розвитку громадянського суспільства».

6. Проведено 2 засідання робочої групи.

Відповідно до затвердженого календарного плану, затвердження рішення про Стратегію розвитку Чорноморської міської територіальної громади та Плану заходів з її реалізації заплановано до 15.12.2025 року

2. Практикум №1 проведення SWOT/PEST-аналізу із використанням цифрової матриці SWOT-аналізу методу DIY4Change (робота в тематичних підгрупах).

2.1. Робота тематичної підгрупи освіта/наука, охорона здоров'я, молодь і спорт, культура і туризм, соціальний захист, ветеранська політика.

В складі даної підгрупи працювали:

Роман ТЄЛІПОВ	Заступник міського голови
Андрій КОВАЛЬОВ	Начальник управління освіти
Юлія КРИСТАНОВА	Начальниця відділу культури
Тетяна ПРИЩЕПА	Начальниця управління соціальної політики
Євген ЧЕРНЕНКО	Начальник відділу молоді та спорту
Аліна СУЛКОВСЬКА	Медичний директор КНП «Чорноморський міський центр первинної медико-санітарної допомоги»
Олександр ПАКУНОВ	Представник від молоді
Володимир ПЛІТКА	Представник БО БФ «Польський дім»
Вікторія ПЛІТКА	Представник БО БФ «Польський дім»
Ганна БУРЛАЧКА	Головний спеціаліст відділу з питань ветеранської політики

Юлія ПАКУНОВА
Андрій КРУПНИК

Депутат міської ради, радник міського голови
Директор ГО «Одеський інститут соціальних технологій», доцент
кафедри публічного управління та регіоналістики ІПСУ
Національного університету «Одеська політехніка», кандидат
політичних наук

2.2. Робота тематичної підгрупи економіка та інвестиції (розвиток підприємництва), транспорт, інформаційні технології та електронне врядування, діяльність органів влади, фінанси та бюджет, ЦНАП.

В складі даної підгрупи працювали:

Наталя КУШНІРЕНКО	Керуюча справами
Анастасія АРТЕМЕНКО	Начальниця відділу інформаційних технологій та з питань доступу до публічної інформації виконавчого комітету
Ірина МАЦІЄВИЧ	Начальниця управління забезпечення діяльності Центру надання адміністративних послуг виконавчого комітету
Світлана ПЕРКОВА	Заступник начальника фінансового управління Чорноморської міської ради, начальник бюджетного відділу.
Ірина БАБЕШКО	Начальниця відділу стратегічного розвитку Чорноморської філії ДП «Адміністрація морських портів України»
Світлана ПЛАТОНОВА	Головний спеціаліст відділу доходів фінансового управління Чорноморської міської ради
Наталя ГЕНЧЕВА	Начальниця управління економічного розвитку та торгівлі виконавчого комітету
Іван КОПИЧЕНКО	регіональний координатор Програми EGAP в Одеській області
Марія РАНЧИШОВА	помічник керівника, менеджер із зв'язків з громадськістю Агенції регіонального розвитку Одеської області. Зовнішній експерт Програми EGAP

За результатами практикуму №1 обома підгрупами напрацьовані навички щодо визначення ключових сильних та слабких сторін, можливостей та загроз в своїх напрямках.

3. Практикум №2. Проведення картування стейкхолдерів громади та напрацювання Плану їх залучення із використанням цифрової матриці D4St методу DIY4Change (продовження роботи в тематичних підгрупах).

За результатами практикуму №2 тематичними підгрупами напрацьовані навички щодо ідентифікації ключових зацікавлених сторін та визначення їх рівня впливу і зацікавленості, сформовано попередній план залучення.

За результатами Практикумів №1 та № 2

Вирішили:

1. Провести роботу по всім тематичним підгрупам Робочої групи щодо визначення ключових сильних та слабких сторін, можливостей та загроз (SWOT/PEST-аналіз) по всіх місцевих політиках. Термін виконання до 20.09.2025.

2. Погодити попередню карту стейкхолдерів та план їх залучення. Доопрацювати з урахуванням отриманих пропозицій учасників практикуму та експертів. Термін виконання до 10.09.2025.

Голосували:

«За» -. 21

«Проти» - 0

«Утримались» - 0

4. Представлення цифрового інструментарію оцінки суспільного запиту громади через вивчення інструментів громадської участі методу DIY4Change для напрацювання даних та їх врахування під час розроблення сценаріїв розвитку громади.

Виступала Людмила Гончаренко, експертка ГО «Форум розвитку громадянського суспільства», яка ознайомила учасників з методами дослідження інструментів громадської участі та їх використанням у сценарному плануванні розвитку громади.

Вирішили :

1. Інформацію Людмили Гончаренко - експертки ГО «Форум розвитку громадянського суспільства» прийняти до відома.

В рамках розроблення стратегічних документів громади, з метою оцінки суспільного запиту громади та використання його у сценарному плануванні розвитку громади, застосовувати представлений цифровий інструментарій.

Голосували:

«За» -. 21

«Проти» - 0

«Утримались» - 0

5. Підведення підсумків.

Виступала секретар робочої групи - Наталія Генчева, начальниця управління економічного розвитку та торгівлі, яка підсумувала, що за результатами спільного засідання тематичних робочих підгруп:

- напрацьовані навички щодо визначення ключових сильних та слабких сторін, можливостей та загроз в своїх напрямках;
- напрацьовані навички щодо ідентифікації ключових зацікавлених сторін та визначення їх рівня впливу і зацікавленості до стратегічного розвитку громади, сформовано попередній план їх залучення до обговорення та консультацій.

В подальшому запланована робота щодо визначення ключових сильних та слабких сторін, можливостей та загроз з іншими тематичними робочими підгрупами.

Виконуючий обов'язки міського голови,
заступник голови Робочої групи

Ігор ЛУБКОВСЬКИЙ

Начальниця управління економічного
розвитку та торгівлі, секретар спільного засідання

Наталія ГЕНЧЕВА