



**Робоча група з розроблення Стратегії розвитку
Чорноморської міської територіальної громади до 2027 року
(з перспективою дії до 2034 року) та
Плану заходів з її реалізації на 2026-2027 роки**

ПРОТОКОЛ ЗАСІДАННЯ № 4

м. Чорноморськ

24.10. 2025

Формат: змішаний (дистанційний / очний)

Присутні:

Головуючий: Ігор Лубковський – перший заступник міського голови - заступник голови Робочої групи

Секретар Оксана Колач – начальниця відділу економіки управління економічного розвитку та торгівлі

Члени робочої групи: згідно з списком присутніх (додаток №1 до Протоколу)

Порядок денний

1. Вітальні слова головуючого, затвердження порядку денного.
2. Презентація результатів анкетування жителів(ок) громади для врахування пропозицій до проекту Стратегії розвитку громади.
3. Презентація результатів SWOT-аналізу, проведеного тематичними групами.
4. Презентація результатів використання цифрової матриці моніторингу і оцінки суспільного запиту «CivicAssessment».
5. Презентація та обговорення альтернативних сценаріїв розвитку громади.
6. Підсумки, подальші кроки.

Хід засідання

1. По питанню 1 слухали головуючого – міського голову Василя Гуляєва, який привітав всіх присутніх та подякував за участь у надважливому заході.

На засіданні присутні 32 члена робочої групи, що дає право розпочати засідання.

Головуючий наголосив на важливості етапу обговорення результатів аналітичних досліджень у процесі розроблення Стратегії розвитку громади, які дають реальне підґрунтя для визначення сценаріїв розвитку громади.

Сценарії розвитку є аналітичним інструментом, який дозволяє усвідомити можливі шляхи динаміки змін, оцінити наслідки рішень або бездіяльності, а також сформулювати розуміння того, які ресурси, інституційні механізми та управлінські рішення необхідні для забезпечення бажаного майбутнього громади. Вони дають можливість передбачити, як внутрішні фактори розвитку громади (економічна структура, трудовий потенціал, стан інфраструктури, соціальна згуртованість, ефективність управління) взаємодіють із зовнішніми тенденціями (воєнна ситуація, національні реформи, глобальна економічна кон'юнктура, міжнародна співпраця, виклики кліматичних змін) і як ці фактори спільно впливають на майбутнє території.

До засідання робочої групи долучилися онлайн – експерти громадської організації «Форум розвитку громадянського суспільства»:

Людмила Гончаренко та Алла Володіна

Також до участі в роботі робочої групи запрошений Іван КОПИЧЕНКО - регіональний координатор Програми EGAP в Одеській області, який активно допомагає нашій громаді у впровадженні цифрових інструментів для розвитку нашої громади.

Головуючий запропонував для розгляду на засіданні робочої групи наступний порядок денний:

2. Презентація результатів анкетування жителів(ок) громади для врахування пропозицій до проєкту Стратегії розвитку громади.
3. Презентація результатів SWOT-аналізу, проведеного тематичними групами.
4. Презентація результатів використання цифрової матриці моніторингу і оцінки суспільного запиту «CivicAssessment».

5. Презентація та обговорення альтернативних сценаріїв розвитку громади.

6. Підсумки, подальші кроки. **Головуючий запропонував погодити порядок денний.**

Голосували:

«За» - 32

«Проти» - 0

«Утримались» - 0

2. По питанню 2 «Презентація результатів анкетування жителів(ок) громади для врахування пропозицій до проєкту Стратегії розвитку громади» слухали експертку ГО «Форум розвитку громадянського суспільства» Аллу ВОЛОДІНУ, яка представила узагальнені результати анкетування жителів громади для врахування пропозицій у проєкті Стратегії.

Вирішили: інформацію прийнято до відома.

Голосували: «За» – 32, «Проти» – 0, «Утримались» – 0.

3. По питанню 3 «Презентація результатів SWOT-аналізу, проведеного тематичними групами» слухали експертку ГО «Форум розвитку громадянського суспільства» Аллу ВОЛОДІНУ, яка презентувала результати SWOT-аналізу, проведеного учасниками тематичних підгруп.

Вирішили: Схвалити результати SWOT-аналізу.

Голосували: «За» – 32, «Проти» – 0, «Утримались» – 0.

4. По питанню 4 «Презентація результатів використання цифрової матриці моніторингу і оцінки суспільного запиту «CivicAssessment» слухали експертку ГО «Форум розвитку громадянського суспільства» Людмилу ГОНЧАРЕНКО, яка ознайомила учасників із результатами дослідження рівня залучення громадськості до процесів розвитку громади.

Вирішили: інформацію прийнято до відома.

Голосували: «За» – 32, «Проти» – 0, «Утримались» – 0.

5. По питанню 5 «Обговорення альтернативних сценаріїв розвитку громади» слухали експертку ГО «Форум розвитку громадянського суспільства» Аллу ВОЛОДІНУ, яка представила кілька можливих сценаріїв розвитку Чорноморської міської територіальної громади.

Членам робочої групи запропоновано висловитись з даного питання та надати свої пропозиції. Виступали: Андрій Крупник, директор ГО «Одеський інститут соціальних технологій», доцент кафедри публічного управління та регіоналістики ІПСУ Національного університету «Одеська політехніка», кандидат політичних наук та Наталія Генчева, начальниця управління економічного розвитку та торгівлі.

За результатами обговорення та голосування, членами робочої групи було прийнято рішення щодо вибору для розвитку громади двох сценаріїв: Базовий сценарій – «Керований розвиток» у складних умовах» та Інноваційно-партнерський сценарій – "Міжнародна співпраця та розвиток на основі стійкості».

Голосували: «За» – 32, «Проти» – 0, «Утримались» – 0.

6. Підсумки засідання та подальші кроки.

Вирішено продовжити роботу над формуванням стратегічних та оперативних цілей до Стратегії розвитку громади.

Наступне засідання робочої групи провести після підготовки проекту стратегічного бачення.

**Заступник голови Робочої групи,
перший заступник міського голови**

Ігор ЛУБКОВСЬКИЙ

**Секретар робочої групи,
начальниця відділу економіки**

Оксана КОЛАЧ

